

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Економічний факультет
Кафедра банківського і страхового бізнесу

Затверджено

На засіданні кафедри банківського і
страхового бізнесу економічного
факультету
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № ____ від _____ 2020 р.)

Завідувач кафедри

_____ проф. Реверчук С. К.

Силабус з навчальної дисципліни

«БЮДЖЕТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»,

що викладається в межах

ОПП «Банківський бізнес і фінансові технології»
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів з
спеціальності «Фінанси, банківська справа та страхування»

Львів 2020 р.

Силабус курсу «Бюджетний менеджмент»
2020–2021 навчального року

Назва дисципліни	Бюджетний менеджмент
Адреса викладання дисципліни	Львів, Проспект Свободи, буд. 18. Економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет, кафедра банківського і страхового бізнесу
Галузь знань, шифр та назва спеціальності в межах якої викладається	07 «Управління та адміністрування», 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»
Викладачі курсу	Іршак Олеся Степанівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри банківського і страхового бізнесу
Контактна інформація викладачів	E-mail: olesya.irshak@lnu.edu.ua Тел. роб.: (032) 239-45-89
Інформація про консультації	Кафедра банківського і страхового бізнесу, економічний факультет. Львів, проспект Свободи 18, кім. 302. Також можливі он-лайн консультації через Microsoft Teams, Viber, WhatsApp, Telegram тощо. Для погодження часу он-лайн консультацій необхідно зв'язатися через електронну пошту викладача або задзвонити.
Сторінка курсу	
Інформація про дисципліну	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання у бюджетному менеджменті, а саме для того, щоб мати можливість аналізувати структуру органів оперативного управління бюджетним процесом, організацію виконання дохідної та видаткової частин бюджету, оцінювати стан, динаміку, ефективність дохідної та видаткової частин бюджету. Також учасники повинні знати завдання, функції, принципи побудови бюджетної системи, її основні етапи та принципи ефективної взаємодії учасників; методичні положення та інструментарій оцінювання бюджетного процесу тощо.
Коротка анотація курсу	Дисципліна «Бюджетний менеджмент» є нормативною дисципліною циклу професійної та практичної підготовки з спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» для освітньої програми «Банківський бізнес і фінансові технології», яка викладається в 2 семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Мета та цілі курсу	Метою дисципліни «Бюджетного менеджменту» є формування у студентів знань та вмінь щодо організації бюджетного процесу та бюджетного планування в державі, обґрунтування та реалізації

	<p>ефективних управлінських рішень щодо бюджетного процесу, формування практичних навичок у проведенні операцій з виконання державного бюджету.</p> <p>Цілі курсу полягають у вивченні: механізмів управління бюджетним процесом у державі; забезпеченні результативності формування дохідної та видаткової частин державного бюджету; набуття вмінь обґрунтовувати напрямки пріоритетного розвитку державного бюджету та альтернативні варіанти управлінських рішень.</p>
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<p>Список рекомендованої літератури:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Бак Н.А. Прозорість бюджетного процесу як фактор підвищення ефективності бюджетного менеджменту в Україні / Н. А. Бак // Економіка: реалії часу. – 2014. – № 1. – С. 43-49. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econrch_2014_1_8 2. Бюджетний кодекс України [Електронний ресурс] : Верховна Рада України від 08.07.2010 р., № 2456-17. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-VI (Редакція станом на 01.01.2021) 3. Бюджетний менеджмент : навч. посіб. / за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погрішук. – Тернопіль : Крок, 2015. – 522 с. 4. Бюджетний менеджмент : підруч. / за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погрішук. – Тернопіль : ТНЕУ, 2017. – 532 с. 5. Бюджетний менеджмент [Текст] : підручник / В. Г. Дем'янин, Г. Б. Погрішук, Л. М. Клівіденко [та ін.] ; за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погрішук. – Тернопіль : ТНЕУ, 2017. - 532 с. 6. Бюджетний менеджмент: Підручник / В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.; За заг. ред. В. Федосова. – К.: КНЕУ, 2004. – 864 с. 7. Бюджетний менеджмент: Підручник / В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.; За заг. ред. В. Федосова. – К.: КНЕУ, 2004. – 864 с. 8. Виговська Н.Г., Литвинчук І.В. Ефективність контролю місцевих фінансів у системі бюджетного менеджменту // Економіка і суспільство Випуск # 15 / 2018. С. 650-655. 9. Виконання державного бюджету за видатками [Електронний ресурс] / В. П. Биховченко, А. А. Пічкур // Інвестиції: практика та досвід. - 2019. - № 20. - С. 50-55. 10. Винниченко, Н.В. Трансформація бюджетного менеджменту в умовах реформування сектору публічних фінансів в Україні [Текст]: дисертація ... д-ра екон. наук, спец.: 08.00.08 - гроші, фінанси і кредит / Н.В. Винниченко; наук. консультант Т.А. Васильєва. - Суми: СумДУ, 2018. - 471 с. 11. Глущенко Ю. А. Бюджетний менеджмент як дієвий механізм державного управління та місцевого самоврядування [Електронний ресурс] / Ю. А. Глущенко // Державне управління: теорія та практика : електрон. наук. фах. вид. – 2013. – № 2. – Режим доступу:http://www.academy.gov.ua 12. Глущенко Ю.А. Бюджетний менеджмент як дієвий механізм державного управління та місцевого самоврядування / Ю. А. Глущенко // Державне управління: теорія та практика. - 2013. - № 2. - С. 76-81. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Dutp_2013_2_11

13. Горин В.П. Дискусійні питання сутності та критеріїв оцінювання ефективності бюджетного менеджменту [Електронний ресурс] / В. П. Горин // Економіка та держава. – 2020. – № 5. – С. 155-160.
14. Живко З. Б. Контрольно-ревізійна діяльність : навч. посіб. / З. Б. Живко, І. О. Ревак, М. О. Живко. – К. : Алерта, 2012. – 496 с.
15. Зіміна І. А. Державний фінансовий контроль : навч. посіб. / І. А. Зіміна, О.С.Корнієнко, А. О. Трофімов. - Миколаїв : НУК, 2008. – 209 с.
16. Клець Л.Є. К 48 Бюджетний менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр уч; бової літератури, 2007. – 640 с.
17. Конституція України від 28 червня 1996 року [Електронний ресурс] : Верховна Рада України // <https://zakon.rada.gov.ua> (Редакція станом на 01.01.2020)
18. Левченко, О. М. Інституційна та організаційна складова державного фінансового контролю та аудиту місцевих бюджетів: сучасний стан і напрями удосконалення : [підрозділ : 6.3.] / О. М. Левченко, О. В. Горбунов, Н. С. Шалімова // Державний фінансовий аудит: проблеми теорії і практики : монографія / за заг. ред. О. А. Шевчук, А. В. Лісового ; Університет державної фіскальної служби України. - Ірпінь : УДФС України, 2020. - С. 300-327.
19. Луніна І. О. Бюджетна децентралізація: цілі і напрями реформ. Економіка України. 2016. №1. С. 61–75.
20. Луніна І., Серебрянська Д. Декларації та реалії бюджетної децентралізації. Дзеркало тижня. Вип. 43. 2015. URL: http://gazeta.dt.ua/finances/deklaraciyi-ta-realiyi-byudzhethnoyi-decentralizaciyi-abo-yakimi-naspravdiye-finansovi-povnovazhennya-miscevoyi-vladi-_html
21. Мартинюк О. А. Формування сучасної моделі бюджетного менеджменту. Агросвіт. 2020. № 4. С. 15–20.
22. Мельник В.М. Фіскальний механізм забезпечення соціального розвитку України: монографія / В.М. Мельник, І.Г. Канцур, М.М. Мельник. – Тернопіль: ФОП Осадца В.М., 2017. – 200 с.
23. Мельничук Н.І. Актуальні проблеми бюджетного менеджменту в сучасних умовах / Н.І. Мельничук // Бухгалтерський облік, аналіз та аудит : проблеми теорії, методології, організації Збірник наукових праць № 2(17). С.104-110.
24. Мельничук Н.Ю. Реалії бюджетного планування в Україні в останні роки. Вісник ОНУ. Серія «Економіка». 2019. Том 24. Випуск 4 (77). С. 138–143.
25. Мельничук, Н. Ю. Економіко-статистична оцінка результативності бюджетного менеджменту при плануванні та використанні бюджетних коштів [Текст] / Наталія Юріївна Мельничук
26. Управління видатками державного бюджету [Електронний ресурс] / В. П. Биховченко // Економічний вісник. Серія : Фінанси, облік, оподаткування. - 2020. - Вип. 4. - С. 13-24. - Режим доступу:http://nbuv.gov.ua/UJRN/ehsfat_2020_4_3
27. Михайленко С.В. Концептуалізація та функціональні

- характеристики системи бюджетного менеджменту / С.В. Михайленко // Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. - 2013. - Вип. 9(2). - С. 185-194. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/aprer_2013_9%282%29_37
28. Михайленко С.В. Бюджет як об'єкт управління / С. В. Михайленко // Актуал. проблеми економіки. - 2011. - № 2. - С. 154-160.
29. Михайленко С.В. Бюджетний менеджмент: концептуалізація та пріоритети розвитку : автореф. дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.08 / С. В. Михайленко; ННЦ "Ін-т аграр. економіки". - К., 2012. - 38 с.
30. Михайленко С.В. Бюджетний менеджмент: стан та оцінка ефективності : монографія / С. В. Михайленко; Одес. держ. мед. ун-т. - О., 2010. - 398 с.
31. Михайленко С.В. Інноваційні технології оцінювання якості бюджетного процесу в системі бюджетного менеджменту / С. В. Михайленко // Пробл. науки. - 2011. - № 11. - С. 41-46.
32. Михайленко С.В. Критерії оцінки обґрунтованості проектів бюджету з точки зору реалізації інноваційних пріоритетів розвитку економіки / С. В. Михайленко // Пробл. науки. - 2010. - № 9. - С. 18-24.
33. Михайленко С.В. Методологічні аспекти планування та виконання бюджету : монографія / С. В. Михайленко; Одес. держ. екон. ун-т. - О., 2010. - 176 с.
34. Михайленко С.В. Наукові засади планування бюджетних витрат на фінансування економічного розвитку та інновацій / С. В. Михайленко // Пробл. науки. - 2011. - № 4. - С. 28-33.
35. Нагайчук В.В. Роль та значення бюджетного контролю у бюджетному менеджменті / В. В. Нагайчук // Сталий розвиток економіки. - 2014. - № 1. - С. 241-246. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/sre_2014_1_34
36. Олешко А.А., Канцур І.Г. Управління бюджетним процесом України в умовах євроінтеграції Серія: Економіка та підприємництво, 2020 р., № 2 (113) http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2020/2_2020/12.pdf
37. Офіційний сайт Міністерства фінансів України [Електронний ресурс]. - 2020. - Режим доступу : <http://www.minfin.gov.ua>
38. Постанова Верховної Ради України від 29 липня 2020 р. № 671 «Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2021-2023 роки» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>
39. Проблеми казначейського обслуговування місцевих бюджетів / Асоціація міст України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.auc.org.ua/news/problemi-kaznacheiskogoobslugovuvannya-mistsevikh-byudzhativ>
40. Ситник Н.С. Проблеми та перспективи становлення та розвитку бюджетного менеджменту в Україні / Н. С. Ситник, Д. Я. Субицька // Молодий вчений. - 2018. - № 10(1). - С. 385-389.
41. Фролов, С.М. Бюджетний менеджмент і проблеми розвитку

	<p>прикордонних територій: монографія / С.М. Фролов. - Суми: Вид-во СумДУ, 2010. - 316 с.</p> <p>42. Хомутенко А. В., Хомутенко В. П. Організаційний ефект від управління державними фінансами України. Економіка та держава. 2020. № 7. С. 55–60.</p> <p>43. Цимбалюк І. О., Підцерковний Б. В. Роль податків у забезпеченні фінансової автономії органів місцевого самоврядування. Вісник Запорізького національного університету. 2014. № 2(22). С. 179–187.</p> <p>44. Ярошевич Н. Б. Вплив глобальної економічної кризи на виконання місцевих бюджетів в Україні / Н. Б. Ярошевич, Н. З. Круглій // Наук. вісн. НЛТУ України. – 2010. – № 20.10. – С. 273–277.</p> <p>Інформаційні та Інтернет ресурси:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Актуальні проблеми економіки; 2. Контракти; 3. Дзеркало тижня; 4. Компаньйон; 5. Кореспондент; 6. Фінанси України; 7. Економіка України; 8. https://finance.ua/ua/; 9. https://minfin.com.ua/ua/.
Тривалість курсу (кількість годин)	90 год.
Обсяг курсу	Денна: 48 годин аудиторних занять. З них 32 години лекцій, 16 годин практичних занять та 42 годин самостійної роботи
Очікувані результати навчання	<p>Після завершення цього курсу студент повинен:</p> <p>знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> – предмет, структуру та головні поняття дисципліни «Бюджетний менеджмент»; – завдання, функції, принципи побудови бюджетної системи, її основні етапи та принципи ефективної взаємодії учасників; – методичні положення та інструментарій оцінювання бюджетного процесу; – теоретичні основи організації бюджетного процесу; – структуру органів оперативного управління бюджетним процесом; – організацію виконання дохідної та видаткової частин бюджету. <p>уміти:</p> <ul style="list-style-type: none"> – обґрунтовувати напрямки пріоритетного розвитку бюджетного менеджменту з урахуванням потреб та особливостей національної економіки; – збирати і систематизувати інформацію для складання проекту бюджету;

	<ul style="list-style-type: none"> – оцінювати стан, динаміку, ефективність дохідної частини бюджету; – оцінювати стан, динаміку, ефективність використання державних видатків; – оволодіти навичками з обліку виконання бюджету у фінансових органах та складання бюджетної звітності; – розробляти та обґрунтовувати управлінські рішення щодо забезпечення ефективності бюджетного процесу; – застосувати методи контрольної роботи фінансових органів щодо виконання бюджету.
Ключові слова	Бюджет, бюджетний менеджмент, бюджетний процес, бюджетний устрій, бюджетна система, бюджетне планування, доходи бюджетної системи, видатки бюджетної системи, бюджетний дефіцит, державні позабюджетні фонди. цільові бюджетні фонди, фінансовий контроль тощо.
Формат курсу	Очний /заочний <i>Очна (денна, вечірня) форма</i> навчання передбачає постійний особистий контакт науково-педагогічного працівника та студента, що забезпечує надбання глибоких системних знань, стійких умінь. Студенти денної і вечірньої форми навчання зобов'язані відвідувати навчальні заняття згідно з розкладом та своєчасно виконувати навчальні завдання згідно з робочою програмою.
Формат	Проведення лекцій, практичних занять та консультації для кращого розуміння тем
Теми (розкриваються у схемі курсу)	<p style="text-align: center;">Теми лекційного курсу</p> <p>Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту. Предмет, структура та ключові поняття курсу «Бюджетний менеджмент». Сутність бюджетного менеджменту. Поняття і функції бюджету. Принципи побудови бюджету. Складові бюджетного менеджменту.</p> <p>Тема 2. Бюджетний устрій та бюджетна система України. Організаційно-правові основи бюджетної системи. Бюджетна система. Принципи побудови бюджетної системи. Державні позабюджетні фонди. Цільові бюджетні фонди.</p> <p>Тема 3. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні. Зміст і структура бюджетного процесу. Бюджетний регламент. Складання проекту бюджету.</p> <p>Тема 4. Бюджетний дефіцит і профіцит. Суть бюджетного дефіциту. Суть бюджетного профіциту. Види бюджетного дефіциту. Шляхи покриття бюджетного дефіциту.</p>

Державний борг та державні запозичення.

Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України.

Поняття про бюджетну класифікацію. Класифікація доходів бюджету. Класифікація видатків. Порядок зарахування доходів до державного бюджету.

Тема 6. Організація виконання бюджету.

Принципи виконання бюджету. Бюджетний розпис. Казначейське виконання бюджету. Виконання бюджетів за доходами. Виконання бюджетів за видатками. Бюджетні розрахунки (дотації, субсидії, субвенції).

Тема 7. Облік виконання бюджету.

Організація обліку виконання бюджету. Баланс виконання бюджету. Облік грошових коштів бюджету. Облік доходів бюджету. Облік видатків бюджету. Визначення результатів виконання бюджетів.

Тема 8. Звітність про виконання бюджету.

Звітність розпорядників коштів, які фінансуються із Державного і місцевого бюджетів. Звітність органів Державного казначейства про виконання Державного бюджету. Склад звітних документів, терміни і порядок їх подання. Порядок і терміни затвердження звіту про виконання бюджету.

Тема 9. Контроль за виконанням бюджету.

Фінансовий контроль, його завдання і цілі. Форми і методи фінансового контролю. Види фінансового контролю. Органи державного фінансового контролю. Президентський контроль. Парламентський контроль.

Тема 10. Світовий досвід бюджетного менеджменту.

Світовий досвід бюджетного менеджменту. Управління бюджетним процесом в розвинутих країнах. Демократичний вибір бюджетних пріоритетів. Політичний механізм бюджетних рішень.

Теми практичних занять.

Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту.

Тема 2. Бюджетний устрій та бюджетна система України.

Тема 3. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні.

Тема 4. Бюджетний дефіцит.

Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України.

Тема 6. Контроль за виконанням бюджету.

	<p><i>Тема 7. Облік виконання бюджету.</i></p> <p><i>Тема 8. Звітність про виконання бюджету.</i></p> <p><i>Тема 9. Контроль за виконанням бюджету.</i></p> <p><i>Тема 10. Світовий досвід бюджетного менеджменту.</i></p>
Підсумковий контроль, форма	Іспит в кінці 2 семестру (комбінований) тестовий/комбінований
Пререквізити	Теоретичною і методологічною базою вивчення дисципліни є: економіка підприємства, фінанси, економічна теорія, менеджмент, макроекономіка, мікроекономіка.
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Презентація, лекції, практичні заняття, розв'язання кейсів прикладних завдань, науково-пошукові роботи, дискусія.
Необхідне обладнання	Для проходження курсу необхідно використовувати таке обладнання: ПК, планшет, смартфон або інший мобільний пристрій; Програмне забезпечення: пакет програм Microsoft Office, Microsoft Excel.
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою.</p> <p>Бали нараховуються за таким співвідношенням:</p> <ul style="list-style-type: none"> • практичні/самостійні тощо: 30% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 30 • контрольні заміри (модулі): 20% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 20 • іспит: 50% семестрової оцінки. Максимальна кількість балів <u>50</u> <p>Підсумкова максимальна кількість балів <u>100</u></p> <p>Підсумкова максимальна кількість балів 100</p> <p>Письмові роботи: Очікується, що студенти виконають декілька видів письмових робіт.</p> <p>Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.</p> <p>Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт,</p>

	<p>передбачених курсом.</p> <p>Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p>Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.</p> <p>Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>
<p>Питання до заліку чи екзамену</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність поняття «бюджетний менеджмент». 2. Поняття і функції бюджету. 3. Принципи побудови бюджету. 4. Складові бюджетного менеджменту. 5. Бюджетний устрій та бюджетна система України. 6. Організаційно-правові основи бюджетної системи. 7. Бюджетна система України. 8. Принципи побудови бюджетної системи. 9. Державні позабюджетні фонди. 10. Цільові бюджетні фонди. 11. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні. 12. Зміст і структура бюджетного процесу. 13. Бюджетний регламент. 14. Складання проекту бюджету. 15. Бюджетний дефіцит і профіцит. 16. Суть бюджетного дефіциту. 17. Суть бюджетного профіциту. 18. Види бюджетного дефіциту. 19. Шляхи покриття бюджетного дефіциту. 20. Державний борг та державні запозичення. 21. Доходи і видатки бюджетної системи України. 22. Поняття про бюджетну класифікацію. 23. Класифікація доходів бюджету. 24. Класифікація видатків. 25. Порядок зарахування доходів до державного бюджету. 26. Організація виконання бюджету.

	<ul style="list-style-type: none"> 27. Принципи виконання бюджету. 28. Бюджетний розпис. 29. Казначейське виконання бюджету. 30. Виконання бюджетів за доходами. 31. Виконання бюджетів за видатками. 32. Бюджетні розрахунки (дотації, субсидії, субвенції). 33. Контроль за виконанням бюджету. 34. Фінансовий контроль, його завдання і цілі. 35. Форми і методи фінансового контролю. 36. Види фінансового контролю. 37. Органи державного фінансового контролю. 38. Президентський контроль. 39. Парламентський контроль. 40. Світовий досвід бюджетного менеджменту. 41. Управління бюджетним процесом в розвинутих країнах. 42. Демократичний вибір бюджетних пріоритетів. 43. Політичний механізм бюджетних рішень.
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

Силабус курсу розробила доцент Іршак Олеся Степанівна

Схема курсу

Тиж.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття) лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
1.	Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту. Предмет, структура та ключові поняття курсу «Бюджетний менеджмент». Сутність бюджетного менеджменту. Поняття і функції бюджету.	Лекція.	2, 3, 5, 6, 7, 11, 12, 16, 17, 21, 27, 28, 29, 32, 40, 41.	2	-
2.	Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту. Принципи побудови бюджету. Складові бюджетного менеджменту.	Лекція.	2, 3, 5, 6, 7, 11, 12, 16, 17, 21, 27, 28, 29, 32, 40, 41.	2	-
	Тема 1. Сутність та складові бюджетного менеджменту. Предмет, структура та ключові поняття курсу «Бюджетний менеджмент». Сутність бюджетного менеджменту. Поняття і функції бюджету. Принципи побудови бюджету. Складові бюджетного менеджменту.	Практичне заняття. Робота з літературними та інтернет-джерелами.	2, 3, 5, 6, 7, 11, 12, 16, 17, 21, 27, 28, 29, 32, 40, 41.	Підготувати лекційний матеріал. 2	-
3.	Тема 2. Бюджетний устрій та бюджетна система України. Організаційно-правові основи бюджетної системи. Бюджетна система. Принципи побудови бюджетної системи.	Лекція.	2, 3, 4, 5, 6, 7, 13, 16, 25, 29, 40, 41, 42.	2	-
4.	Тема 2. Бюджетний устрій та бюджетна система України. Державні позабюджетні фонди. Цільові бюджетні фонди.	Лекція.	2, 3, 4, 5, 6, 7, 13, 16, 25, 29, 40, 41, 42.	2	-
	Тема 2. Бюджетний устрій	Практичне	2, 3, 4, 5, 6, 7,	Підготувати	-

	<p>та бюджетна система України. Організаційно-правові основи бюджетної системи. Бюджетна система. Принципи побудови бюджетної системи. Державні позабюджетні фонди. Цільові бюджетні фонди.</p>	<p>заняття. Робота з літературними та інтернет-джерелами</p>	<p>13, 16, 25, 29, 40, 41, 42.</p>	<p>лекційний матеріал. 2</p>	
5.	<p>Тема 3. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні. Зміст і структура бюджетного процесу. Бюджетний регламент. Складання проекту бюджету.</p>	<p>Лекція.</p>	<p>1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 13, 16, 19, 21, 23, 31, 36, 37, 38.</p>	<p>2</p>	-
6.	<p>Тема 4. Бюджетний дефіцит і профіцит. Суть бюджетного дефіциту. Суть бюджетного профіциту. Види бюджетного дефіциту.</p>	<p>Лекція.</p>	<p>1,2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 12, 16, 21, 28, 29.</p>	<p>2</p>	-
	<p>Тема 3. Бюджетний процес і бюджетне планування в Україні. Зміст і структура бюджетного процесу. Бюджетний регламент. Складання проекту бюджету.</p>	<p>Практичне заняття. Робота з літературними та інтернет-джерелами.</p>	<p>1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 13, 16, 19, 21, 23, 31, 36, 37, 38.</p>	<p>Здійснити аналіз бюджету України. 2</p>	-
7.	<p>Тема 4. Бюджетний дефіцит і профіцит. Шляхи покриття бюджетного дефіциту. Державний борг та державні запозичення.</p>	<p>Лекція.</p>	<p>1,2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 12, 16, 21, 28, 29.</p>	<p>2</p>	-
8.	<p>Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України. Поняття про бюджетну класифікацію. Класифікація доходів бюджету.</p>	<p>Лекція.</p>	<p>2, 9, 19, 20, 21, 23, 26, 30, 42, 43.</p>	<p>2</p>	-
	<p>Тема 4. Бюджетний дефіцит і профіцит. Суть бюджетного дефіциту. Суть бюджетного профіциту. Види бюджетного дефіциту. Шляхи покриття бюджетного</p>	<p>Практичне заняття. Робота з літературними та інтернет-джерелами</p>	<p>1,2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 12, 16, 21, 28, 29.</p>	<p>Здійснити аналіз бюджету України. 2</p>	-

	дефіциту. Державний борг та державні запозичення.				
9.	Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України. Класифікація видатків. Порядок зарахування доходів до державного бюджету.	Лекція	2, 9, 19, 20, 21, 23, 26, 30, 42, 43.	2	-
10.	Тема 6. Організація виконання бюджету. Принципи виконання бюджету. Бюджетний розпис. Казначейське виконання бюджету.	Лекція	3, 6, 7, 13, 14, 15, 24, 26, 33, 34, 35, 38, 39, 42, 43.	2	-
	Тема 5. Доходи і видатки бюджетної системи України. Поняття про бюджетну класифікацію. Класифікація доходів бюджету. Класифікація видатків. Порядок зарахування доходів до державного бюджету.	Практичне заняття. Робота з літературними та інтернет-джерелами.	2, 9, 19, 20, 21, 23, 26, 30, 42, 43.	Здійснити аналіз бюджету України. 2	-
11.	Тема 6. Організація виконання бюджету. Виконання бюджетів за доходами. Виконання бюджетів за видатками. Бюджетні розрахунки (дотації, субсидії, субвенції).	Лекція.	3, 6, 7, 13, 14, 15, 24, 26, 33, 34, 35, 38, 39, 42, 43.	2	-
12.	Тема 7. Облік виконання бюджету. Організація обліку виконання бюджету. Баланс виконання бюджету. Облік грошових коштів бюджету. Облік доходів бюджету. Облік видатків бюджету. Визначення результатів виконання бюджетів.	Лекція.	3,4, 5, 6, 7, 13, 16, 29, 37, 38, 40, 41.	2	-
	Тема 6. Організація виконання бюджету. Принципи виконання бюджету. Бюджетний розпис. Казначейське виконання	Практичне заняття. Робота з літературними та інтернет-джерелами.	3, 6, 7, 13, 14, 15, 24, 26, 33, 34, 35, 38, 39, 42, 43.	Підготувати лекційний матеріал. 2	-

	бюджету. Виконання бюджетів за доходами. Виконання бюджетів за видатками. Бюджетні розрахунки (дотації, субсидії, субвенції).				
13.	Тема 8. Звітність про виконання бюджету. Звітність розпорядників коштів, які фінансуються із Державного і місцевого бюджетів. Звітність органів Державного казначейства про виконання Державного бюджету. Склад звітних документів, терміни і порядок їх подання. Порядок і терміни затвердження звіту про виконання бюджету.	Лекція.	3,4, 5, 6, 7, 13, 16, 19, 29, 32, 40, 37, 39.	2	-
14.	Тема 9. Контроль за виконанням бюджету. Фінансовий контроль, його завдання і цілі. Форми і методи фінансового контролю. Види фінансового контролю.	Лекція.	8, 10, 14, 15, 18, 20, 30, 35, 43, 44.	2	-
	Тема 7. Облік виконання бюджету. Організація обліку виконання бюджету. Баланс виконання бюджету. Облік грошових коштів бюджету. Облік доходів бюджету. Облік видатків бюджету. Визначення результатів виконання бюджетів. Тема 8. Звітність про виконання бюджету. Звітність розпорядників коштів, які фінансуються із Державного і місцевого бюджетів. Звітність органів	Практичне заняття. Робота з літературними та інтернет-джерелами.	3,4, 5, 6, 7, 13, 16, 19, 29, 32, 37, 38, 39, 40, 41.	Підготувати лекційний матеріал. 2	-

	Державного казначейства про виконання Державного бюджету. Склад звітних документів, терміни і порядок їх подання. Порядок і терміни затвердження звіту про виконання бюджету.				
15.	Тема 9. Контроль за виконанням бюджету. Органи державного фінансового контролю. Президентський контроль. Парламентський контроль.	Лекція.	8, 10, 14, 15, 18, 20, 30, 35, 43, 44.	2	-
16.	Тема 10. Світовий досвід бюджетного менеджменту. Світовий досвід бюджетного менеджменту. Управління бюджетним процесом в розвинутих країнах. Демократичний вибір бюджетних пріоритетів. Політичний механізм бюджетних рішень.	Лекція.	1, 3,4, 5, 6, 7, 12, 13, 16, 21, 28, 29, 40, 41.	2	-
	Тема 9. Контроль за виконанням бюджету. Фінансовий контроль, його завдання і цілі. Форми і методи фінансового контролю. Види фінансового контролю. Органи державного фінансового контролю. Президентський контроль. Парламентський контроль.	Практичне заняття. Робота з літературними та інтернет-джерелами.	8, 10, 14, 15, 18, 20, 30, 35, 43, 44.	Підготувати лекційний матеріал. 2	-