


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет економічний
Кафедра менеджменту

Затверджено

На засіданні кафедри менеджменту
економічного факультету
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № 2 від «29» серпня 2022 р.)

Завідувач кафедри



проф. Кундицький О.О.

Силабус з навчальної дисципліни

«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»,

що викладається в межах ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів
із спеціальності 073 «Менеджмент»

Назва дисципліни	УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ
Адреса викладання дисципліни	79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет Кафедра менеджменту
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	07 «Управління і адміністрування» 073 «Менеджмент»
Викладачі дисципліни	ГРИЦУК Анна Михайлівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту
Контактна інформація викладачів	Корпоративна пошта: anna.hryshchuk@lnu.edu.ua; Особиста пошта: anna_gr_7@ukr.net Робоча адреса: м. Львів, пр. Свободи, 18, каб. 304. Сторінка викладача: https://econom.lnu.edu.ua/employee/hryschuk-a-m
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Консультації проводяться в день проведення лекцій (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Zoom, Skype або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту або дзвонити.
Сторінка курсу	https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnya-proektamy - сторінка курсу на сайті факультету; https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=2644 – сторінка курсу на платформі електронного навчання Львівського університету Moodle (для зарахованих учасників)
Інформація про дисципліну	Курс розроблено таким чином, щоб надати студентам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб оволодіти теоретичними та практичними навичками щодо процесів управління проєктами в організаціях незалежно від форми власності, організаційно-правової форми чи виду економічної діяльності. Тому у курсі представлена як теоретико-методологічна база управління проєктами, так і процеси, інструменти, документи, які потрібні для ефективного управління проєктною діяльністю в організаціях.
Коротка анотація дисципліни	Дисципліна «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ» є однією з головних нормативних дисциплін для підготовки магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент» для освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування», яка викладається у 2-му семестрі в обсязі 5-ти кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Мета та цілі дисципліни	Метою викладання навчальної дисципліни «Управління проєктами» є формування в студентів (майбутніх фахівців) належних практичних умінь та навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проєктів для ефективного функціонування та розвитку організації. Основними завданнями вивчення дисципліни є: - доведення необхідності проєктної діяльності підприємств та організацій за умов змінного ринкового середовища; - побудова узагальненої моделі управління проєктами, як системи взаємопов'язаних цілей, функцій та інструментів; - формування сукупності теоретичних знань і практичних навичок реалізації основних функцій управління проєктами.
Література для вивчення дисципліни	Базова 1. Бізне-план: технологія розробки та обґрунтування: навч. посіб. Вид. 2-ге, доп. / С.Ф. Покропивний, С.М. Соболев, Г.О. Швиданенко, О.Г. Дерев'яно. - Київ: КНЕУ, 2002. 379 с. 2. Верба В.А., Загородніх О.А. Проєктний аналіз: Підручник. Київ: КНЕУ, 2000. 322 с.

3. Гришук А.М. Навчально-методичні поради з вивчення дисципліни «Управління проектами». Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2021. 26 с.
4. Ноздріна Л. В., Яшук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 432 с.
5. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

Допоміжна

6. Аналіз інвестиційних проектів [Текст]: практикум / А.В. Череп, В.З. Бугай, Є.Л. Білий, А.В. Бугай. Запоріжжя: ЗНУ, 2010. 198 с.
7. Аптекарь С.С., Верич Ю.Л. Проектний аналіз: підручник. Донецьк: ДонНУЕТ, 2008. 308 с.
8. Бардиш Г. О. Проектний аналіз: Підручник. 2-ге вид. стер. Київ: Знання, 2006. 415 с.
9. Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинська В.В. Управління проектами: Навч. посібник. Київ: КНЕУ, 2003. 231 с.
10. Калач Г.М. Управління проектами [Текст]: навч. посіб. Ірпінь: Національний університет ДПС України, 2010. 334 с.
11. Ковшун Н.Е. Аналіз та планування проектів [Текст]: навч. Посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2008. 344 с.
12. Когон Корі, Сьюзетт Блейкмор, Джеймс Вуд. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджерів / Пер. з англ. М. Євсеєнко, О. Кожушко. Харків: В-во «Ранок»: Фабула, 2019. 240 с.
13. Кучеренко В.Р., Маркітян О.С. Управління діловими проектами: Навч. посібник. - Київ: Центр навчальної літератури, 2005. 280 с.
14. Лудченко Я.О. Оцінка економічної ефективності інвестиційних проектів: Навч. посіб. Київ: Ельга, Ніка-Центр, 2004. 208 с.
15. Микитюк П. П. Управління проектами: Навч. посіб. Тернопіль, 2014. 270 с.
16. Митяй О.В. Проектний аналіз [Текст]: навч. посіб. Київ, 2011. 311 с.
17. Петренко Н.О. Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
18. Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Тернопіль: Економічна думка, 2002. 96 с.
19. Чевганова В.Я., Биба В.В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ: «Центр учбової літератури», 2014. 258 с.
20. Швець Л.П., Пилипак О.В., Доберчак Н.І. Проектний аналіз: навч. посіб. Львів: Новий світ, 2000, 2011. 643с.
21. Шумейко А.К., Науменко А.П., Худасова С.Ф., Гаврилко Т.О. Проектний аналіз і управління проектами: Конспект лекцій. Київ: НАУ, 2012. 345 с.

Інтернет-джерела

22. Державна служба статистики України: <http://www.ukrstat.gov.ua>
23. Журнал «Економіка»: <http://www.economix.com.ua/>
24. Журнал «Інтелектуальний капітал»: <http://www.ndiiv.org.ua>
25. Журнал «Юстиніан»: <http://www.justinian.com.ua/>
26. Експерт: <http://www.expert.ua>.
27. Євростат: <http://www.europa.eu>.
28. Інститут дослідження світових технологій Лойола Коледж, Мериленд, США: <http://www.itri.loyola.edu> статистика США <http://www.census.gov>
29. Інтернет-портал для управлінців: <http://www.management.com.ua/>
30. Інформаційне агентство «Інтерфакс-Україна»: <http://www.interfax.kiev.ua>
31. Компаньйон: <http://www.companion.ua/Articles/>
32. Міжнародний Інститут Бізнесу: <http://www.iib.com.ua>
33. Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України: <http://www.me.gov.ua>
34. Міністерство освіти і науки України: <http://www.mon.gov.ua>
35. Національний інститут стратегічних досліджень: <http://www.niss.gov.ua>
- Українська Асоціація Бізнес-інкубаторів та Інноваційних центрів: <http://www.ubiiv.com.ua>

	<p>www.novekolo.info</p> <p>36. Освітній портал, присвячений висвітленню освітніх і наукових проєктів в Україні: http://www.osvita.org.ua</p> <p>37. Проєкт SME Toolkit Департаменту Малого та Середнього Бізнесу Групи Світового Банку: http://www.smetoolkit.org</p> <p>38. Проєкт технічної допомоги Агенства США з міжнародного розвитку: http://www.atci.com.ua.</p> <p>39. Сайт вивчення сучасних методологій керування програмними проєктами: http://www.scrumhub.com/</p> <p>40. Українська Інвестиційна Газета: http://www.investgazeta.net</p>
Тривалість курсу	150 год.
Обсяг курсу	48 годин аудиторних занять, з них 32 годин лекцій, 16 годин практичних занять, та 102 години самостійної роботи
Очікувані результати навчання	<p>Після завершення цього курсу студент буде:</p> <p>знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основні характерні ознаки проєктів; - середовище та учасників проєктів; - фази та стадії життєвого циклу проєкту; - мету (цілі), завдання, принципи управління проєктами; - мету (цілі) обґрунтування проєкту. <p>уміти:</p> <ul style="list-style-type: none"> - визначити головні функції учасників проєкту; - зобразити життєвий цикл проєкту графічно; - зробити обґрунтування проєкту, використовуючи бізнес-план чи ТЕО; - провести презентацію проєкту; - структурувати та планувати роботи по проєкту; - визначати вартість проєктних робіт; - планувати ресурсне забезпечення проєкту; - контролювати виконання проєкту.
Ключові слова	Проєкт, управління проєктами, бізнес-план проєкту, техніко-економічне обґрунтування проєкту, життєвий цикл проєкту, середовище проєкту, проєктна команда, структуризація проєкту, планування проєкту.
Формат курсу	Очний /заочний
	Проведення лекцій, семінарських занять та консультації для кращого розуміння тем
Теми	Подані в кінці силабусу у схемі вивчення курсу
Підсумковий контроль, форма	Іспит в кінці семестру у письмовій формі. За дистанційної форми навчання – з допомогою платформи електронного навчання Moodle.
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін як «Менеджмент організацій», «Економіка підприємства», «Управління змінами», «Стратегічне управління», «Управління персоналом» та інших достатніх для сприйняття категоріального апарату цього курсу, розуміння наукових джерел з такої проблематики.
Навчальні методи, техніки, які будуть використовуватися під час викладання	Презентації, лекції, комплексні модулі та завдання; електронні матеріали з відповідного курсу та інших пов'язаних курсів у системі (платформі) Moodle, Microsoft Teams, Zoom колаборативне навчання (групові проєкти, спільні розробки), проєктно-орієнтоване навчання, дискусія, написання спільних наукових праць та розробок.
Необхідне обладнання	Вивчення курсу «Управління проєктами» потребує використання загальнонавчаних програм і операційних систем та електронних матеріалів платформи Moodle, Microsoft Teams, Zoom
Критерії оцінювання (окремо для	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою, у такому співвідношенні:</p> <ul style="list-style-type: none"> • семінарські заняття: 15% семестрової оцінки; макс. кількість балів – 15. • контрольні заміри (2 модулі): 20% семестр. оцінки; макс. кількість балів – 20 (за два

кожного виду навчальної діяльності)	<p>модулі).</p> <ul style="list-style-type: none"> • ІНДЗ: 15% семестрової оцінки; макс. к-сть балів – 15. • іспит: 50% семестрової оцінки. Максимальна кількість балів – 50. <p>Підсумкова максимальна кількість балів – 100.</p> <p>Письмові роботи: Очікується, що студенти виконають індивідуальне навчально-дослідне завдання (ІНДЗ).</p> <p>У рамках програми дисципліни «Управління проектами» студентами виконується такий вид ІНДЗ: <i>написання та захист роботи на тему: «Бізнес-план проекту».</i></p> <p>Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p> <p>Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і семінарські заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття.</p> <p>Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p>Політика виставлення балів. При виведенні загальної оцінки студента беруться до уваги бали поточного, модульного та підсумкового контролю. При цьому обов'язково враховуються присутність на семінарських заняттях та активність студента під час заняття; недопустимість пропусків занять без поважних на те причин; списування та плагіат; несвочасне виконання поставленого завдання і т. ін.</p>
Питання на іспит	Матеріали розміщені на сторінці курсу на платформі електронного навчання Львівського університету Moodle: https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=2644
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

СХЕМА КУРСУ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

Тижні	Теми та їх зміст	Лекції, год.	Семін., год.
1	<p>Тема 1. Загальна характеристика управління проектами (всього 2 год.)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність та базові поняття проектної діяльності. <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Необхідність проектної діяльності та управління проектами. 1.2. Поняття, основні ознаки та класифікація проектів. 1.3. Середовище та учасники проекту. 1.4. Життєвий цикл проекту. 2. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту і як навчальна дисципліна. 3. Цілі, процеси, функції в управлінні проектами. Модель управління проектами. 	2	2
2	<p>Тема 2. Інструментарій проектного обґрунтування (всього 4 год.)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Концепція затрат і вигод у проектному обґрунтуванні. 2. Цінність грошей у часі. 	2	
3	<p>Тема 2. (завершення)</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Грошовий потік. 4. Методи оцінки ефективності інвестиційних проектів. 	2	2
4	<p>Тема 3. Система проектного обґрунтування (всього 4 год.)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Маркетингове обґрунтування. 2. Технічне обґрунтування. 3. Інституційне обґрунтування. 	2	

	4. Екологічне обґрунтування.		
5	Тема 3. (завершення) 5. Соціальне обґрунтування. 6. Фінансове обґрунтування. 7. Економічне обґрунтування.	2	2
6	Тема 4. Організація управління проектами (всього 4 год.) 1. Загальні принципи побудови організаційних структур управління проектами. 2. Основні типи організаційних структур управління проектами, особливості їх побудови та використання.	2	
7	Тема 4. (завершення) 3. Проектування та моделювання організаційних структур управління проектами. 4. Організація офісу проекту.	2	2
8	Тема 5. Планування проекту (всього 4 год.) 1. Методичні основи планування проектів. 2. Структуризація проекту. 2.1. Сутність і функції структуризації проекту. 2.2. Односпрямована структуризація — створення робочої структури проекту. 2.3. Двоспрямована структуризація та кодування проекту. 2.4. Трьохспрямована структура проекту.	2	
9	Тема 5. (завершення) 3. Види та методи планування. 3.1. Сіткове планування проектів. 3.2. Календарне планування проектів. 4. Документальне планування проекту. 4.1. Бізнес-план проекту. 4.2. ТЕО проекту. 4.3. Інша проектно-кошторисна документація.	2	2
10	Тема 6. Планування ресурсного забезпечення проекту. Управління вартістю (всього 4 год.) 1. Основні принципи управління вартістю проекту. 2. Оцінка вартості проекту.	2	
11	Тема 6. (завершення) 3. Бюджетування проекту.	2	2
12	Тема 7. Контролювання виконання проекту (всього 2 год.) 1. Система та процес контролю проекту. 2. Показники діяльності проекту. 3. Моніторинг проекту. Методи контролю вартості проекту. 4. Управління змінами у проекті.	2	
13	Тема 8. Управління командою проекту (всього 4 год.) 1. Система управління персоналом проекту. Роль проектного менеджера. 2. Формування, розвиток та ефективна діяльність команди проекту.	2	2
14	Тема 8. (завершення) 3. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом проекту.	2	
15	Тема 9. Управління якістю проекту (всього 2 год.) 1. Поняття системи управління якістю проекту. Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проектами. 2. Політика якості проекту. 3. Контроль якості проекту.	2	2
16	Тема 10. Управління проектними ризиками (всього 2 год.) 1. Основні поняття управління ризиками. 2. Аналіз проектних ризиків. 3. Методи зниження та запобігання проектних ризиків.	2	
Всього:		32	16

