

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет економічний
Кафедра менеджменту

Затверджено

На засіданні кафедри менеджменту
економічного факультету
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № _____ від _____ 2020 р.)

Завідувач кафедри
_____ проф. Кундицький О.О.

Силабус з навчальної дисципліни

«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»,

**що викладається в межах освітньо-професійної програми
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів
з спеціальності 073 «Менеджмент»
за освітньою програмою «Менеджмент організацій і адміністрування»**

Львів 2020 р.

| | |
|--|---|
| Назва дисципліни | УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ |
| Адреса викладання дисципліни | 79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка |
| Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна | Економічний факультет Кафедра менеджменту |
| Галузь знань, шифр та назва спеціальності | 07 «Управління і адміністрування» 073 «Менеджмент» |
| Викладачі дисципліни | ГРИЩУК Анна Михайлівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту |
| Контактна інформація викладачів | anna.hryshchuk@lnu.edu.ua; anna_gr_7@ukr.net |
| Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються | Щочетверга, 16:00 – 18:00 год. (адреса: 79008, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, ауд. 304) Також консультації проводяться в день проведення лекцій (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Zoom, Skype або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту або дзвонити. |
| Сторінка курсу | https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnya-proektamy |
| Інформація про дисципліну | Курс розроблено таким чином, щоб надати студентам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб оволодіти теоретичними та практичними навичками щодо процесів управління проєктами в організаціях незалежно від форми власності, організаційно-правової форми чи виду економічної діяльності. Тому у курсі представлена як теоретико-методологічна база управління проєктами, так і процеси, інструменти, документи, які потрібні для ефективного управління проєктною діяльністю в організаціях. |
| Коротка анотація дисципліни | Дисципліна «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ» є однією з головних нормативних дисциплін для підготовки магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент» для освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування», яка викладається у 2-му семестрі в обсязі 5-ти кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS). |
| Мета та цілі дисципліни | Метою викладання навчальної дисципліни «Управління проєктами» є формування в студентів (майбутніх фахівців) належних практичних умінь та навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проєктів для ефективного функціонування та розвитку організації. Основними завданнями вивчення дисципліни є: - доведення необхідності проєктної діяльності підприємств та організацій за умов змінного ринкового середовища; - побудова узагальненої моделі управління проєктами, як системи взаємопов'язаних цілей, функцій та інструментів; - формування сукупності теоретичних знань і практичних навичок реалізації основних функцій управління проєктами. |
| Література для | Основна література: |

**вивчення
дисципліни**

1. Бізне-план: технологія розробки та обґрунтування: навч. посіб. Вид. 2-ге, доп. / С.Ф. Покропивний, С.М. Соболев, Г.О. Швиданенко, О.Г. Дерев'яно. - Київ: КНЕУ, 2002. 379 с.
 2. Верба В.А., Загородніх О.А. Проектний аналіз: Підручник. Київ: КНЕУ, 2000. 322 с.
 3. Гришук А.М. Навчально-методичні поради з вивчення дисципліни «Управління проектами». Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2020. 22 с.
 4. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учебное пособие для вузов. М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2001. 574 с.
 5. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 432 с.
 6. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
- Додаткова література:**
7. Аналіз інвестиційних проектів [Текст]: практикум / А.В. Череп, В.З. Бугай, Є.Л. Білий, А.В. Бугай. Запоріжжя: ЗНУ, 2010. 198 с.
 8. Аптекарь С.С., Верич Ю.Л. Проектний аналіз: підручник. Донецьк: ДонНУЕТ, 2008. 308 с.
 9. Бардиш Г. О. Проектний аналіз: Підручник. 2-ге вид. стер. Київ: Знання, 2006. 415 с.
 10. Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинська В.В. Управління проектами: Навч. посібник. Київ: КНЕУ, 2003. 231 с.
 11. Бирман Г., Шмидт С. Экономический анализ инвестиционных проектов: Пер. с англ. / Под. ред. Л.П. Белых. М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997. 631 с.
 12. Калач Г.М. Управління проектами [Текст]: навч. посіб. Ірпінь: Національний університет ДПС України, 2010. 334 с.
 13. Ковшун Н.Е. Аналіз та планування проектів [Текст]: навч. Посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2008. 344 с.
 14. Когон Корі, Сьюзетт Блейкмор, Джеймс Вуд. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджерів / Пер. з англ. М. Євсєнко, О. Кожушко. Харків: В-во «Ранок»: Фабула, 2019. 240 с.
 15. Кучеренко В.Р., Маркітян О.С. Управління діловими проектами: Навч. посібник. - Київ: Центр навчальної літератури, 2005. 280 с.
 16. Лудченко Я.О. Оцінка економічної ефективності інвестиційних проектів: Навч. посіб. Київ: Ельга, Ніка-Центр, 2004. 208 с.
 17. Микитюк П. П. Управління проектами: Навч. посіб. Тернопіль, 2014. 270 с.
 18. Митяй О.В. Проектний аналіз [Текст]: навч. посіб. Київ, 2011. 311 с.
 19. Петренко Н.О. Кустрич Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
 20. Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. - Тернопіль: Економічна думка, 2002. 96 с.
 21. Чевганова В.Я., Биба В.В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ: «Центр учбової літератури», 2014. 258 с.
 22. Швець Л.П., Пилип'як О.В., Доберчак Н.І. Проектний аналіз: навч. посіб. Львів: Новий світ, 2000, 2011. 643с.
 23. Шумейко А.К., Науменко А.П., Худасова С.Ф., Гаврилко Т.О. Проектний аналіз і управління проектами: Конспект лекцій. Київ: НАУ, 2012. 345 с.
 24. Экономическая оценка инвестиций: Учебник для вузов. 5-е изд., переработанное и дополненное (+ обучающий курс). СПб.: Питер, 2014. 432 с.

| | |
|--------------------------------------|--|
| | <p>Інтернет-джерела:</p> <p>25. Державна служба статистики України: http://www.ukrstat.gov.ua</p> <p>26. Журнал «Економіка»: http://www.economix.com.ua/</p> <p>27. Журнал «Інтелектуальний капітал»: http://www.ndiiv.org.ua</p> <p>28. Журнал «Юстиніан»: http://www.justinian.com.ua/</p> <p>29. Експерт: http://www.expert.ua.</p> <p>30. Євростат: http://www.europa.eu.</p> <p>31. Інститут дослідження світових технологій Лойола Коледж, Мериленд, США: http://www.itri.loyola.edu статистика США http://www.census.gov</p> <p>32. Інтернет-портал для управлінців: http://www.management.com.ua/</p> <p>33. Інформаційне агентство «Інтерфакс-Україна»: http://www.interfax.kiev.ua</p> <p>34. Компаньйон: http://www.companion.ua/Articles/</p> <p>35. Міжнародний Інститут Бізнесу: http://www.iib.com.ua</p> <p>36. Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України: http://www.me.gov.ua</p> <p>37. Міністерство освіти і науки України: http://www.mon.gov.ua</p> <p>38. Національний інститут стратегічних досліджень: http://www.niss.gov.ua</p> <p>Українська Асоціація Бізнес-інкубаторів та Інноваційних центрів: http://www.novekolo.info</p> <p>39. Освітній портал, присвячений висвітленню освітніх і наукових проєктів в Україні: http://www.osvita.org.ua</p> <p>40. Проєкт SME Toolkit Департаменту Малеого та Середнього Бізнесу Групи Світового Банку: http://www.smetoolkit.org</p> <p>41. Проєкт технічної допомоги Агенства США з міжнародного розвитку: http://www.atci.com.ua.</p> <p>42. Сайт вивчення сучасних методологій керування програмними проєктами: http://www.scrumhub.com/</p> <p>43. Українська Інвестиційна Газета: http://www.investgazeta.net</p> |
| Тривалість курсу | 150 год. |
| Обсяг курсу | 48 годин аудиторних занять. З них 32 годин лекцій, 16 годин практичних занять та 102 години самостійної роботи |
| Очікувані результати навчання | <p>Після завершення цього курсу студент буде:</p> <p>знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основні характерні ознаки проєктів; - середовище та учасників проєктів; - фази та стадії життєвого циклу проєкту; - мету (цілі), завдання, принципи управління проєктами; - мету (цілі) обґрунтування проєкту. <p>уміти:</p> <ul style="list-style-type: none"> - визначити головні функції учасників проєкту; - зобразити життєвий цикл проєкту графічно; - зробити обґрунтування проєкту, використовуючи бізнес-план чи ТЕО; - провести презентацію проєкту; - структурувати та планувати роботи по проєкту; - визначати вартість проєктних робіт; - планувати ресурсне забезпечення проєкту; - контролювати виконання проєкту. |
| Ключові слова | Проєкт, управління проєктами, бізнес-план проєкту, техніко-економічне |

| | |
|---|--|
| | обґрунтування проєкту, життєвий цикл проєкту, середовище проєкту, проєктна команда, структуризація проєкту, планування проєкту. |
| Формат курсу | Очний /заочний |
| | Проведення лекцій, семінарських занять та консультації для кращого розуміння тем |
| Теми | Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами Тема 2. Інструментарій проєктного обґрунтування Тема 3. Система проєктного обґрунтування Тема 4. Організація управління проєктами Тема 5. Планування проєкту Тема 6. Планування ресурсного забезпечення проєкту. Управління вартістю Тема 7. Контролювання виконання проєкту Тема 8. Управління командою проєкту Тема 9. Управління якістю проєкту Тема 10. Управління проєктними ризиками |
| Підсумковий контроль, форма | Іспит в кінці семестру. Письмовий У процесі вивчення дисципліни «Управління проєктами» використовуються методи поточного, модульного та підсумкового контролю. Поточний контроль рівня знань студентів передбачає перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи. Поточний контроль здійснюється за напрямками: ✓ контроль за систематичністю й активністю роботи на семінарських заняттях; ✓ контроль за виконанням завдань для самостійного опрацювання поза межами аудиторних занять; ✓ контроль за рівнем засвоєння та творчого опрацювання у вигляді ІНДЗ. Модульний контроль рівня знань студентів здійснюється за результатами двох підсумкових тестів зі змістових модулів протягом семестру. Підсумковий контроль знань студентів здійснюється в кінці 6 семестру у формі письмового іспиту. При виведенні загальної оцінки студента береться до уваги результати поточного, модульного та підсумкового контролю. |
| Пререквізити | Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін як «Менеджмент організацій», «Економіка підприємства», «Управління змінами», «Стратегічне управління», «Управління персоналом» та інших достатніх для сприйняття категоріального апарату цього курсу, розуміння наукових джерел з такої проблематики. |
| Навчальні методи, техніки, які будуть використовуватися під час викладання | Презентації, лекції, комплексні модулі та завдання; електронні матеріали з відповідного курсу та інших пов'язаних курсів у системі (платформі) Moodle, Microsoft Teams, Zoom колаборативне навчання (групові проєкти, спільні розробки), проєктно-орієнтоване навчання, дискусія, написання спільних наукових праць та розробок. |
| Необхідне обладнання | Вивчення курсу «Управління проєктами» потребує використання загальнонавчаних програм і операційних систем та електронних матеріалів платформи Moodle, Microsoft Teams, Zoom |

Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)

Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою, у такому співвідношенні:

- семінарські заняття: 15% семестрової оцінки; макс. кількість балів – 15.
- контрольні заміри (модулі): 20% семестр. оцінки; макс. кількість балів – 20.
- індивідуальне завдання: 15% семестрової оцінки; макс. кількість балів – 15.
- іспит: 50% семестрової оцінки. Максимальна кількість балів – 50.

Підсумкова максимальна кількість балів – 100.

| Модуль 1 | | | Модуль 2 | | | | | | | ІНДЗ | Іспит | Всього |
|-----------------------------|----|----|----------|----|----|----|----|----|-----------|-----------|--|--------|
| T1 | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 | T8 | T9 | T10 | | | |
| 15 | | | 20 | | | | | | | | (2 теор. пит. по 15 бал. та тест на 20 бал.) | |
| Разом за семестр: 35 | | | | | | | | | 15 | 50 | 100 | |

Протягом семестру оцінювання знань студентів проводиться за двома змістовими модулями, розподіл балів за якими наведено в таблиці:

| Види завдань, виконуваних студентами | Макс. к-сть балів |
|--|-------------------|
| Змістовий модуль 1 | |
| 1. Поточне опитування (усне опитування, розв'язування задач, доповнення до виступу, участь у дискусіях тощо) | 5 |
| 2. Контрольне тестування по модулю 1 (10 тестових питань по 1 б. за кожне) | 10 |
| Разом | 15 |
| Змістовий модуль 2 | |
| 1. Поточне опитування (усне опитування, розв'язування задач, доповнення до виступу, участь у дискусіях тощо) | 10 |
| 2. Контрольне тестування по модулю 2 (10 тестових питань по 1 б. за кожне) | 10 |
| Разом | 20 |
| Разом за семестр | 35 |

Письмові роботи: Очікується, що студенти виконають індивідуальне навчально-дослідне завдання (ІНДЗ).

У рамках програми дисципліни «Управління проектами» студентами виконується під керівництвом викладача такий вид ІНДЗ: *написання та захист роботи на тему: «Бізнес-план проекту».*

Загальні вимоги

1. *Структура проекту:*

- титульна сторінка;
- зміст;
- текст розділів;
- додатки (якщо є).

2. *Оформлення:*

- поля: л – 3; п – 1,5; н – 2; в – 2;
- абзац – 1;
- шрифт - Times New Roman / 14;
- інтервал – 1,5.

3. *Кількість сторінок:* 30-35, з додатками – до 40;

Приблизний текст розділів

Резюме (вказати основну ідею, мету проекту, основні параметри проекту та дати коротку характеристику всіх наступних розділів бізнес-плану).

1. Юридичний план та стисла історична довідка про діяльність підприємства (1) вказати назву, організаційно-правову форму підприємства, юридичну, фактичну адресу (у т.ч. і відокремлених підрозділів, якщо такі є), всю контактну інформацію, основні банківські та податкові реквізити, інші юридичні аспекти за бажанням; 2)

представити коротку історичну довідку про діяльність: рік заснування, основні досягнення за попередні роки та іншу важливу інформацію, яка стосується минулого).

2. Характеристика продукції (робіт, послуг) (зазначається перелік продукції за номенклатурою, асортиментом; зазначаються якісні характеристики продукції, інші характеристики, які відрізняють її від іншої аналогічної продукції, фізичні параметри, певні властивості тощо).

3. Аналіз ринків збуту та конкурентів (представляється характеристика ринків збуту (кількісна, вартісна), бажано за різними ознаками (регіоном поширення, віковим, статевим цензом, рівнем платоспроможності покупців та ін. характеристиками); для аналізу конкурентів можна використати SWOT-аналіз тощо).

4. План маркетингової діяльності (маркетингу) (зазначається інформація про методи, строки проведення та бюджет маркетингових досліджень, дані про види реклами, рекламні акції та бюджет на рекламу тощо).

5. План виробничої діяльності (виробництва) (можна намалювати схему виробничого процесу; представити основні характеристики використовуваного обладнання: потужність, енергозатратність, інші; охарактеризувати виробничі та інші площі; охарактеризувати постачальників; представити план виробництва за попередні роки і на перспективу (у кількісному, вартісному вираженні) по продукції чи товарних групах; зазначити структуру собівартості продукції, тощо).

6. Організаційний план (представляється та характеризується організаційна структура підприємства, зазначаються відомості про персонал: професійний, кількісний та якісний склад; аналізуються усі питання, пов'язані з адаптацією, мотивацією, розвитком персоналу тощо).

7. Фінансовий план та програма інвестування (представляється характеристика основних фінансових документів підприємства (балансу, звіту про фінансові результати, звіту про рух грошових коштів за останні 2 роки) і бажано скласти прогностичні документи (прогностичний баланс, прогноз руху готівки); представити програму інвестування (інвестиційні заходи, терміни їх реалізації та інвестиційні витрати) та результати інвестування (визначити період окупності, точку беззбитковості, інвестиційний дохід, рівень рентабельності, прибуток тощо).

8. Аналіз ризиків та страхування (зазначаються всі види ризиків та заходи протидії цим ризикам; дані про співпрацю з страховою компанією чи можливості такої співпраці тощо).

Додатки (зразки бухгалтерських документів, договори, масштабні таблиці, рисунки, інші документи).

Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і семінарські заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.

Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та

джерел, яких немає серед рекомендованих.
Політика виставлення балів. При виведенні загальної оцінки студента беруться до уваги бали поточного, модульного та підсумкового контролю. При цьому обов'язково враховуються присутність на семінарських заняттях та активність студента під час заняття; недопустимість пропусків занять без поважних на те причин; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ECTS | Оцінка за національною шкалою | |
|--|-------------|--|---|
| | | для екзамену, курсового проекту (роботи), практики | для заліку |
| 90 – 100 | A | відмінно | зараховано |
| 81-89 | B | добре | |
| 71-80 | C | | |
| 61-70 | D | задовільно | |
| 51-60 | E | | |
| 0-50 | FX | незадовільно з можливістю повторного складання | не зараховано з можливістю повторного складання |

Питання на іспит

Перелік питань для проведення підсумкової оцінки знань

1. Поняття проекту, його основні ознаки та класифікація.
2. Середовище проекту.
3. Учасники проекту.
4. Поняття життєвого циклу проекту.
5. Визначення тривалості та вартості передінвестиційних досліджень.
6. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту і як навчальна дисципліна.
7. Цілі, процеси, функції в управлінні проектами.
8. Концепція затрат і вигод у проектному обґрунтуванні.
9. Поняття майбутньої і теперішньої вартості у проектному обґрунтуванні.
10. Поняття грошового потоку.
11. Оцінка (врахування) інфляції при визначенні майбутньої та теперішньої вартості проекту.
12. Методи оцінки ефективності проектів: розрахунок чистої приведеної вартості, внутрішньої норми доходності (рентабельності), періоду окупності, індексу доходності та аналіз безбитковості.
13. Поняття та суть бізнес-плану проекту. Вимоги до його структури.
14. Поняття та суть ТЕО проектів. Вимоги до його структури.
15. Маркетингове обґрунтування проекту.
16. Технічне обґрунтування проекту.
17. Інституційне обґрунтування проекту.
18. Екологічне обґрунтування проекту.
19. Соціальне обґрунтування проекту.
20. Фінансове обґрунтування проекту.
21. Економічне обґрунтування проекту.
22. Загальні принципи та підходи до побудови організаційних структур

| | |
|-------------------|--|
| | <p>управління проектами.</p> <p>23. Основні типи організаційних структур управління проектами, їх переваги та недоліки.</p> <p>24. Проектування та моделювання організаційних структур управління проектами.</p> <p>25. Організація офісу проекту.</p> <p>26. Методичні основи планування проектів.</p> <p>27. Сутність і функції структуризації проекту.</p> <p>28. Односпрямована структуризація проекту.</p> <p>29. Двоспрямована структуризація та кодування проекту.</p> <p>30. Трьохспрямована структура проекту.</p> <p>31. Сіткове планування простів.</p> <p>32. Календарне планування проектів.</p> <p>33. Планування витрат і оцінка вартості проекту.</p> <p>34. Бюджетування проекту.</p> <p>35. Оцінка тривалості робіт по проекту.</p> <p>36. Розробка розкладу проекту.</p> <p>37. Аналіз можливості реалізації проекту і оптимізація плану проекту.</p> <p>38. Цілі та зміст контролю проекту.</p> <p>39. Моніторинг проекту.</p> <p>40. Управління змінами у проекті.</p> <p>41. Поняття якості в контексті проектного менеджменту.</p> <p>42. Система управління якістю проекту.</p> <p>43. Вимоги до проектного менеджера. Лідерство в проекті.</p> <p>44. Команда проекту, особливості її формування.</p> <p>45. Мотивація персоналу проекту.</p> <p>46. Управління закупівлями по проекту.</p> <p>47. Організація і проведення торгів за проектами.</p> <p>48. Поняття та класифікація та причини проектних ризиків.</p> <p>49. Методи аналізу (вимірювання) і оцінки проектних ризиків.</p> <p>50. Методи зниження проектних ризиків.</p> |
| Опитування | Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу. |

СХЕМА КУРСУ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

| Назви змістових модулів і тем | Кількість годин | | | | | | | |
|---|----------------------|-----------------|-----------|------------|----------------------|-----------------|-----------|------------|
| | Усього -го ДФН | у тому числі | | | Усього -го ЗФН | у тому числі | | |
| | | л | п | ср | | л | п | ср |
| НД 1.02.03.01. Теоретико-методологічні засади управління проєктами | | | | | | | | |
| Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами | 14 | 2 | 2 | 10 | 14 | 2 | - | 12 |
| Тема 2. Інструментарій проектного обґрунтування | 16 | 4 | 2 | 10 | 16 | 2 | 2 | 12 |
| Тема 3. Система проектного обґрунтування | 16 | 4 | 2 | 10 | 12 | 2 | - | 12 |
| <i>Всього</i> | 46 | 10 | 6 | 30 | 44 | 6 | 2 | 36 |
| НД 1.02.03.02. Функції та підсистеми управління проєктами | | | | | | | | |
| Тема 4. Організація управління проєктами | 16 | 4 | 2 | 10 | 15 | 2 | 1 | 12 |
| Тема 5. Планування проєкту | 16 | 4 | 2 | 10 | 16 | 2 | 2 | 12 |
| Тема 6. Планування ресурсного забезпечення проєкту. Управління вартістю | 15 | 4 | 1 | 10 | 16 | 2 | 2 | 12 |
| Тема 7. Контролювання виконання проєкту | 13 | 2 | 1 | 10 | 14 | 1 | 1 | 12 |
| Тема 8. Управління командою проєкту | 16 | 4 | 2 | 10 | 15 | 1 | 2 | 12 |
| Тема 9. Управління якістю проєкту | 14 | 2 | 1 | 11 | 15 | 1 | 1 | 13 |
| Тема 10. Управління проєктними ризиками | 14 | 2 | 1 | 11 | 15 | 1 | 1 | 13 |
| <i>Всього</i> | 104 | 22 | 10 | 72 | 106 | 10 | 10 | 86 |
| Усього, год. | 150 | 32 | 16 | 102 | 150 | 16 | 12 | 122 |

Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Тема 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

1. Сутність та базові поняття проектної діяльності.
 - 1.1. Необхідність проектної діяльності та управління проєктами.
 - 1.2. Поняття, основні ознаки та класифікація проєктів.
 - 1.3. Середовище та учасники проєкту.
 - 1.4. Життєвий цикл проєкту.
2. Управління проєктами як специфічна галузь менеджменту і як навчальна дисципліна.
3. Цілі, процеси, функції в управлінні проєктами. Модель управління проєктами.

Необхідність проектної діяльності. Поняття концепції управління проєктами: особливості її зародження та використання в сучасних умовах. Поняття проєкту, його основні та додаткові ознаки та класифікація. Середовище (найближче оточення проєкту, внутрішнє та зовнішнє середовище) та учасники проєкту. Поняття життєвого циклу проєкту. Передінвестиційна, інвестиційна та експлуатаційна фази проєкту. Визначення тривалості та вартості передінвестиційних досліджень.

Історичні аспекти та основні причини зародження Управління проєктами як специфічної галузі менеджменту. Мета, завдання, предмет та об'єкт дисципліни «Управління проєктами».

Піраміда цілей Управління проєктами (час, затрати, якість). Функції Управління проєктами: 1. Основні: управління обсягом проєкту; управління затратами; управління часом;

управління; 2. Додаткові: управління людськими ресурсами; управління комунікаціями; управління контрактами; управління ризиком; управління проектною інтеграцією. Характеристика моделі управління проектами.

Тема 2. ІНСТРУМЕНТАРІЙ ПРОЄКТНОГО ОБҐРУНТУВАННЯ

1. Концепція затрат і вигод у проектному обґрунтуванні.
2. Цінність грошей у часі.
3. Грошовий потік.
4. Методи оцінки ефективності інвестиційних проєктів.

Поняття та визначення вигод по проєкту. Поняття альтернативної вартості. Поняття та визначення затрат по проєкту.

Поняття майбутньої і теперішньої вартості. Номінальна та реальна процентні ставки. Фактори, які впливають на вартість грошей.

Поняття грошового потоку. Проектний грошовий потік та його розрахунок. Особливості розрахунку проектного грошового потоку.

Методи визначення ефективності проєктів: розрахунок чистої приведеної вартості, внутрішньої норми доходності (рентабельності), розрахунок періоду окупності, індексу доходності та аналіз безбитковості проєкту.

Тема 3. СИСТЕМА ПРОЄКТНОГО ОБҐРУНТУВАННЯ

1. Маркетингове обґрунтування.
2. Технічне обґрунтування.
3. Інституційне обґрунтування.
4. Екологічне обґрунтування.
5. Соціальне обґрунтування.
6. Фінансове обґрунтування.
7. Економічне обґрунтування.

Мета і завдання маркетингового обґрунтування. Визначення меж та якісного складу аналізу ринку. Концепція попиту. Розробка концепції маркетингу.

Мета і завдання технічного обґрунтування. Обґрунтування місцезнаходження та масштабу проєкту. Обґрунтування вибору технології виробництва, обладнання. Організація підготовки та здійснення проєкту.

Мета і завдання інституційного обґрунтування. Оцінка впливу зовнішніх та внутрішніх факторів на проєкт.

Мета і суть екологічного обґрунтування. Типи впливу проєкту на навколишнє середовище та оцінка цього впливу.

Мета і завдання соціального обґрунтування. Соціальне середовище та його оцінка. Проєктування соціального середовища.

Особливості підготовки фінансового обґрунтування проєкту.

Мета і завдання економічного обґрунтування. Оцінка економічної привабливості та ефективності проєкту. Оцінка впливу проєкту на економіку країни.

Змістовий модуль 2. ФУНКЦІЇ ТА ПІДСИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Тема 4. ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

1. Загальні принципи побудови організаційних структур управління проєктами.

2. Основні типи організаційних структур управління проектами, особливості їх побудови та використання.
3. Проектування та моделювання організаційних структур управління проектами.
4. Організація офісу проекту.

Відповідність організаційної структури управління системі взаємовідносин учасників проекту, змісту проекту та вимогам зовнішнього середовища. Організаційні структури проекту відповідно до системи взаємовідносин учасників: „виділена”, „управління по проектах”, „всезагальне управління проектами”, „двійкова”, „складна”.

Організаційні структури відповідно до змісту проекту: функціональна, матрична, проектно-цільова, дивізійна, змішана. Класифікація організаційних структур в просторі адаптивності.

Поняття офісу проекту. Основні принципи проектування і склад офісу проекту. Основні принципи організації внутрішнього офісу проекту.

Тема 5. ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ

1. Методичні основи планування проєктів.
2. Структуризація проєкту.
 - 2.1. Сутність і функції структуризації проєкту.
 - 2.2. Односпрямована структуризація — створення робочої структури проєкту.
 - 2.3. Двоспрямована структуризація та кодування проєкту.
 - 2.4. Трьохспрямована структура проєкту.
3. Види та методи планування.
 - 3.1. Сіткове планування проєктів.
 - 3.2. Календарне планування проєктів.
4. Документальне планування проєкту.
 - 4.1. Бізнес-план проєкту.
 - 4.2. ТЕО проєкту.
 - 4.3. Інша проектно-кошторисна документація.

Основні та допоміжні процеси планування. Рівні планування: концептуальний, стратегічний і тактичний.

Поняття та історія структуризації проєкту. Функції структуризації. Односпрямована структуризація - створення робочої структури проєкту (WBS). Двоспрямована структуризація та кодування проєкту – створення робочої (WBS) та організаційної (WBS) структур проєкту. Трьохспрямована структура проєкту – двоспрямована + структура затрат (CBS).

Загальна характеристика і види сіткових графіків. Графіки передування: порядок побудови і показники: 1-й крок: Визначення переліку й послідовності виконання робіт. 2-й крок: Графічна побудова сіткового графіка. 3-й крок: Означення тривалості робіт. 4-й крок: Визначення ранніх термінів початку і закінчення проєктних робіт шляхом «прямого проходження». 5-й крок: Визначення пізніх термінів початку і завершення робіт «зворотним проходженням». 6-й крок: Визначення критичного шляху і запасу часу по роботах.

Поняття та особливості календарного планування. Календарний план. Календарний графік. Діаграма Гантта.

Суть та цілі розробки бізнес-плану. Формування інформаційного поля бізнес-плану. Структура та логіка розробки бізнес-плану. Вимоги до стилю написання, оформлення та презентації бізнес-плану. Бізнес-план інвестиційного та інноваційного проєкту. Бізнес-план як кредитна заявка. Бізнес-план для внутрішнього користування. Поняття та суть ТЕО. Вимоги до структури, оформлення ТЕО бізнес-проєктів. Експертиза ТЕО.

Тема 6. ПЛАНУВАННЯ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТУ. УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ

1. Основні принципи управління вартістю проєкту.
2. Оцінка вартості проєкту.
3. Бюджетування проєкту.

Види ресурсів проєкту та способи їх планування. Ресурсні гістограми, спосіб їх побудови.

Види затрат по проєкту. Концепція управління витратами по проєкту. Розподіл вартості проєкту за фазами ЖЦ. Види оцінок вартості проєкту.

Поняття бюджетування проєкту. Види бюджетів відповідно до основних стадій ЖЦ проєкту.

Тема 7. КОНТРОЛЮВАННЯ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ

1. Система та процес контролю проєкту.
2. Показники діяльності проєкту.
3. Моніторинг проєкту. Методи контролю вартості проєкту.
4. Управління змінами у проєкті.

Ціль контролювання виконання проєкту. Система контролю проєкту, її складові. Принципи побудови системи контролю проєкту. Процеси контролю виконання проєкту.

Показники діяльності проєкту: планова вартість виконаних робіт, загальні бюджетні затрати, бюджетна вартість, фактичні затрати, індекс освоєння затрат, відхилення по затратах тощо.

Поняття моніторингу проєкту. Методи контролю в системі моніторингу: метод простого контролю, метод детального контролю, метод 50*50, метод по етапах.

Поняття змін та управління ними. Загальний контроль змін. Контроль змісту проєкту. Основні причини змін у змісті проєкту.

Тема 8. УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ ПРОЄКТУ

1. Система управління персоналом проєкту. Роль проєктного менеджера.
2. Формування, розвиток та ефективна діяльність команди проєкту.
3. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом проєкту.

Основні сфери та напрями управління персоналом в проєктах. Вимоги до проєктного менеджера. Лідерство в проєкті.

Формування команди проєкту. Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна). Стадії розвитку команди.

Організаційна культура та стиль проєкту. Мотивація підлеглих працівників та менеджерів проєкту.

Тема 9. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТУ

1. Поняття системи управління якістю проєкту. Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проєктами.
2. Політика якості проєкту.
3. Контроль якості проєкту.

Поняття управління якістю проєкту. Структура системи управління якістю проєкту: планування, забезпечення та контроль якості проєкту.

Політика у сфері якості. Планування якості. Норми забезпечення якості. Витрати на забезпечення якості. Заходи щодо поліпшення якості.

Поняття та складові системи контролювання якості проекту: тестування, приймання проекту, контрольні графіки виконання, контрольні списки, діаграма Парето, аналіз тенденцій.

Тема 10. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМИ РИЗИКАМИ

1. Основні поняття управління ризиками.
2. Аналіз проєктних ризиків.
3. Методи зниження та запобігання проєктних ризиків.

Ризик та невизначеність. Поняття та методи управління ризиками. Класифікація ризиків.

Суть та алгоритм аналізу проєктних ризиків. Кількісний та якісний аналіз. Методи аналізу.

Основні методи зниження проєктних ризиків: диверсифікація чи розподіл ризиків, резервування коштів, страхування ризиків, еккаутинг. Стратегії поведінки компаній щодо ризиків.