


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет економічний
Кафедра менеджменту

Затверджено
На засіданні кафедри менеджменту
економічного факультету
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № 2 від «30» серпня 2023 р.)

Завідувач кафедри

проф. Олександр КУНДИЦЬКИЙ

Силабус з навчальної дисципліни

«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»,

**що викладається в межах ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів
із спеціальності 073 «Менеджмент»**

2023-2024 н.р.

Назва дисципліни	УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ
Адреса викладання дисципліни	79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет Кафедра менеджменту
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	07 «Управління і адміністрування» 073 «Менеджмент»
Викладачі дисципліни	ГРИЦУК Анна Михайлівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту
Контактна інформація викладачів	Корпоративна пошта: anna.hryshchuk@lnu.edu.ua; Особиста пошта: anna_gr_7@ukr.net Робоча адреса: м. Львів, пр. Свободи, 18, каб. 304. Сторінка викладача: https://econom.lnu.edu.ua/employee/hryschuk-a-m
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Консультації проводяться в день проведення лекцій (за попередньою домовленістю). Також можливі онлайн консультації через Zoom, Microsoft Teams, Skype або подібні ресурси. Для погодження часу онлайн консультацій слід писати на електронну пошту або дзвонити.
Сторінка курсу	https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnya-proektamy - сторінка курсу на сайті факультету; https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=2644 – сторінка курсу на платформі електронного навчання Львівського університету Moodle (для зарахованих учасників)
Інформація про дисципліну	Дисципліна «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ» є однією з головних нормативних дисциплін для підготовки магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент» для освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування», яка викладається у 1-му семестрі в обсязі 5-ти кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Коротка анотація дисципліни	Курс розроблено таким чином, щоб надати студентам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб оволодіти теоретичними та практичними навичками щодо процесів управління проєктами в організаціях незалежно від форми власності, організаційно-правової форми чи виду економічної діяльності. Тому у курсі представлена як теоретико-методологічна база управління проєктами, так і процеси, інструменти, документи, які потрібні для ефективного управління проєктною діяльністю в організаціях.
Мета та цілі дисципліни	Метою викладання навчальної дисципліни «Управління проєктами» є формування в студентів (майбутніх фахівців) належних практичних умінь та навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проєктів для ефективного функціонування та розвитку організації. Основними завданнями вивчення дисципліни є: - доведення необхідності проєктної діяльності підприємств та організацій за умов змінного ринкового середовища; - побудова узагальненої моделі управління проєктами, як системи взаємопов'язаних цілей, функцій та інструментів; - формування сукупності теоретичних знань і практичних навичок реалізації основних функцій управління проєктами.
Література для вивчення дисципліни	Базова 1. Блага Н.В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. 2. Ноздріна Л.В., Яшук В.І., Полотай О.І. Управління проєктами: підручник / За заг. ред. Л.В. Ноздріної. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 432 с. 3. Приймак В.М. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: Київський національний ун-т імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.

4. Приймак В.М. Управління проектами. Збірник кейсів [Електронний ресурс]: навч. посіб. Київ: Київський національний ун-т імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с.
 5. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
 6. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.
 7. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.
- Допоміжна**
8. Про державні цільові програми: Закон України № 1621-IV від 18.03.2004 р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1621-15>.
 9. Про затвердження Порядку конкурсного відбору та фінансування Національним фондом досліджень проєктів з виконання наукових досліджень і розробок: Постанова Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2019 р. № 1170. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1170-2019-%D0%BF#n8>.
 10. Про затвердження Порядку надання грантової підтримки наукової і науково-технічної діяльності за рахунок коштів державного бюджету: Постанова Кабінету Міністрів України від 21 серпня 2019 р. № 776. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/776-2019-%D0%BF#n9>.
 11. Про затвердження Порядку реєстрації міжнародних науково-технічних програм і проєктів, що виконуються в рамках міжнародного науково-технічного співробітництва українськими вченими, а також грантів, що надаються в рамках такого співробітництва: наказ Міністерства освіти і науки України від 20 листопада 2017 р. № 1507.
 12. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм: Постанова Кабінету Міністрів України № 106 від 31.01.2007 р. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF>.
 13. Аналіз інвестиційних проєктів [Текст]: практикум / А.В. Череп, В.З. Бугай, Є.Л. Білий, А.В. Бугай. Запоріжжя: ЗНУ, 2010. 198 с.
 14. Гришук А.М. Кохан М.О. Господарсько-правове адміністрування: навчальний посібник. Київ: Каравела, 2023. 380 с.
 15. Калач Г.М. Управління проектами [Текст]: навч. посіб. Ірпінь: Національний університет ДПС України, 2010. 334 с.
 16. Когон Корі, Сьюзетт Блейкмор, Джеймс Вуд. Керування проектами для «неофіційних» проєкт-менеджерів / Пер. з англ. М. Євсєнко, О. Кожушко. Харків: В-во «Ранок»: Фабула, 2019. 240 с.
 17. Микитюк П. П. Управління проектами: навч. посіб. Тернопіль, 2014. 270 с.
 18. Митяй О.В. Проектний аналіз [Текст]: навч. посіб. Київ, 2011. 311 с.
 19. Петренко Н.О. Кустрич Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
 20. Чевганова В.Я., Биба В.В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ: «Центр учбової літератури», 2014. 258 с.
 21. Швець Л.П., Пилипак О.В., Доберчак Н.І. Проектний аналіз: навч. посіб. Львів: Новий світ, 2000, 2011. 643с.
 22. Шумейко А.К., Науменко А.П., Худасова С.Ф., Гаврилко Т.О. Проектний аналіз і управління проектами: Конспект лекцій. Київ: НАУ, 2012. 345 с.
- Інтернет-джерела**
23. Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). URL: <https://www.usaid.gov/uk/ukraine/basic-page/our-work>
 24. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
 25. Євростат: <http://www.eurostat.eu>.
 26. Інформаційне агентство «Інтерфакс-Україна». URL: <https://interfax.com.ua/>
 27. Міністерство економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>.
 28. Міністерство освіти і науки України. URL: <http://www.mon.gov.ua>
 29. Міністерство фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua>

	<p>30. Національний інститут стратегічних досліджень. URL: http://www.niss.gov.ua</p> <p>31. Освітній портал, присвячений висвітленню освітніх і наукових проєктів в Україні: http://www.osvita.org.ua</p> <p>32. Сайт вивчення сучасних методологій керування програмними проєктами: http://www.scrumhub.com/</p> <p>33. Українська Асоціація бізнес-інкубаторів та інноваційних центрів. URL: http://www.novekolo.info/ua/pro-uabiits</p> <p>34. Українська асоціація управління проєктами. URL: http://upma.kiev.ua</p> <p>35. Це найкраще програмне забезпечення для управління проєктами, яке може дати вам найкраще розташування/виконання ваших проєктів! URL: https://uk.gadgetarq.com/application/best-project-management-software-for-top-arrangement-and-execution-of-your-projects/#h-1-asana</p>
Тривалість курсу	150 год.
Обсяг курсу	Для денної форми навчання: 48 годин аудиторних занять, з них 32 годин лекцій, 16 годин практичних занять, та 102 години самостійної роботи; для заочної форми навчання: 18 годин аудиторних занять, з них 12 годин лекцій, 6 годин практичних занять, та 132 години самостійної роботи
Очікувані результати навчання	<p>Інтегральна компетентність (ІК). Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог</p> <p>Загальні компетентності, що набуваються у процесі вивчення цієї дисципліни (ЗК):</p> <p>ЗК 3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>Спеціальні компетентності, що набуваються у процесі вивчення дисципліни (СК):</p> <p>СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі відповідно до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p> <p>СК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.</p> <p>СК 7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.</p> <p>СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p>СК11. Здатність самостійно опановувати і використовувати сучасні дослідницькі, комунікаційні і консалтингові технології у сфері менеджменту та бізнес-адміністрування.</p> <p>Програмні результати навчання (ПРН):</p> <p>ПРН 3. Проєктувати ефективні системи управління організаціями.</p> <p>ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї.</p> <p>ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень у непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>ПРН 15. Вміти використовувати навички проєктного управління, методи управління якістю та технології управлінського консультування для досягнення цілей організації.</p>
Ключові слова	Проєкт, управління проєктами, бізнес-план проєкту, техніко-економічне обґрунтування проєкту, життєвий цикл проєкту, середовище проєкту, проєктна команда, структуризація проєкту, планування проєкту.
Формат курсу	Очний /заочний
	Проведення лекцій, семінарських занять та консультації для кращого розуміння тем
Теми	Подані в кінці силабусу у схемі вивчення курсу
Підсумковий контроль, форма	Іспит в кінці семестру у письмовій формі. За дистанційної форми навчання – з допомогою платформи електронного навчання Moodle.
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін як «Менеджмент організацій», «Економіка підприємства», «Управління змінами», «Стратегічне управління», «Управління персоналом» та інших достатніх для сприйняття

	категоріального апарату цього курсу, розуміння наукових джерел з такої проблематики.
Навчальні методи, техніки, які будуть використовуватися під час викладання	Презентації, лекції, комплексні модулі та завдання; електронні матеріали з відповідного курсу та інших пов'язаних курсів у системі (платформі) Moodle, Microsoft Teams, Zoom колаборативне навчання (групові проекти, спільні розробки), проектно-орієнтоване навчання, дискусія, написання спільних наукових праць та розробок.
Необхідне обладнання	Вивчення курсу «Управління проектами» потребує використання загальнонавчаних програм і операційних систем та електронних матеріалів платформи Moodle, Microsoft Teams, Zoom. При викладанні окремих тем дисципліни та виконанні завдань використовуватимуться наступні безкоштовні програмні продукти з управління проектами: Asana, Monday.com, Trello.
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою, у такому співвідношенні: <ul style="list-style-type: none"> • семінарські заняття: 15% семестрової оцінки; макс. кількість балів – 15. • модульний контроль (2 модулі): 20% семестр. оцінки; макс. кількість балів – 20 (за два модулі). • ІНДЗ: 15% семестрової оцінки; макс. к-сть балів – 15, з них: виклад змісту – 5 балів; оформлення – 3 бали; презентація – 7 балів. • іспит: 50% семестрової оцінки. Максимальна кількість балів – 50, з них 30 балів за 2 теоретичні питання (по 15 балів за кожне) і 20 балів за 20 тестових завдань. Підсумкова максимальна кількість балів – 100. Письмові роботи: Очікується, що студенти виконають індивідуальне навчально-дослідне завдання (ІНДЗ). У рамках програми дисципліни «Управління проектами» студентами виконується такий вид ІНДЗ: <i>написання та захист командної роботи на тему: «Бізнес-план проекту».</i> Саморозвиток та самовдосконалення (неформальна освіта) шляхом відвідування студентами тренінгів, практичних і навчальних курсів з тематики дисципліни (онлайн/офлайн) у час, вільний від занять. Проходження такого навчання, підтверженого відповідним документом (напр., сертифікатом з вказанням годин чи кредитів), перераховується як виконаний вид одного з обов'язкових завдань (чи модульний контроль, чи ІНДЗ чи практикум з окремих тем). Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і семінарські заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих. Політика виставлення балів. При виведенні загальної оцінки студента беруться до уваги бали поточного, модульного та підсумкового контролю. При цьому обов'язково враховуються присутність на семінарських заняттях та активність студента під час заняття; недопустимість пропусків занять без поважних на те причин; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.
Питання на іспит	Матеріали розміщені на сторінці курсу на платформі електронного навчання Львівського університету Moodle: https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=2644
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

СХЕМА КУРСУ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

Тижні	Теми та їх зміст	Лекції, год.	Семін., год.
1	Тема 1. Загальна характеристика управління проектами (всього 2 год.) 1. Сутність та базові поняття проектної діяльності. 1.1. Необхідність проектної діяльності та управління проектами. 1.2. Поняття, основні ознаки та класифікація проектів. 1.3. Середовище та учасники проекту. 1.4. Життєвий цикл проекту. 2. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту і як навчальна дисципліна. 3. Цілі, процеси, функції в управлінні проектами. Модель управління проектами.	2	2
2	Тема 2. Інструментарій проектного обґрунтування (всього 4 год.) 1. Концепція затрат і вигод у проектному обґрунтуванні. 2. Цінність грошей у часі.	2	
3	Тема 2. (завершення) 3. Грошовий потік. 4. Методи оцінки ефективності інвестиційних проектів.	2	2
4	Тема 3. Система проектного обґрунтування (всього 4 год.) 1. Маркетингове обґрунтування. 2. Технічне обґрунтування. 3. Інституційне обґрунтування. 4. Екологічне обґрунтування.	2	
5	Тема 3. (завершення) 5. Соціальне обґрунтування. 6. Фінансове обґрунтування. 7. Економічне обґрунтування.	2	2
6	Тема 4. Організація управління проектами (всього 4 год.) 1. Загальні принципи побудови організаційних структур управління проектами. 2. Основні типи організаційних структур управління проектами, особливості їх побудови та використання.	2	
7	Тема 4. (завершення) 3. Проектування та моделювання організаційних структур управління проектами. 4. Організація офісу проекту.	2	2
8	Тема 5. Планування проекту (всього 4 год.) 1. Методичні основи планування проектів. 2. Структуризація проекту. 2.1. Сутність і функції структуризації проекту. 2.2. Односпрямована структуризація — створення робочої структури проекту. 2.3. Двоспрямована структуризація та кодування проекту. 2.4. Трьохспрямована структура проекту.	2	
9	Тема 5. (завершення) 3. Види та методи планування. 3.1. Сіткове планування проектів. 3.2. Календарне планування проектів. 4. Документальне планування проекту. 4.1. Бізнес-план проекту. 4.2. ТЕО проекту. 4.3. Інша проектно-кошторисна документація.	2	2
10	Тема 6. Планування ресурсного забезпечення проекту. Управління вартістю (всього 4 год.) 1. Основні принципи управління вартістю проекту. 2. Оцінка вартості проекту.	2	

11	Тема 6. (завершення) 3. Бюджетування проєкту.	2	2
12	Тема 7. Контролювання виконання проєкту (всього 2 год.) 1. Система та процес контролю проєкту. 2. Показники діяльності проєкту. 3. Моніторинг проєкту. Методи контролю вартості проєкту. 4. Управління змінами у проєкті.	2	
13	Тема 8. Управління командою проєкту (всього 4 год.) 1. Система управління персоналом проєкту. Роль проєктного менеджера. 2. Формування, розвиток та ефективна діяльність команди проєкту.	2	2
14	Тема 8. (завершення) 3. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом проєкту.	2	
15	Тема 9. Управління якістю проєкту (всього 2 год.) 1. Поняття системи управління якістю проєкту. Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проєктами. 2. Політика якості проєкту. 3. Контроль якості проєкту.	2	2
16	Тема 10. Управління проєктними ризиками (всього 2 год.) 1. Основні поняття управління ризиками. 2. Аналіз проєктних ризиків. 3. Методи зниження та запобігання проєктних ризиків.	2	
Всього:		32	16