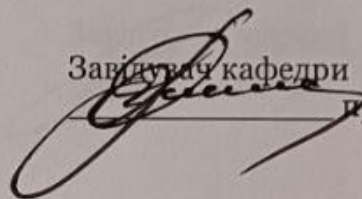


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет економічний
Кафедра менеджменту

Затверджено

На засіданні кафедри менеджменту
економічного факультету
Львівського національного
університету імені Івана Франка
(протокол № 1 від 29 серпня 2023 р.)

Завідувач кафедри



проф. Кундицький О.О.

Силабус навчальної дисципліни

**«ЕКОНОМІКА І УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ
ОРГАНІЗАЦІЯМИ»,**

**що викладається в межах ОПП другого (магістерського)
рівня вищої освіти для здобувачів
з галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
за спеціальністю 073 «Менеджмент»**

Львів 2023 р.

Назва дисципліни	ЕКОНОМІКА І УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ
Адреса викладання дисципліни	79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18 – економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет, кафедра менеджменту
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	07 «Управління та адміністрування» 073 «Менеджмент»
Викладачі дисципліни	ЖУК Оксана Петрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту
Контактна інформація викладачів	oksana.zhuk@lnu.edu.ua ; https://econom.lnu.edu.ua/employee/zhuk-o-p
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Консультації відбуваються згідно розкладу консультацій викладачів кафедри менеджменту, який затверджується щосеместру, на економічному факультеті, ауд. 304. Також можливі консультації у день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Крім цього можливі он-лайн консультації через Skype, Zoom, Microsoft Teams, Google Meet або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або телефонувати.
Сторінка курсу	http://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=2970 https://econom.lnu.edu.ua/course/ekonomika-ta-upravlinnya-mizhnarodnymy-orhanizatsiyamy
Інформація про дисципліну	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб розуміти закономірності та особливості роботи міжнародних організацій і процесів управління ними у глобальному бізнес-середовищі. Тому у курсі представлено як огляд теоретичних засад організації роботи міжнародних організацій на різних рівнях, так і процесів та інструментів, які потрібні для використання цих теоретичних знань у практиці управління міжнародними організаціями.
Коротка анотація дисципліни	Навчальна дисципліна «Економіка і управління міжнародними організаціями» є вибірковою дисципліною циклу професійної та практичної підготовки для освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування» підготовки магістрів з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю «Менеджмент», яка викладається на 1-у році навчання у 2-у семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Мета та цілі дисципліни	<i>Метою</i> вивчення навчальної дисципліни „Економіка і управління міжнародними організаціями” є поєднання базової системної теоретичної підготовки студентів зі здобуттям належних умінь та практичних навичок управління міжнародними організаціями і міжнародним бізнесом, необхідних для досягнення комерційних цілей на міжнародному ринку. <i>Основними цілями</i> викладання дисципліни „Економіка і управління міжнародними організаціями” є: <ul style="list-style-type: none"> – формування у студентів цілісної уяви про специфіку організації роботи міжнародних організацій, міжнародного бізнесу і міжнародного менеджменту в епоху глобалізації; – засвоєння і розуміння категорійного апарату, що використовується у глобальному бізнес-середовищі; – засвоєння особливостей та механізмів діяльності міжнародних організацій на різних управлінських рівнях, основ аналізу середовища їх функціонування;

	<ul style="list-style-type: none"> – розуміння економічних засад діяльності та визначення основних функціональних складових процесу управління міжнародними організаціями; – формування знань про особливості міжнародного менеджменту в окремих сферах міжнародної економічної діяльності.
Література для вивчення дисципліни	<p><i>Основна література:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Бутко М., Бутко І., Дітковська М. Міжнародний менеджмент. – К.: ЦНЛ, 2018. – 412с. 2. Дахно І., Алієва-Барановська В. Глобальний бізнес – К.: ЦУЛ, 2019. – 560 с. 3. Козак Ю., Ковалевський В., Логвінова Н. Міжнародні організації. – К.: ЦНЛ, 2019. – 344с. 4. Мокій А. І., Яхно Т. П., Бабець І. Г. Міжнародні організації. Навч. посіб. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 280 с. 5. Сазонець О.М. Управління міжнародним бізнесом : навч. посібник. – Рівне: НУВГП, 2019. – 338 с. 6. Міжнародний бізнес : навчальний посібник / С. В. Тарасенко, Ю. М. Петрушенко. – Суми : Сумський державний університет, 2021. – 222с. 7. Юхименко П.І. Міжнародний менеджмент / П.І. Юхименко, Л.П. Гацька, М.В. Півтора. – К.: ЦУЛ, 2011. – 488с. <p><i>Допоміжна:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 8. Гіл Ч. Міжнародний бізнес / Чарльз Гіл [Пер. з англ.] – К.: Основи, 2001. – 854 с. 9. Глобальна економіка у посткризовий період: тенденції та перспективи: аналіт. доповідь / М.Г. Бугрій, І.В. Ус, Т.О. Федоренко, Є.О. Медведкіна. – К.: НІСД, 2012. – 46с. 10. Лук'яненко Д., Козак Ю., Макогон Ю. Міжнародна економіка. – К.: ЦНЛ, 2019. – 560с. 11. Лук'янова О. М. Міжнародні організації: Конспект лекцій. – Харків: УкрДУЗТ, 2021. – 76 с. 12. Ольхович-Новосадюк М. М. Україна та міжнародні організації [Текст]: навч. посіб. / М. М. Ольхович-Новосадюк, Ю. І. Рудакевич; Львів. Нац. ун-т ім. Івана Франка. – Л.: Львівський нац. ун-т ім. Івана Франка, 2011. 120 с. 13. Транснаціональні корпорації / В. Рокоча, О. Плотніков, В. Новицький та ін.. – К.: Таксон, 2001. – 304 с.
Обсяг курсу	<p><i>Загальний обсяг курсу – 90 годин, з них:</i></p> <p>ОФН: 32 години аудиторних занять (16 години лекцій, 16 годин семінарських/практичних занять), 58 години самостійної роботи;</p> <p>ЗФН: 12 годин аудиторних занять (8 годин лекцій, 4 годин семінарських/практичних занять), 78 годин самостійної роботи.</p>
Очікувані результати навчання	<p>Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні оволодіти такими професійно-функціональними компетентностями і програмними результатами навчання:</p> <p>Загальні компетентності (ЗК):</p> <p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;</p> <p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;</p> <p>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):</p> <p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі відповідно до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p>СК12. Здатність до організації роботи у сфері публічного адміністрування, аналізу економічних проблем та процесів управління міжнародними організаціями.</p> <p>Програмні результати навчання (ПРН):</p> <p>ПРН 2. Ідентифікувати пробоеми в організації та обґрунтувати методи їх вирішення.</p>

	<p>ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень у непередбачуваних умовах, враховувати вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.</p> <p>ПРН 14. Застосовувати методи та показники оцінювання ефективності і результативності адміністрування, зокрема у сфері публічного, соціального та міжнародного управління.</p>																																									
Ключові слова	Міжнародні організації, міжнародний бізнес, глобалізація, міжнародний менеджмент, економічна інтеграція, крос-культурний менеджмент, ділова культура, міжнародна корпорація, транснаціональна корпорація, економіка, управління, інвестиції, міжнародні операції, аутсорсинг, людські ресурси, соціальна відповідальність міжнародних компаній.																																									
Формат курсу	Очний / заочний																																									
	Проведення лекцій, семінарських занять, вебінарів та консультацій для кращого розуміння тем.																																									
Теми	<p>Тема 1. Міжнародні організації і міжнародний бізнес.</p> <p>Тема 2. Середовище діяльності міжнародних організацій.</p> <p>Тема 3. Крос-культурний менеджмент у міжнародному бізнесі.</p> <p>Тема 4. Міжнародні корпорації.</p> <p>Тема 5. Стратегічне планування в міжнародних організаціях.</p> <p>Тема 6. Організаційні структури управління міжнародним бізнесом.</p> <p>Тема 7. Ухвалення рішень та контроль у міжнародних організаціях.</p> <p>Тема 8. Управління людськими ресурсами міжнародних організацій.</p> <p>Тема 9. Етика і соціальна відповідальність міжнародних організацій.</p> <p>Тема 10. Глобальний менеджмент та економіка.</p>																																									
Підсумковий контроль, форма	Залік у 2 семестрі																																									
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких навчальних дисциплін як менеджмент, макроекономіка, міжнародна економіка, управління зовнішньоекономічною діяльністю, маркетинг, міжнародні фінанси, порівняльний менеджмент, достатніх для сприйняття категоріального апарату навчальної дисципліни, розуміння наукових, навчальних та інформаційних джерел.																																									
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Лекції, презентації, комплексні модульні роботи, тестування, система електронного навчання на платформі Moodle, вебінари, групові проекти, дискусії, публічні виступи, індивідуальні науково-дослідні роботи.																																									
Необхідне обладнання	Вивчення курсу «Економіка і управління міжнародними організаціями» потребує використання загальнонавчаних програм та операційних систем, а також можливості залучення до системи електронного навчання на платформі Moodle, Microsoft Teams, Zoom.																																									
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням:</p> <ol style="list-style-type: none"> Поточної успішності та виконання самостійної роботи (максимум 60 балів). Проміжної успішності (написання 2-х модульних робіт по 20 балів кожна). <table border="1" data-bbox="466 1848 1535 2049"> <tr> <td colspan="9">Поточне і проміжне оцінювання та самостійна робота</td> <td>Сума</td> </tr> <tr> <td colspan="4">Модуль № 1</td> <td colspan="6">Модуль № 2</td> <td rowspan="3">100</td> </tr> <tr> <td>T1</td> <td>T2</td> <td>T3</td> <td>T4</td> <td>T5</td> <td>T6</td> <td>T7</td> <td>T8</td> <td>T9</td> <td>T10</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> </tr> </table> <p>1. Поточний контроль.</p> <p>Максимальна кількість балів, яку може набрати студент протягом навчального семестру на практичних (семінарських) заняттях становить 60 балів. З яких:</p>	Поточне і проміжне оцінювання та самостійна робота									Сума	Модуль № 1				Модуль № 2						100	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Поточне і проміжне оцінювання та самостійна робота									Сума																																	
Модуль № 1				Модуль № 2						100																																
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10																																	
10	10	10	10	10	10	10	10	10	10																																	

- **30 балів** - поточна робота на заняттях;
- **30 балів** - за самостійну роботу, яка враховує підготовку і захист ІНДЗ.

Кожен студент має право на 2 доповіді за питаннями семінару протягом семестру, а також виконує інші види робіт, передбачені навчальним процесом (написання реферату, розв'язання практичних завдань, задач, доповнення, активність на заняттях тощо). Якщо студент пропустив практичне заняття з поважної причини, він має право на додаткове опитування та отримання відповідних балів.

2. Проміжний контроль

Проміжний контроль складають написання двох тестових модульних робіт за підсумками яких студенти можуть отримати максимально **40 балів** (кожен модуль по 20 балів).

Підсумкове оцінювання знань студента здійснюється за 100-бальною шкалою (університету, національною та ECTS):

Оцінка в балах	Оцінка ECTS	За національною шкалою
90-100	A	Зараховано
81-89	B	
71-80	C	
61-70	D	
51-60	E	
21-50	FX	Не зараховано з можливістю повторного складання
0-20	F	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

Письмові роботи: Очікується, що студенти виконають декілька видів письмових робіт (тестування, індивідуальне завдання, есе, вирішення ситуаційних завдань і кейсів).

Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання у роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності у письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх часових термінів, визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.

Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Вітається використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.

Політика виставлення балів. Враховуються бали, отримані студентом на поточному опитуванні, тестуванні, виконанні самостійної роботи та бали підсумкового оцінювання. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнень на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.

Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.

Питання до заліку чи екзамену.

Орієнтовний перелік теоретичних питань для проведення підсумкового контролю знань:

1. Поняття, рушійні чинники та наслідки глобалізації у сучасному світі.
2. Поняття, принципи та основні риси міжнародного бізнесу в умовах глобалізації.

3. Періодизація розвитку міжнародного бізнесу за Р. Робінсоном.
4. Суть міжнародного менеджменту: завдання і особливості розвитку.
5. Структура міжнародного менеджменту у порівнянні з національним.
6. Концепції міжнародного менеджменту та їх характеристика.
7. Моделі міжнародного менеджменту та їх характеристика.
8. Поняття та загальна характеристика середовища міжнародного менеджменту.
9. Особливості економічного і маркетингового аналізу міжнародного середовища.
10. Напрями правового і політичного аналізу міжнародного середовища.
11. Напрями технологічного і соціально-культурного аналізу міжнародного середовища.
12. Особливості аналізу зовнішнього середовища у міжнародному менеджменті.
13. Поняття і предмет крос-культурного менеджменту. Основні наукові позиції щодо ролі культури у міжнародному менеджменті. Рівні культури.
14. Загальна характеристика основних моделей корпоративної управлінської культури.
15. Параметри культури, що впливають на між особові відносини Г. Хофстеде.
16. Параметри культури, що характеризують ставлення до часу і природи.
17. Особливості американського національного стереотипу та врахування їх у міжнародному менеджменті.
18. Особливості японського національного стереотипу та врахування їх у міжнародному менеджменті.
19. Особливості європейських національних стереотипів та врахування їх у міжнародному менеджменті.
20. Причини-переваги утворення транснаціональних корпорацій.
21. Етапи еволюції та покоління розвитку транснаціональних корпорацій.
22. Поняття, критерії визначення та специфіка діяльності ТНК.
23. Характерні риси ТНК у сучасному міжнародному бізнесі.
24. Основні види ТНК та їх характеристика.
25. Наслідки діяльності ТНК для приймаючих країн.
26. Наслідки діяльності ТНК для країн базування.
27. Загальна характеристика основних міжнародних стратегій, їх переваги і недоліки.
28. Основні компоненти, етапи розробки та рівні міжнародних стратегій.
29. Централізація ухвалення рішень у міжнародному менеджменті.
30. Децентралізація ухвалення рішень у міжнародному менеджменті.
31. Основні типи глобальних організаційних структур управління міжнародним бізнесом.
32. Основні види інтегрованих структур міжнародного бізнесу, транснаціональні стратегічні альянси.
33. Механізми координації та інтеграції міжнародного бізнесу за Ч. Гілом.
34. Особливості, типи та проблеми контролю у міжнародних корпораціях.
35. Основні підходи до формування системи обліку і звітності у різних країнах.
36. Поняття, витоки та переваги використання аутсорсингу у міжнародному бізнесі.
37. Світовий ринок послуг аутсорсингу та його основні сегменти.
38. Етапи процесу передачі бізнес-процесів чи окремих функцій організації-аутсорсеру.
39. Особливості найму міжнародних менеджерів для роботи у зарубіжних підрозділах компанії. Менеджери-експатріанти.
40. Управління адаптацією міжнародних менеджерів до культури та середовища зарубіжних країн. Процес репатріації.

Опитування

Оціночна анкета з метою оцінювання якості наповнення та викладання курсу буде доступною після завершення курсу.

СХЕМА КУРСУ

Назви змістовних модулів і тем	Кількість годин							
	Денна форма				Заочна форма			
	Л	П	С.Р.	Всього го	Л	П	С.Р.	Всього
Змістовний модуль 1. Міжнародні організації та їхнє середовище								
<i>Тема 1. Міжнародні організації і міжнародний бізнес</i>	2	2	6	10	1	0,5	8	9,5
<i>Тема 2. Середовище діяльності міжнародних організацій</i>	1	1	5	7	1	0,5	6	7,5
<i>Тема 3. Крос-культурний менеджмент у міжнародному бізнесі</i>	2	2	5	9	1	0,5	8	9,5
<i>Тема 4. Міжнародні корпорації як основні учасники міжнародного бізнесу</i>	2	2	6	10	1	0,5	8	9,5
Разом за змістовний модуль 1	7	7	22	36	4	2	30	36
Змістовний модуль 2. Процес управління міжнародними організаціями								
<i>Тема 5. Стратегічне планування у міжнародних організаціях</i>	2	2	6	10	1	0,5	8	9,5
<i>Тема 6. Організаційні структури управління міжнародним бізнесом</i>	2	2	6	10	1	0,5	8	9,5
<i>Тема 7. Ухвалення рішень і контроль у міжнародних організаціях</i>	1	1	6	8	0,5	0,5	8	9
<i>Тема 8. Управління людськими ресурсами у міжнародних організаціях</i>	1	1	6	8	0,5	0,5	8	9
<i>Тема 9. Етика і соціальна відповідальність міжнародних організацій</i>	2	2	6	10	0,5	0	8	8,5
<i>Тема 10. Глобальний менеджмент та економіка</i>	1	1	6	8	0,5	0	8	8,5
Разом за змістовний модуль 2	9	9	36	54	4	2	48	54
Всього на дисципліну:	16	16	58	90	8	4	78	90