Міністерство освіти і науки України

Львівський національний університет імені Івана Франка

*Кафедра економіки України*

**М. В. Квак**

Навчальна програма та методичні

рекомендації для проведення

лекційних та практичних занять з навчальної дисципліни

**“Методологія стратегічного планування в**

**об’єднаних територіальних громадах”**

*для студентів магістратури напряму підготовки 051 “Економіка”*

**Львів – 2020**

Рекомендовано до друку

кафедрою економіки України

Протокол №1 від “30” серпня 2020 р.

Укладач: к.е.н., доцент кафедри економіки України Квак Марія Віталіївна

Рецензенти:

д.е.н., проф. Стефанишин О.В.;

к.е.н., доц. Теребух М.І.

Квак М. В. Навчальна програма та методичні рекомендації для проведення лекційних та практичних занять з навчальної дисципліни **“Методологія стратегічного планування в об’єднаних територіальних громадах”** *для студентів магістратури напряму підготовки 051“Економіка”, 2020. – 33 с.*

Підп. до друку 2 вересня 2020 р.

Видавничий центр Львівського національного університету імені Івана Франка.

79000 м. Львів, вул. Дорошенка, 41.

**АНОТАЦІЯ**

Метою вивчення навчального курсу є формування у студентів базових знань з методології стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад, необхідних для прийняття раціональних управлінських рішень у подальшій професійній діяльності. Зміст даної дисципліни поєднує формування економіки територій та об’єднаних територіальних громад; бізнес-планування їхнього розвитку; співвідношення централізму та децентралізму в ефективному стратегічному управлінні економікою; набуття навиків розробки та аналізу локальних та регіональних проектів, програм, спрямованих на забезпечення економічної, соціальної та екологічної безпеки територій.

Завдання викладання дисципліни полягає у наданні студентам теоретичних та практичних умінь для розуміння сучасних проблем стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад і застосування методологічних засад їх розв’язання.

***Результати навчання:***

***знати:***

* - теоретичні основи стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад;
* - основні принципи стратегічного планування розвитку громад;
* - методи стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад;
* - проблеми стратегічного планування соціально-економічного та екологічного розвитку громад;
* -європейський досвід застосування інструментарію стратегічного планування в об’єднаних територіальних громадах.

***вміти***:

* - використовувати теоретичні знання та практичні навики у сфері стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад;
* - аналізувати основні тренди та закономірності, за якими розвиваються об’єднані територіальні громади;
* - застосовувати сучасний інструментарій стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад в контексті реалізації нової регіональної політики держави.

**Лекційний курс**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** **п/п** | **Назва змістового модуля** | **Кількість** **аудиторних** **годин** |
| **Змістовий модуль 1****Загальнометодологічні основи стратегічного планування в ОТГ** |
| **1** | Стратегічне планування та його роль в системі планування територіального розвитку. | **2** |
| **2** | Взаємоузгодження процесу стратегічного планування місцевого рівня та реалізації державної стратегії регіонального розвитку | **1** |
| **3** | Аналіз та оцінка чинників розвитку ОТГ в системі стратегічного планування | **2** |
| **Змістовий модуль 2****Методологія стратегічного планування в ОТГ** |
| **4** | Оперативний план розвитку ОТГ, його структура та зв'язок зі стратегічним планом | **2** |
| **5** | Етапи та методологія розробки стратегічного плану розвитку ОТГ | **2** |
| **6** | Методи розробки стратегій розвитку громад | **1** |
| **7** | Стратегічний фінансовий аналіз та його методи в системі розвитку економіки ОТГ | **2** |
| **8** | Моніторинг та оцінка розвитку ОТГ | **2** |
| **Змістовий модуль 3****Досвід зарубіжних країн щодо застосування методології стратегічного планування місцевого розвитку** |
| **9** | Практика використання методології стратегічного планування розвинутих країн світу (розробки стратегій місцевого розвитку) | **1** |
| **10** | Досвід стратегічного планування в країнах ЄС | **1** |
| **Разом** | **16** |

**Тематичний план лекційних занять**

**ТЕМА 1. Стратегічне управління та його роль в системі планування територіального розвитку.**

* 1. Роль стратегічного менеджменту в територіальному розвитку економіки.
	2. Суть та етапи стратегічного планування розвитку ОТГ.
	3. Стейкхолдери стратегічного планування розвитку ОТГ (модель CLEAR).
	4. Інерційний, оптимістичний та реалістичний сценарії розвитку громади.
	5. Узгодження стратегічних та оперативних цілей стратегічного планування розвитку ОТГ.
	6. Завдання застосування методології стратегічного планування в ОТГ.

**ТЕМА 2. Взаємоузгодження процесу стратегічного планування місцевого рівня та реалізації державної стратегії регіонального розвитку**

2.1. Горизонтальна та вертикальна схеми координації діяльності центральних та місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування.

2.2. Інструменти реалізації державної стратегії регіонального розвитку.

2.3. Державний фонд регіонального розвитку – пріоритетне джерело реалізації стратегії.

2.4. Інституційний ландшафт (середовище) для стратегічного планування розвитку ОТГ.

**ТЕМА 3. Аналіз та оцінка чинників розвитку ОТГ в системі стратегічного планування**

3.1. Ресурсний потенціал територіальної громади

3.2. Еколого-соціо-господарський аналіз громади

3.3. Визначення та ранжування проблем ОТГ

3.4. Розробка профілю громади за допомогою аналітичних методів.

**ТЕМА 4. Оперативний план розвитку ОТГ, його структура та зв'язок зі стратегічним планом**

* 1. Визначення оперативних цілей.
	2. Формування портфелю проектів.
	3. Складання резюме проектної ідеї.
	4. Структура та зміст оперативного плану.
	5. Форма представлення оперативного плану.

**ТЕМА 5. Етапи та методологія розробки стратегічного плану розвитку ОТГ**

5.1. Організаційно-підготовча діяльність.

5.2. Дослідження середовища та стратегічний аналіз.

5.3. Побудова стратегії (дерева цілей та плану).

5.4. Реалізація та моніторинг.

**ТЕМА 6. Методи розробки стратегій розвитку громад**

6.1. Метод патерналізму.

6.2. Експертний метод.

6.3. Експертно-консультативний метод.

6.4. Адміністративно-консультативний метод.

6.5. Метод довготривалого партнерства із залученням експертів.

**ТЕМА 7. Стратегічний фінансовий аналіз та його методи в системі розвитку економіки ОТГ**

7.1. Особливості розробки стратегії фінансового забезпечення розвитку економіки ОТГ.

7.2. Сутність стратегічного фінансового аналізу розвитку ОТГ.

7.3. Методи здійснення стратегічного фінансового аналізу розвитку економіки ОТГ.

**ТЕМА 8. Моніторинг та оцінка розвитку ОТГ**

8.1. Класифікації видів моніторингу.

8.2. Типи оцінювання стратегій територіального розвитку.

8.3. Етапи організації моніторингу та оцінювання розвитку ОТГ.

8.4. Індикатори моніторингу досягнення стратегічних цілей.

8.5. Шаблон моніторингу реалізації стратегії розвитку ОТГ.

**ТЕМА 9. Практика використання методології стратегічного планування розвинутих країн світу (розробки стратегій місцевого розвитку)**

9.1. Іноземні програми міжнародної технічної допомоги щодо розробки вітчизняних стратегій місцевого розвитку.

9.2. Програми поширення напрацьованих успішних практик у процесі створення нових територіальних громад.

9.3. Досвід конструктивного застосування методології стратегічного планування розвинутих країн світу.

**ТЕМА 10. Досвід стратегічного планування в країнах ЄС**

10.1. Реформаційні практики країн ЄС щодозастосування методології стратегічного планування розвитку ОТГ

10.2. Програми міжнародної технічної допомоги Україні у сфері децентралізації, розроблені Федеральним Міністерством економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ).

10.3. Програми, розроблені Урядом Великої Британії через UK aid.

10.4. Програми Шведського агентства з міжнародного розвитку.

10.5. Польська допомога в процесах децентралізації України за “Програмою співробітництва розвитку” на 2016 – 2020 рр.

10.6. Фінансування Польщею програми “U-LEAD with Europe” та участь у передачі польського досвіду через програму DOBRE.

10.7. Порівняльний аналіз методології стратегічного планування місцевого розвитку Польщі та України.

Тематичний план практичних занять

з дисципліни “**Методологія стратегічного планування в об’єднаних територіальних громадах** ”

(16 год.)

**ТЕМА 1. Стратегічне управління та його роль в системі планування територіального розвитку.**

* 1. Роль стратегічного менеджменту в територіальному розвитку економіки.
	2. Суть та етапи стратегічного планування розвитку ОТГ.
	3. Стейкхолдери стратегічного планування розвитку ОТГ (модель CLEAR).
	4. Інерційний, оптимістичний та реалістичний сценарії розвитку громади.
	5. Узгодження стратегічних та оперативних цілей стратегічного планування розвитку ОТГ.
	6. Завдання застосування методології стратегічного планування в ОТГ.

*Література*

1. Берданова О. В., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку. ТОВ«Софія-А», 2012. – 88 с.;
2. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об’єднаної територіальної громади: навч. посіб./ [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 121 с.;
3. Варда Я., Клосовський В. Підручник зі стратегічного планування місцевого розвитку «Острови надії». Режим доступу: <http://www.klon.org.pl/files/szkolaliderow.pl/public/III_USLOP_2008/materialy/ostrovy_nadii.pdf>;
4. Квак М.В. Спроможні громади – головна мета стратегічного планування розвитку територій / М. В. Квак // Вісник Львівського університету. Серія економічна : зб. наук. праць Львів. нац. ун-ту ім. І. Франка. – 2018. – Вип. 55. – С. 157-165;
5. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних тери-торіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.;
6. Результати соціологічного дослідження серед мешканців об`єднаних територіальних громад щодо оцінки процесів планування та впрова-дження стратегії розвитку, проведеного Швейцарсько-українським проектом «Підтримка децентралізації» DESPRO;
7. Розподіл у 2016 році субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об’єднаних територіальних громад (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 16.03.2016 року № 200);
8. Розподіл у 2017 році субвенції з державного бюджету місцевим бюдже-там на формування інфраструктури об’єднаних територіальних громад (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 07.06.2017 року №410);
9. Сментина Н. В. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку на мезорівні: теорія, методологія, практика. Монографія: Одеса Атлант, 2015. – 365 с.;
10. Соціальна робота в громаді [Електронний ресурс]/ К.В. Іващенко. Режим

доступу <http://dspace.udpu.org.ua:8080/jspui/bitstream/6789/4896/3/> Sotsial'na%20robota%20v%20hromadi.pdf/;

1. Ткачук А. «Місцевий та регіональний розвиток. Участь громадян у місцевому розвитку», ІКЦ «Легальний статус», 2012;
2. Ткачук А.Ф. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль)/ Анатолій Ткачук, Василь Кашевський, Петро Мавко. – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. – 96 с.

**ТЕМА 2. Взаємоузгодження процесу стратегічного планування місцевого рівня та реалізації державної стратегії регіонального розвитку**

2.1. Горизонтальна та вертикальна схеми координації діяльності центральних та місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування.

2.2. Інструменти реалізації державної стратегії регіонального розвитку.

2.3. Державний фонд регіонального розвитку – пріоритетне джерело реалізації стратегії.

2.4. Інституційний ландшафт (середовище) для стратегічного планування розвитку ОТГ.

*Література*

1. Закон України “Про засади державної регіональної політики” від 5.02.2015р. №156-VIII [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19>;
2. Варда Я., Клосовський В. Підручник зі стратегічного планування місцевого розвитку «Острови надії». Режим доступу: <http://www.klon.org.pl/files/szkolaliderow.pl/public/III_USLOP_2008/materialy/ostrovy_nadii.pdf>;
3. Гвен Свінберн, Світовий Банк: Розробка місцевих стратегій економічного розвитку [www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm](http://www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm);
4. Децентралізація для всіх: від загальної інформації до конкретних порад / Анатолій Ткачук. – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. – 52с.;
5. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні (затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 року №333-р).;
6. Економіка України: національна стратегія розвитку/За ред. проф. Гринів Л.С. – Львів: Вид. центр ЛНУ ім. І. Франка, 2008. – 444 с.;
7. Інструменти регіонального розвитку в Україні: навч. посіб. / авт. кол.: О. В. Берданова, Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, О. І. Васильєва, Н. М. Гринчук, О. С. Ігнатенко, І. М. Петренко, Н. А. Сич ; за ред. О. В. Берданової, В. М. Вакуленка. – К.: НАДУ, 2013. – 310 с.;
8. Методологія планування регіонального розвитку в Україні: Інструмент для розробки стратегій регіонального розвитку і планів їх реалізації. – К.: Проект ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку України» – 159 с.;
9. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.;
10. Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади[Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0075858-16;
11. Моніторинг процесу децентралізації влади та реформування місцевого самоврядування станом на 10.08.2018 р. [Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу : <http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2018/08/10.08.20181.pdf>.

**ТЕМА 3. Аналіз та оцінка чинників розвитку ОТГ в системі стратегічного планування**

3.1. Ресурсний потенціал територіальної громади

3.2. Еколого-соціо-господарський аналіз громади

3.3. Визначення та ранжування проблем ОТГ

3.4. Розробка профілю громади за допомогою аналітичних методів.

*Література*

1. Берданова О. В., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку. ТОВ«Софія-А», 2012. – 88 с.;
2. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об’єднаної територіальної громади: навч. посіб./ [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 121 с.;
3. Квак М.В. Спроможні громади – головна мета стратегічного планування розвитку територій / М. В. Квак // Вісник Львівського університету. Серія економічна : зб. наук. праць Львів. нац. ун-ту ім. І. Франка. – 2018. – Вип. 55. – С. 157-165;
4. Методика формування спроможних територіальних громад (затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 08квітня 2015 року №214).;
5. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.;
6. Практичний посібник з питань формування спроможних територіальних громад/ Проект “Ініціатива захисту прав та представлення інтересів місцевого самоврядування в Україні” (проект ДІАЛОГ). – К., 2017. – 40 с.;
7. Результати соціологічного дослідження серед мешканців об`єднаних територіальних громад щодо оцінки процесів планування та впровадження стратегії розвитку, проведеного Швейцарсько-українським проектом «Підтримка децентралізації» DESPRO;
8. Ресурси об’єднаної громади. Буклет Інституту громадянського суспільства // [http://www.csi.org.ua/wp-content/uploads/2016/06/OTG\_final\_ Print.png](http://www.csi.org.ua/wp-content/uploads/2016/06/OTG_final_%20Print.png);
9. Успішна територіальна громада: будуємо разом / Бриль М., Врублевський О., Данчева О., Сеїтосманов А., Чубаров Е. – Харків : Видавничий будинок Фактор, 2018. – 128с.;
10. Формування спроможних територіальних громад. Практичний посібник (видання третє) // <https://www.auc.org.ua/sites/default/files/library/> otgbook3new\_obgortka\_i\_blok.pdf.

**ТЕМА 4. Оперативний план розвитку ОТГ, його структура та зв'язок зі стратегічним планом**

* 1. Визначення оперативних цілей.
	2. Формування портфелю проектів.
	3. Складання резюме проектної ідеї.
	4. Структура та зміст оперативного плану.
	5. Форма представлення оперативного плану.

*Література*

1. Берданова О. В., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку. ТОВ«Софія-А», 2012. – 88 с.;
2. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об’єднаної територіальної громади: навч. посіб./ [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 121 с.;
3. Варда Я., Клосовський В. Підручник зі стратегічного планування місцевого розвитку «Острови надії». Режим доступу: <http://www.klon.org.pl/files/szkolaliderow.pl/public/III_USLOP_2008/materialy/ostrovy_nadii.pdf>;
4. Гвен Свінберн, Світовий Банк: Розробка місцевих стратегій економічного розвитку [www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm](http://www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm);
5. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.;
6. Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади[Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0075858-16;
7. Практичний посібник з питань формування спроможних територіальних громад/ Проект “Ініціатива захисту прав та представлення інтересів місцевого самоврядування в Україні” (проект ДІАЛОГ). – К., 2017. – 40 с.;
8. Ткачук А.Ф. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль)/ Анатолій Ткачук, Василь Кашевський, Петро Мавко. – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. – 96 с.;
9. Успішна територіальна громада: будуємо разом / Бриль М., Врублевський О., Данчева О., Сеїтосманов А., Чубаров Е. – Харків : Видавничий будинок Фактор, 2018. — 128с.;
10. Формування спроможних територіальних громад. Практичний посібник (видання третє) // <https://www.auc.org.ua/sites/default/files/library/> otgbook3new\_obgortka\_i\_blok.pdf.

**ТЕМА 5. Етапи та методологія розробки стратегічного плану розвитку ОТГ**

5.1. Організаційно-підготовча діяльність.

5.2. Дослідження середовища та стратегічний аналіз.

5.3. Побудова стратегії (дерева цілей та плану).

5.4. Реалізація та моніторинг.

*Література*

1. Берданова О. В., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку. ТОВ«Софія-А», 2012. – 88 с.;
2. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об’єднаної територіальної громади: навч. посіб./ [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 121 с.;
3. Варда Я., Клосовський В. Підручник зі стратегічного планування місцевого розвитку «Острови надії». Режим доступу: <http://www.klon.org.pl/files/szkolaliderow.pl/public/III_USLOP_2008/materialy/ostrovy_nadii.pdf>;
4. Гвен Свінберн, Світовий Банк: Розробка місцевих стратегій економічного розвитку [www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm](http://www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm);
5. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.;
6. Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади[Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0075858-16>;
7. Посібник з моніторингу та оцінювання програм регіонального розвитку / Лендьел М., Винницький Б., Ратейчак Ю., Санжаровський І. /За ред. Санжаровського І., Полянського Ю. – К.: К.І.С., 2007. – 80 с.;
8. Практичний досвід проведення громадського моніторингу реалізації стратегічних планів розвитку громади, Волинський ресурсний центр, 2008;
9. Практичний посібник з питань формування спроможних територіальних громад/ Проект “Ініціатива захисту прав та представлення інтересів місцевого самоврядування в Україні” (проект ДІАЛОГ). – К., 2017. – 40 с.;
10. Ткачук А.Ф. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль)/ Анатолій Ткачук, Василь Кашевський, Петро Мавко. – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. – 96 с.;
11. Успішна територіальна громада: будуємо разом / Бриль М., Врублевський О., Данчева О., Сеїтосманов А., Чубаров Е. – Харків : Видавничий будинок Фактор, 2018. – 128с.;
12. Формування спроможних територіальних громад. Практичний посібник (видання третє) // <https://www.auc.org.ua/sites/default/files/library/> otgbook3new\_obgortka\_i\_blok.pdf.

**ТЕМА 6. Методи розробки стратегій розвитку громад**

6.1. Метод патерналізму.

6.2. Експертний метод.

6.3. Експертно-консультативний метод.

6.4. Адміністративно-консультативний метод.

6.5. Метод довготривалого партнерства із залученням експертів.

*Література*

1. Гвен Свінберн, Світовий Банк: Розробка місцевих стратегій економічного розвитку [www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm](http://www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm);
2. Методика формування спроможних територіальних громад (затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 08квітня 2015 року №214);
3. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.;
4. Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади[Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0075858-16;
5. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року : Постанова Кабінету Міністрів України вiд 6 серп. 2014 р. № 385. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.rada.gov.ua;
6. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації: Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31 берез. 2016 р. № 79 [Електронний ресурс ] // Режим доступу: http://www. minregion.gov.ua/wp-content/uploads/ 2016/05/Nakaz-Minregionu.-79\_31.03.16.pdf;
7. Результати соціологічного дослідження серед мешканців об`єднаних територіальних громад щодо оцінки процесів планування та впрова-дження стратегії розвитку, проведеного Швейцарсько-українським проектом «Підтримка децентралізації» DESPRO.

**ТЕМА 7. Стратегічний фінансовий аналіз та його методи в системі розвитку економіки ОТГ**

7.1. Особливості розробки стратегії фінансового забезпечення розвитку економіки ОТГ.

7.2. Сутність стратегічного фінансового аналізу розвитку ОТГ.

7.3. Методи здійснення стратегічного фінансового аналізу розвитку економіки ОТГ.

*Література*

1. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об’єднаної територіальної громади: навч. посіб./ [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 121 с.;
2. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних тери-торіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.;
3. Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади[Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0075858-16;
4. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.;
5. Порядок та умови надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об’єднаних територіальних громад (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 16.03.2016 року № 200, із змінами, внесеними постановою КМУ від 07.06.2017 р. №410);
6. Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження Методики формування спроможних територіальних громад” від 8.04.2015р. № 214 [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/214-2015-п](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/214-2015-%D0%BF);
7. Постанова Кабінету Міністрів України від 14 січня 2015 р. №7 «Деякі питання надання субвенції на підготовку робітничих кадрів з державного бюджету місцевим бюджетам»;
8. Практичний досвід проведення громадського моніторингу реалізації стратегічних планів розвитку громади, Волинський ресурсний центр, 2008;
9. Практичний посібник з питань формування спроможних територіальних громад/ Проект “Ініціатива захисту прав та представлення інтересів місцевого самоврядування в Україні” (проект ДІАЛОГ). – К., 2017. – 40 с.;
10. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 04.04.2018р. №201-р «Про затвердження розподілу обсягу субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об’єднаних територіальних громад у 2018році»;
11. Розподіл у 2016 році субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об’єднаних територіальних громад (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 16.03.2016 року № 200);
12. Розподіл у 2017 році субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об’єднаних територіальних громад (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 07.06.2017 року №410).

**ТЕМА 8. Моніторинг та оцінка розвитку ОТГ**

8.1. Класифікації видів моніторингу.

8.2. Типи оцінювання стратегій територіального розвитку.

8.3. Етапи організації моніторингу та оцінювання розвитку ОТГ.

8.4. Індикатори моніторингу досягнення стратегічних цілей.

8.5. Шаблон моніторингу реалізації стратегії розвитку ОТГ.

*Література*

1. Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади[Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0075858-16>;
2. Моніторинг процесу децентралізації влади та реформування місцевого самоврядування станом на 10.08.2018 р. [Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу : <http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2018/08/10.08.20181.pdf>;
3. Посібник з моніторингу та оцінювання програм регіонального роз-витку / Лендьел М., Винницький Б., Ратейчак Ю., Санжаровський І. /За ред. Санжаровського І., Полянського Ю. – К.: К.І.С., 2007. – 80 с.;
4. Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження Методики формування спроможних територіальних громад” від 8.04.2015р. № 214 [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/214-2015-п](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/214-2015-%D0%BF);
5. Практичний досвід проведення громадського моніторингу реалізації стратегічних планів розвитку громади, Волинський ресурсний центр, 2008;
6. Практичний посібник з питань формування спроможних територіальних громад/ Проект “Ініціатива захисту прав та представлення інтересів місцевого самоврядування в Україні” (проект ДІАЛОГ). – К., 2017. – 40 с.;
7. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації: Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31 берез. 2016 р. № 79 [Електронний ресурс ] // Режим доступу: http://www. minregion.gov.ua/wp-content/uploads/ 2016/05/Nakaz-Minregionu.-79\_31.03.16.pdf;
8. ПРООН БіГ: Методологія комплексного планування місцевого розвитку www.undp.org/content/bosnia\_and\_herzegovina/en/home/library/poverty/methodology-forintegrated-local-development-planning-in-bosnia.

**ТЕМА 9. Практика використання методології стратегічного планування розвинутих країн світу (розробки стратегій місцевого розвитку)**

9.1. Іноземні програми міжнародної технічної допомоги щодо розробки вітчизняних стратегій місцевого розвитку.

9.2. Програми поширення напрацьованих успішних практик у процесі створення нових територіальних громад.

9.3. Досвід конструктивного застосування методології стратегічного планування розвинутих країн світу.

*Література*

1. Варда Я., Клосовський В. Підручник зі стратегічного планування місцевого розвитку «Острови надії». Режим доступу: <http://www.klon.org.pl/files/szkolaliderow.pl/public/III_USLOP_2008/materialy/ostrovy_nadii.pdf>;
2. Гвен Свінберн, Світовий Банк: Розробка місцевих стратегій економічного розвитку [www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm](http://www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm);
3. Децентралізація для всіх: від загальної інформації до конкретних порад / Анатолій Ткачук. – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. – 52с.;
4. Довідник організацій, проектів та програм міжнародної технічної допомоги (підготовлений Програмою USAID РАДА: відповідальність, підзвітність, демократичне парламентське представництво), травень 2018 р.;
5. Квак М.В. Спроможні громади – головна мета стратегічного планування розвитку територій / М. В. Квак // Вісник Львівського університету. Серія економічна : зб. наук. праць Львів. нац. ун-ту ім. І. Франка. – 2018. – Вип. 55. – С. 157-165;
6. Крат М., Софій О. Порівняльний аналіз процесу децентралізації України та Польщі. Аналітична записка. [Електронний ресурс] / ГО “Європейський діалог”. – Режим доступу : <http://dialog.lviv.ua/porivnyalniy-analiz-protsesu-detsentralizatsiyi-ukrayini-ta-polshhi-2/>;
7. Методологія планування регіонального розвитку в Україні: Інструмент для розробки стратегій регіонального розвитку і планів їх реалізації. – К.: Проект ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку України» – 159 с.;
8. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних тери-торіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.;
9. Перелік проектів міжнародної допомоги Україні, зареєстрованих у Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України станом на 01.2018 р.;
10. Результати соціологічного дослідження серед мешканців об`єднаних територіальних громад щодо оцінки процесів планування та впрова-дження стратегії розвитку, проведеного Швейцарсько-українським проектом «Підтримка децентралізації» DESPRO;
11. Civil participation in the decision-making process : the code of good practice. Режим доступу: <https://_rm.coe.int/_CoERMPublic_Common_> Search\_Services\_/DisplayDCTMContent?\_documentId=09000016802eede1/;
12. Community Cohesion Strategy for Wrexham County Borough 2008– 2011[Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: http://www.wrexham.gov.uk/assets/pdfs/community\_cohesion/cohesion\_strategy.pdf;
13. Holdsworth L. Indicators of Community Cohesion in an Australian Country Town [Електронний ресурс] / L. Holdsworth, Y. Hartman // Commonwealth Journal of Local Governance. Issue 2: – 2009. – Режим доступу до ресурсу: http://epubs.scu.edu.au/cgi/viewcontent.cgi?article=1660&context=sass\_pubs.];
14. Platt L. Social Participation: How does it vary with illness, caring and ethnic group? / L. Platt. – University of Essex, Wivenhoe Park: Institute for Social and Economic Research, 2006. – (ISER Working Paper);
15. Quigley R. Literature Review on Community Cohesion and Community Severance: Definitions and Indicators for Transport Planning and Monitoring [Електронний ресурс] R. Quigley, L. Thornley // Quigley and Watts Ltd. – 2011. – Режим доступу до ресурсу: <https://www.nzta.govt.nz/assets/resources/communitycohesion-and-community-severance/docs/community-cohesion-andcommunity> severance. pdf.

**ТЕМА 10. Досвід стратегічного планування в країнах ЄС**

10.1. Реформаційні практики країн ЄС щодозастосування методології стратегічного планування розвитку ОТГ

10.2. Програми міжнародної технічної допомоги Україні у сфері децентралізації, розроблені Федеральним Міністерством економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ).

10.3. Програми, розроблені Урядом Великої Британії через UK aid.

10.4. Програми Шведського агентства з міжнародного розвитку.

10.5. Польська допомога в процесах децентралізації України за “Програмою співробітництва розвитку” на 2016 – 2020 рр.

10.6. Фінансування Польщею програми “U-LEAD with Europe” та участь у передачі польського досвіду через програму DOBRE.

10.7. Порівняльний аналіз методології стратегічного планування місцевого розвитку Польщі та України.

*Література*

1. Варда Я., Клосовський В. Підручник зі стратегічного планування місцевого розвитку «Острови надії». Режим доступу: <http://www.klon.org.pl/files/szkolaliderow.pl/public/III_USLOP_2008/materialy/ostrovy_nadii.pdf>;
2. Гвен Свінберн, Світовий Банк: Розробка місцевих стратегій економічного розвитку [www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm](http://www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm);
3. Децентралізація для всіх: від загальної інформації до конкретних порад / Анатолій Ткачук. – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. – 52с.;
4. Довідник організацій, проектів та програм міжнародної технічної допомоги (підготовлений Програмою USAID РАДА: відповідальність, підзвітність, демократичне парламентське представництво), травень 2018 р.;
5. Квак М.В. Спроможні громади – головна мета стратегічного планування розвитку територій / М. В. Квак // Вісник Львівського університету. Серія економічна : зб. наук. праць Львів. нац. ун-ту ім. І. Франка. – 2018. – Вип. 55. – С. 157-165;
6. Крат М., Софій О. Порівняльний аналіз процесу децентралізації України та Польщі. Аналітична записка. [Електронний ресурс] / ГО “Європейський діалог”. – Режим доступу : <http://dialog.lviv.ua/porivnyalniy-analiz-protsesu-detsentralizatsiyi-ukrayini-ta-polshhi-2/>;
7. Методологія планування регіонального розвитку в Україні: Інструмент для розробки стратегій регіонального розвитку і планів їх реалізації. – К.: Проект ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку України» – 159 с.;
8. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних тери-торіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.;
9. Перелік проектів міжнародної допомоги Україні, зареєстрованих у Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України станом на 01.2018 р.;
10. Результати соціологічного дослідження серед мешканців об`єднаних територіальних громад щодо оцінки процесів планування та впрова-дження стратегії розвитку, проведеного Швейцарсько-українським проектом «Підтримка децентралізації» DESPRO;
11. Civil participation in the decision-making process : the code of good practice. Режим доступу: <https://_rm.coe.int/_CoERMPublic_Common_> Search\_Services\_/DisplayDCTMContent?\_documentId=09000016802eede1/;
12. Community Cohesion Strategy for Wrexham County Borough 2008– 2011[Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: http://www.wrexham.gov.uk/assets/pdfs/community\_cohesion/cohesion\_strategy.pdf;
13. Holdsworth L. Indicators of Community Cohesion in an Australian Country Town [Електронний ресурс] / L. Holdsworth, Y. Hartman // Commonwealth Journal of Local Governance. Issue 2: – 2009. – Режим доступу до ресурсу: http://epubs.scu.edu.au/cgi/viewcontent.cgi?article=1660&context=sass\_pubs.];
14. Platt L. Social Participation: How does it vary with illness, caring and ethnic group? / L. Platt. – University of Essex, Wivenhoe Park: Institute for Social and Economic Research, 2006. – (ISER Working Paper);
15. Quigley R. Literature Review on Community Cohesion and Community Severance: Definitions and Indicators for Transport Planning and Monitoring [Електронний ресурс] R. Quigley, L. Thornley // Quigley and Watts Ltd. – 2011. – Режим доступу до ресурсу: <https://www.nzta.govt.nz/assets/resources/communitycohesion-and-community-severance/docs/community-cohesion-andcommunity> severance. pdf.

**Теми індивідуальних завдань (рефератів)**

1.Історія стратегічного планування розвитку ОТГ у сфері національної безпеки.

2. Роль стратегічного менеджментув територіальному розвитку економіки.

3. Переваги стратегічного планування розвитку ОТГ у сфері національної безпеки.

4. Національні цілі – визначальний елемент стратегічного планування розвитку ОТГ.

5. SWOT-аналіз як важливий інструмент стратегічного планування розвитку ОТГ.

6. Інтуїтивні (експертні) та формалізовані (екстраполяції та моделювання) методи прогнозування розвитку ОТГ.

7. Балансовий, нормативний та програмно-цільовий методи планування розвитку ОТГ.

8. Сутність і різновидність експертних методів, що застосовуються для планування розвитку ОТГ.

9. Організація і проведення експертного опитування щодо розвитку ОТГ.

10. Аналіз результатів опитування експертів з розвитку ОТГ.

11. Суть балансового методу.

12. Стратегічне планування розвитку ОТГ та національна безпека.

13. Нормативно-правова база стратегічного планування місцевого розвитку.

14. Нормативно-правова база застосування методології стратегічного планування розвитку ОТГ.

15. Взаємозв’язок місцевих планів розвитку з регіональними та національними пріоритетами.

16. Роль стратегії у системі планувальних документів територіального розвитку, її взаємозв’язок з просторовим плануванням.

17. Аналіз зацікавлених сторін місцевого розвитку на прикладі конкретної ОТГ.

18. Формування робочої групи з підготовки стратегії розвитку конкретної ОТГ та розробка комунікативної стратегії залучення громади.

18. Підготовка профілю громади на основі соціально-економічного аналізу (на прикладі конкретної ОТГ).

19. SWOT- аналіз розвитку ОТГ (на прикладі конкретної ОТГ).

20. Визначення та ранжування проблем об‘єднаної громади (на прикладі конкретної ОТГ).

21. Обґрунтування пріоритетів розвитку конкретної ОТГ на основі сценарного підходу.

22. Визначення оперативних цілей розвитку громади (на прикладі конкретної ОТГ).

**ПИТАННЯ, ВИНЕСЕНІ НА ЗАЛІК**

1. Роль стратегічного менеджменту в територіальному розвитку економіки
2. Класифікація прогнозів та планів.
3. Предмет, об’єкт і завдання навчальної дисципліни „Методологія стратегічного планування в об’єднаних територіальних громадах”.
4. Переваги застосування програмно-цільових методів у плануванні розвитку ОТГ.
5. Суть та етапи стратегічного планування розвитку ОТГ.
6. Стейкхолдери стратегічного планування розвитку ОТГ (модель CLEAR).
7. Інерційний, оптимістичний та реалістичний сценарії розвитку громади.
8. Узгодження стратегічних та оперативних цілей стратегічного планування розвитку ОТГ.
9. Завдання застосування методології стратегічного планування в ОТГ.
10. Особливості та завдання стратегічного планування розвитку ОТГ в економіці України.
11. Мета та принципи стратегічного планування розвитку ОТГ.
12. Методи планування як основа обґрунтування стратегічного плану розвитку ОТГ.
13. Основні методи прогнозування, що використовуються у стратегічному плануванні розвитку ОТГ.
14. Горизонтальна та вертикальна схеми координації діяльності центральних та місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування.
15. Інструменти реалізації державної стратегії регіонального розвитку.
16. Державний фонд регіонального розвитку – пріоритетне джерело реалізації стратегії.
17. Інституційний ландшафт (середовище) для стратегічного планування розвитку ОТГ.
18. Ресурсний потенціал територіальної громади.
19. Еколого-соціо-господарський аналіз громади.
20. Визначення та ранжування проблем ОТГ
21. Розробка профілю громади за допомогою аналітичних методів.
22. Визначення оперативних цілей.
23. Формування портфелю проектів.
24. Складання резюме проектної ідеї.
25. Структура та зміст оперативного плану.
26. Форма представлення оперативного плану.
27. Організаційно-підготовча діяльність з розробки стратегічного плану розвитку ОТГ.
28. Дослідження середовища та стратегічний аналіз напрямів розвитку ОТГ.
29. Побудова стратегії (дерева цілей та плану) розвитку ОТГ.
30. Реалізація та моніторинг стратегічного плану розвитку ОТГ.
31. Балансовий, нормативний та програмно-цільовий методи планування розвитку ОТГ.
32. Метод патерналізму та його застосування щодо розробки стратегій розвитку громад.
33. Експертний метод та його застосування щодо розробки стратегій розвитку громад.
34. Експертно-консультативний метод та його застосування щодо розробки стратегій розвитку громад.
35. Адміністративно-консультативний метод та його застосування щодо розробки стратегій розвитку громад.
36. Метод довготривалого партнерства із залученням експертів та його застосування щодо розробки стратегій розвитку громад.
37. Законодавчі акти, які визначають правові, економічні та організаційні засади формування цілісної системи прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку України, окремих галузей економіки та окремих адміністративно-територіальних одиниць.
38. Особливості розробки стратегії фінансового забезпечення розвитку економіки ОТГ.
39. Сутність стратегічного фінансового аналізу розвитку ОТГ.
40. Методи здійснення стратегічного фінансового аналізу розвитку економіки ОТГ.
41. Класифікації видів моніторингу розвитку ОТГ.
42. Типи оцінювання стратегій територіального розвитку.
43. Етапи організації моніторингу та оцінювання розвитку ОТГ.
44. Індикатори моніторингу досягнення стратегічних цілей розвитку ОТГ.
45. Шаблон моніторингу реалізації стратегії розвитку ОТГ.
46. Іноземні програми міжнародної технічної допомоги щодо розробки вітчизняних стратегій місцевого розвитку.
47. Програми поширення напрацьованих успішних практик у процесі створення нових територіальних громад.
48. Досвід конструктивного застосування методології стратегічного планування розвинутих країн світу.
49. Реформаційні практики країн ЄС щодозастосування методології стратегічного планування розвитку ОТГ
50. Програми міжнародної технічної допомоги Україні у сфері децентралізації, розроблені Федеральним Міністерством економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ).
51. Програми, розроблені Урядом Великої Британії через UK aid.
52. Програми Шведського агентства з міжнародного розвитку.
53. Польська допомога в процесах децентралізації України за “Програмою співробітництва розвитку” на 2016 – 2020 рр.
54. Фінансування Польщею програми “U-LEAD with Europe” та участь у передачі польського досвіду через програму DOBRE.
55. Порівняльний аналіз методології стратегічного планування місцевого розвитку Польщі та України.

**СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ**

**Основна**

1. Конституція України : прийнята 28 червня 1996 р. / Верховна Рада України. – Офіц. вид. – Харків : Фоліо, 2004. – 117 с.;
2. Закон України “Про місцеве самоврядування в Україні” від 21 травня 1997 р. № 280/97-ВР [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80>;
3. Закон України “Про службу в органах місцевого самоврядування” від 7 червня 2001 року № 2493-III [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14;
4. Закон України “Про органи самоорганізації населення” від 11 липня 2001 року № 2625-III [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2625-14;
5. Закон України “Про співробітництво територіальних громад” від 17 червня 2014 року № 1508-VII [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18;
6. Закон України “Про засади державної регіональної політики” від 5.02.2015р. №156-VIII [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19;
7. Закон України “Про добровільне об’єднання територіальних громад” від 5.02.2015р. № 157-VIII [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19;
8. Закон України “Про місцеві вибори” від 14 липня 2015 року № 595-VIII [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/595-19;
9. Закон України “Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України”від 23 березня 2000 року № 1602-III [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14>;
10. Закон України «Про статус депутатів місцевих рад» від 11.07.2002 року (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2002, № 40, ст.290).
11. Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності» від 17.02.2011 року (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2011, № 34, ст.343)
12. Агенція розвитку EDA: Інструменти планування та концепції www.edabl.org
13. Берданова О. В., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку. ТОВ«Софія-А», 2012. – 88 с.
14. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об’єднаної територіальної громади: навч. посіб./ [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 121 с.
15. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010р. (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2010, № 50-51, ст.572).
16. Варда Я., Клосовський В. Підручник зі стратегічного планування місцевого розвитку «Острови надії». Режим доступу: <http://www.klon.org.pl/files/szkolaliderow.pl/public/III_USLOP_2008/materialy/ostrovy_nadii.pdf>
17. Гвен Свінберн, Світовий Банк: Розробка місцевих стратегій економічного розвитку [www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm](http://www.worldbank.org/urban/local/toolkit/pages/home.htm)
18. Децентралізація для всіх: від загальної інформації до конкретних порад

/ Анатолій Ткачук. – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. – 52с.

1. Довідник організацій, проектів та програм міжнародної технічної допомоги (підготовлений Програмою USAID РАДА: відповідальність, підзвітність, демократичне парламентське представництво), травень 2018 р.
2. Економіка України: національна стратегія розвитку/ За ред. проф. Гринів Л.С. – Львів: Вид. центр ЛНУ ім. І. Франка, 2008. – 444 с.
3. Інструменти впливу громадян на місцеву владу. Брошура проекту USAID «Громадяни в дії» // http://decentralization.gov.ua/pics/attachments/Pro-tviy-vpliiv-na-vladu.pdf
4. Інструменти регіонального розвитку в Україні: навч. посіб. / авт. кол.: О. В. Берданова, Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, О. І. Васильєва, Н. М. Гринчук, О. С. Ігнатенко, І. М. Петренко, Н. А. Сич ; за ред. О. В. Берданової, В. М. Вакуленка. – К.: НАДУ, 2013. – 310 с.
5. Квак М.В. Спроможні громади – головна мета стратегічного планування розвитку територій / М. В. Квак // Вісник Львівського університету. Серія економічна : зб. наук. праць Львів. нац. ун-ту ім. І. Франка. – 2018. – Вип. 55. – С. 157-165.
6. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні (затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 року №333-р).
7. Крат М., Софій О. Порівняльний аналіз процесу децентралізації України та Польщі. Аналітична записка. [Електронний ресурс] / ГО “Європейський діалог”. – Режим доступу : <http://dialog.lviv.ua/porivnyalniy-analiz-protsesu-detsentralizatsiyi-ukrayini-ta-polshhi-2/>;
8. Mesopartner: Інструменти економічного розвитку www.mesopartner.com/services/tools/
9. Методика формування спроможних територіальних громад (затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 08квітня 2015 року №214).
10. Методологія планування регіонального розвитку в Україні: Інструмент для розробки стратегій регіонального розвитку і планів їх реалізації. – К.: Проект ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку України» – 159 с.
11. Методологія стратегічного планування розвитку об’єднаних територіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». – К.: 2016. – 55 с.
12. Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади[Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0075858-16;
13. Моніторинг процесу децентралізації влади та реформування місцевого самоврядування станом на 10.08.2018 р. [Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України. – Режим доступу : <http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2018/08/10.08.20181.pdf>.
14. Перелік проектів міжнародної допомоги Україні, зареєстрованих у Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України станом на 01.2018 р.;
15. Порядок та умови надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об’єднаних територіальних громад (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 16.03.2016 року № 200, із змінами, внесеними постановою КМУ від 07.06.2017 р. №410).
16. Посібник з моніторингу та оцінювання програм регіонального розвитку / Лендьел М., Винницький Б., Ратейчак Ю., Санжаровський І. /За ред. Санжаровського І., Полянського Ю. – К.: К.І.С., 2007. – 80 с.
17. Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження Методики формування спроможних територіальних громад” від 8.04.2015р. № 214 [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/214-2015-п](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/214-2015-%D0%BF);

**Додаткова**

1. Постанова Кабінету Міністрів України від 14 січня 2015 р. №7 «Деякі питання надання субвенції на підготовку робітничих кадрів з державного бюджету місцевим бюджетам».
2. Посібник з впровадження місцевих екологічних програм дій у Центральній та Східній Європі. Угорщина, 2002.
3. Практичний досвід проведення громадського моніторингу реалізації стратегічних планів розвитку громади, Волинський ресурсний центр, 2008.
4. Практичний посібник з питань формування спроможних територіальних громад/ Проект “Ініціатива захисту прав та представлення інтересів місцевого самоврядування в Україні” (проект ДІАЛОГ). – К., 2017. – 40 с.
5. Про державні цільові програми: Закон України від 18 берез. 2004 р. № 1621-IV // Відом. Верх. Ради України. – 2004. – № 25. – С. 352.
6. Про засади державної регіональної політики: Закон України від 5 лют. 2015 року № 156-VIII – [Електронний ресурс]. – Режим доступу http://

www.rada.gov.ua.

1. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року : Постанова Кабінету Міністрів України вiд 6 серп. 2014 р. № 385. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.rada.gov.ua.
2. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації: Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31 берез. 2016 р. № 79 [Електронний ресурс ] // Режим доступу: http://www. minregion.gov.ua/wp-content/uploads/ 2016/05/Nakaz-Minregionu.-79\_31.03.16.pdf.
3. ПРООН БіГ: Методологія комплексного планування місцевого розвитку www.undp.org/content/bosnia\_and\_herzegovina/en/home/library/poverty/methodology-forintegrated-local-development-planning-in-bosnia-/
4. Регіональне управління : підручник / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. – К.: НАДУ, 2014. – 516 с.
5. Результати соціологічного дослідження серед мешканців об`єднаних територіальних громад щодо оцінки процесів планування та впрова-дження стратегії розвитку, проведеного Швейцарсько-українським проектом «Підтримка децентралізації» DESPRO
6. Ресурси об’єднаної громади. Буклет Інституту громадянського суспільства // [http://www.csi.org.ua/wp-content/uploads/2016/06/OTG\_final\_ Print.png](http://www.csi.org.ua/wp-content/uploads/2016/06/OTG_final_%20Print.png)
7. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 04.04.2018р. №201-р «Про затвердження розподілу обсягу субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об’єднаних територіальних громад у 2018році»
8. Розподіл у 2016 році субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об’єднаних територіальних громад (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 16.03.2016 року № 200).
9. Розподіл у 2017 році субвенції з державного бюджету місцевим бюдже-там на формування інфраструктури об’єднаних територіальних громад (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 07.06.2017 року №410).
10. Сментина Н. В. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку на мезорівні: теорія, методологія, практика. Монографія: Одеса Атлант, 2015. – 365 с.;
11. Соціальна робота в громаді [Електронний ресурс]/ К.В. Іващенко. Режим

доступу <http://dspace.udpu.org.ua:8080/jspui/bitstream/6789/4896/3/> Sotsial'na%20robota%20v%20hromadi.pdf/

1. Ткачук А. «Місцевий та регіональний розвиток. Участь громадян у місцевому розвитку», ІКЦ «Легальний статус», 2012.
2. Ткачук А.Ф. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль)/ Анатолій Ткачук, Василь Кашевський, Петро Мавко. – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. – 96 с.
3. Указ Президента України “Про першочергові заходи з розвитку місцевого самоврядування в Україні на 2017 рік”від 7 грудня 2016 року № 545/2016. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/545/2016>;
4. Успішна територіальна громада: будуємо разом / Бриль М., Врублевський О., Данчева О., Сеїтосманов А., Чубаров Е. – Харків : Видавничий будинок Фактор, 2018. — 128с.
5. Формування спроможних територіальних громад. Практичний посібник (видання третє) // <https://www.auc.org.ua/sites/default/files/library/> otgbook3new\_obgortka\_i\_blok.pdf
6. Civil participation in the decision-making process : the code of good practice. Режим доступу: <https://_rm.coe.int/_CoERMPublic_Common_> Search\_Services\_/DisplayDCTMContent?\_documentId=09000016802eede1/.
7. Community Cohesion Strategy for Wrexham County Borough 2008– 2011[Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: http://www.wrexham.gov.uk/assets/pdfs/community\_cohesion/cohesion\_strategy.pdf.
8. Holdsworth L. Indicators of Community Cohesion in an Australian Country Town [Електронний ресурс] / L. Holdsworth, Y. Hartman // Commonwealth Journal of Local Governance. Issue 2: – 2009. – Режим доступу до ресурсу: http://epubs.scu.edu.au/cgi/viewcontent.cgi?article=1660&context=sass\_pubs.]
9. Platt L. Social Participation: How does it vary with illness, caring and ethnic group? / L. Platt. – University of Essex, Wivenhoe Park: Institute for Social and Economic Research, 2006. – (ISER Working Paper).
10. Quigley R. Literature Review on Community Cohesion and Community Severance: Definitions and Indicators for Transport Planning and Monitoring [Електронний ресурс] R. Quigley, L. Thornley // Quigley and Watts Ltd. – 2011. – Режим доступу до ресурсу: <https://www.nzta.govt.nz/assets/resources/communitycohesion-and-community-severance/docs/community-cohesion-andcommunity> severance. pdf.

**КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ**

Система оцінювання знань студентів здійснюється на основі врахування результатів поточного та підсумкового контролю, захисту індивідуального завдання (презентації) за 100-бальною шкалою.

Результати поточного контролю – бали, отримані студентом на практичних (семінарських) заняттях (40 балів), під час написання модульних робіт ще 60 балів (три модулі по 15 балів, підсумкове завдання – 15 балів). Максимальна кількість балів, яку студент може набрати, складає 100 балів. Поточний контроль передбачає оцінку рівня знань та активності студентів при обговоренні питань практичних занять, результатів виконання завдань самостійної роботи тощо. Під час поточного контролю застосовуються такі методи оцінювання знань студентів як усне опитування за матеріалами теми, тестування, написання індивідуальних завдань, модульних робіт тощо.

Підсумковий контроль – бали, що виставляються студентові на заліку. Заліковий бал виводиться на основі поточних балів, отриманих студентом протягом семестру.

Підсумкова оцінка за залік з дисципліни **“**Методологія стратегічного планування в об’єднаних територіальних громадах” складається із суми балів за результатами усіх видів контролю і виставляється у залікову книжку та відомість за такою шкалою (табл. 1):

Таблиця 1

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Кількість балів | Оцінка за шкалою ЕСТ8 | Оцінка (національна шкала оцінювання) |
| 90-100 | А - відмінно | зараховано |
| 71-89 | 81-89 | В - дуже добре |
| 71-80 | С - добре |
| 51-70 | 61-70 | D - задовільно |
| 51-60 | Е - посередньо |
| 0-50 | FХ - незадовільно з можливістю повторного складання | не зараховано |
| F - незадовільно з обов’язковим повторним вивченням курсу (виставляється, якщо студент отримує оцінку “незадовільно” на талоні “К”) |

Оцінювання знань студентів:

А - відмінно. Завдання виконані у повному обсязі, розкрито сутність проблеми (явища). Відповідь є повною, побудована правильно і логічно, зроблені адекватні висновки.

В - дуже добре. Завдання виконані загалом у повному обсязі, але допущені несуттєві помилки, чітко не розкрито сутність проблеми (явища). Завдання розв’язане на 81-92 %.

С - добре. Завдання загалом виконані, допущено 3-5 несуттєвих помилки, або одна суттєва помилка, котра однак суттєво не впливає на висновки. Завдання розв’язане на 61-80 %.

D - задовільно. Завдання виконані не у повному обсязі, у відповіді відсутня чітка логіка (послідовність), проблема висвітлена слабо і не аргументовано. Крім несуттєвих, допущені 2-3 суттєві помилки, котрі роблять висновки викривленими, неточними або двозначними. Завдання розв’язане на 51-60 %.

Е - посередньо. Завдання виконане на 50 %, із суттєвими помилками, що спотворюють сутність проблеми, роблять висновки неадекватними, недоцільними тощо.

**FX – незадовільно.** Завдання виконане менш, ніж на 50 %, із суттєвими помилками, що спотворюють сутність проблеми, призводять до неправильних висновків.