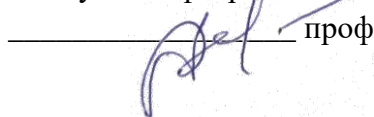


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра банківського і страхового бізнесу**

**Затверджено**

На засіданні кафедри банківського і  
страхового бізнесу  
економічного факультету  
Львівського національного університету імені  
Івана Франка  
(протокол № 1 від 30.08.2024 р.)

Завідувач кафедри

 проф. Сергій РЕВЕРЧУК

**Силабус з навчальної дисципліни**  
**«КРЕДИТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ І ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ»,**  
**що викладається в межах**  
**ОПП «Банківський бізнес і фінансові технології»**  
**другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів з**  
**спеціальності «Фінанси, банківська справа, страхування та**  
**фондовий ринок»**

Львів 2024 р.

<b>Назва дисципліни</b>	<b>КРЕДИТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ І ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ</b>
<b>Адреса викладання дисципліни</b>	м. Львів, проспект Свободи, 18
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Економічний факультет, кафедра банківського і страхового бізнесу
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	07 «Управління та адміністрування», 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
<b>Викладачі дисципліни</b>	Владичин Уляна Володимирівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри банківського і страхового бізнесу
<b>Контактна інформація викладачів</b>	Е-mail: <a href="mailto:ulyana.vladychyn@lnu.edu.ua">ulyana.vladychyn@lnu.edu.ua</a> <a href="https://econom.lnu.edu.ua/employee/vladychyn-u-v">https://econom.lnu.edu.ua/employee/vladychyn-u-v</a> Тел. роб.: (032) 239-45-89
<b>Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються</b>	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Telegram, Teams, Viber, WhatsApp або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
<b>Сторінка курсу</b>	<a href="https://econom.lnu.edu.ua/course/kredytnyy-menedzhment">https://econom.lnu.edu.ua/course/kredytnyy-menedzhment</a>
<b>Інформація про дисципліну</b>	Дисципліна «Кредитний менеджмент і цифрові технології» є нормативною дисципліною циклу професійної та практичної підготовки з спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» для освітньої програми «Банківський бізнес і фінансові технології», яка викладається в 2 семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Коротка анотація дисципліни</b>	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб управляти кредитною діяльністю в банку. Тому у курсі представлено як огляд концепцій з організації банківського кредитування та управління кредитним процесом, так і процесів та інструментів, які потрібні для здійснення банківського моніторингу в процесі кредитування та мінімізації втрат, пов'язаних з кредитною діяльністю.
<b>Мета та цілі дисципліни</b>	Метою вивчення нормативної дисципліни «Кредитний менеджмент і цифрові технології» є формування у студентів системи знань і практичних навичок з управління кредитною діяльністю банку. Завданнями дисципліни є: надати студентам знання і вміння здійснення банківського моніторингу в процесі кредитування та мінімізації втрат, пов'язаних з кредитною діяльністю.
<b>Література для вивчення дисципліни</b>	<b>Основна література:</b> 1. Владичин У.В. Банківське кредитування. Навчальний посібник / За ред. д-ра екон. наук, проф. С.К.Реверчука. К.: Атіка, 2008. 648 с. 2. Кредитування і контроль : підручник / авт. кол.: Т. С. Смовженко, Р. А. Слав'юк, Р. Р. Котовська та ін. ; за заг. ред. д-ра екон. наук проф. Т. С. Смовженко, д-ра екон. наук проф. Р. А. Слав'юка. К. : УБС НБУ, 2012. 375 с. 3. Кредитний менеджмент у банку: підручник / [С. М. Аржевітін, Т. П. Остапишин, І. Б. Охрименко та ін.]; за заг. ред. д.е.н., проф. С. Аржевітіна та к.е.н., доц. Т. Остапишин. Київ: КНЕУ, 2017. 499 с. 4. Мостовенко Н. А. Кредитний менеджмент: Навчальний посібник / Н. А. Мостовенко, Т. І. Коробчук. Луцьк : Волиньполіграф ТМ, 2016. 280 с.

### **Додаткова література:**

5. Версаль Н. І., Дорошенко Т. В. Теорія кредиту: Навч. посіб. К.: Вид. дім «Києво-Могилянська академія», 2007. 483 с.
6. Гаркуша Ю. О., Матушевська В. Ю. Банківські інструменти кредитного забезпечення великих підприємств в Україні // Бізнес-інформ. № 1. 2024. С.292-297. URL: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2024-1\\_0-pages-292\\_297.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2024-1_0-pages-292_297.pdf)
7. Дмитрієва О. Як розвиватиметься банківське кредитування у 2024 році // Економічна правда. 02 січня 2024 р. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2024/01/2/708287/>
8. Закон України «Про споживче кредитування» № 1734-VIII від 15.11.2016 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1734-19#Text>
9. Хмеленко О.В., Вовк В.Я. Кредитування та контроль : навч. пос. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2004. 240 с.
10. Кредитування та ризику: навч. пос. К. : «Видавничий дім «Професіонал», 2008. 480 с.
11. Людковська, Ю., Абдуллаєва, А. (2023). Оцінка сучасних тенденцій банківського кредитування в Україні протягом 2018-2023 років. Економіка та суспільство, (56). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-109>
12. Положення про визначення банками України розміру кредитного ризику за активними банківськими операціями, затверджене постановою Правління НБУ № 351 від 30 червня 2016 р. / [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua)
13. Управління банківськими ризиками: навч. посіб. / Л.О. Примостка, П.М. Чуб, Г.Т.Карчева та ін.; За заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Л.О.Примостки. К. : КНЕУ, 2007. 600 с.
14. Усатюк Л. Особливості роботи з NPL в умовах воєнної агресії (05.08.2024) // Право. URL: <https://pravo.ua/osoblyvosti-roboty-z-npl-v-umovakh-voiennoi-ahresii/>
15. Тютюн А. Як розвивається іпотечне кредитування під час війни (08.08.2024) // Економічна правда. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2024/03/8/710873/>
16. Частка непрацюючих кредитів у банках за 2023 рік скоротилася до 37.4% / Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/chastka-nepratsyuyuchih-kreditiv-u-bankah-za-2023-rik-skorotilasya-do-374>
17. Шемшученко Г. Ю. Фінансово-правове регулювання банківського кредитування: Монографія. К.: ТОВ „Видавництво «Юридична думка», 2006. 264 с.
18. Digital lending 101: How it's changing the banking and loan servicing industry (27.07.2024) URL: <https://stripe.com/resources/more/digital-lending-101-how-its-changing-the-banking-and-loan-servicing-industry>
19. Manas Baba 6 Banking and Lending Trends to Watch in 2024. URL: <https://www.docuSign.com/blog/trends-banking-and-lending>
20. The euro area bank lending survey. Second quarter of 2024 / European Central Bank. URL: [https://www.ecb.europa.eu/stats/ecb\\_surveys/bank\\_lending\\_survey/pdf/ecb.blssurvey2024q2~f97cb321f1.en.pdf](https://www.ecb.europa.eu/stats/ecb_surveys/bank_lending_survey/pdf/ecb.blssurvey2024q2~f97cb321f1.en.pdf)

### **Інтернет-джерела:**

1. [www.finance.com.ua](http://www.finance.com.ua) – фінанси України.
2. [www.uabanker.net](http://www.uabanker.net) – все про банки України.
3. [www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua) – сайт Національного банку України.
4. [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua) – законодавча та нормативно-правова база України.

<b>Тривалість курсу</b>	1 семестр
<b>Обсяг курсу</b>	<b>Денна форма:</b> 48 годин аудиторних занять. З них 32 години лекцій, 16 годин практичних занять та 42 години самостійної роботи <b>Заочна форма:</b> 20 годин аудиторних занять. З них 14 годин лекцій, 6 годин практичних занять та 70 годин самостійної роботи
<b>Загальні та спеціальні компетентності, передбачені ОП</b>	<b>Загальні компетентності (ЗК):</b> ЗК 4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК 5. Здатність приймати обґрунтовані рішення. <b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):</b> СК 1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. СК 3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. СК 7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування. <b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК), передбачені ОП:</b> СК 11. Здатність проводити кредитну, інвестиційну діяльність, діяльність на валютному, фондовому та міжнародних ринках, забезпечувати функціонування платіжних систем з застосуванням відповідного технічного і програмного забезпечення. СК 13. Здатність застосовувати на практиці знання з фінансового, страхового, бюджетного та банківського менеджменту, управління бізнес-процесами в банку для формування ефективних стратегій його діяльності та інноваційного розвитку.
<b>Програмні результати навчання, передбачені ОП</b>	<b>Програмні результати навчання (ПРН):</b> ПРН 1. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. ПРН 2. Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПРН 4. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПРН 7. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності. ПРН 9. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПРН 10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання. ПРН 11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень. ПРН 12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів. ПРН 15. Здійснювати кредитну, інвестиційну діяльність, діяльність на валютному, фондовому та міжнародних ринках, забезпечувати функціонування платіжних систем з застосуванням відповідного

	технічного і програмного забезпечення. ПРН 16. Розробляти ефективні методики та процедури монетарного регулювання, державного регулювання цифровізації банківської системи, здійснювати фінансове та корпоративне управління банком, застосовувати на практиці знання зі страхового, бюджетного та банківського менеджменту.
<b>Очікувані результати навчання</b>	Після завершення цього курсу студент буде : <b>Знати:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основні засади кредитного менеджменту;</li> <li>- зміст і методики оцінювання кредитоспроможності позичальників;</li> <li>- завдання менеджерів на кожному етапі кредитного процесу;</li> <li>- використання сучасних цифрових технологій та новітніх програм для проведення кредитних операцій;</li> <li>- особливості організації кредитування підприємств окремих галузей економіки;</li> <li>- методи управління кредитним ризиком;</li> <li>- особливості дистанційного обслуговування клієнтів при кредитуванні;</li> <li>- причини виникнення проблемних кредитів та засоби реструктуризації боргів;</li> <li>- порядок створення та використання спеціального резерву за кредитами та використання цифрових технологій.</li> </ul> <b>Вміти:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- приймати правильні рішення щодо вибору суб'єктів та об'єктів кредитування;</li> <li>- визначати ефективність проекту, що кредитується;</li> <li>- оцінювати кредитоспроможність різних категорій позичальників;</li> <li>- управляти кредитним процесом на окремих його етапах за договорами з різними категоріями позичальників;</li> <li>- оцінювати ризиковість кредитної операції;</li> <li>- правильно вибирати адекватний спосіб мінімізації кредитного ризику;</li> <li>- виявляти сигнали проблемності кредиту і застосовувати відповідні превентивні заходи;</li> <li>- управляти проблемними кредитами;</li> <li>- прогнозувати структуру кредитного портфеля банку.</li> </ul>
<b>Ключові слова</b>	Кредит, банківський кредит, кредитний скоринг, кредитний менеджмент, кредитоспроможність, кредитний ризик, застава, гарантія, кредитна політика, кредитний комітет, кредитний договір, договір застави, процентна ставка, банківський моніторинг, проблемна заборгованість
<b>Формат курсу</b>	Очний /заочний
	Проведення лекцій, практичних занять та консультації для кращого розуміння тем
<b>Теми</b>	Детально подано у формі СХЕМИ КУРСУ*
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	іспит у кінці семестру, письмовий
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін “Банківництво і страхування”, “Банківська система”, “Банківські продукти в цифровій економіці”, достатніх для сприйняття категоріального апарату банківської діяльності, розуміння джерел кредитування.
<b>Навчальні методи та техніки, які</b>	Презентація, лекції, практичні заняття, розв’язування задач, групові проекти, спільні розробки, дискусія

будуть використуватися під час викладання курсу	
<b>Необхідне обладнання</b>	Із урахуванням особливостей навчальної дисципліни необхідним є використання мультимедійного проєктора. Вивчення курсу не потребує використання програмного забезпечення, крім загальнозживаних програм і операційних систем.
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• поточний контроль: 50% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 50.</li> <li>• іспит: 50% семестрової оцінки. Максимальна кількість балів 50.</li> </ul> <p>Підсумкова максимальна кількість балів 100.</p> <p>Під час поточного контролю застосовуються якомога більше методів оцінювання знань студентів: усне опитування, тестування, розв'язування задач, підготовка індивідуальних наукових робіт, доповідей (рефератів), індивідуальні самостійні роботи, модульні контрольні роботи, робота над груповим проєктом тощо.</p> <p>Оцінювання <b>поточного контролю</b> на практичних заняттях здійснюється за шкалою:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- відповідь (усне опитування, розв'язування кейсів, задач, індивідуальна самостійна робота, тестування) – 2 бали за відповідь на занятті; максимальна кількість балів протягом семестру 10;</li> <li>- наукова (творча) робота (груповий проєкт із захистом) – максимальна кількість балів 20;</li> <li>- контрольна робота (модуль) – максимальна кількість балів за одну контрольну роботу 10.</li> </ul> <p>Протягом семестру передбачено дві контрольні роботи. Модульна контрольна робота включає 3 теоретичні питання по 2 бали кожне та одну задачу на 4 бали. Бали за модульну контрольну роботу нараховуються наступним чином:</p> <p>Теоретичні питання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2 бали – відповідь правильна, питання повністю розкрито, містить обґрунтовані висновки та твердження, викладено основні теоретико-методологічні положення, принципи та визначення;</li> <li>1 бал – відповідь неповна, частково містить помилкові твердження, однак більша частина питання розкрита;</li> <li>0 балів – відповідь відсутня або неправильна, помилково сформульовані визначення та твердження, повністю відсутні висновки та основні теоретико-методологічні положення питання.</li> </ul> <p>Задача:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>4 бали – задача розв'язана вірно, виконання передбачених умовою задачі розрахунків правильне, наведено формули розрахунків, передбачені умовою задачі висновки сформульовані повно;</li> <li>2 бали – задача розв'язана вірно, однак виконання передбачених умовою задачі розрахунків містить незначні неточності та помилки, відсутні формули розрахунків, передбачені умовою задачі висновки неповно сформульовані;</li> <li>0 балів – задача розв'язана невірно або повністю відсутня, відповідь задачі неправильна, виконання передбачених умовою задачі розрахунків містить значні неточності та помилки, відсутні формули розрахунків, передбачені умовою задачі висновки відсутні;</li> </ul> <p>Бали за наукову (творчу) роботу (груповий проєкт із захистом) нараховуються наступним чином:</p>

20 балів – робота виконана на високому рівні, виконані всі завдання проєкту, подано обґрунтовані висновки та пропозиції, оформлено та подано на кафедру всю необхідну документацію проєкту, розроблено презентацію проєкту та представлено проєкт на семінарському занятті, відповіді на запитання є повними та вичерпними, спостерігається значна активність при захисті проєкту на занятті;

15 балів – подані висновки неповні, мультимедійна презентація проєкту відсутня, відповіді та твердження, які були сформульовані у ході виконання проєкту недостатньо обґрунтовані, активність при захисті проєкту є середньою;

10 балів – є окремі висновки проєкту, але їхній зміст є неповний, захист проєкту відбувся без чіткого обґрунтування і розуміння сутності процесів, активність при захисті проєкту є низькою;

5 балів – є окремі висновки, але не достатні для того, щоб провести захист проєкту, відсутні доповідь та презентація, документація не оформлена належним чином та не подана на кафедру;

0 балів – проєкт повністю відсутній, завдання не виконані, проєкт вважається таким, що не був реалізований.

**Підсумковий контроль** проводиться у формі семестрового іспиту. Екзамен проводиться у письмовій формі. Екзаменаційний білет містить 40 тестових завдань і 2 задачі. За кожне виконане завдання студент отримує певну кількість балів, які нараховуються наступним чином:

- тестові завдання – по 1 балу за відповідь (1 бал – правильна відповідь, 0 балів – неправильна відповідь);

- задачі – по 5 балів (5 балів – правильна відповідь, 0 балів – неправильна відповідь).

Оцінювання знань студента здійснюється за 100-бальною шкалою (за поточну успішність 50 балів, на екзамені – 50 балів).

**Письмові роботи:** Очікується, що студенти виконають декілька видів письмових робіт (вирішення практичних задач, модульні контрольні роботи, виконання науково-дослідного проєкту).

**Академічна доброчесність:** Очікується, що роботи студентів будуть їхніми оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

**Відвідання занять** є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні зайняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.

**Література.** Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.

**Політика виставлення балів.** Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на

	<p>заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.</p> <p>Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>
<p><b>Питання до екзамену.</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність і значення банківського кредиту у розвитку економіки</li> <li>2. Класифікація банківських кредитів.</li> <li>3. Еволюція кредитної діяльності банків.</li> <li>4. Нормативно-правове забезпечення кредитних відносин в Україні.</li> <li>5. Джерела формування кредитних ресурсів банку.</li> <li>6. Принципи банківського кредитування.</li> <li>7. Кредитна політика банку.</li> <li>8. Методи банківського кредитування.</li> <li>9. Структура кредитного департаменту банку.</li> <li>10. Підбір, навчання та підвищення кваліфікації працівників кредитного відділу банку.</li> <li>11. Розподіл обов'язків між кредитними працівниками банку.</li> <li>12. Кредитний комітет та його функції.</li> <li>13. Сутність та етапи процесу банківського кредитування.</li> <li>14. Порядок укладання кредитного договору та видача кредиту.</li> <li>15. Супроводження кредиту.</li> <li>16. Формування резерву для відшкодування можливих втрат за кредитними операціями.</li> <li>17. Порядок погашення кредиту та закриття кредитної справи.</li> <li>18. Сутність та необхідність оцінки кредитоспроможності позичальника.</li> <li>19. Джерела інформації для визначення кредитоспроможності позичальників.</li> <li>20. Фінансова звітність позичальників.</li> <li>21. Формування та зберігання кредитних історій позичальників у банку.</li> <li>22. Інформаційні бази кредитних бюро.</li> <li>23. Аналіз кредитоспроможності позичальників-юридичних осіб.</li> <li>24. Оцінка кредитоспроможності фізичних осіб.</li> <li>25. Визначення рейтингу надійності позичальника.</li> <li>26. Сутність, необхідність та види забезпечення кредитів в Україні.</li> <li>27. Застава як вид забезпечення банківських кредитів.</li> <li>28. Оцінка вартості заставного майна.</li> <li>29. Порядок укладання договору застави.</li> <li>30. Гарантія як вид забезпечення кредитної діяльності банків.</li> <li>31. Використання поруки у забезпеченні банківських кредитів.</li> <li>32. Неустойка як вид кредитного забезпечення банків.</li> <li>33. Страхування як форма мінімізації кредитних ризиків.</li> <li>34. Сутність і види процентних ставок за кредитами.</li> <li>35. Чинники впливу на рівень процентної ставки за кредитом.</li> <li>36. Методи ціноутворення за кредитами.</li> <li>37. Порядок нарахування і сплати процентів за кредитами.</li> <li>38. Сутність і характеристика ризиків банківської діяльності.</li> <li>39. Поняття і види кредитних ризиків та критерії їх оцінки.</li> <li>40. Методи управління ризиками кредитної діяльності банку.</li> <li>41. Сутність та види контролю у процесі банківського кредитування.</li> <li>42. Контроль НБУ за банківською кредитною діяльністю.</li> <li>43. Порядок розрахунку нормативів кредитного ризику.</li> </ol>



	44. Внутрішньобанківський моніторинг у процесі кредитування. 45. Банківський моніторинг забезпечення кредиту. 46. Внутрішня аудиторська перевірка кредитної діяльності банку. 47. Умови та чинники виникнення проблемних кредитів. 48. Шляхи виявлення та управління проблемною заборгованістю. 49. Реабілітація та ліквідація проблемних кредитів. 50. Претензійно-позовна робота банку з проблемними кредитами.
<b>Опитування</b>	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

### \*Схема курсу

Тиж.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Література. *Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін викон.
1	<b>Тема 1. Концептуальні засади кредитного менеджменту в банку.</b> Сутність кредитного менеджменту та його роль у банківській установі. Поняття банківського кредиту, його види та характеристика. Принципи банківського кредитування. Інституційно-правове регулювання банківського кредитування.	Лекція	1, 2, 4, 5	-	-
2	<b>Тема 2. Механізми здійснення банківської кредитної діяльності.</b> Кредитна політика банку. Методи банківського кредитування. Кредитні підрозділи банку, їхня структура та функції. Кредитний комітет банку: склад, завдання та особливості проведення засідань.	Лекція	1, 2, 4, 5	-	-
2	<i>Заняття 1. Концептуальні засади кредитного менеджменту в банку. Механізми здійснення банківської кредитної діяльності.</i>	Практичне заняття	1, 2, 4, 5	Підготувати матеріал	Два тижні
3	<b>Тема 3. Менеджмент кредитного процесу в банку.</b> Сутність та етапи процесу банківського кредитування. Методи ціноутворення за банківськими кредитами.	Лекція	1, 2, 4, 5	-	-
4	<b>Тема 3. Менеджмент кредитного процесу в банку.</b> Укладання кредитного договору та видача кредиту. Порядок погашення кредиту та закриття кредитної справи.	Лекція	1, 2, 3, 4, 5, 7	-	-
4	<i>Заняття 2. Менеджмент кредитного процесу в банку.</i>	Практичне заняття	1, 2, 4, 5	Підготувати матеріал, групова робота над науково-пошуковим завданням	Два тижні
5	<b>Тема 4. Оцінка кредитоспроможності позичальників.</b> Сутність і необхідність оцінки кредитоспроможності позичальників. Джерела інформації для оцінки кредитоспроможності позичальників. Аналіз кредитоспроможності позичальників-юридичних осіб. Оцінка кредитоспроможності фізичних осіб.	Лекція	1, 2, 3, 4, 5, 12	-	-
6	<b>Тема 5. Формування та використання</b>	Лекція	1, 2, 4, 5, 6,	-	-

	<b>банками резервів за кредитами.</b> Необхідність та етапи формування резервів за кредитами банків. Порядок визначення резерву за кредитами юридичних осіб. Порядок формування резерву за кредитами фізичних осіб. Напрями використання банками резервів під кредитні ризики.		12, 13		
6	<i>Заняття 3. Оцінка кредитоспроможності позичальників. Формування та використання банками резервів за кредитами.</i>	Практичне заняття	1, 2, 3, 4, 5, 7, 12, 13, 14	Підготувати матеріал, робота над задачами	Два тижні
7	<b>Тема 6. Управління процесом забезпечення банківських кредитів.</b> Порядок укладання договору застави. Юридичні форми забезпечення банківських кредитів.	Лекція	1, 2, 4, 5, 6	-	-
8	<b>Тема 6. Управління процесом забезпечення банківських кредитів.</b> Порядок укладання договору застави. Юридичні форми забезпечення банківських кредитів.	Лекція	1, 2, 4, 5, 6	-	-
8	<i>Заняття 4. Управління процесом забезпечення банківських кредитів</i>	Практичне заняття	1, 2, 4, 5, 6	Підготувати матеріал, робота над задачами	Два тижні
9	<b>Тема 7. Характеристика різних видів банківських кредитів.</b> Особливості іпотечного кредитування в банках. Споживче банківське кредитування.	Лекція	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 11, 15	-	-
10	<b>Тема 7. Характеристика різних видів банківських кредитів.</b> Інвестиційні кредити банків. Факторинг, лізинг та інші види кредитних операцій банку.	Лекція	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 11, 15	-	-
10	<i>Заняття 5. Характеристика різних видів банківських кредитів.</i>	Практичне заняття	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 11, 15	Підготувати матеріал, групова робота над науково-пошуковим завданням	Два тижні
11	<b>Тема 8. Менеджмент кредитних ризиків у банку.</b> Сутність і характеристика банківських ризиків. Поняття і види кредитних ризиків.	Лекція	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 13	-	-
12	<b>Тема 8. Менеджмент кредитних ризиків у банку.</b> Критерії оцінки кредитних ризиків. Методи управління та мінімізації кредитних ризиків у банку.	Лекція	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 13	-	-
12	<i>Заняття 6. Менеджмент кредитних ризиків у банку.</i>	Практичне заняття	1, 2, 3, 4, 5, 7, 13	Підготувати матеріал, робота над задачами	Два тижні
13	<b>Тема 9. Моніторинг та контроль кредитного портфеля банку.</b> Сутність моніторингу і контролю за банківським кредитуванням. Банківський моніторинг цільового використання та забезпечення кредитів. Види контролю за кредитною діяльністю банків. Стратегічне управління кредитним портфелем банку.	Лекція	1, 2, 3, 4, 5, 7	-	-
14	<b>Тема 10. Управління проблемною кредитною заборгованістю в банку.</b> Аналіз якості кредитного портфеля та чинники виникнення проблемних кредитів.		1, 2, 4, 5, 14, 16	-	-

	Шляхи виявлення та управління проблемною заборгованістю. Реабілітація та ліквідація проблемних кредитів. Претензійно-позовна робота банку з проблемними кредитами.				
14	<i>Заняття 7. Моніторинг та контроль кредитного портфеля банку. Управління проблемною кредитною заборгованістю в банку</i>	Практичне заняття	1, 2, 4, 5, 14, 16	Підготувати матеріал, групова робота над науково-пошуковим завданням	Два тижні
15	<b>Тема 11. Цифрові технології у кредитному менеджменті.</b> Види та вплив цифрових технологій на кредитний менеджмент банку. Автоматизація процесів кредитування та використання Big Data у кредитному аналізі. Онлайн-кредитування та технології блокчейн: ризики та переваги для банків. Фінтех та його роль у банківському кредитуванні.	Лекція	3, 4, 5, 11, 18, 19, 20	-	-
16	<b>Тема 12. Регуляторні вимоги та кібербезпека у банківському кредитуванні.</b> Основні регуляторні вимоги центрального банку щодо банківського кредитування. Загрози кібербезпеки в банківському кредитуванні та методи захисту кредитних даних. Захист прав споживачів у кредитних відносинах. Моніторинг та управління кіберризиками.	Лекція	3, 4, 5, 6, 7, 11, 18, 19, 20	-	-
16	<i>Заняття 8. Цифрові технології у кредитному менеджменті. Регуляторні вимоги та кібербезпека у банківському кредитуванні.</i>	Практичне заняття	3, 4, 5, 6, 7, 11, 18, 19, 20	Підготувати матеріал, захист науково-пошукових завдань	Два тижні