

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Економічний факультет
Кафедра обліку і аудиту

Затверджено

На засіданні кафедри обліку і аудиту
економічного факультету
Львівського національного університету імені
Івана Франка
(протокол № 10 від 1 лютого 2021 р.)

Завідувач кафедри _____ проф.Ковалюк О.М.



Силабус з навчальної дисципліни

**«Збалансована система показників в управлінському обліку»,
що викладається в межах ОПП «Облік, оподаткування і аудит» першого
(бакалаврського) рівня вищої освіти для здобувачів спеціальності
071 «Облік і оподаткування»**

Львів 2021 р.

**Силабус курсу Збалансована система показників в управлінському обліку
2020-2021 навчального року**

| | |
|--|--|
| Назва курсу | Збалансована система показників в управлінському обліку |
| Адреса викладання курсу | м. Львів, пр. Свободи, 18 |
| Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна | Економічний факультет, кафедра обліку і аудиту |
| Галузь знань, шифр та назва спеціальності | галузь знань 07 Управління та адміністрування, спеціальність 071 Облік і оподаткування |
| Викладачі курсу | Шевчук Віра Романівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і аудиту |
| Контактна інформація викладачів | vira.shevchuk@lnu.edu.ua, https://econom.lnu.edu.ua/employee/shevchuk-v-r , м. Львів, пр. Свободи, 18, 201 к. |
| Консультації по курсу відбуваються | Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через ms teams. Для погодження часу консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити. |
| Сторінка курсу | https://econom.lnu.edu.ua/ |
| Інформація про курс | Вивчення навчальної дисципліни «Збалансована система показників в управлінському обліку» є важливою складовою сучасної економічної освіти, що пов'язано зі змінами в методах управління підприємствами та методичних підходах щодо оцінювання їх діяльності. Необхідність даної дисципліни полягає в тому, щоб підготувати облікових фахівців, які володіють методикою розробки збалансованих показників та здатні побудувати ефективну стратегію підприємства на їх основі. Знання з навчальної дисципліни необхідні майбутнім фахівцям з «Обліку і оподаткування», щоб об'єктивно оцінювати кількісну та якісну сторони соціально-економічних явищ і процесів, що відбуваються у внутрішньому та зовнішньому середовищі підприємства, розробляти систему показників їх розвитку, застосовувати методи комплексної оцінки діяльності, виробляти стратегію розвитку. |
| Коротка анотація курсу | Дисципліна «Збалансована система показників в управлінському обліку» є вибірковою дисципліною для освітньої програми <u>бакалавра</u> з «Обліку і оподаткування», яка викладається в <u>8</u> семестрі в обсязі <u>3</u> кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS). |
| Мета та цілі курсу | Метою курсу «Збалансована система показників в управлінському обліку» є надання слухачам знань та вмінь з методики розробки збалансованих показників в цілях побудови ефективної стратегії підприємства на їх основі і прийняття ефективних управлінських рішень щодо стратегічного розвитку підприємства. Цілями дисципліни «Збалансована система показників в управлінському обліку» є розгляд загальних засад формування показників діяльності для прийняття управлінських рішень, визначення передумов розробки адекватної системи показників для інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства та надання знань та вмінь щодо методики розробки збалансованої системи показників, як інструменту стратегічного управління розвитком підприємства. |

**Література для
вивчення дисципліни**

1. Бандура З.Л., Шевчук В.Р., Семенюк Л.В. Облік і аналіз в системі стратегічного управління підприємством: монографія. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2016. 248 с.
2. Каплан Р., Нортон Д. Сбалансованная система показателей. От стратегии к действию; [пер. с англ.]. [2-е изд., испр. и доп.]. М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. 320 с..
3. Каплан Р., Нортон Д. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты; [пер. с англ.]. М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. 512 с.
4. Методичні рекомендації зі складання звіту про управління. Наказ від 07.12.2018 № 982 / Міністерство фінансів України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0982201-18>
5. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності»: наказ Міністерства фінансів України від 07.02.2013 р. № 73 - [Електронний ресурс]: Верховна Рада України. - Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13>.
6. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 № 996-XIV - [Електронний ресурс]: Верховна Рада України. - Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/996-14>.
7. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч.посібник. К.: Алерта, 2009. 176 с.
8. Шевчук В.Р. Розкриття нефінансової інформації у звіті про управління вітчизняними суб'єктами господарювання: формат, виклики і перспективи. Вісник Одеського національного університету. Економіка. 2018. Том 23. Випуск 6 (71). С. 189–195.
9. Шевчук В.Р. Проблемні аспекти та перспективи розкриття у звіті про управління інформації про ризики та невизначеності діяльності вітчизняними суб'єктами господарювання. Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки. 2019. Вип. 57. С. 104–109.
10. Шевчук В. Передумови і проблемні аспекти складання звіту про управління у контексті адаптації законодавства ЄС в галузі бухгалтерського обліку в Україні. Україна – Європейський Союз: від партнерства до асоціації: Український Щорічник з Європейських Інтеграційних Студій. 2019. Вип. II. С. 354 – 363.
11. Шевчук В. Р. Стратегічний управлінський облік як інформаційне підґрунтя стратегічного менеджменту підприємства. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. Вісник Національного університету Львівська політехніка: Зб. наук. праць – Львів : НУЛП, 2014. №797. С.417–422.
12. Шевчук В. Р. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства. Менеджмент та підприємництво в Україні : етапи становлення і проблеми розвитку. Вісник Національного університету “Львівська політехніка”. 2012. № 722. С. 281–284.
13. Шевчук В.Р., Бордун О.Ю., Бабенко В.В. Застосування факторного аналізу для дослідження збалансованого розвитку туристичної дестинації (на прикладі України). Науковий погляд: економіка та

| | |
|--------------------------------------|---|
| | <p>управління. 2020. №4 (70). С.103-110.</p> <p>14. Directive 2013/34/ EU on the annual financial statements, consolidated financial statements and related reports of certain types of undertakings, amending Directive 2006/43/EC of the European Parliament and of the Council and repealing Council Directives 78/660/EEC and 83/349/EEC of 26 June 2013 / European Commission. URL: https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2013/34/oj</p> <p>15. Directive 2014/95/EU of the European Parliament and of the Council amending Directive 2013/34/EU as regards disclosure of non-financial and diversity information by certain large undertakings and groups of 22 October 2014 / European Commission. URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/ALL/?uri=CELEX:32014L0095</p> <p>16. Global Management Accounting Principles of 12 September 2017 / Association of International Certified Professional Accountants. URL: https://competency.aicpa.org/media_resources/206477-global-management-accounting-principles/detail</p> <p>17. Guidelines on non-financial reporting (methodology for reporting non-financial information) of 5 July 2017 (2017/C 215/01) / European Commission URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52017XC0705(01) . Sustainability reporting guidelines (G4) of 5 August 2015 / Global Reporting Initiative. URL: https://www.globalreporting.org/resourcelibrary/grig4-part1-reporting-principles-and-standard-disclosures.pdf .</p> <p>18. Integrated Reporting Framework of December 2013 / International Integrated Reporting Council. URL: https://integratedreporting.org/wp-content/uploads/2013/12/13-12-08-THE-INTERNATIONAL-IR-FRAMEWORK-2-1.pdf .</p> <p>19. Sustainability reporting guidelines (G4) of 5 August 2015 / Global Reporting Initiative. URL: https://www.globalreporting.org/resourcelibrary/grig4-part1-reporting-principles-and-standard-disclosures.pdf</p> |
| Тривалість курсу | _____ <u>90</u> _____ год. |
| Обсяг курсу | З них <u>28</u> годин лекцій, <u>14</u> годин практичних занять та <u>48</u> годин самостійної роботи |
| Очікувані результати навчання | <p>В результаті вивчення даного курсу студент повинен:</p> <p>знати: види стратегій підприємства; основні засади розробки базису стратегії компанії (місія, система цінностей компанії, принципи напрямки розвитку); ключові види стратегічного позиціонування; сучасні концепції застосування фінансових показників оцінки діяльності підприємства для прийняття управлінських рішень Модель Du Pont, EVA®, NPV); структурні елементи BSC, цілі та показники функціонування кожної з чотирьох перспектив діяльності підприємства; методику розробки стратегії компанії при використанні моделі BSC; найпоширеніші «рамкові» підходи (frameworks) до розкриття нефінансової інформації; структуру і зміст звіту про управління.</p> <p>вміти: визначати ключові чинники успіху за допомогою SWOT-аналізу; застосовувати показники економічної доданої вартості (EVA®)</p> |

| | |
|---|---|
| | та чистої теперішньої вартості (NPV) для аналізу акціонерної вартості підприємства; розробляти стратегію компанії при використанні моделі збалансованої системи показників; складати та аналізувати Звіт про управління, як джерело стратегічної та різносторонньої інформації про діяльність підприємства; застосовувати Глобальні принципи управлінського обліку для раціональної організації внутрішньогосподарського обліку на підприємстві. |
| Ключові слова | Збалансована система показників, стратегія, Звіт про управління, не фінансова інформація, ключові чинники успіху, управлінський облік, Глобальні принципи управлінського обліку |
| Формат курсу | Очний /заочний <i>Очна (денна) форма</i> навчання передбачає постійний особистий контакт науково-педагогічного працівника і студента, що забезпечує надбання глибоких системних знань, стійких умінь. Студенти денної форми навчання зобов'язані відвідувати навчальні заняття згідно з розкладом та своєчасно виконувати навчальні завдання згідно з робочою програмою. <i>Заочна форма навчання</i> – це навчання, яке поєднує в собі самонавчання і очного навчання. Характеризується етапністю. На першому етапі відбувається отримання бази знань і методики для самостійного засвоєння навчальної інформації та формування умінь (установча сесія), на другому етапі студент-заочник самостійно засвоює навчальний матеріал, виконує заплановані індивідуальні завдання, а на третьому – проводиться безпосередня перевірка результатів навчання. |
| | Проведення лекцій, семінарських занять та консультації для кращого розуміння тем |
| Теми | Подано нижче у табличній формі схему курсу «Збалансована система показників в управлінському обліку» |
| Підсумковий контроль, форма | Заліковий (фінальний) тест в кінці семестру |
| Пререквізити | Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з бухгалтерського обліку, фінансового обліку, управлінського обліку, економічного аналізу. |
| Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу | Презентація, лекції, дискусія, кейс Лекційна форма навчання: проведення лекцій; пояснення та наведення прикладів з діяльності підприємств за тематикою лекцій; дискусія, бесіда, ілюстрація, демонстрація. Практичне заняття: Презентація, відповідь, тестове опитування, обговорення, кейс. |
| Необхідне обладнання | Для вивчення курсу достатньо володіти загальнонавчаними програмами такими як Microsoft Office Word, Microsoft Office Excel, Microsoft Office Power Point |
| Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності) | Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: • семінарські заняття: максимальна кількість балів <u>30</u> • контрольний замір (модуль): максимальна кількість балів <u>20</u> |

| | |
|--------------------------|--|
| | <p>• заліковий (фінальний) тест: максимальна кількість балів <u>50</u> Підсумкова максимальна кількість балів <u>100</u></p> |
| Питання до заліку | <ol style="list-style-type: none"> 1. Недоліки фінансової звітності 2. Передумови розробки збалансованої системи показників 3. Інтегрована звітність: цілі і порядок підготовки. 4. Нефінансова звітність: зміст і напрямки підготовки. 5. Звітність про сталий розвиток: мета і порядок підготовки. 6. Звітність щодо корпоративної соціальної відповідальності: історія формування і напрямки підготовки. 7. Корпоративна звітність: особливості і напрямки підготовки. 8. Звіт про платежі на користь держави: сутність і особливості підготовки. 9. Звіт про управління: сутність і особливості підготовки. 10. Збалансована система показників як частина системи стратегічного управління: зарубіжний та вітчизняний досвід. 11. Аналітичні підходи щодо оцінки ефективності бізнесу. 12. Розробка місії та стратегічного бачення підприємства: типові помилки. 13. Роль стратегічного аналізу в процесі обґрунтування збалансованої системи показників. 14. Класифікація конкурентних стратегій 15. Особливості застосування SWOT-аналізу для оцінки ключових чинників успіху підприємства 16. Особливості застосування фінансових показників для оцінки діяльності підприємства 17. Стратегічне позиціонування за матрицею Портера 18. Стратегії підприємства згідно матриці І. Ансоффа 19. Матриця стратегій БКГ 20. Модель Du Pont 21. Управління підприємством на базі показника EVA® 22. Аналіз акціонерної вартості підприємства 23. Структурні елементи BSC 24. Зміст Глобальних принципів управлінського обліку 25. Характеристика нормативного регулювання Звіту про управління |
| Опитування | Опитування студентів проводиться в усній формі, у формі бесіди та у формі тестування. |

| Тиж. / дата / год.- | Тема, план, короткі тези | Форма діяльності (заняття) | Література Ресурси в інтернеті | Завдання, год | Термін виконання |
|---------------------|--|----------------------------|--|--|------------------|
| 1/15.02/2 | Тема 1. Загальні засади формування показників діяльності для прийняття управлінських рішень Звітність підприємства як джерело формування показників його діяльності. Сучасний стан співіснування Національних і Міжнародних стандартів фінансової звітності в Україні. | Лекція | 1. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 № 996-XIV - [Електронний ресурс]: Верховна Рада України. - Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/996-14 . | Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України 2 год. | 26.02 |
| 2/22.02/2 | Тема 1. Загальні засади формування показників діяльності для прийняття управлінських рішень Недоліки фінансової звітності. Глобальні принципи управлінського обліку. | Лекція | 1. Global Management Accounting Principles of 12 September 2017 / Association of International Certified Professional Accountants. URL: https://competency.aicpa.org/media_resources/206477-global-management-accounting-principles/detail | Global Management Accounting Principles 2 год. | 26.02 |

| | | | | | |
|-----------|---|-------------------|---|---|-------|
| 2/26.02/2 | <p>Тема 1. Загальні засади формування показників діяльності для прийняття управлінських рішень Звітність підприємства як джерело формування показників його діяльності. Сучасний стан співіснування Національних і Міжнародних стандартів фінансової звітності в Україні. Недоліки фінансової звітності. Глобальні принципи управлінського обліку.</p> | Практичне заняття | <p>1. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 № 996-XIV - [Електронний ресурс]: Верховна Рада України. - Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/996-14.</p> <p>2. Global Management Accounting Principles of 12 September 2017 / Association of International Certified Professional Accountants. URL: https://competency.aicpa.org/media_resources/206477-global-management-accounting-principles/detail</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Перевірка домашнього завдання; • Активність студентів: <ol style="list-style-type: none"> 1. Показники фінансової звітності і їх обмеженість. 2. Визначення переваг фінансової звітності за МСФЗ у порівнянні з НП(С)БО. 3. Порівняння фінансової і управлінської звітності. 4. Передумови розробки Глобальних принципів управлінського обліку. 5. Структура та зміст Глобальних принципів управлінського обліку 2 год. | 26.02 |
| 3/01/03/2 | <p>Тема 2. Звіт про управління, як нова вимога користувачів в отриманні стратегічної та різносторонньої інформації про діяльність підприємства Передумови включення звіту про управління до комплексу річної звітності. Найпоширеніші «рамкові» підходи (frameworks) до розкриття нефінансової інформації.</p> | Лекція | <ol style="list-style-type: none"> 1. Шевчук В. Передумови і проблемні аспекти складання звіту про управління у контексті адаптації законодавства ЄС в галузі бухгалтерського обліку в Україні. Україна – Європейський Союз: від партнерства до асоціації: Український Щорічник з Європейських Інтеграційних Студій. 2019. Вип. II. С. 354 – 363. 2. Integrated Reporting Framework of December 2013 / International Integrated Reporting Council. URL: https://integratedreporting.org/wp-content/uploads/2013/12/13-12-08-THE-INTERNATIONAL-IR-FRAMEWORK-2-1.pdf . 3. Sustainability reporting guidelines (G4) of 5 August 2015 / Global Reporting Initiative. URL: | <ol style="list-style-type: none"> 1. Integrated Reporting Framework of December 2013 / International Integrated Reporting Council. 2. Sustainability reporting guidelines (G4) of 5 August 2015 / Global Reporting Initiative. <p>2 год.</p> | 12.03 |

| | | | | | |
|-----------|--|--------|--|---|-------|
| | | | https://www.globalreporting.org/resource/library/grig4-part1-reporting-principles-and-standard-disclosures.pdf | | |
| 4/08.03/2 | <p>Тема 2. Звіт про управління, як нова вимога користувачів в отриманні стратегічної та різносторонньої інформації про діяльність підприємства</p> <p>Стан розвитку нефінансової звітності в Україні. Каталізатори розвитку нефінансової звітності в Україні. Структура і зміст звіту про управління.</p> | Лекція | <p>1. Шевчук В.Р. Розкриття нефінансової інформації у звіті про управління вітчизняними суб'єктами господарювання: формат, виклики і перспективи. Вісник Одеського національного університету. Економіка. 2018. Том 23. Випуск 6 (71). С. 189–195. (Index Copernicus)</p> <p>2. Directive 2013/34/ EU on the annual financial statements, consolidated financial statements and related reports of certain types of undertakings, amending Directive 2006/43/EC of the European Parliament and of the Council and repealing Council Directives 78/660/EEC and 83/349/EEC of 26 June 2013 / European Commission. URL: https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2013/34/oj</p> <p>3. Directive 2014/95/EU of the European Parliament and of the Council amending Directive 2013/34/EU as regards disclosure of non-financial and diversity information by certain large undertakings and groups of 22 October 2014 / European Commission. URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/ALL/?uri=CELEX:32014L0095</p> <p>4. Guidelines on non-financial reporting (methodology for reporting non-financial information) of 5 July 2017 (2017/C 215/01) / European Commission URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52017XC07</p> | Guidelines on non-financial reporting (methodology for reporting non-financial information) 2 год. | 12.03 |

| | | | | | |
|-----------|--|-------------------|---|---|-------|
| 4/12.03/2 | <p>Тема 2. Звіт про управління, як нова вимога користувачів в отриманні стратегічної та різносторонньої інформації про діяльність підприємства</p> <p>Передумови включення звіту про управління до комплексу річної звітності. Найпоширеніші «рамкові» підходи (frameworks) до розкриття нефінансової інформації. Стан розвитку нефінансової звітності в Україні. Каталізатори розвитку нефінансової звітності в Україні. Структура і зміст звіту про управління.</p> | Практичне заняття | <p>05(01) .</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Шевчук В. Передумови і проблемні аспекти складання звіту про управління у контексті адаптації законодавства ЄС в галузі бухгалтерського обліку в Україні. Україна – Європейський Союз: від партнерства до асоціації: Український Щорічник з Європейських Інтеграційних Студій. 2019. Вип. II. С. 354 – 363. 2. Шевчук В.Р. Розкриття нефінансової інформації у звіті про управління вітчизняними суб'єктами господарювання: формат, виклики і перспективи. Вісник Одеського національного університету. Економіка. 2018. Том 23. Випуск 6 (71). С. 189–195. (Index Copernicus) 3. Integrated Reporting Framework of December 2013 / International Integrated Reporting Council. URL: https://integratedreporting.org/wp-content/uploads/2013/12/13-12-08-THE-INTERNATIONAL-IR-FRAMEWORK-2-1.pdf . 4. Sustainability reporting guidelines (G4) of 5 August 2015 / Global Reporting Initiative. URL: https://www.globalreporting.org/resource/library/grig4-part1-reporting-principles-and-standard-disclosures.pdf 5. Directive 2013/34/ EU on the annual financial statements, consolidated financial statements and related reports of certain types of undertakings, amending Directive 2006/43/EC of the European Parliament and of the Council and repealing Council | <ul style="list-style-type: none"> • Перевірка домашнього завдання; • Активність студентів: <ol style="list-style-type: none"> 1. Презентації на тему відображення в не фінансових звітах (з використанням матеріалів опублікованих звітів різних іноземних компаній) різних аспектів корпоративної соціальної відповідальності і сталого розвитку. <p>2 год.</p> | 12.03 |
|-----------|--|-------------------|---|---|-------|

| | | | | | |
|-----------|---|--------|---|--|-------|
| | | | <p>Directives 78/660/EEC and 83/349/EEC of 26 June 2013 / European Commission. URL: https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2013/34/oj</p> <p>6. Directive 2014/95/EU of the European Parliament and of the Council amending Directive 2013/34/EU as regards disclosure of non-financial and diversity information by certain large undertakings and groups of 22 October 2014 / European Commission. URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/ALL/?uri=CELEX:32014L0095</p> <p>7. Guidelines on non-financial reporting (methodology for reporting non-financial information) of 5 July 2017 (2017/C 215/01) / European Commission URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52017XC0705(01) .</p> | | |
| 5/15.03/2 | <p>Тема 2. Звіт про управління, як нова вимога користувачів в отриманні стратегічної та різносторонньої інформації про діяльність підприємства</p> <p>Загрози неякісного розкриття нефінансової інформації у звітах про управління для вітчизняних підприємств. Перспективні напрямки розвитку і подальшого поширення звітності з КСВ і сталого розвитку в Україні. Нормативне регулювання звіту про управління в Україні.</p> | Лекція | <p>1. Шевчук В.Р. Проблемні аспекти та перспективи розкриття у звіті про управління інформації про ризики та невизначеності діяльності вітчизняними суб'єктами господарювання. Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки. 2019. Вип. 57. С. 104–109. (Index Copernicus)</p> <p>2. Методичні рекомендації зі складання звіту про управління. Наказ від 07.12.2018 № 982 / Міністерство фінансів України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0982201-18</p> | Методичні рекомендації зі складання звіту про управління. Наказ від 07.12.2018 № 982 Міністерство фінансів України 2 год. | 26.03 |
| 6/22.03/2 | Тема 3. Передумови розробки | Лекція | 1. Бандура З.Л., Шевчук В.Р., Семенюк | Шевчук В.Р. Стратегічний | 09.04 |

| | | | | | |
|-----------|---|-------------------|---|--|-------|
| | <p>системи показників як інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства.</p> <p>Сутність та класифікація стратегій підприємства. Розробка базису стратегії компанії (місія, система цінностей компанії, принципові напрямки розвитку).</p> | | <p>Л.В. Облік і аналіз в системі стратегічного управління підприємством: монографія. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2016. 248 с.</p> <p>2. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч. посібник. К.: Алерта, 2009. 176 с.</p> | <p>управлінський облік: Навч. посібник (Розділ 1)</p> <p>2 год.</p> | |
| 6/26.03/2 | <p>Тема 2. Звіт про управління, як нова вимога користувачів в отриманні стратегічної та різносторонньої інформації про діяльність підприємства</p> <p>Загрози неякісного розкриття нефінансової інформації у звітах про управління для вітчизняних підприємств. Перспективні напрямки розвитку і подальшого поширення звітності з КСВ і сталого розвитку в Україні. Нормативне регулювання звіту про управління в Україні.</p> | Практичне заняття | <p>1. Шевчук В.Р. Проблемні аспекти та перспективи розкриття у звіті про управління інформації про ризики та невизначеності діяльності вітчизняними суб'єктами господарювання. Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки. 2019. Вип. 57. С. 104–109. (Index Copernicus)</p> <p>2. Методичні рекомендації зі складання звіту про управління. Наказ від 07.12.2018 № 982 / Міністерство фінансів України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v09822-01-18</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Перевірка домашнього завдання; • Активність студентів: 1. Презентації на тему відображення в не фінансових звітах (з використанням матеріалів опублікованих звітів різних вітчизняних компаній) різних аспектів корпоративної соціальної відповідальності і сталого розвитку. <p>2 год.</p> | 26.03 |
| 7/29.03/2 | <p>Тема 3. Передумови розробки системи показників як інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства.</p> <p>Визначення ключових чинників успіху за допомогою SWOT-аналізу. Стратегічне позиціонування підприємства згідно моделі М. Портера. Конкурентні стратегії підприємства згідно матриці І.</p> | Лекція | <p>1. Бандура З.Л., Шевчук В.Р., Семенюк Л.В. Облік і аналіз в системі стратегічного управління підприємством: монографія. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2016. 248 с.</p> <p>2. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч. посібник. К.: Алерта, 2009. 176 с.</p> | <p>Бандура З.Л., Шевчук В.Р., Семенюк Л.В. Облік і аналіз в системі стратегічного управління підприємством: монографія (Розділ 1)</p> <p>2 год.</p> | 09.04 |

| | | | | | |
|-----------|--|-------------------|--|---|-------|
| | Ансоффа. Бостонська матриця. | | | | |
| 8/05.04/2 | <p>Тема 3. Передумови розробки системи показників як інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства.</p> <p>Показники стратегічного обліку і аналізу як інформаційна підтримка конкурентної стратегії підприємства.</p> | Лекція | <p>1. Шевчук В. Р. Стратегічний управлінський облік як інформаційне підґрунтя стратегічного менеджменту підприємства. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. Вісник Національного університету Львівська політехніка: Зб. наук. праць – Львів : НУЛП, 2014. №797. С.417–422.</p> <p>2. Шевчук В. Р. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства. Менеджмент та підприємництво в Україні : етапи становлення і проблеми розвитку. Вісник Національного університету “Львівська політехніка”. 2012. № 722. С. 281–284.</p> | Бандура З.Л., Шевчук В.Р., Семенюк Л.В. Облік і аналіз в системі стратегічного управління підприємством: монографія (Розділ 2, 3) 2 год. | 09.04 |
| 8/09.04/2 | <p>Тема 3. Передумови розробки системи показників як інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства.</p> <p>Сутність та класифікація стратегій підприємства. Розробка базису стратегії компанії (місія, система цінностей компанії, принципові напрямки розвитку). Визначення ключових чинників успіху за допомогою SWOT-аналізу. Стратегічне позиціонування підприємства згідно моделі М. Портера. Конкурентні стратегії підприємства згідно матриці І.</p> | Практичне заняття | <p>1. Бандура З.Л., Шевчук В.Р., Семенюк Л.В. Облік і аналіз в системі стратегічного управління підприємством: монографія. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2016. 248 с.</p> <p>2. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч.посібник. К.: Алерта, 2009. 176 с.</p> <p>3. Шевчук В. Р. Стратегічний управлінський облік як інформаційне підґрунтя стратегічного менеджменту підприємства. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. Вісник Національного університету Львівська політехніка: Зб. наук. праць – Львів : НУЛП, 2014. №797. С.417–422.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Перевірка домашнього завдання; • Активність студентів: <p>1. Кейс на визначення ключових чинників успіху за допомогою SWOT-аналізу. 2 год.</p> | 09.04 |

| | | | | | |
|------------|---|--------|--|---|-------|
| | Ансоффа. Бостонська матриця. Показники стратегічного обліку і аналізу як інформаційна підтримка конкурентної стратегії підприємства. | | 4. Шевчук В. Р. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства. Менеджмент та підприємництво в Україні : етапи становлення і проблеми розвитку. Вісник Національного університету "Львівська політехніка". 2012. № 722. С. 281–284. | | |
| 9/12.04/2 | Тема 4. Сутність, значення та особливості застосування фінансових показників оцінки діяльності підприємства для прийняття управлінських рішень. Традиційні фінансові показники оцінки діяльності підприємства. Передумови розробки адекватних показників оцінки діяльності для цілей стратегічного управління підприємством. | Лекція | 1. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності»: наказ Міністерства фінансів України від 07.02.2013 р. № 73 - [Електронний ресурс]: Верховна Рада України. - Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13 . | Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності»: наказ Міністерства фінансів України від 07.02.2013 р. № 73 2 год. | 23.04 |
| 10/19.04/2 | Тема 4. Сутність, значення та особливості застосування фінансових показників оцінки діяльності підприємства для прийняття управлінських рішень. Модель Du Pont на основі показника рентабельності інвестованого капіталу. Концепція стратегічного управління підприємством на базі показника економічної доданої вартості (EVA®). Використання показників | Лекція | 1. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч. посібник. К.: Алерта, 2009. 176 с. | Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч. посібник (Розділ 5) 2 год. | 23.04 |

| | | | | | |
|----------------|---|-------------------|---|--|-------|
| | економічної доданої вартості (EVA®) та чистої теперішньої вартості (NPV) для аналізу акціонерної вартості підприємства. | | | | |
| 10/23.04/ 2 | <p>Тема 4. Сутність, значення та особливості застосування фінансових показників оцінки діяльності підприємства для прийняття управлінських рішень.</p> <p>Традиційні фінансові показники оцінки діяльності підприємства. Передумови розробки адекватних показників оцінки діяльності для цілей стратегічного управління підприємством. Модель Du Pont на основі показника рентабельності інвестованого капіталу. Концепція стратегічного управління підприємством на базі показника економічної доданої вартості (EVA®). Використання показників економічної доданої вартості (EVA®) та чистої теперішньої вартості (NPV) для аналізу акціонерної вартості підприємства.</p> | Практичне заняття | <p>1. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності»: наказ Міністерства фінансів України від 07.02.2013 р. № 73 - [Електронний ресурс]: Верховна Рада України. - Режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13.</p> <p>2. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч. посібник. К.: Алерта, 2009. 176 с.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Перевірка домашнього завдання; • Активність студентів: 1. Кейси на обрахунок традиційних та стратегічних показників оцінки діяльності підприємства. <p>2 год.</p> | 23.04 |
| 11/26.04/ 2 | <p>Тема 5. Збалансована система показників як інструмент розробки, підтримки та моніторингу конкурентної стратегії підприємства.</p> | Лекція | <p>1. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч. посібник. К.: Алерта, 2009. 176 с.</p> | <p>Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч. посібник (Розділ 6)</p> <p>2 год.</p> | 07.05 |

| | | | | | |
|----------------|---|-------------------|---|--|-------|
| | Збалансована система показників як частина системи стратегічного управління: зарубіжний та вітчизняний досвід. Передумови розробки збалансованої системи показників діяльності. | | | | |
| 12/03.05/ 2 | Тема 5. Збалансована система показників як інструмент розробки, підтримки та моніторингу конкурентної стратегії підприємства. Сутність збалансованої системи показників Нортон і Каплана та її структурні елементи. Цілі та показники функціонування кожної з чотирьох перспектив діяльності підприємства. | Лекція | 1. Каплан Р., Нортон Д. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию; [пер. с англ.]. [2-е изд., испр. и доп.]. М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. 320 с. | Каплан Р., Нортон Д. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию. 2 год. | 07.05 |
| 12/07.05/ 2 | Тема 5. Збалансована система показників як інструмент розробки, підтримки та моніторингу конкурентної стратегії підприємства. Збалансована система показників як частина системи стратегічного управління: зарубіжний та вітчизняний досвід. Передумови розробки збалансованої системи показників діяльності. Сутність збалансованої системи показників Нортон і Каплана та її структурні елементи. Цілі та показники функціонування кожної з чотирьох перспектив діяльності підприємства. | Практичне заняття | 1. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч. посібник. К.: Алерта, 2009. 176 с. 2. Каплан Р., Нортон Д. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию; [пер. с англ.]. [2-е изд., испр. и доп.]. М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. 320 с. | <ul style="list-style-type: none"> • Перевірка домашнього завдання; • Активність студентів: 1. Розробка збалансованої системи показників на прикладі особистісного розвитку (кожен студент для себе) 2 год. | 07.05 |
| 13/10.05/ 2 | Тема 5. Збалансована система | Лекція | 1. Шевчук В.Р. Стратегічний | Шевчук В.Р. Стратегічний | 21.05 |

| | | | | | |
|------------|--|-------------------|---|--|-------|
| | <p>показників як інструмент розробки, підтримки та моніторингу конкурентної стратегії підприємства. Розробка стратегії компанії при використанні моделі збалансованої системи показників. Роль стратегічного аналізу в процесі обґрунтування збалансованої системи показників. Форми відображення причинно-наслідкових зв'язків показників.</p> | | <p>управлінський облік: Навч.посібник. К.: Алерта, 2009. 176 с. 2. Шевчук В.Р., Бордун О.Ю., Бабенко В.В. Застосування факторного аналізу для дослідження збалансованого розвитку туристичної дестинації (на прикладі України). Науковий погляд: економіка та управління. 2020. №4 (70). С.103-110.</p> | <p>управлінський облік: Навч.посібник (Розділ 6) 2 год.</p> | |
| 14/17.05/2 | <p>Тема 5. Збалансована система показників як інструмент розробки, підтримки та моніторингу конкурентної стратегії підприємства. Модель стратегічних карт. Аналіз та оцінка каскадованих збалансованих систем показників. Переваги і небезпеки впровадження збалансованої системи показників на вітчизняних підприємствах.</p> | Лекція | <p>Каплан Р., Нортон Д. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты; [пер. с англ.]. М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. 512 с.</p> | <p>Каплан Р., Нортон Д. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты 2 год.</p> | 21.05 |
| 14/21.05/2 | <p>Тема 5. Збалансована система показників як інструмент розробки, підтримки та моніторингу конкурентної стратегії підприємства. Розробка стратегії компанії при використанні моделі збалансованої системи показників. Роль стратегічного аналізу в процесі обґрунтування</p> | Практичне заняття | <p>1. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: Навч.посібник. К.: Алерта, 2009. 176 с. 2. Каплан Р., Нортон Д. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты; [пер. с англ.]. М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. 512 с.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Перевірка домашнього завдання; • Активність студентів: <p>1. Кейс на розробку збалансованої системи показників для підприємства. 2 год.</p> | 21.05 |

| | | | | |
|---|--|--|--|--|
| <p>збалансованої системи показників. Форми відображення причинно-наслідкових зв'язків показників. Модель стратегічних карт. Аналіз та оцінка каскадованих збалансованих систем показників. Переваги і небезпеки впровадження збалансованої системи показників на вітчизняних підприємствах.</p> | | | | |
|---|--|--|--|--|