

Львівський національний університет імені Івана Франка
Кафедра банківського і страхового бізнесу

ЗАТВЕРДЖУЮ

« ____ » _____ 20__ р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

_____ БЮДЖЕТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ _____

(шифр і назва навчальної дисципліни)

галузь знань _____ 07 “Управління та адміністрування” _____

(шифр і назва галузі знань)

спеціальність _____ 072 “Фінанси, банківська справа та страхування” _____

(шифр і назва спеціальності)

спеціалізація _____ “Банківський бізнес і фінансові технології” 072(Б) _____

(назва спеціалізації)

факультет _____ економічний _____

(назва факультету)

Львів – 2020

Бюджетний менеджмент. Робоча програма навчальної дисципліни для студентів у галузі знань 07 – «Управління та адміністрування», спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування», спеціалізації «Банківський бізнес і фінансові технології». – Львів: Львівський національний університет імені Івана Франка, 2020. 12 с.

Розробник: Іршак О.С., кандидат економічних наук, доцент кафедри банківського і страхового бізнесу.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри банківського і страхового бізнесу

Протокол № __ від «__» _____ 2020 р.

Завідувач кафедри банківського і страхового бізнесу

_____ (Реверчук С.К.)

«__» _____ 2020 р.

Схвалено Вченою радою економічного факультету Львівського національного університету імені Івана Франка

Протокол № __ від «__» _____ 2020 р.

«__» _____ 2020 р. Голова _____ (Михайлишин Р. В.)

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів - 3	Галузь знань 07 “Управління та адміністрування” (шифр, назва)	За вибором	
Модулів - 2	Напрямок	Рік підготовки:	
Змістовних модулів - 2	Спеціальність (професійне спрямування) 072 “Фінанси, банківська справа та страхування”; Спеціалізація “Банківський бізнес і фінансові технології” 072(Б)	2020-2021	2020-2021
Загальна кількість годин -90		<i>Семестр</i>	
		2-й	1-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3 самостійної роботи студента – 2,63	Освітньо-кваліфікаційний рівень: магістр	<i>Лекції</i>	
		32 год.	10 год.
		<i>Практичні, семінарські</i>	
		16 год.	8 год.
		<i>Лабораторні</i>	
		-	-
		<i>Самостійна робота</i>	
		42 год.	72 год.
		ІНДЗ:	
		пошукова робота	
Вид контролю: екзамен			

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

- для денної форми навчання – 1,14
- для заочної форми навчання – 0,25.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: формування у студентів знань та вмінь щодо організації бюджетного процесу та бюджетного планування в державі, обґрунтування та реалізації ефективних управлінських рішень щодо бюджетного процесу, формування практичних навичок у проведенні операцій з виконання державного бюджету.

Завдання навчальної дисципліни полягає у вивченні:

- механізмів управління бюджетним процесом у державі;
- забезпеченні результативності формування дохідної та видаткової частин державного бюджету;
- набуття вмінь обґрунтовувати напрямки пріоритетного розвитку державного бюджету та альтернативні варіанти управлінських рішень.

Знання та вміння, що формуються під час вивчення дисципліни. Після вивчення дисципліни студент повинен:

Знати:

- предмет, структуру та головні поняття дисципліни «Бюджетний менеджмент»;
- завдання, функції, принципи побудови бюджетної системи, її основні етапи та принципи ефективної взаємодії учасників;
- методичні положення та інструментарій оцінювання бюджетного процесу;
- теоретичні основи організації бюджетного процесу;
- структуру органів оперативного управління бюджетним процесом;
- організацію виконання дохідної та видаткової частин бюджету.

Уміти:

- обґрунтовувати напрямки пріоритетного розвитку бюджетного менеджменту з урахуванням потреб та особливостей національної економіки;
- збирати і систематизувати інформацію для складання проекту бюджету;
- оцінювати стан, динаміку, ефективність дохідної частини бюджету;
- оцінювати стан, динаміку, ефективність використання державних видатків;
- оволодіти навичками з обліку виконання бюджету у фінансових органах та складання бюджетної звітності;
- розробляти та обґрунтовувати управлінські рішення щодо забезпечення ефективності бюджетного процесу;
- застосувати методи контрольної роботи фінансових органів щодо виконання бюджету.

Дисципліна “Бюджетний менеджмент” посідає важливе місце серед навчальних курсів, які вивчають студенти спеціальності які вивчають студенти спеціалізації “Банківський бізнес і фінансові технології”. Нині для ведення бізнесу все актуальнішим стає вивчення особливостей управління, планування, аналізу та контролю.

Вивченню дисципліни “Бюджетний менеджмент” передують засвоєння курсів “Менеджмент”, “Економіка підприємства”, “Макроекономіка”, “Мікроекономіка”, “Фінансовий менеджмент”, “Банківський менеджмент”, “Бізнес-планування”.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи бюджетного менеджменту.

Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту.

Предмет, структура та ключові поняття курсу «Бюджетний менеджмент». Сутність бюджетного менеджменту. Поняття і функції бюджету. Принципи побудови бюджету. Складові бюджетного менеджменту.

Література: [3], [16], [29], [32].

Тема 2. Бюджетний устрій та бюджетна система України.

Організаційно-правові основи бюджетної системи. Бюджетна система. Принципи побудови бюджетної системи. Державні позабюджетні фонди. Цільові бюджетні фонди.

Література: [16], [25], [40], [40], [41].

Тема 3. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні.

Зміст і структура бюджетного процесу. Бюджетний регламент. Складання проекту бюджету.

Література: [1], [2], [3], [31], [36].

Тема 4. Бюджетний дефіцит і профіцит.

Суть бюджетного дефіциту. Суть бюджетного профіциту. Види бюджетного дефіциту. Шляхи покриття бюджетного дефіциту. Державний борг та державні запозичення.

Література: [7], [11], [12], [16], [21].

Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України.

Поняття про бюджетну класифікацію. Класифікація доходів бюджету. Класифікація видатків. Порядок зарахування доходів до державного бюджету.

Література: [2], [9], [26], [42], [43].

Змістовий модуль 2. Особливості бюджетного менеджменту.

Тема 6. Організація виконання бюджету.

Принципи виконання бюджету. Бюджетний розпис. Казначейське виконання бюджету. Виконання бюджетів за доходами. Виконання бюджетів за видатками. Бюджетні розрахунки (дотації, субсидії, субвенції).

Література: [13], [14], [34], [38], [40], [41].

Тема 7. Облік виконання бюджету.

Організація обліку виконання бюджету. Баланс виконання бюджету. Облік грошових коштів бюджету. Облік доходів бюджету. Облік видатків бюджету. Визначення результатів виконання бюджетів.

Література: [6], [7], [13], [16], [29], [37], [38].

Тема 8. Звітність про виконання бюджету.

Звітність розпорядників коштів, які фінансуються із Державного і місцевого бюджетів. Звітність органів Державного казначейства про виконання Державного бюджету. Склад звітних документів, терміни і порядок їх подання. Порядок і терміни затвердження звіту про виконання бюджету.

Література: [4], [5], [6], [19], [29], [32].

Тема 9. Контроль за виконанням бюджету.

Фінансовий контроль, його завдання і цілі. Форми і методи фінансового контролю. Види фінансового контролю. Органи державного фінансового контролю. Президентський контроль. Парламентський контроль.

Література: [8], [10], [18], [20], [30], [35], [43].

Тема 10. Світовий досвід бюджетного менеджменту.

Світовий досвід бюджетного менеджменту. Управління бюджетним процесом в розвинутих країнах. Демократичний вибір бюджетних пріоритетів. Політичний механізм бюджетних рішень.

Література: [5], [6], [7], [12], [13], [28], [29].

4. Структура навчальної дисципліни

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
		л	п	лаб	ін д	ср		о	л	п	лаб	інд
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи бюджетного менеджменту (тема 1-5)												
Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту.	9	3	1	-	-	5	9	1	1	-	-	7
Тема 2. Бюджетний устрій та бюджетна система України.	9	3	1	-	-	5	9	1	1	-	-	7
Тема 3. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні.	9	3	2	-	-	4	9	1	1	-	-	7
Тема 4. Бюджетний дефіцит і профіцит.	9	4	2	-	-	3	9	1	1	-	-	7
Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України.	9	3	2	-	-	4	9	1	-	-	-	8
Разом – зм. Модуль 1	45	16	8	-	-	21	45	5	4	-	-	36
Змістовий модуль 2. Особливості бюджетного менеджменту (тема 6-10)												
Тема 6. Організація виконання бюджету.	9	3	2	-	-	4	9	1	1	-	-	7
Тема 7. Облік виконання бюджету.	9	3	1	-	-	5	9	1	-	-	-	8
Тема 8. Звітність про виконання бюджету.	9	3	1	-	-	5	9	1	1	-	-	7
Тема 9. Контроль за виконанням бюджету.	9	4	2	-	-	3	9	1	1	-	-	7
Тема 10. Світовий досвід бюджетного менеджменту.	9	3	2			4	9	1	1			7
Разом – зм. модуль 2	45	16	8	-	-	21	48	5	4	-	-	36
Усього годин	90	32	16	-	-	42	90	10	8	-	-	72

5. Теми семінарських занять

(денна форма навчання)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту.	2
2.	Тема 2. Бюджетний устрій та бюджетна система України.	2
3.	Тема 3. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні.	2

4.	Тема 4. Бюджетний дефіцит.	2
5.	Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України.	1
6.	Тема 6. Контроль за виконанням бюджету.	2
7.	Тема 7. Облік виконання бюджету.	1
8.	Тема 8. Звітність про виконання бюджету.	1
9.	Тема 9. Контроль за виконанням бюджету.	2
10.	Тема 10. Світовий досвід бюджетного менеджменту.	1
	Разом	16

(заочна форма навчання)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту.	1
2.	Тема 2. Бюджетний устрій та бюджетна система України.	1
3.	Тема 3. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні.	1
4.	Тема 4. Бюджетний дефіцит.	1
5.	Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України.	1
6.	Тема 6. Контроль за виконанням бюджету.	1
7.	Тема 7. Облік виконання бюджету.	-
8.	Тема 8. Звітність про виконання бюджету.	-
9.	Тема 9. Контроль за виконанням бюджету.	1
10.	Тема 10. Світовий досвід бюджетного менеджменту.	1
	Разом	8

6. Самостійна робота

(денна форма навчання)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту.	5
2.	Тема 2. Бюджетний устрій та бюджетна система України.	5
3.	Тема 3. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні.	4
4.	Тема 4. Бюджетний дефіцит.	3
5.	Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України.	4
6.	Тема 6. Контроль за виконанням бюджету.	4
7.	Тема 7. Облік виконання бюджету.	5
8.	Тема 8. Звітність про виконання бюджету.	5
9.	Тема 9. Контроль за виконанням бюджету.	3
10.	Тема 10. Світовий досвід бюджетного менеджменту.	4
	Разом	42

(заочна форма навчання)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту.	7
2.	Тема 2. Бюджетний устрій та бюджетна система України.	7
3.	Тема 3. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні.	7
4.	Тема 4. Бюджетний дефіцит.	7
5.	Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України.	8
6.	Тема 6. Контроль за виконанням бюджету.	7
7.	Тема 7. Облік виконання бюджету.	8

8.	Тема 8. Звітність про виконання бюджету.	7
9.	Тема 9. Контроль за виконанням бюджету.	7
10.	Тема 10. Світовий досвід бюджетного менеджменту.	7
	Разом	72

Завдання для самостійної роботи додаються

7. Індивідуальна пошукова робота

Індивідуальна пошукова робота виконується самостійно і враховується у загальній кількості балів за семестр з дисципліни «Бюджетний менеджмент». Завдання виконується студентом самостійно і подається викладачеві у письмовій формі. Виконане завдання може супроводжуватися стислою презентацією, у якій подаються коротко основні результати і висновки проведених досліджень.

8. Методи навчання

Лекції та практичні заняття із застосуванням перевірок та проведенням контрольних робіт, поточне тестування. Основні методи навчання:

1. Пояснювально-ілюстративний метод.
2. Частково-пошуковий метод.
3. Дослідницький метод.
4. Проблемно-пошуковий метод.
5. Пояснення.
6. Робота з підручником.
7. Ілюстрування
8. Демонстрування.
9. Самостійне спостереження.
10. Практичні методи.

9. Методи контролю

Основна форма підсумкового контролю – екзамен. Шкала оцінювання знань студента протягом семестру є такою.

	Усне опитування		Контрольні роботи		Пошукова робота	Всього
	Максимальна кількість опитувань	Максимальна сума балів за 1 опитування	Кількість контрольних робіт	Максимальна кількість балів за одну контрольну роботу	Максимальна сума балів за 1 роботу	
Протягом семестру	2	5	2	15	10	50
Екзамен	-	-	-	-	-	50

Екзаменаційний білет складається з 30 тестових запитань різних рівнів складності: тестові запитання оцінюються в один бал, де потрібно вибрати один правильний варіант із чотирьох варіантів відповіді; 4 запитання є самостійними до виконання і потребують конкретної відповіді студента на конкретне запитання, яке може містити визначення певного терміну, зазначення виокремлення одного із методів бюджетного менеджменту. Ці питання оцінюються у п'ять балів. Ці питання оцінюються у двадцять балів.

Шкала оцінювання студентів на іспиті

№ з/п	Форма іспиту	Характеристика	Максимальна сума балів
1.	Форма іспиту за наявності практичних завдань (задач)	Екзаменаційний білет включає в себе: - 30 тестових завдань по 1 балу; - 4 теоретичних питання - 5 балів.	50 балів

10. Розподіл балів, що присвоюється студентам

Поточне тестування та самостійна робота										Підсумковий тест (екзамен)	Сума
Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2					50	100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		

T1, T2 ... T10 – теми змістових модулів

Оцінювання знань студента здійснюється за 100-бальною шкалою (для екзаменів і заліків):

- максимальна кількість балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни, яка завершується екзаменом, становить за поточну успішність 50 балів, на екзамені – 50 балів;
- при оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань студентів за різними системами.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою
		Екзаменаційна оцінка
90-100	A	Відмінно
81-89	B	Добре
71-80	C	
61-70	D	Задовільно
51-60	E	
0-50	FX (F)	Незадовільно

11. Методичне забезпечення

1. Програма нормативної навчальної дисципліни „Бюджетний менеджмент”.
2. Робоча програма навчальної дисципліни „Бюджетний менеджмент”.
3. Комплект завдань для контрольних робіт.
4. Іршак О. С. Плани семінарських занять з навчальної дисципліни „Бюджетний менеджмент” для студентів 5-го курсу спеціальності 072 “Фінанси, банківська справа та

страхування” спеціалізації “Банківський бізнес і фінансові технології”. – Львів, ЛНУ імені Івана Франка, 2017. – 12 с.

12. Рекомендована література

1. Бак Н.А. Прозорість бюджетного процесу як фактор підвищення ефективності бюджетного менеджменту в Україні / Н. А. Бак // Економіка: реалії часу. - 2014. - № 1. - С. 43-49. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econrch_2014_1_8
2. Бюджетний кодекс України [Електронний ресурс] : Верховна Рада України від 08.07.2010 р., № 2456-17. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-VI> (Редакція станом на 01.01.2021)
3. Бюджетний менеджмент : навч. посіб. / за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погрішук. – Тернопіль : Крок, 2015. – 522 с.
4. Бюджетний менеджмент : підруч. / за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погрішук. – Тернопіль : ТНЕУ, 2017. – 532 с.
5. Бюджетний менеджмент [Текст] : підручник / В. Г. Дем'янишин, Г. Б. Погрішук, Л. М. Клівіденко [та ін.] ; за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погрішук. - Тернопіль : ТНЕУ, 2017. - 532 с.
6. Бюджетний менеджмент: Підручник / В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.; За заг. ред. В. Федосова. — К.: КНЕУ, 2004. — 864 с.
7. Бюджетний менеджмент: Підручник / В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.; За заг. ред. В. Федосова. — К.: КНЕУ, 2004. — 864 с.
8. Бюджетний моніторинг: аналіз виконання бюджету за січень- березень 2016 року / В. В. Зубенко, І. В. Самчинська, А. Ю. Рудик та ін.] ; ІБСЕД Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи (ЗМФІ - і і) впровадження», USAID. - К., - 2016. - с. 73 2. Бюджетний моніторинг: Аналіз виконання бюджету за 2015 рік / [В. В. Зубенко, І. В. Самчинська, А. Ю. Рудик та ін.] ; ІБСЕД Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи (ЗМФІ - II) впровадження», USAID. - К., - 2016. - с. 80
9. Виговська Н.Г., Литвинчук І.В. Ефективність контролю місцевих фінансів у системі бюджетного менеджменту // Економіка і суспільство Випуск # 15 / 2018. С. 650-655.
10. Виконання державного бюджету за видатками [Електронний ресурс] / В. П. Биховченко, А. А. Пічкур // Інвестиції: практика та досвід. - 2019. - № 20. - С. 50-55.
11. Винниченко, Н.В. Трансформація бюджетного менеджменту в умовах реформування сектору публічних фінансів в Україні [Текст]: дисертація ... д-ра екон. наук, спец.: 08.00.08 - гроші, фінанси і кредит / Н.В. Винниченко; наук. консультант Т.А. Васильєва. - Суми: СумДУ, 2018. - 471 с.
12. Глущенко Ю. А. Бюджетний менеджмент як дієвий механізм державного управління та місцевого самоврядування [Електронний ресурс] / Ю. А. Глущенко // Державне управління: теорія та практика : електрон. наук. фах. вид. – 2013. – № 2.– Режим доступу:<http://www.academy.gov.ua>
13. Глущенко Ю.А. Бюджетний менеджмент як дієвий механізм державного управління та місцевого самоврядування / Ю. А. Глущенко // Державне управління: теорія та практика. - 2013. - № 2. - С. 76-81. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Dutp_2013_2_11
14. Горин В.П. Дискусійні питання сутності та критеріїв оцінювання ефективності бюджетного менеджменту [Електронний ресурс] / В. П. Горин // Економіка та держава. — 2020. — № 5. — С. 155-160.
15. Живко З. Б. Контрольно-ревізійна діяльність : навч. посіб. / З. Б. Живко, І. О. Ревак, М. О. Живко. – К. : Алерта, 2012. – 496 с.
16. Зіміна І. А. Державний фінансовий контроль : навч. посіб. / І. А. Зіміна, О.С.Корнієнко, А. О. Трофімов. - Миколаїв : НУК, 2008. – 209 с.
17. Клець Л.Є. К 48 Бюджетний менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 640 с.

18. Конституція України від 28 червня 1996 року [Електронний ресурс] : Верховна Рада України // <https://zakon.rada.gov.ua> (Редакція станом на 01.01.2020)
19. Левченко, О. М. Інституційна та організаційна складова державного фінансового контролю та аудиту місцевих бюджетів: сучасний стан і напрями удосконалення : [підрозділ : 6.3.] / О. М. Левченко, О. В. Горбунов, Н. С. Шалімова // Державний фінансовий аудит: проблеми теорії і практики : монографія / за заг. ред. О. А. Шевчук, А. В. Лісового ; Університет державної фіскальної служби України. - Ірпінь : УДФС України, 2020. - С. 300-327.
20. Луніна І. О. Бюджетна децентралізація: цілі і напрями реформ. Економіка України. 2016. №1. С. 61–75.
21. Луніна І., Серебрянська Д. Декларації та реалії бюджетної децентралізації. Дзеркало тижня. Вип. 43. 2015. URL: <http://gazeta.dt.ua/finances/deklaraciyi-ta-realiyi-byudzhethnoyi-decentralizaciyi-abo-yakimi-naspravdiye-finansovi-povnovazhennya-miscevoyi-vladi-.html>
22. Мартинюк О. А. Формування сучасної моделі бюджетного менеджменту. Агросвіт. 2020. № 4. С. 15–20.
23. Мельник В.М. Фіскальний механізм забезпечення соціального розвитку України: монографія / В.М. Мельник, І.Г. Канцур, М.М. Мельник. – Тернопіль: ФОП Осадца В.М., 2017. – 200 с.
24. Мельничук Н.І. Актуальні проблеми бюджетного менеджменту в сучасних умовах / Н.І. Мельничук // Бухгалтерський облік, аналіз та аудит : проблеми теорії, методології, організації Збірник наукових праць № 2(17). С.104-110.
25. Мельничук Н.Ю. Реалії бюджетного планування в Україні в останні роки. Вісник ОНУ. Серія «Економіка». 2019. Том 24. Випуск 4 (77). С. 138–143.
26. Мельничук, Н. Ю. Економіко-статистична оцінка результативності бюджетного менеджменту при плануванні та використанні бюджетних коштів [Текст] / Наталія Юріївна Мельничук
27. Управління видатками державного бюджету [Електронний ресурс] / В. П. Биховченко // Економічний вісник. Серія : Фінанси, облік, оподаткування. - 2020. - Вип. 4. - С. 13-24. - Режим доступу:http://nbuv.gov.ua/UJRN/ehsfat_2020_4_3
28. Михайленко С.В. Концептуалізація та функціональні характеристики системи бюджетного менеджменту / С.В. Михайленко // Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. - 2013. - Вип. 9(2). - С. 185-194. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/apreg_2013_9%28%29__37
29. Михайленко С.В. Бюджет як об'єкт управління / С. В. Михайленко // Актуал. проблеми економіки. - 2011. - № 2. - С. 154-160.
30. Михайленко С.В. Бюджетний менеджмент: концептуалізація та пріоритети розвитку : автореф. дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.08 / С. В.Михайленко; ННЦ "Ін-т аграр. економіки". - К., 2012. - 38 с.
31. Михайленко С.В. Бюджетний менеджмент: стан та оцінка ефективності : монографія / С. В. Михайленко; Одес. держ. мед. ун-т. - О., 2010. - 398 с.
32. Михайленко С.В. Інноваційні технології оцінювання якості бюджетного процесу в системі бюджетного менеджменту / С. В. Михайленко //Пробл. науки. - 2011. - № 11. - С. 41-46.
33. Михайленко С.В. Критерії оцінки обґрунтованості проектів бюджету з точки зору реалізації інноваційних пріоритетів розвитку економіки / С. В. Михайленко // Пробл. науки. - 2010. - № 9. - С. 18-24.
34. Михайленко С.В. Методологічні аспекти планування та виконання бюджету : монографія / С. В. Михайленко; Одес. держ. екон. ун-т. - О., 2010. - 176 с.
35. Михайленко С.В. Наукові засади планування бюджетних витрат на фінансування економічного розвитку та інновацій / С. В. Михайленко //Пробл. науки. - 2011. - № 4. - С. 28-33.

36. Нагайчук В.В. Роль та значення бюджетного контролю у бюджетному менеджменті / В. В. Нагайчук // Сталий розвиток економіки. - 2014. - № 1. - С. 241-246. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/sre_2014_1_34

37. Олешко А.А., Канцур І.Г. Управління бюджетним процесом України в умовах євроінтеграції Серія: Економіка та підприємництво, 2020 р., № 2 (113) http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2020/2_2020/12.pdf

38. Офіційний сайт Міністерства фінансів України [Електронний ресурс]. - 2020. - Режим доступу : <http://www.minfin.gov.ua>

39. Постанова Верховної Ради України від 29 липня 2020 р. № 671 «Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2021-2023 роки» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>

40. Проблеми казначейського обслуговування місцевих бюджетів / Асоціація міст України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.auc.org.ua/news/problemi-kaznacheiskogoobslugovuvannya-mistsevikh-byudzhativ>

41. Ситник Н.С. Проблеми та перспективи становлення та розвитку бюджетного менеджменту в Україні / Н. С. Ситник, Д. Я. Субицька // Молодий вчений. - 2018. - № 10(1). - С. 385-389.

42. Фролов, С.М. Бюджетний менеджмент і проблеми розвитку прикордонних територій: монографія / С.М. Фролов. - Суми: Вид-во СумДУ, 2010. - 316 с.

43. Хомутенко А. В., Хомутенко В. П. Організаційний ефект від управління державними фінансами України. Економіка та держава. 2020. № 7. С. 55–60.

44. Цимбалюк І. О., Підцерковний Б. В. Роль податків у забезпеченні фінансової автономії органів місцевого самоврядування. Вісник Запорізького національного університету. 2014. № 2(22). С. 179–187.

45. Ярошевич Н. Б. Вплив глобальної економічної кризи на виконання місцевих бюджетів в Україні / Н. Б. Ярошевич, Н. З. Круглій // Наук. вісн. НЛТУ України. – 2010. – № 20.10. – С. 273–277.