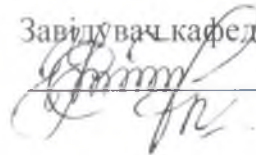


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Економічний факультет
Кафедра економіки підприємства

Затверджено

на засіданні кафедри економіки підприємства економічного факультету Львівського національного університету імені Івана Франка
(протокол № 1 від 30 серпня 2022 р.)

Завідувач кафедри



проф. Світлана УРБА

СИЛАБУС з навчальної дисципліни
«ЕКОНОМІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У БІЗНЕС-СТРУКТУРАХ»,
що викладається в межах ОПП другого (магістерського) рівня
вищої освіти для здобувачів
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Назва курсу	Економічне управління у бізнес-структурах
Адреса викладання курсу	79000, м.Львів, пр.Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет, кафедра економіки підприємства
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	07 «Управління та адміністрування» 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
Викладач(-і)	Сухай Ольга Євгенівна– кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки підприємства
Контактна інформація	ел. пошта: olha.sukhay@Lnu.edu.ua тел. (032) 239 40 25
Сторінка курсу	https://econom.lnu.edu.ua/course/ekonomichne-upravlinnya-u-biznes-strukturah-076
Консультації по курсу	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (або на онлайн платформі – MS Teams, Zoom, Google Classroom) за попередньою домовленістю з викладачем. Кафедра економіки підприємства, кім. 117, пр. Свободи, 18, м. Львів.
Інформація про курс	Навчальна дисципліна «Економічне управління у бізнес-структурах» є нормативною дисципліною із спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» для освітньої програми «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», яка викладається в 1 семестрі обсягом 5 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Коротка анотація курсу	Предметом навчальної дисципліни є закономірності здійснення економічних процесів у бізнес-структурах, які діють в умовах мінливого середовища, та інструментарій підготовки й прийняття управлінських рішень, спрямованих на забезпечення високоефективної діяльності підприємств, створення передумов їх розвитку.
Мета та цілі курсу	Метою вивчення навчальної дисципліни «Економічне управління у бізнес-структурах» є засвоєння теоретичних знань щодо системного уявлення про економічне управління підприємством і набуття практичних навичок використання технологій та інструментарію бюджетного і фінансового управління підприємством для обґрунтування економічно ефективних управлінських рішень. Основними завданнями вивчення дисципліни є: оволодіння новітніми засобами ефективного економічного управління підприємством; набуття практичних навичок використання методів економічного управління; визначення методів бюджетного управління підприємством; оволодіння знаннями і практичними навичками фінансового управління підприємством.

**Література для
вивчення
дисципліни**

Базова література:

1. Господарський кодекс України. URL: <http://zakon-rada.gov.ua>
2. Боярко І.М., Гриценко Л.Л. Інвестиційний аналіз: Навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2011. 400 с.
3. Бланк І.О., Ситник Г.В. Управління фінансами підприємств: підручник. К.: КНЕУ, 2006. 780 с.
4. Гончаров А.Б., Олейникова Н.М. Економічне управління підприємством: конспект лекцій. Х.: Вид. ХНЕУ, 2009. 368 с.
5. Дука А.П. Теорія та практика інвестиційної діяльності. Інвестування: Навч. посіб. 2-е вид. К.: Каравела, 2008. 432 с.
6. Економічне управління підприємством: навч. посіб. / Н.М. Євдокимова, Л.П. Батенко, В.А. Верба та ін.; за заг. ред. Н.М. Євдокимової. К.: КНЕУ, 2011. 327 с.
7. Економічне управління підприємством: навч. посіб. /А.М. Колосов, О.В. Коваленко, С.К. Кучеренко, В.Г. Бикова; за заг. ред. А.М. Колосова. Старобільськ: Вид-во держ. закл. «Луган. нац. ун-т імені Тараса Шевченка», 2015. 352с.
8. Крамаренко Г.О., Чорна О.Є. Фінансовий менеджмент. 2-ге вид.: Підручник. Київ: Центр учбової літератури, 2009. 520с.
9. Лігоненко Л.О. Управління грошовими потоками: навчальний посібник. Київ: КНТЕУ, 2005. 255с.
10. Лопатовська О.О., Гаєвська О.С. Ліквідність та платоспроможність в контексті фінансового управління діяльністю підприємства. Вісник ХНУ: Економічні науки. №1. 2022. С.118-123.
11. Непочатенко О.О., Мельничук Н.Ю. Фінанси підприємств: підручник. К.: «Центр учбової літератури», 2013. 504 с.
12. Основи бюджетування: навч. метод. посіб. для самостійного вивчення дисципліни / за заг. ред. Л.П. Батенко. К.: КНЕУ, 2010.
13. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку / уклад. В. Кузнєцов. Харків: Фактор, 2009. 416 с.
14. Рузакова О.В. Аналіз сучасних методик оцінювання фінансового стану підприємства. Вісник ХНУ: Економічні науки. №2. 2022. С. 7-13.
15. Фінансовий менеджмент: підручник / Кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А.М. Поддєрьогін. К.: КНЕУ, 2008. 536 с.

Додаткова література:

1. Білик М.Д. Бюджетування у системі фінансового планування. Фінанси України. 2010. № 3. С. 97-109.
2. Бутенко Д.С. Впровадження контролінгу на підприємстві в умовах нової парадигми менеджменту. Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку. 2018. Вип. 3. С. 60-64.
3. Водолазька О.А. Грошові потоки підприємства: принципи та методи управління. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2019. № 6(23). С. 593-598.
4. Гаватюк Л.С., Пілат А.К. Удосконалення системи управління рентабельністю як умова ефективного функціонування підприємств. Вісник ХНУ. 2020. № 2. С. 47-50.
5. Данилків Х., Гембарська Н. Управління оборотним капіталом та джерела його фінансування. Вісник Національного університету

	<p>«Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління». №1. 2022. С. 81-93.</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. Ковтун С. Бюджетування на сучасному підприємстві або як ефективно управляти фінансами. Харків: Фактор, 2005. 340 с. 7. Кузьмін О.Є. Бюджетування в системі управління організацією: теоретичні та прикладні засади: монографія. К.: Кондор, 2007. 234 с. 8. Ладунка І.С., Рибалка Т.М. Особливості економічного управління підприємством. Економіка і суспільство. 2017. №13. 9. Лігоненко Л.О., Молодоженя М.С. Стан та проблеми впровадження економічного управління на підприємствах України. Проблеми економіки. №1. 2014. С. 65-71. 10. Мордовцев О.С., Лисицький М.С. Методичний підхід до організації управління грошовими потоками промислового підприємства. Вісник НТУ «ХПІ». 2018. №37. 11. Орехова А.І. Характеристика контролінгу на підприємствах України. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. Ужгород, 2018. № 2. С. 64-71 12. Пучкова С.І. Методи підвищення етичного рівня бізнес-організації. Електронне видання «Ефективна економіка». URL: www.economy.nayka.ua №12, 2019 13. Тарасенко І.О. Фінанси підприємств: підручник. К.: КНУТД, 2015. 360с. 14. Шергіна Л.А., Жемба А.Й, Савощенко О.О. Етичні аспекти корпоративної поведінки в процесі ведення бізнесу/ Вісник Хмельницького національного університету. №4. 2017. С. 210-213. <p style="text-align: center;">Інтернет-ресурси:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Законодавство України. URL: http://zakon.rada.gov.ua 2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: http://www.ukrstat.gov.ua 3. Інтернет-портал для управлінців. URL: http://www.management.com.ua 4. Сайт міністерства економіки України. URL: http://www.me.gov.ua
Тривалість курсу	Один семестр
Обсяг курсу	150 годин. Для денної форми навчання: 48 годин аудиторних занять. З них 32 години лекцій, 16 годин практичних занять. Самостійна робота – 102 години. Для заочної форми навчання: 20 годин аудиторних занять. З них 12 годин лекцій, 8 годин практичних занять. Самостійна робота – 130 годин.
Очікувані результати навчання	<p>Після закінчення курсу студенти повинні знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> – суть, основні поняття та принципи формування системи економічного управління на підприємстві; – сутність економічного порядку та основні інструменти його забезпечення на макро- і мікрорівні економіки; – методи етичного ведення бізнесу; – правила формування системи бюджетного управління й вимоги до

наповнення її елементів;

- організацію та технологію бюджетного процесу на підприємстві;
- поняття та завдання фінансової діагностики; традиційні методи та новітні методи фінансової діагностики;
- особливості управління робочим капіталом у контексті стратегічних та оперативних управлінських рішень;
- засоби формування інвестиційного портфеля підприємства та його оптимізації;
- особливості стратегічного і операційного управління фінансуванням діяльності підприємства.

вміти:

- аналізувати ефективність системи економічного управління у бізнес-структурах та оптимізувати її;
- розробляти загальний регламент економічного управління у бізнес-структурах;
- аналізувати діяльність підприємницьких структур з морально-етичних позицій;
- формувати фінансову структуру й регламент бюджетного управління;
- визначати та формувати центри фінансової відповідальності у бізнес-структурах;
- планувати, аналізувати операційні й фінансові бюджети підприємства та їх основні параметри;
- здійснювати фінансову діагностику підприємства та обґрунтовувати управлінські рішення щодо підвищення ефективності діяльності підприємства, його товарної, збутової і кредитної політики;
- планувати та аналізувати величину і структуру оборотних активів підприємства; розраховувати оптимальний розмір запасів ; приймати управлінські рішення щодо оптимізації робочого капіталу;
- обґрунтовувати склад інвестиційного портфеля бізнес-структури, проводити розрахунки з вибору реальних проектів і фінансових інвестицій;
- застосовувати сучасні методичні підходи до оптимізації розміру та структури капіталу підприємства.

В результаті вивчення навчальної дисципліни студент набуває:

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур .

СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.

СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

	<p>Програмні результати навчання:</p> <p>ПРН 1. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.</p> <p>ПРН 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення.</p> <p>ПРН 7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.</p> <p>ПРН 8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких, торговельних та/або біржових структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень.</p> <p>ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.</p>
Ключові слова	Економічне управління, система, бізнес-процес, контролінг, система збалансованих показників, бюджетне управління, система бюджетування, операційний бюджет, грошові потоки, фінансова діагностика, робочий капітал, інвестиційний портфель, фінансове управління
Формат курсу	Очний/заочний (проведення лекцій, практичних, самостійна робота, консультування)
Теми	Теми представлені у СХЕМІ КУРСУ.
Підсумковий контроль, форма	Іспит по завершенню курсу
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін як мікроекономіка, статистика, економіка фірми, маркетинг, стратегія бізнесу, управління витратами, ціни та ціноутворення, контролінг
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	<p>Основними методами навчання, що використовуються в процесі викладання навчальної дисципліни «Економічне управління у бізнес-структурах», є:</p> <ul style="list-style-type: none"> • метод передачі і сприйняття навчальної інформації, пробудження наукового інтересу (розповідь, пояснення, бесіда, лекція, ілюстрація, демонстрація, спостереження); • метод практичного засвоєння курсу з допомогою складання тестових завдань, розв'язання задач та ситуацій з метою набування умінь і практичних навичок (практична робота); • метод самостійного засвоєння студентами навчального матеріалу у вигляді складання тестів, розв'язання розрахункових задач, написання наукових робіт на підставі самостійно опрацьованої базової літератури та додаткових джерел інформації (в т.ч. законодавчих актів) з метою конкретизації й поглиблення базових знань, необхідних умінь та практичних навичок (самостійна робота). • електронні матеріали з відповідного курсу та інших пов'язаних курсів у системах (платформах) Microsoft Teams, Zoom, Google Classroom, Moodle.
Необхідне	Вивчення курсу "Економічне управління у бізнес-структурах" потребує

обладнання	використання комп'ютера, загальнонавчальних програм і операційних систем з метою подання електронних матеріалів (електронна пошта, платформи Microsoft Teams, Zoom, Google Classroom, Moodle), мультимедійного проектора, дошки, крейди.																																																												
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	<p>Для визначення рівня засвоєння студентами навчального матеріалу використовуються такі методи оцінювання знань:</p> <ul style="list-style-type: none"> • поточне тестування після вивчення кожного змістового модуля з врахуванням самостійної роботи та практичних занять; • оцінка за самостійну роботу над вивченням теоретичного матеріалу; • оцінка за написання наукового реферату; • підсумковий тестовий контроль (екзамен). <p>Для діагностики знань використовується 100-бальна шкала.</p> <p>Поточний контроль знань студентів проводиться за тестовими програмами, складеними для трьох змістових модулів.</p> <p>Контроль самостійної роботи проводиться шляхом перевірки теоретичних знань з курсу та розв'язування практичних завдань.</p> <p>Контроль виконання наукової роботи включає написання наукового реферату та його захист. Виконання та захист наукової роботи оцінюється у 10 балів.</p> <p>Підсумковий контроль знань відбувається під час екзамену у вигляді комплексних контрольних робіт (ККР), які включають теоретичні питання, задачі і тести.</p> <p>Усі форми контролю включено до 100-бальної шкали оцінювання знань.</p> <p style="text-align: center;">Розподіл балів, що присвоюються студентам</p> <table border="1" data-bbox="480 1031 1474 1255"> <thead> <tr> <th colspan="12">Поточне тестування та самостійна робота</th> <th rowspan="2">Поточне опитування</th> <th rowspan="2">Захист наукового реферату</th> <th rowspan="2">Підсумковий тест (екзамен)</th> <th rowspan="2">Сума</th> </tr> <tr> <th colspan="3">Змістовий модуль 1</th> <th colspan="5">Змістовий модуль 2</th> <th colspan="4">Змістовий модуль 3</th> </tr> <tr> <th>T1</th><th>T2</th><th>T3</th> <th>T4</th><th>T5</th><th>T6</th><th>T7</th><th>T8</th> <th>T9</th><th>T10</th><th>T11</th><th>T12</th> <th rowspan="2">5</th> <th rowspan="2">10</th> <th rowspan="2">50</th> <th rowspan="2">100</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2</td><td>4</td><td>2</td> <td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td> <td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td> <td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Академічна доброчесність: Роботи студентів мають бути їхніми оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.</p> <p>Відвідування занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.</p> <p>Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на</p>	Поточне тестування та самостійна робота												Поточне опитування	Захист наукового реферату	Підсумковий тест (екзамен)	Сума	Змістовий модуль 1			Змістовий модуль 2					Змістовий модуль 3				T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	5	10	50	100	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
Поточне тестування та самостійна робота												Поточне опитування	Захист наукового реферату					Підсумковий тест (екзамен)	Сума																																										
Змістовий модуль 1			Змістовий модуль 2					Змістовий модуль 3																																																					
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	5	10	50	100																																														
2	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3																																																		

заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнень на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання тощо.

Максимальна кількість балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни „Економічне управління у бізнес-структурах”, яка завершується екзаменом, становить за поточну успішність 50 балів, на екзамені – 50 балів.

При оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань студентів за різними системами.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
81-89	B	добре	
71-80	C	задовільно	
61-70	D		
51-60	E	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-50	FX		

Питання на іспит

1. Поняття економічного управління підприємством, суб'єкти, об'єкти.
2. Основні завдання економічного управління у бізнес-структурах.
3. Системна характеристика підприємства.
4. Загальна послідовність і зміст процедур прийняття рішень у системі економічного управління підприємством.
5. Системний підхід до управління.
6. Організація мотивування й регулювання в системі економічного управління підприємством.
7. Основні положення процесного підходу до управління.
8. Поняття бізнес-процесів, їх класифікація.
9. Характеристика моделі економічного управління «витрати-обсяг-прибуток» (CVP).
10. Аналіз беззбитковості. Розрахунок точки беззбитковості.
11. Поняття та класифікація витрат підприємства.
12. Суть, завдання та види контролінгу.
13. Система збалансованих показників: її характеристика.
14. Сутність бюджетування. Бюджетування як метод управління.
15. Функції, цілі та завдання бюджетування.

16. Об'єкти й суб'єкти бюджетування. Бюджетний цикл.
17. Бюджетний процес. Основні етапи бюджетного процесу.
18. Основні принципи та етапи розробки системи бюджетування.
19. Види бюджетів підприємства за різними класифікаційними ознаками.
20. Сутність та значення фінансової структури підприємства. Основні групи структурних підрозділів.
21. Процес формування фінансової структури підприємства.
22. Регламентна документація на підприємстві.
23. Поняття та види операційних бюджетів.
24. Етапи та послідовність розрахунку операційних бюджетів.
25. Бюджет продажів, його показники.
26. Бюджет виробництва, алгоритм розробки.
27. Бюджет витрат підприємства, його показники.
28. Бюджет прямих витрат на оплату праці. Алгоритм розрахунку.
29. Розрахунок показників бюджету загальновиробничих витрат.
30. Бюджет комерційних витрат. Алгоритм розробки.
31. Формат і структура бюджету доходів і витрат підприємства.
32. Аналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів.
33. Призначення та роль ключових фінансових бюджетів.
34. Бюджет руху грошових коштів: сутнісна характеристика, особливості розробки.
35. Зміст та методика складання звіту про рух грошових коштів.
36. Прогнозний бухгалтерський баланс: сутнісна характеристика, структура та особливості розроблення.
37. Суть та принципи управління робочим капіталом підприємства.
38. Сутність та види запасів. Визначення потреби в запасах.
39. Поняття та типи дебіторської заборгованості.
40. Система управління дебіторською заборгованістю.
41. Суть та структура оборотного капіталу.
42. Основні показники ефективності використання оборотних коштів та методика їх розрахунку.
43. Шляхи підвищення ефективності використання оборотних коштів.
44. Фінансування оборотних активів (ідеальна, консервативна, компромісна та агресивна моделі).
45. Структура капіталу підприємства. Фактори, що впливають на вартість капіталу.
46. Власний капітал підприємства, характеристика його складових.
47. Дивідендна політика підприємства.
48. Традиційні методики фінансової діагностики.
49. Показники оцінки майнового стану, показники ліквідності. Алгоритм їх розрахунку.
50. Показники фінансової стійкості, ділової активності. Алгоритм їх розрахунку.
51. Сутність та класифікація інвестиційних портфелів.
52. Принципи та етапи формування інвестиційного портфеля підприємства.
53. Структура джерел фінансування підприємства. Основні форми власного капіталу підприємства.

	54. Основні підходи та моделі формування структури капіталу підприємства. 55. Методи етичного ведення бізнесу.
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

СХЕМА КУРСУ

Тиж. / дата / год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна дискусія, групова робота	Матеріали	Література. *** Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконан ня
Перший тиждень (2 год.)	<p>Тема 1: Концепція економічного управління та її базові елементи</p> <p>Суть економічного управління підприємством, його місце в системі менеджменту підприємства.</p> <p>Об'єкти та суб'єкти економічного управління. Мета та основні завдання економічного управління у бізнес-структурах.</p> <p>Загальна послідовність і зміст процедур прийняття рішень у системі економічного управління підприємством.</p> <p>Методи, що використовують в підготовці рішень: математичні, евристичні та комбіновані.</p> <p>Формування системи показників діяльності підприємства, досягнення яких відповідає цільовим настановам підприємства (фінансових і стратегічних нефінансових).</p>	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	<p>Базова література: 4, 6, 7, 10, 15</p> <p>Додаткова література: 8, 9, 13</p>	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття	2 тижні

<p>Другий - третій тиждень (4 год.)</p>	<p>Тема 2: Системи економічного управління у бізнес-структурах Сутність системи та її характеристики. Закриті та відкриті системи. Підприємство як система. Процес виникнення механізму економічного управління з погляду системного підходу. Сутність поняття «процес». Основні положення процесного підходу до управління. Характеристика та взаємозв'язок між зміною витрат, рівнем операційної активності та прибутком у системі CVP-аналізу. Основні завдання та цільове призначення контролінгу. Стратегічний та оперативний контролінг. Збалансована система показників, її завдання. Перспективи ЗСП та її показники.</p>	<p>Лекція</p>	<p>Презентація, навчально-методичні матеріали</p>	<p>Базова література: 4, 6, 7, 11 Додаткова література: 2, 11, 13</p>	<p>Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття</p>	<p>2 тижні</p>
<p>Другий тиждень (2 год.)</p>	<p>Тема 1: Концепція економічного управління та її базові елементи</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сутність економічного управління підприємством, мета та завдання. • Загальна послідовність і зміст процесу прийняття управлінських рішень. • Методи розв'язання завдань економічного управління підприємством. <p>Тема 2: Системи економічного</p>	<p>Практичне заняття</p>		<p>Базова література: 4, 6, 7, 10 Додаткова література: 8,9,13</p>	<p>Формування системи ключових показників економічного управління підприємством(фінансових і стратегічних нефінансових).</p>	

	<p>управління у бізнес-структурах біржовій діяльності</p> <ul style="list-style-type: none"> • Системний підхід до управління підприємством. • Процесний підхід до управління підприємством. • Система економічного управління "витрати-обсяг-прибуток" (CVP-підхід) . 					
Четвертий тиждень (2 год.)	<p>Тема 3: Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення</p> <p>Сутність економічного порядку. Інструменти економічного управління на рівні національного господарства: основні закони України, Укази Президента України, інші законодавчі та нормативно-правові акти, постанови уряду, концепції, стратегії розвитку тощо.</p> <p>Мікроекономічні важелі забезпечення економічного порядку: положення, засновницькі і підприємницькі договори, статuti, ліцензії, стандарти, норми і нормативи та інш.</p> <p>Регламент управління підприємством. Регламентация діяльності економічних служб на підприємстві. Основні підрозділи економічних служб. Положення про службу на підприємстві та його складові. Посадові інструкції</p>	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Базова література: 1,4, 6, 7, 15 Додаткова література: 12, 13, 14	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття	2 тижні

	<p>для керівників, професіоналів і фахівців. Порядок складання посадових інструкцій.</p> <p>Формування договірних відносин. Трудовий договір та порядок його укладання. Умови розірвання трудового договору. Зміст колективного договору.</p> <p>Ділова етика та її практичне значення . Етичні оцінки для великих і малих підприємств. Етика корпорацій.</p>					
Четвертий тиждень (2 год.)	<p>Тема 2: Системи економічного управління у бізнес-структурах</p> <ul style="list-style-type: none"> Система контролінгу. Система збалансованих показників. <p>Тема 3: Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення</p> <ul style="list-style-type: none"> Поняття економічного порядку. Інструменти економічного управління на макро-рівні. Мікроекономічні важелі забезпечення економічного порядку Регламент управління підприємством. Договірні відносини. 	Практичне заняття		<p>Базова література: 1, 4, 6., 7, 11</p> <p>Додаткова література: 2,11,13</p>	Ділова етика та її практичне значення . Етичні оцінки для великих і малих підприємств. Етика корпорацій	
П'ятий тиждень (2 год.)	<p>Тема 4: Система бюджетного управління у бізнес-структурах</p> <p>Сутність поняття «бюджет» та «бюджетування».</p> <p>Бюджетування як технологія</p>	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	<p>Базова література: 4, 6, 7, 12, 13</p> <p>Додаткова література: 1, 6, 7</p>	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного	2 тижні

	<p>управління економічною поведінкою бізнес-структур. Об'єкти й суб'єкти бюджетування.</p> <p>Бюджетний процес і бюджетний цикл. Чинники, що впливають на бюджетний процес і тривалість бюджетного циклу. Основні етапи бюджетного процесу.</p> <p>Види бюджетів підприємства за різними класифікаційними ознаками.</p> <p>Основні цілі бюджетування. Завдання бюджетування. Основні складові системи бюджетування. Умови формування, впровадження та функціонування системи бюджетування.</p> <p>Основні етапи розробки системи бюджетування.</p>				заняття	
Шостий тиждень (2 год.)	<p>Тема 5: Організація бюджетного управління підприємства</p> <p>Сутність та значення фінансової структури підприємства. Основні групи структурних підрозділів: центри фінансової відповідальності і центри фінансового обліку; місця виникнення витрат. Критерії виокремлення структурних підрозділів.</p> <p>Алгоритм розробки фінансової структури підприємства.</p> <p>Бюджетний регламент. Бюджетний довідник. Загальна</p>	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	<p>Базова література: 4, 6, 7, 12, 13</p> <p>Додаткова література: 1, 6, 7</p>	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття	2 тижні

	структура бюджетного довідника. Розробка «Положення про фінансову структуру».					
Шостий тиждень (2 год.)	<p>Тема 4: Система бюджетного управління у бізнес-структурах</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сутність бюджетування. • Технологія бюджетів підприємства. • Функції і завдання бюджетування. • Система бюджетування на підприємстві <p>Тема 5: Організація бюджетного управління підприємства</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сутність фінансової структури підприємства. • Формування фінансової структури підприємства. • Регламентна документація на підприємстві. 	Практичне заняття		<p>Базова література: 4, 6, 7, 12,13</p> <p>Додаткова література: 1, 6, 7</p>	Бюджетний регламент. Розробка «Положення про фінансову структуру».	
Сьомий - восьмий тиждень (4 год.)	<p>Тема 6: Технологія формування операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат</p> <p>Поняття та склад операційних бюджетів. Етапи та послідовність розрахунку операційних бюджетів підприємства. Методи обчислення виробничої та повної собівартості продукції.</p> <p>Бюджет продажів. Бюджет виробництва. Бюджет прямих витрат на сировину й матеріали. Бюджет прямих витрат на оплату праці. Бюджет</p>	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	<p>Базова література: 4, 6, 7, 12, 13</p> <p>Додаткова література: 1, 6, 7</p>	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття	2 тижні

	<p>загальновиробничих витрат. Бюджет комерційних витрат . Бюджет адміністративних витрат. Бюджет доходів і витрат. Загальні вимоги до розробки бюджету доходів і витрат підприємства. Методика планування прибутку від операційної діяльності. Аналіз чутливості прибутку. Методика оцінювання виконання операційних бюджетів за відхиленнями.</p>					
Восьмий тиждень (2 год.)	<p>Тема 6: Технологія формування операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат</p> <ul style="list-style-type: none"> • Поняття та види операційних бюджетів. • Формат і структура бюджету доходів і витрат підприємства. • Методика розрахунку основних операційних бюджетів. 	Практичне заняття		<p>Базова література: 4, 6, 7, 12, 13</p> <p>Додаткова література: 1, 6, 7</p>	<p>Планування прибутку від операційної діяльності. Аналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат.</p>	
Дев'ятий - десятий тиждень (4 год.)	<p>Тема 7: Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу</p> <p>Призначення та роль ключових фінансових бюджетів у діяльності підприємства. Мета розробки бюджету руху</p>	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	<p>Базова література: 3, 4, 6, 9, 11</p> <p>Додаткова література: 3, 10, 13</p>	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття	2 тижні

	<p>грошових коштів підприємства. Чистий грошовий потік.</p> <p>Інформаційна база для розрахунку планового та фактичного бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу підприємства.</p> <p>Структура надходження та витрачання грошових коштів від основної, фінансової та інвестиційної діяльності підприємства.</p> <p>Сутнісна характеристика прогностного бухгалтерського балансу, його призначення. Класифікація активів і пасивів підприємства. Взаємозв'язок між операційними і фінансовими бюджетами з прогностним балансом.</p> <p>Технологія складання прогностного бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу підприємства.</p> <p>Регламент формування, аналізу виконання та корегування бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу підприємства.</p>					
Десятий тиждень (2 год.)	<p>Тема 7: Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу</p>	Практичне заняття		<p>Базова література: 3, 4, 6, 9, 11</p> <p>Додаткова література: 3, 10, 13</p>	<p>Регламент формування, аналізу виконання та корегування бюджету руху</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> • Суть та класифікація грошових потоків. • Бюджет руху грошових коштів: сутнісна характеристика, призначення, структура та особливості розроблення. • Прогнозний баланс: сутнісна характеристика, структура та особливості розроблення. 				грошових коштів і розрахункового балансу підприємства.	
Одинадцятий тиждень (2 год.)	<p>Тема 8: Інформаційне забезпечення бюджетного управління</p> <p>Сутність та основні положення облікової політики підприємства. Основні принципи автоматизації бюджетування залежно від існуючої на підприємстві облікової політики. Базові характеристики програмних продуктів. Основні підходи до автоматизації бюджетування на підприємстві.</p>	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	<p>Базова література: 4, 6, 7, 11</p> <p>Додаткова література: 7, 13</p>	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття	2 тижні
Дванадцятий тринадцятий тиждень (4 год.)	<p>Тема 9: Фінансова діагностика підприємства</p> <p>Поняття та завдання фінансової діагностики. Основні етапи побудови системи фінансової діагностики. Інформаційні потоки, що цікавлять основних користувачів фінансової інформації</p>	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	<p>Базова література: 6, 7, 10, 14, 15</p> <p>Додаткова література: 4, 13</p>	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття (3 год.)	2 тижні

	<p>підприємства .</p> <p>Підходи, що застосовуються в процесі фінансового аналізу, діагностики чи моніторингу. Традиційні методики фінансової діагностики: методика агрегування; методика вертикального та горизонтального аналізу; коефіцієнтний аналіз; методики на основі інтегрованого оцінювання.</p> <p>Структуризація фінансових показників. Алгоритм їх розрахунку.</p>					
Дванадцятий тиждень (2 год.)	<p>Тема 8: Інформаційне забезпечення бюджетного управління</p> <ul style="list-style-type: none"> Управлінська облікова політика підприємства. Особливості бюджетного управління за умов автоматизації системи бюджетування. <p>Тема 9: Фінансова діагностика підприємства</p> <ul style="list-style-type: none"> Сутність, завдання та принципи фінансової діагностики підприємства. Інформаційна база здійснення фінансової діагностики. 	Практичне заняття		<p>Базова література: 4, 6, 7, 11</p> <p>Додаткова література: 6, 7, 13</p>	<p>Новітні методи фінансової діагностики. Аналіз сучасних методик оцінювання фінансового стану.</p>	
Чотирнадцятий тиждень	<p>Тема 10: Управління робочим капіталом</p> <p>Роль і значення робочого капіталу</p>	Лекція	Презентація, навчально-методичні	<p>Базова література: 3, 4, 6, 7, 8</p> <p>Додаткова література:</p>	Опрацювати рекомендовану літературу,	2 тижні

(2 год.)	<p>в забезпеченні довгострокового розвитку підприємства. Структура робочого капіталу компанії (за НСБО).</p> <p>Сутність та види запасів. Визначення потреби в запасах та обґрунтування їх розміру.</p> <p>Сутність та типи дебіторської заборгованості. Система управління дебіторською заборгованістю.</p> <p>Формування кредитної політики підприємства.</p> <p>Сутність ідеальної, консервативної, компромісної та агресивної моделей фінансування оборотного капіталу та передумов їх застосування.</p>		матеріали	5, 13	підготуватись до практичного заняття	
Чотирнадцятий тиждень (2 год.)	<p>Тема 9: Фінансова діагностика підприємства</p> <ul style="list-style-type: none"> Традиційні методи фінансової діагностики. <p>Тема 10: Управління робочим капіталом</p> <ul style="list-style-type: none"> Сутність та принципи управління робочим капіталом компанії. Управління операційним і фінансовим циклами підприємства. Управління запасами. Управління дебіторською заборгованістю. 	Практичне заняття		<p>Базова література: 3, 4, 6, 7</p> <p>Додаткова література: 5, 13</p>	<p>Структуризація фінансових показників: показники майнового стану, ліквідності, фінансової стійкості, ділової активності. Алгоритм їх розрахунку.</p> <p>Фінансування оборотних активів.</p>	

<p>П'ятнадцятий тижень (2 год.)</p>	<p>Тема 11: Управління інвестиційним портфелем підприємства Суть та класифікація інвестиційних портфелів. Принципи та етапи формування інвестиційного портфеля підприємства. Порядок портфельного інвестування в межах напрямів діяльності підприємства. Особливості оптимізації портфеля реальних інвестицій для випадків відповідно неподільних і подільних проектів. Вибір портфеля цінних паперів.</p>	<p>Лекція</p>	<p>Презентація, навчально-методичні матеріали</p>	<p>Базова література: 2, 4, 5, 6 Додаткова література: 4, 13</p>	<p>Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття</p>	<p>тиждень</p>
<p>Шістнадцятий тижень (2 год.)</p>	<p>Тема 12: Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства Сутність та структура джерел фінансування підприємства. Основні форми власного капіталу підприємства. Головні завдання управління власним капіталом. Головна мета та етапи розроблення емісійної політики. Основні підходи та моделі формування структури капіталу підприємства. Принципи та етапи формування дивідендної політики підприємства. Головні теоретичні підходи та види дивідендної</p>	<p>Лекція</p>	<p>Презентація, навчально-методичні матеріали</p>	<p>Базова література: 3, 4, 6, 8, 11 Додаткова література: 11, 13</p>	<p>Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття</p>	<p>тиждень</p>

	політики.				
Шістнадцятий тиждень (2 год.)	<p>Тема 11: Управління інвестиційним портфелем підприємства</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сутність, види та принципи портфельного інвестування. • Формування портфеля інвестиційних проектів. • Вибір портфеля цінних паперів. <p>Тема 12: Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства</p> <ul style="list-style-type: none"> • Джерела фінансування підприємства. • Принципи формування та моделювання структури капіталу підприємства. 	Практичне заняття		<p>Базова література: 2, 4, 5, 6</p> <p>Додаткова література: 4, 13</p>	<p>Класифікація інвестиційних портфельів.</p> <p>Дивідендна політика підприємства. Головні підходи та види дивідендної політики.</p>