

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра економіки підприємства**

**Затверджено**  
на засіданні кафедри економіки підприємства  
економічного факультету Львівського  
національного університету імені Івана  
Франка (протокол № 1 від 30 серпня 2022 р.)

Завідувач кафедри



проф. Світлана УРБА

**СИЛАБУС з навчальної дисципліни**  
**«УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ БІЗНЕС-СТРУКТУР»,**  
що викладається в межах ОПП другого (магістерського) рівня  
вищої освіти для здобувачів  
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Львів 2022 р.

<b>Назва курсу</b>	УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ БІЗНЕС-СТРУКТУР
<b>Адреса викладання курсу</b>	79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Економічний факультет, кафедра економіки підприємства
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	07 «Управління та адміністрування» 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність
<b>Викладач (-і)</b>	КОСОВИЧ Богдана Іванівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки підприємства економічного факультету
<b>Контактна інформація викладача (-ів)</b>	ел. пошта: <a href="mailto:bohdanna.kosovych@lnu.edu.ua">bohdanna.kosovych@lnu.edu.ua</a> <a href="https://econom.lnu.edu.ua/employee/kosovych-bohdanna-ivanivna">https://econom.lnu.edu.ua/employee/kosovych-bohdanna-ivanivna</a> тел. (0382) 2394025
<b>Консультації по курсу відбуваються</b>	Консультації проводяться (за попередньою домовленістю) в день проведення лекцій та практичних занять (адреса економічного факультету: 79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, ауд. 117). Також можливі он-лайн консультації через ZOOM або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
<b>Сторінка курсу</b>	<a href="http://econom.lnu.edu.ua/academics/master/curriculum-entrepreneurship">http://econom.lnu.edu.ua/academics/master/curriculum-entrepreneurship</a>
<b>Інформація про курс</b>	Дисципліна «Управління ризиками бізнес-структур» є нормативною дисципліною освітньо-професійної програми підготовки магістра з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність", яка викладається в третьому семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитною Трансферною Системою ECTS).
<b>Коротка анотація курсу</b>	Навчальний курс розроблено таким чином, щоб надати його учасникам необхідні знання для отримання загальних і фахових компетенцій з управління ризиками, а також вміння розв'язувати комплексні ризикові ситуації, що виникають у середовищі розвитку бізнес-структур, організовувати командну взаємодію, будувати власну кар'єру та бути керівником чи консультантом бізнес-структур. Ідейна спрямованість курсу – формування умінь та навиків виявлення ризиків бізнес-структур та управління ними в умовах трансформації задля забезпечення їх ефективної конкурентоспроможної діяльності на ринку.
<b>Мета та цілі курсу</b>	<b>Метою</b> вивчення нормативної дисципліни «Управління ризиками бізнес-структур» є формування системи теоретичних знань, умінь та практичних навичок про існуючі ризики бізнес-структур, зокрема і в умовах війни, їх аналіз, оцінювання і управління ними у волатильному середовищі за для забезпечення економічної безпеки та конкурентоспроможності бізнес-структур. <b>Основними завданнями</b> вивчення дисципліни «Управління ризиками бізнес-структур» є: - вивчення основних теоретичних основ управління ризиками бізнес-структур; - розуміння суті та особливостей ризиків у бізнесі; - засвоєння основних положень щодо управління ризиками бізнес-структур; - вивчення інструментарію виявлення й врахування ризиків бізнес-структур; - оволодіння навичками самостійно здійснювати аналіз, ідентифікацію та оцінювання ризиків; - набуття практичних навичок для вирішення конкретних ризикових

	<p>ситуацій.</p> <p>Особлива увага при вивченні курсу «Управління ризиками бізнес-структур» приділяється пізнанню природи ризику бізнес-структур, управління ризиками та вироблення заходів розвитку конкурентоспроможних бізнес-структур в умовах невизначеності.</p> <p>Предметом курсу: ризики, з якими зустрічаються бізнес-структури та інструментарій управління ними.</p>
<p><b>Література для вивчення дисципліни</b></p>	<p><b>Базова література:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Балджи М. Д., Карпов В.А., Ковальов А.І., Костусев О.О., Котова І.М., Сментина Н.В. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник. Одеса: ОНЕУ, 2013. 670 с.</li> <li>2. Балджи М. Д. Економічний ризик та методи його вимірювання. Навч. пос. Харків : Промарт, 2015. 300 с.</li> <li>3. Кондрашихін А. Б., Пепа Т. В. Теорія та практика підприємницького ризику: навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2016. 224 с.</li> <li>4. Журман С., Шишкіна О. Систематизація наукових підходів до розуміння природи ризику. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2018. № 3 (15). С. 155-163.</li> <li>5. Економічний ризик: методи оцінки та управління: навч. посібник / Т. А. Васильєва, С. В. Леонов, Я. М. Кривич та ін.; під заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. А. Васильєвої, канд. екон. наук Я. М. Кривич. Суми : ДВНЗ «УАБС НБУ», 2015. 208 с.</li> <li>6. Калініченко З. Д. Ризик-менеджмент: навчальний посібник. Дніпро: ДДУВС, 2021. 224 с.</li> <li>7. Кондрашихін А. Б. Теорія та практика підприємницького ризику: навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2009. 221 с.</li> <li>8. Кондрашихін А. Б., Пепа Т. В. Теорія та практика підприємницького ризику: навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 224 с.</li> <li>9. Косович Б. Діджиталізація як інноваційний тренд у забезпеченні сталого розвитку. Цифровізація економіки як фактор економічного зростання : колективна монографія / За заг. ред. проф. О. Л. Гальцової. Запоріжжя / Херсон : Вид. дім «Гельветика», 2021. С.185-199.</li> <li>10. Косович Б.І. Управління ризиками бізнес-структур: Методичні вказівки до проведення практичних занять для студентів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Львів: Ліга-Прес, 2022. 14 с.</li> <li>11. Косович Б., Дмитрук В. Ризики розвитку малого підприємництва в сучасних умовах глобалізації. Науково-практичний журнал. Економіка та держава № 5. 2020. (DOI: <a href="https://doi.org/10.32702/2306-6806.2020.5">10.32702/2306-6806.2020.5</a>). С.88-92.</li> <li>12. Марцин В., Михасюк І. Ризики суб'єктів господарювання в глобальному просторі. Львів : Апріорі, 2014. 208 с.</li> <li>13. Михасюк І., Сухай О., Гукалюк А., Косович Б. Зовнішня торгівля і біржова діяльність: глобалізаційний аспект. (монографічний навчальний посібник). Львів : Ліга-Прес, 2016. 298 с.</li> <li>14. Михасюк І., Гукалюк А., Косович Б. Проблеми конкурентоспроможності українського підприємництва і торгівлі в умовах глобалізації. Вісник Львівського університету. Серія економічна. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2019. Випуск 56. DOI: <a href="http://dx.doi.org/10.30970/ves.2019.56.0.3028">http://dx.doi.org/10.30970/ves.2019.56.0.3028</a>. С. 308-314.</li> <li>15. Mykhasiuk I., Kosovych B. Innovative activity and security of Ukraine in conditions of war. Kksiazce : Współczesne organizacje. Zarządzanie-Innowacje-Rozwój. Prace Naukowo-Dydaktyczne. KUZ KROSNO. 2020. 15 s.</li> </ol>

16. Михасюк І., Косович Б., Лукашенко Т. Регулювання розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності в умовах економічної нестабільності: монографічний навчальний посібник. Львів : Ліга-Прес, 2020. 303 с.
17. Михасюк І., Гукалюк А., Косович Б. Інновації як чинник підвищення конкурентоспроможності України в умовах макроекономічної нестабільності. Вісник Львівського університету. Серія економічна. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2021. Випуск 60. С. 29-40. DOI: <http://dx.doi.org/10.30970/ves.2021.60.0.6003>
18. Михасюк І. Р., Косович Б. І. Внутрішні і зовнішні ризики для України: причини та шляхи подолання. *Економіка та держава*. 2021. № 9. С. 4-9. DOI: [10.32702/2306-6806.2021.9.4](https://doi.org/10.32702/2306-6806.2021.9.4);
19. Михасюк І. Р., Косович Б. І. Інструментарій державного регулювання економіки України в часи викликів. *Економічний простір: Збірник наукових праць*. № 172. Дніпро: ПДАБА, 2021. С. 13-18. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/172-2>.
20. Косович Б. І. Поврозник П. Розвиток інновацій в малому підприємстві. *Економічний простір: Збірник наукових праць*. № 176. Дніпро: ПДАБА, 2021. С. 74-78. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/176-12>
21. Мороз В.М. Ризик-менеджмент : навч. посібник для студ. спец. 281 «Публічне управління та адміністрування». Харків : НТУ «ХПІ», 2018. – 140 с. URL: [http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/39143/1/Book\\_2018\\_Moroz](http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/39143/1/Book_2018_Moroz)
22. [Ryzuk\\_menedzhment.pdf](#).
23. Посохов І. М. Управління ризиками у підприємстві: навчальний посібник. Харків : НТУ «ХПІ», 2015. 220 с.
24. Підприємство, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. 572 с.
25. Шишкіна О. Термінологічні проблеми пізнання природи фінансового ризику. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2019. № 1 (17). С. 253-263.
26. Як буде відбудовуватись Україна? Від знання про ризики – до сталого відновлення. URL: <https://r2p.org.ua>.
27. Підтримка бізнесу в умовах війни. URL: <https://business.dii.gov.ua/>.
28. Метрологія, 2014. ДСТУ ІЕС/ISO 31010:2013. Національний стандарт України. Керування ризиком. Методи загального оцінювання ризику. URL: <http://metrology.com.ua/download/iso-iec-ohsas-i-dr>.

#### **Допоміжна література:**

1. Закон України «Про інвестиційну діяльність». Відомості Верховної Ради України, 1991, № 47, ст. 646.
2. Глобальний договір ООН (UN Global compact, 2020). 2020. URL : [www.globalcompact.org.ua](http://www.globalcompact.org.ua).
3. Honey, G. (2009), *A Short Guide to Reputation Risk*, Gower Publishing, Farnham, UK.
4. Griffin, A. (2014), *Crisis, issues and reputation management*, Kogan Page Limited, London, UK.
5. Косович Б. Транскордонне співробітництво України і Польщі в сфері соціально-економічного розвитку територій // *Polsko-ukraińskie doświadczenia współpracy euroregionalnej : monografia / red. K. Rejman, Y. Pachkovskyy, B. Petrecka. - Jarosław : Wydawnictwo Państwowej Wyższej Szkoły Techniczno-Ekonomicznej im. ks. Bronisława Markiewicza, 2018. - S. 65-83.*

	<p>6. Kosovych V., Kosovych B., Rym O. Investment of social entrepreneurship in Ukraine: current issues of legal regulation. <i>Financial and credit activity: problems of theory and practice. Collection of scientific works</i>. University of Banking of National Bank of Ukraine. Kyiv. Vol. 2 № 37. 2021. С. 467-475. (Web of Science. Збірник наукових праць внесений до групи А переліку фахових видань України).</p> <p><b>Інформаційні ресурси:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <a href="http://www.rada.gov.ua">www.rada.gov.ua</a></li> <li>2. Офіційний сайт Державної служби інтелектуальної власності України. URL: <a href="http://sips.gov.ua/">http://sips.gov.ua/</a></li> <li>3. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва. URL: <a href="http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index">http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index</a>.</li> <li>4. Ліга Бізнес Інформ. URL: <a href="http://www.liga.net">www.liga.net</a>.</li> <li>5. Урядовий портал Кабінету Міністрів України – <a href="http://www.kmu.gov.ua">www.kmu.gov.ua</a></li> <li>6. Національний банк України. URL: <a href="http://www.bank.gov.ua">www.bank.gov.ua</a></li> <li>7. Головне управління статистики України URL: <a href="http://www.ukrstat.gov.ua">http://www.ukrstat.gov.ua</a>.</li> <li>8. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова. URL: <a href="http://www.uceps.org">www.uceps.org</a></li> <li>9. Газета «Урядовий кур'єр». URL: <a href="http://www.ukurier.gov.ua">www.ukurier.gov.ua</a></li> <li>10. Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського. URL: <a href="http://www.nbuv.gov.ua">www.nbuv.gov.ua</a></li> <li>11. Міжнародний центр перспективних досліджень (МЦПД). URL : <a href="http://icps.com.ua/">http://icps.com.ua/</a></li> <li>12. Львівська наукова бібліотека ім. В. Стефаника. URL: <a href="http://www.lsl.lviv.ua">www.lsl.lviv.ua</a></li> <li>13. Світова організація торгівлі. URL: <a href="http://www.wto.org">www.wto.org</a></li> <li>14. Risk management standards of The Institute of Risk Management. URL: <a href="https://www.theirm.org/knowledge-and-resources/risk-management-standards">https://www.theirm.org/knowledge-and-resources/risk-management-standards</a>.</li> <li>15. Вісник Львівського університету. Серія економічна. URL: <a href="https://econom.lnu.edu.ua/">https://econom.lnu.edu.ua/</a>.</li> <li>16. Brookings Institution. URL : <a href="https://www.brookings.edu">https://www.brookings.edu</a></li> <li>17. ISO 31000:2009. URL : <a href="http://www.amu.kz/fotos-news/vstrecha_rectora_so_stud_31_oct/ISO%2031000-2009.pdf">http://www.amu.kz/fotos-news/vstrecha_rectora_so_stud_31_oct/ISO%2031000-2009.pdf</a></li> <li>18. ISO 31000:2018 Risk management-Guidelines. URL:<a href="http://www.theirm.org/media/IRM-Report-ISO-31000-2018-v3.pdf">http://www.theirm.org/media/IRM-Report-ISO-31000-2018-v3.pdf</a>.</li> </ol>
<b>Тривалість курсу</b>	Один семестр
<b>Обсяг курсу</b>	<p>90 годин.</p> <p>Для денної форми навчання: 32 години аудиторних занять: з них 16 години лекцій, 16 годин практичних занять та 58 години самостійної роботи.</p> <p>Для заочної форми навчання: 12 години аудиторних занять: з них 6 години лекцій, 6 годин практичних занять та 78 години самостійної роботи.</p>
<b>Очікувані результати навчання</b>	<p>Після завершення вивчення навчальної дисципліни «Управління ризиками бізнес-структур» студент буде <b>знати</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- поняття "ризик" і "невизначеність", ознаки, функції ризиків та різновиди ризиків;</li> <li>- причини виникнення ризиків;</li> <li>- джерела ризиків бізнес-структур у волатильному середовищі;</li> <li>- класифікацію ризиків за ключовими ознаками;</li> <li>- основні методи виявлення ризику;</li> <li>- методичні підходи щодо аналізу та оцінювання ризиків бізнес-структур;</li> <li>- загальні поняття управління ризиками, мета та функції;</li> <li>- засади управління ризиками бізнес-структур;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- напрацьовувати альтернативи прийняття управлінських рішень в умовах ризику і невизначеності.</li> <li><b>вміти:</b></li> <li>- застосовувати одержані знання на практиці;</li> <li>- обґрунтувати об'єктивну необхідність та особливості пізнання ризиків бізнес-структур;</li> <li>- здійснювати ідентифікацію, проводити аналіз та оцінку ризику;</li> <li>- аналізувати ефективність методів управління ризиком;</li> <li>- оцінювати ризики господарської діяльності підприємства;</li> <li>- розробляти та обґрунтовувати ефективні рішення на альтернативній основі;</li> <li>- напрацьовувати рекомендації для забезпечення ефективної діяльності бізнес-структур в ризикових умовах;</li> <li>- орієнтуватись в ризикових ситуаціях, пов'язаних з різними видами підприємницької діяльності;</li> <li>- розпізнавати ризик та давати йому якісну та кількісну оцінку;</li> <li>- управляти ризиками та приймати рішення в умовах невизначеності;</li> <li>- інтерпретувати отримані результати та використовувати їх для підтвердження чи спростування гіпотез, запропонованих у процесі управління ризиками бізнес-структур;</li> <li>- знаходити підприємливі креативні управлінські рішення в умовах ризику.</li> </ul> <p>У результаті вивчення дисципліни студент набуває:</p> <p>Загальні компетентності (ЗК):</p> <p>ЗК1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p>ЗК5. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.</p> <p>Спеціальні (фахові) компетентності (СК):</p> <p>СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.</p> <p>СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.</p> <p>Програмні результати навчання:</p> <p>ПРН 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення.</p> <p>ПРН 5. Вміти професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.</p> <p>ПРН 6. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.</p> <p>ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.</p> <p>ПРН 10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.</p>
<b>Ключові слова</b>	Ризики, бізнес-структури, невизначеність, управління ризиками, підприємництво, прийняття рішень в умовах ризику, оцінювання ризиків, альтернативи прийняття рішень, методи управління ризиками.

<b>Формат курсу</b>	очний, заочний
<b>Теми</b>	<p>Проведення лекцій, практичних занять та консультації для кращого розуміння тем навчальної дисципліни.</p> <p>Тема 1. Ризик як об'єкт управління. Мета, джерела та функції ризику.  Тема 2. Класифікація ризиків бізнес-структур.  Тема 3. Кількісні методи оцінювання ризиків. Характеристика ризиків бізнес-структур в умовах війни.  Тема 4. Управління ризиками бізнес-структур.  Тема 5. Основні методи управління ризиками бізнес-структур.  Тема 6. Управління ризиками бізнес-структур в умовах війни.  Тема 7. Прийняття управлінських рішень в умовах ризику та невизначеності.  Тема 8. Міжнародні стандарти в управлінні ризиками бізнес-структур.</p>
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	<p>Залік в кінці семестру оформляється за підсумками навчання.  Контроль за навчально-пізнавальною діяльністю здобувачів є важливим структурним компонентом навчального процесу. Підсумкове оцінювання знань здобувачів здійснюється за поточним та проміжним контролем знань протягом семестру.  З метою перевірки якості підготовки, знань, умінь здобувача з навчальної дисципліни використовуються такі засоби оцінювання:  - для поточного контролю – усне опитування, представлення наукової роботи, дискусійне розгляд публікацій (статей, ситуацій) за напрямком навчальної дисципліни;  - для проміжного контролю – проведення модульного контролю, що включають тестування, теоретичні питання.</p>
<b>Пререквізити</b>	<p>Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін як основи бізнесу, стратегія бізнесу, контролінг у бізнесі, управління витратами, стратегічне управління бізнесом, економічне управління у бізнес-структурах, інтелектуальний бізнес та електронна комерція, управління бізнес-проектами, управління бізнес-процесами.</p>
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	<p>Основними методами навчання, що використовуються в процесі викладання навчальної дисципліни «Управління ризиками бізнес-структур» є:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- метод передачі і сприйняття навчальної інформації, пробудження наукового інтересу (розповідь, пояснення, бесіда, лекція, презентація, демонстрація, спостереження, аналітика);</li> <li>- метод практично-орієнтованого засвоєння курсу з допомогою обговорення матеріалів публікацій, складних дискусійних питань і проблем для набування умінь і практичних навичок (практичні заняття);</li> <li>- метод модульного контролю з допомогою періодичного складання модулів за тематикою лекційних та практичних занять;</li> <li>- метод самостійного засвоєння студентами навчального матеріалу у вигляді складання тестів, написання наукових робіт, тез, есе на підставі самостійно опрацьованої базової літератури та додаткових джерел інформації (в т. ч. нормативно-правових документів), Інтернет-ресурсів з метою конкретизації й поглиблення базових знань, необхідних умінь та практичних навичок (самостійна робота);</li> <li>- інтерактивні методи (демонстраційні вправи, ситуаційні вправи, мозковий штурм, дискусії, діалогова форма набуття знань, обговорення складних дискусійних питань і проблем, аналіз і діагностика ситуації тощо) на лекційних, практичних та консультаційних заняттях.</li> </ul> <p>Під час навчання застосовуватимуться лекції, презентація, комплексні</p>

	<p>модулі та завдання, електронні матеріали з навчального курсу, спільні розробки, практично-орієнтоване навчання, інтерактивні методи (демонстраційні вправи, ситуаційні вправи, мозковий штурм, дискусії, діалогова форма набуття знань, обговорення складних дискусійних питань і проблем, аналіз і діагностика ситуації, дискусія тощо) написання наукових робіт, виконання індивідуальних завдань.</p>
<p><b>Необхідне обладнання</b></p>	<p>Для вивчення навчальної дисципліни «Управління ризиками бізнес-структур» потрібно дошка, крейда, мультимедійний пристрій, комп'ютер, Інтернет, доступ до платформ Microsoft Teams, Zoom, Telegram, електронна пошта. Роздатковий матеріал, навчальні посібники, монографії, наукові публікації.</p>
<p><b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b></p>	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. З метою перевірки якості підготовки, знань, умінь здобувача з навчальної дисципліни використовуються такі засоби оцінювання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- для поточного контролю – усне опитування, виступи з конкретного питання, представлення наукової роботи, групове обговорення публікацій (статей, ситуацій) за напрямком навчальної дисципліни;</li> <li>- для проміжного контролю – проведення модульного контролю, що включають тестування, теоретичні питання.</li> </ul> <p>Залік в кінці семестру оформляється за підсумками навчання. Об'єктами поточного контролю знань студентів з навчальної дисципліни «Управління ризиками бізнес-структур» є:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) систематичність та активність роботи на практичних заняттях;</li> <li>2) виконання модульних (контрольних) завдань;</li> <li>3) підготовка і захист індивідуального завдання.</li> </ol> <p>При оцінці систематичності та активності роботи студента на практичних заняттях враховується:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рівень знань, продемонстрований у відповідях на практичних заняттях;</li> <li>- активність при обговоренні дискусійних питань;</li> <li>- результати виконання практичних робіт, завдань поточного контролю тощо.</li> </ul> <p>При оцінці виконання модульних (контрольних) завдань враховується загальний рівень теоретичних знань та практичні навички, набуті студентами під час опанування відповідного змістовного модуля.</p> <p>Контроль знань і умінь студентів з навчальної дисципліни «Управління ризиками бізнес-структур» здійснюється згідно з модульною системою організації навчального процесу. Підсумкове оцінювання знань, умінь і навичок здобувачів із навчальної дисципліни здійснюється на основі результатів поточного та проміжного контролю за 100-бальною шкалою (залік).</p> <p>Поточний та проміжний контроль за вивченням студентами дисципліни здійснюється викладачами, що забезпечують даний курс у відповідності з видами занять: при проведенні практичних занять шляхом оцінки результатів підготовки магістра до практичного заняття, оцінки рівня засвоєння студентами знань, самостійної роботи. В результаті роботи на практичних заняттях студенти можуть отримати 0-100 балів.</p> <p>Проміжний контроль здійснюється у формі модулів. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: модульне (контрольне) опитування – 2-а модулі по 20 балів: 40 % семестрової оцінки; 60 % семестрової оцінки (максимальна кількість балів - 60 балів): виступ на практичному занятті – 5 балів, участь в обговоренні питання, в дискусії, суттєве доповнення (залежно від змісту та наповнення) до 3-х балів; підготувати тези чи есе і текст фіксованого виступу на задану тему (5 хв.) за умови дотриманням всіх вимог 10 балів; 10 балів - наукова робота «Управління ризиками бізнес-структур в умовах воєнного стану».</p>

Виконання індивідуальних практичних завдань (20 балів). Індивідуальне завдання студенти готують у формі наукового проєкту та презентації. Тема проєкту повинна відображати проблематику досліджень кваліфікаційної роботи.

Засоби поточного контролю:

Засоби контролю	Кількість балів
Поточне опитування на практичних заняттях	40
Індивідуальне завдання	20
Змістовий модуль 1	40
Змістовий модуль 2	

У процесі оцінювання систематичності та активності роботи студента на практичних заняттях враховується: рівень знань продемонстрований у відповідях на заняттях; активність при обговоренні дискусійних питань; результати виконання практичних робіт, завдань поточного контролю тощо.

Підсумкова максимальна кількість – 100 балів.

*Форма підсумкового контролю успішності навчання – залік.*

Порядок вивчення та оцінювання дисципліни доводиться до відома студентів протягом семестру. Успішність навчання студентів оцінюється за шкалою: “зараховано” / “не зараховано з можливістю повторного складання”.

Оцінку “зараховано” заслуговує студент, який виявив знання навчального матеріалу в обсязі, потрібному для подальшого навчання та майбутньої професійної діяльності. Для отримання оцінки “зараховано” студент повинен під час семестру набрати 51 чи більше балів зі 100 можливих.

Оцінка “не зараховано з можливістю повторного складання” виставляється студентові, який недостатньо повно вивчив основний теоретичний матеріал, виявив значні прогалини в знаннях основного матеріалу, допускає грубі помилки у відповідях, не набув необхідних вмінь та знань, передбачених програмою дисципліни. Оцінка “не зараховано з можливістю повторного складання” виставляється студентові, якщо він під час семестру набрав менше, ніж 51 бал із 100 можливих.

#### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
81-89	B	добре	
71-80	C		
61-70	D	задовільно	
51-60	E		
0-50	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання

*Письмові роботи:* Студенти виконують індивідуальне письмове завдання (наукову роботу, тези, есе).

*Академічна доброчесність:* усі види робіт студенти мають виконувати самостійно і доброчесно. Роботи студентів мають бути їхніми оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на

	<p>використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної не доброчесності. Виявлення ознак академічної не доброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її не зарахування, незалежно від ступеня плагіату чи обману.</p> <p><i>Відвідування занять</i> є важливою умовою успішного навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти повинні відвідувати лекції та практичні заняття, а також зобов'язані дотримуватися строків, визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених дисципліною.</p> <p><i>Література.</i> Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p><i>Політика виставлення балів.</i> Враховуються всі бали набрані під час семестру (тематичного контролю на практичному занятті, модуль, виконання індивідуальних наукових завдань і підготовка тез чи есе на задану тематику). При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнень на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання тощо.</p> <p>Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>
<p><b>Питання для поточного та підсумкового контролю</b></p>	<p><b>Перелік питань для поточного та підсумкового контролю</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність поняття ризик та основні його складові елементи.</li> <li>2. Поняття невизначеності, види невизначеності.</li> <li>3. Причини виникнення ризиків. Джерела ризиків.</li> <li>4. Хто є суб'єктами ризиків та, що є об'єктами ризиків в глобальному просторі? Функції ризиків.</li> <li>5. Класифікація ризиків бізнес-структур.</li> <li>6. Властивості та основна характеристика ризиків бізнес-структур.</li> <li>7. Зовнішні ризики, їх види, сутність, характеристика.</li> <li>8. Внутрішні ризики, їх види та характеристика.</li> <li>9. Характеристика окремих видів ризику: фінансовий, галузевий, інноваційний, політичний, екологічний.</li> <li>10. Методи вимірювання ризиків бізнес-структур у волатильному середовищі.</li> <li>11. Джерела ризиків бізнес-структур в трансформаційних процесах.</li> <li>12. Середовище формування ризиків бізнес-структур.</li> <li>13. Основні методи виявлення ризику.</li> <li>14. Сутність основних категорій ризиків бізнес-структур.</li> <li>15. Характеристика ризиків для бізнес-структур в умовах війни.</li> <li>16. Особливості середовища розвитку малого і середнього підприємництва в умовах війни.</li> <li>17. Природа ризиків в умовах воєнного стану.</li> <li>18. Ризики релокації бізнес-структур. Ризики відкриття власної справи в умовах війни.</li> <li>19. Основні види ризиків зовнішньоекономічної діяльності.</li> <li>20. Інструментарій врахування, оцінювання та управління ризиком.</li> <li>21. Сутність, зміст та призначення управління ризиками.</li> </ol>

	<p>22. Принципи управління ризиками. Заходи мінімізації ризику у бізнес-структурах</p> <p>23. Мета та функції управління ризиком.</p> <p>24. Засади управління ризиками підприємницьких структур.</p> <p>25. Впливу ризику на господарські процеси підприємства.</p> <p>26. Особливості ризиків бізнес-структур в умовах війни.</p> <p>27. Управління ризиками бізнес-структур в умовах війни.</p> <p>28. Сутність якісного оцінювання ризиків. Методологія аналізу та оцінки ризику.</p> <p>29. Принципи управління ризиками бізнес-структур в умовах війни.</p> <p>30. Заходи мінімізації ризику бізнес-структур в умовах війни.</p> <p>31. Самострахування як метод управління ризиками</p> <p>32. Страхування, його сутність, види.</p> <p>33. Прийняття управлінських рішень в умовах ризику та невизначеності.</p> <p>34. Використання міжнародних стандартів в управлінні ризиками бізнес-структур.</p>
<b>Опитування</b>	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню дисципліни «Управління ризиками бізнес-структур».

### Схема навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ БІЗНЕС-СТРУКТУР».

Тиж. / дата / год.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Матеріали	Література.* ** Ресурси в Інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
Перший тиждень (4 акад. год)	<p><b>Тема 1. Ризик як об'єкт управління. Мета, джерела та функції ризику.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ринок і ризик. Поняття невизначеності і ризик.</li> <li>- Еволюція поглядів на феномен ризику.</li> <li>- Ризик як економічна категорія. Теорії ризику.</li> <li>- Мета, джерела ризику.</li> <li>- Сторони та функції ризику.</li> <li>- Ознаки та причини ризиків.</li> </ul>	Лекція (2 акад. год.), самостійна робота, практична робота (2 акад. год.) дискусія, групова робота	Презентація навчально-методичні матеріали	див. Література для вивчення дисципліни Б. л. [1; 2; 3; 4; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 14; 15; 16; 17; 18; 23] Д. л. [1; 2; 3; 4; 5; 6] І. р. [1; 3; 4; 5; 6; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 15; 16]	Опрацювати рекомендації літератури, підготуватись до практичного заняття. 8 год. Індивідуальне завдання	Тиждень
Другий тиждень (4 акад. год)	<p><b>Тема 2. Класифікація ризиків</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Класифікація системи ризиків.</li> <li>- Характеристика окремих видів ризику.</li> <li>- Основні властивості ризиків.</li> <li>- Зовнішні ризики, їх види, сутність, характеристика.</li> <li>- Внутрішні ризики, їх види та характеристика.</li> </ul>	Лекція (2 акад. год.), самостійна робота, дискусія, практична робота (1 акад. год.) групова робота	Презентація навчально-методичні матеріали	див. Література для вивчення дисципліни Б. л. [3; 4; 5; 7; 8; 10; 11; 12; 15; 18; 19; 23; 24] Д. л. [2; 5; 6] І. р. [1; 2; 3; 4; 5; 6; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 15; 16]	Опрацювати рекомендації літератури, підготуватись до практичного заняття. 7 год. Індивідуальне завдання	Тиждень

	<i>-Характеристика окремих видів ризику: фінансовий, галузевий, інноваційний, політичний, екологічний.</i>					
Третій тиждень (4 акад. год)	<p><b>Тема 3. Кількісні методи оцінювання ризиків.</b>  <b>Характеристика ризиків бізнес-структур в умовах війни.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Сутність кількісного оцінювання ризиків.</li> <li>- Загальні підходи до кількісної оцінки ступеня ризику.</li> <li>- Ризик в абсолютному вираженні. Міра ризику.</li> <li>- Ризик у відносному вираженні.</li> <li>- Середовище формування ризиків бізнес-структур.</li> <li>- Структура середовища формування ризиків.</li> <li>- Особливості середовища розвитку малого і середнього підприємництва в умовах війни.</li> <li>- Природа ризиків в умовах воєнного стану.</li> <li>- Ризики релокації бізнес-структур.</li> <li>- Основні види ризиків зовнішньоекономічної діяльності</li> </ul>	Лекція (4 акад. год.), самостійна робота, дискусія, практична робота (2 акад. год.) групова робота, мозковий штурм	Презентація, навчально-методичні матеріали	див. Література для вивчення дисципліни Б. л. [1; 2; 5; 8; 9; 10; 11; 12; 14; 15; 16; 17; 18; 19; 23; 25; 26] Д. л. [3; 4; 6] І. р. [1; 2; 3; 4; 5; 6; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 15; 16]	Опрацювати рекомендації літератури, підготуватись до практичного заняття. 7 год. Індивідуальне завдання	Тижде нь
Четвертій тиждень (4 акад. год)	<p><b>Тема 4. Управління ризиками бізнес-структур.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Сутність, зміст та призначення управління ризиками.</li> <li>- Принципи управління ризиками.</li> <li>- Точка беззбитковості і ризик, дерево рішень в управлінні ризиком виробничої (підприємницької) діяльності.</li> <li>- Виробничий (операційний) важіль, його сутність та зв'язок з підприємницьким ризиком.</li> <li>- Диверсифікація як метод зниження ризику. Напрями диверсифікації.</li> <li>- Запаси і резерви як спосіб зниження ризиків.</li> </ul>	Лекція (2 акад. год.), самостійна робота, практична робота (1 акад. год.)	Презентація навчально-методичні матеріали	див. Література для вивчення дисципліни Б. л. [1; 5; 6; 10; 11; 12; 14; 16; 17; 18; 19; 20; 21; 22; 26] Д. л. [2; 4; 6] І. р. [1; 2; 3; 4; 5; 6; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 15; 16]	Опрацювати рекомендації літератури, підготуватись до практичного заняття. 8 год. Індивідуальне завдання	Тижде нь

П'ятий тиждень (4 акад. год)	<p><b>Тема 5. Основні методи управління ризиками бізнес-структур.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Сутність якісного оцінювання ризиків.</i></li> <li>- <i>Методологія аналізу та оцінки ризику.</i></li> <li>- <i>Показники оцінки економічного ризику.</i></li> <li>- <i>Сутність і групування якісних методів оцінювання ризику.</i></li> <li>- <i>Метод мозкового штурму.</i></li> <li>- <i>Методи експертних оцінок.</i></li> <li>- <i>Методи асоціацій та аналогій. Метод Дельфі.</i></li> </ul>	Лекція (2 акад. год.), самостійна робота, дискусія, практична робота (1 акад. год.), групова робота, мозковий штурм	Презентація навчально-методичні матеріали	див. Література для вивчення дисципліни Б. л. [1; 5; 6; 10; 11; 12; 14; 16; 17; 18; 19; 20; 21; 22; 26] Д. л. [1; 2; 3] І. р. [1; 2; 3; 4; 5; 6; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 15; 16]	Опрацювати рекомендації літератури, підготуватись до практичного заняття. 7 год. Індивідуальне завдання	Тиждень
Шостий тиждень (4 акад. год)	<p><b>Тема 6. Управління ризиками бізнес-структур в умовах війни.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Особливості управління ризиками бізнес-структур в умовах війни.</i></li> <li>- <i>Принципи управління ризиками бізнес-структур в умовах війни.</i></li> <li>- <i>Заходи мінімізації ризику бізнес-структур в умовах війни.</i></li> <li>- <i>Самострахування як метод управління ризиками.</i></li> <li>- <i>Сучасні інструменти управління ризиками бізнес-структур в умовах війни.</i></li> </ul>	Лекція (2 акад. год.), самостійна робота, дискусія, практична робота (1 акад. год.), групова робота, мозковий штурм	Презентація навчально-методичні матеріали	див. Література для вивчення дисципліни Б. л. [1; 5; 6; 10; 11; 12; 14; 16; 17; 18; 19; 20; 21; 22; 25; 26] Д. л. [1; 2; 3; 4; 6] І. р. [2; 3; 4; 5; 6; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 15; 16]	Опрацювати рекомендації літератури, підготуватись до практичного заняття. 7 год. Індивідуальне завдання	Тиждень
Сьомий тиждень (4 акад. год)	<p><b>Тема 7. Прийняття управлінських рішень в умовах ризику та невизначеності.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Методика прийняття рішень (вибору) на основі результатів статистичної оцінки.</i></li> <li>- <i>Значення невизначеності під час прийняття управлінських рішень бізнес-структур в умовах війни.</i></li> <li>- <i>Основні прийоми зниження ступеню ризик.</i></li> <li>- <i>Типи і види контрактів.</i></li> <li>- <i>Страховання, його сутність, види.</i></li> <li>- <i>Хеджування як форма страхування валютних та цінних ризиків.</i></li> </ul>	Лекція (2 акад. год.), самостійна робота, дискусія, практична робота (1 акад. год.), групова робота	Презентація навчально-методичні матеріали	див. Література для вивчення дисципліни Б. л. [1; 5; 6; 10; 11; 12; 13; 14; 16; 17; 18; 19; 20; 21; 22; 26] Д. л. [4; 5; 6] І. р. [3; 4; 5; 6; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 16]	Опрацювати рекомендації літератури, підготуватись до практичного заняття. 7 год. Індивідуальне завдання	Тиждень.

Восьмий тиждень (4 акад. год)	<b>Тема 8. Міжнародні стандарти в управлінні ризиками бізнес-структур.</b> <i>- Поняття міжнародний стандарт ризиків.</i> <i>- Міжнародні стандарти ризик-менеджменту.</i> <i>- Уніфікований міжнародний стандарт ризик-менеджменту як відповідь на виклики глобалізації.</i>	Лекція (4 акад. год.), самостійна робота, дискусія, практична робота (1 акад. год.) групова робота, мозковий штурм.	Презентація навчально-методичні матеріали	див. Література для вивчення дисципліни Б. л. [6; 10; 21; 22; 27] Д. л. [2; 4] І. р. [3; 5; 6; 8; 10; 11; 12; 13; 14; 17; 18]	Опрацювати рекомендації літератури, підготуватись до практичного заняття. 7 год. Індивідуальне завдання	Тиждень
32 год		(32 год 16 год лекцій + 16 год практична робота)			58 год самостійна робота	Залік