

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Факультет економічний**  
**Кафедра менеджменту**

**Затверджено**  
на засіданні кафедри менеджменту  
економічного факультету  
Львівського національного університету  
імені Івана Франка  
(протокол № 2 від 30 серпня 2023 р.)

  
Завідувач кафедри  
проф. Олександр Кундицький

**Силабус з навчальної дисципліни**  
**«ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»,**  
**що викладається в межах ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування»**  
**другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів**  
**з галузі знань 07 Управління та адміністрування**  
**за спеціальністю 073 Менеджмент**

**Львів 2023 р.**

<b>Назва курсу</b>	<b>Фінансовий менеджмент</b>
<b>Адреса викладання курсу</b>	79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Кафедра менеджменту
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	07 «Управління і адміністрування» 073 «Менеджмент»
<b>Викладачі курсу</b>	КУНДИЦЬКИЙ Олександр Олександрович – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту
<b>Контактна інформація викладачів</b>	skund@ukr.net <a href="https://econom.lnu.edu.ua/employee/kundytskyj-o-o">https://econom.lnu.edu.ua/employee/kundytskyj-o-o</a>
<b>Консультації по курсу відбуваються</b>	Щочетверга, 10:00 – 11:00 год. (адреса економічного факультету: 79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, ауд. 304) Також консультації проводяться в день проведення лекцій (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Skype або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
<b>Сторінка курсу</b>	<a href="https://econom.lnu.edu.ua/course/finansovyj-menedzhment-3">https://econom.lnu.edu.ua/course/finansovyj-menedzhment-3</a>
<b>Інформація про курс</b>	Дисципліна «Фінансовий менеджмент» є нормативною дисципліною для освітньої-наукової програми підготовки магістрів з спеціальності 073 «Менеджмент», яка викладається в 1 семестрі в обсязі 5 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Коротка анотація курсу</b>	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб знати особливості фінансового управління господарською діяльністю суб'єкта господарювання та прийняття на цій основі ефективних управлінських рішень. Тому у курсі представлено як огляд методичних положень фінансового менеджменту, так і процедур та інструментів, які потрібні для процесів управління на мікроекономічному рівні.
<b>Мета та цілі курсу</b>	<b>Метою</b> викладання навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» є формування комплексу теоретичних знань і практичних навичок у галузі управління фінансами підприємств, практичних навичок їх застосування у різних напрямках фінансової діяльності. <b>Основними завданнями</b> вивчення дисципліни «Фінансовий менеджмент» є: <ul style="list-style-type: none"> <li>- розгляд підходів і концепцій управління фінансами підприємств;</li> <li>- розкриття методологічних засад організації управління фінансовою діяльністю підприємств і його методичного інструментарію;</li> <li>- опанування технологіями, методами та прийомами фінансового менеджменту в сфері управління активами та капіталом підприємства, планування обсягів діяльності та прибутків, оптимізації грошових потоків,</li> </ul>

	прогнозування ризиків, здійснення антикризового фінансового управління та санації підприємства.
<b>Література для вивчення дисципліни</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кундицький О.О. Фінансовий менеджмент. Львів: «Новий Світ – 2000» 288 с.</li> <li>2. Скаско О.І., Виклюк М.І., Майор О.В., Тимчишин-Чемирис Ю.В. та ін. Фінансовий менеджмент : навч. посібник. Львів: Растр-7, 2018. –414 с.</li> <li>3. Жигалкевич Ж.М., Кам'янська О.В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 214 с.</li> <li>4. Верланов Ю. Ю. Фінансовий менеджмент :навчальний посібник. Вид. 2-ге. – Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. – 336 с</li> <li>5. Фінансовий менеджмент: практикум. Навч. посібник Вид. друге, доповн./ С.В. Нестерова – К. : Видавничий дім «КОНДОР», 2019. – 280 с.</li> </ol>
<b>Тривалість курсу</b>	150 год.
<b>Обсяг курсу</b>	Денна форма 48 години аудиторних занять, з них 32 годин лекцій, 16 години практичних занять та 102 години самостійної роботи Заочна форма 20 години аудиторних занять, з них 14 годин лекцій, 6 години практичних занять та 130 години самостійної роботи
<b>Очікувані результати навчання</b>	<p>Результатом вивчення дисципліни є набуття таких загальних та фахових компетентностей:</p> <p>ІК Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу</p> <p>ФК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі відповідно до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>ФК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p> <p>ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.</p> <p>Результатом вивчення дисципліни є отримання студентами таких програмних результатів навчання:</p> <p>ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління у непередбачуваних умовах;</p> <p>ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);</p> <p>ПРН 15. Вміти використовувати навички проєктного управління, методи управління якістю та технології управлінського консультування для досягнення цілей організації.</p>
<b>Ключові слова</b>	Фінансові процеси, фінансове управління, фінансове планування та прогнозування, фінансові ресурси, фінансові ризики, активи, капітал, інвестиції, прибуток, грошові потоки, фінансові рішення, фінансова діяльність.
<b>Формат курсу</b>	Очний /заочний
	Проведення лекцій, практичні заняття та консультації для кращого розуміння тем

<b>Теми</b>	<p>Тема 1. Сутність, мета і функції фінансового менеджменту підприємств</p> <p>Тема 2. Методологічні засади формування систем забезпечення фінансового менеджменту підприємств</p> <p>Тема 3. Фінансова стратегія підприємства</p> <p>Тема 4. Управління активами підприємств</p> <p>Тема 5. Управління капіталом підприємств</p> <p>Тема 6. Основи управління інвестиціями підприємств</p> <p>Тема 7. Управління грошовими потоками підприємств</p> <p>Тема 8. Управління фінансовими ризиками підприємств</p> <p>Тема 9. Основи антикризового фінансового управління підприємствами</p>
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	<p>іспит в кінці семестру</p> <p>письмовий</p> <p>Контроль за навчально-пізнавальною діяльністю студентів є важливим структурним компонентом навчально-виховного процесу. Підсумкове оцінювання знань студентів здійснюється за поточним та проміжним контролем знань протягом семестру.</p> <p>З метою перевірки якості підготовки, знань, умінь студента з дисципліни використовуються такі засоби оцінювання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- для поточного контролю - усне опитування, проведення тестування, розв'язування задач, розгляд ситуацій;</li> <li>- для проміжного контролю – проведення модульного контролю, що включають тестування, теоретичні питання;</li> <li>- для підсумкового контролю – проведення письмового іспиту.</li> </ul>
<b>Пререквізити</b>	<p>Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін як фінанси підприємств, менеджмент, економіка підприємств, мікроекономіка, сучасні тенденції в управлінні, концептуальні засади менеджменту, інвестування та інших дисциплін достатніх для сприйняття категоріального апарату цього курсу, розуміння наукових джерел з такої проблематики.</p>
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	<p>Презентація, лекції, комплексні модулі та завдання; електронні матеріали з відповідного курсу та інших пов'язаних курсів у системі (платформі) Moodle, колаборативне навчання (групові проекти, спільні розробки), проектно-орієнтоване навчання, дискусія, написання спільних наукових праць та розробок.</p>
<b>Необхідне обладнання</b>	<p>Вивчення курсу «Фінансовий менеджмент» потребує використання загально вживаних програм і операційних систем та електронних матеріалів платформи Moodle.</p>
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• практичні заняття: 20 % семестрової оцінки; максимальна кількість балів – 20.</li> <li>• модульний контроль: 20 % семестрової оцінки; максимальна кількість балів – 20.</li> <li>• індивідуальне завдання: 10 % семестрової оцінки; максимальна кількість балів – 10.</li> <li>• іспит: 50 % семестрової оцінки. Максимальна кількість балів – 50.</li> </ul> <p>Підсумкова максимальна кількість балів – 100.</p> <p style="text-align: center;"><i>Форма підсумкового контролю успішності навчання іспит.</i></p>

При викладанні дисципліни «Фінансовий менеджмент» використовуються такі методи контролю:

Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних занять й змістових модулів і має за мету перевірку рівня підготовки студента до виконання конкретної роботи. Його інструментами є контрольні роботи і тестування.

При оцінці систематичності та активності роботи студента на практичних заняттях враховується:

- рівень знань, продемонстрований у відповідях на практичних заняттях;
- активність при обговоренні дискусійних питань;
- результати виконання практичних робіт, завдань поточного контролю тощо.

При оцінці виконання модульних (контрольних) завдань враховується загальний рівень теоретичних знань та практичні навички, набуті студентами під час опанування відповідного змістовного модуля.

Підсумковий контроль проводиться з метою оцінювання підсумкових результатів навчання і проводиться у формі письмового іспиту.

*Засоби діагностики успішності навчання*

Контроль за навчально-пізнавальною діяльністю студентів є важливим структурним компонентом навчально-виховного процесу. Підсумкове оцінювання знань студентів здійснюється за поточним та проміжним контролем знань протягом семестру.

З метою перевірки якості підготовки, знань, умінь студента з дисципліни використовуються такі засоби оцінювання:

- для поточного контролю - усне опитування, проведення тестування, розв'язування задач, розгляд ситуацій;
- для проміжного контролю – проведення модульного контролю, що включають тестування, теоретичні питання;
- для підсумкового контролю – проведення письмового іспиту.

*Засоби поточного контролю:*

Засоби контролю	Кількість балів
Поточне опитування на практичних заняттях	20
Тестування за змістовим модулем 1	10
Тестування за змістовим модулем 2	10
Індивідуальне завдання	10

*Засоби підсумкового контролю:*

Засоби контролю	Кількість балів
	Денна/вечірня
Письмовий іспит	50

**Письмові роботи:** Очікується, що студенти виконають індивідуальне письмове завдання.

**Академічна доброчесність:** Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикавання джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в

письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

**Відвідання занять** є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.

**Література.** Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.

**Політика виставлення балів.** Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.

**Шкала оцінювання: національна та ECTS**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
81-89	<b>B</b>	добре	
71-80	<b>C</b>		
61-70	<b>D</b>	задовільно	
51-60	<b>E</b>		
0-50	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання

**Питання до екзамену**

1. Ціль та завдання управління фінансами.
2. Основні функції фінансового управління.
3. Організація фінансової роботи на підприємстві.
4. Управління за центрами відповідальності.
5. Інформаційне забезпечення фінансового менеджменту.
6. Склад і зміст фінансової звітності.
7. Управлінський облік як джерело фінансового менеджменту.
8. Методи обліку витрат на підприємстві.
9. Зовнішні джерела інформаційного забезпечення фінансового управління.
10. Основні показники фінансового стану підприємства.
11. Експрес-аналіз фінансового стану підприємства.
12. Прогнозування ймовірності банкрутства підприємства.
13. Завдання, об'єкти і етапи внутрішньо фірмового фінансового планування.
14. Фінансова стратегія підприємства.
15. Методи внутрішньофірмового фінансового планування.
16. Методи визначення планового прибутку.

	17. Склад і зміст фінансових планів підприємства. 18. Бюджетування в системі фінансового планування. 19. Планування розподілу прибутку. 20. Використання операційного аналізу в управлінні формування прибутку. 21. Методи визначення базової ціни. 22. Розробка цінової політики . 23. Вибір дивідендної політики. 24. Методи нарахування і виплати дивідендів. 25. Мета і завдання управління оборотними засобами підприємства. 26. Визначення постійної і сезонної потреби в оборотних засобах. 27. Методи визначення потреби в оборотних засобах. 28. Політика фінансування оборотних засобів. 29. Ефективне управління запасами. 30. Управління дебіторською заборгованістю. 31. Ефективне управління грошовими засобами. 32. Склад інвестиційного портфеля. 33. Інвестиційні операції та зміни вартості грошей в часі. 34. Облік інфляції в інвестиційних операціях. 35. Управління реальними інвестиціями. 36. Методи оцінки доцільності впровадження інвестицій. 37. Управління фінансовими інвестиціями. 38. Підходи до управління портфелем фінансовими інвестиціями. 39. Оцінка вартості капіталу, залученого з різних джерел. 40. Середньозважена вартість капіталу і шляхи його зменшення. 41. Управління структурою капіталу. 42. Управління фінансовими ризиками. 43. Класифікація фінансових ринків. 44. Способи оцінки рівня ризику. 45. Стратегія і тактика управління ризиками. 46. Управління ризиками: пасивний захист. 47. Управління ризиками: активне реагування. 48. Структура фінансового ринку.
<b>Опитування</b>	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

### СХЕМА КУРСУ «ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
	Усього, ДФН	у тому числі			Усього, ЗФН	у тому числі		
		л	п	ср		л	п	ср
<b>ПП 1.2.01.01. Теоретико-методологічні засади фінансового менеджменту на підприємстві</b>								
Тема 1. Сутність, мета і функції фінансового менеджменту підприємств	<b>16</b>	2	2	12	<b>16</b>	2	-	14
Тема 2. Методологічні засади формування систем забезпечення фінансового менеджменту підприємств	<b>18</b>	4	2	12	<b>17</b>	2	1	14
Тема 3. Фінансова стратегія підприємства	<b>18</b>	4	2	12	<b>17</b>	2	1	14
<i>Всього</i>	<b>52</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>36</b>	<b>50</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>42</b>
<b>ПП 1.2.01.02. Підсистеми фінансового менеджменту на підприємстві</b>								
Тема 4. Управління активами підприємств	<b>14</b>	4	2	8	<b>15</b>	2	1	12
Тема 5. Управління капіталом підприємств	<b>14</b>	4	2	8	<b>15</b>	1	1	13
Тема 6. Основи управління інвестиціями підприємств	<b>13</b>	4	1	8	<b>15</b>	1	1	13
Тема 7. Управління грошовими потоками підприємств	<b>11</b>	2	1	8	<b>15</b>	2	1	12

<i>Всього</i>	<b>52</b>	<i>14</i>	<i>6</i>	<i>32</i>	<b>60</b>	<i>6</i>	<i>4</i>	<i>50</i>
<b>ПП 1.2.01.03. Антикризове фінансове управління</b>								
Тема 8. Управління фінансовими ризиками підприємств	<b>23</b>	<i>4</i>	<i>2</i>	<i>17</i>	<b>20</b>	<i>1</i>	<i>-</i>	<i>19</i>
Тема 9. Основи антикризового фінансового управління підприємствами	<b>23</b>	<i>4</i>	<i>2</i>	<i>17</i>	<b>20</b>	<i>1</i>	<i>-</i>	<i>19</i>
<i>Всього</i>	<b>46</b>	<i>8</i>	<i>4</i>	<i>34</i>	<b>40</b>	<i>2</i>	<i>-</i>	<i>38</i>
<b>Усього, год.</b>	<b>150</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>72</b>	<b>150</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>130</b>