**Лабораторна робота №1**

з вибіркової навчальної дисципліни «ПРОЄКТНИЙ АНАЛІЗ»,

що викладається в межах освітньо-професійної програми

«Економічна кібернетика»

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

для здобувачів за спеціальністю «051 Економіка»

спеціалізація «Економічна кібернетика»

**Тема. Поняття проєкту. Концепція проєкту. Життєвий цикл проєкту.**

**Мета:** виконати дослідження характеристик системи, її складових робіт для побудови системи проєкту.

**Завдання.**

1. Створити таблицю характеристик проєкту з точки зору керівника проєкту.

2. Виконати функціональне представлення робіт проєкту (можлива деталізація на окремі функції підрозділів).

3. Створити опис задач та функцій, які виконуються в межах проєкту.

4. Створити таблицю взаємодії проєкту із зовнішнім середовищем.

**Теоретичні відомості.**

1. Загальні передумови та коротка історія проєкту.

Загальні передумови та коротка історія проєкту включає ім’я та назву, оточення проєкту; передумови створення проєкту; ціль проєкту та загальні риси передбачуваної стратегії проєкту, включаючи регіон та долю ринку (внутрішнього, зовнішнього), лідерство по витратах, диференціацію, ринкову нішу; місцерозташування проєкту (орієнтація по відношенню до ринку або до ресурсів); економічна та промислова політика, що сприяє проєкту.

1. Структурна схема.

Структурна схема підприємства - схема, яка визначає основні функціональні підрозділи підприємства, їх взаємозв'язки та призначення.

Структурна схема призначена для відображення загальної структури організації, тобто його основних відділів, ролей, управлінців та головних зв'язків між ними. Із структурної схеми повинно бути зрозуміло, кому підпорядкований і хто керує кожної зі складових ланок, як взаємодіють її частини. Позначення елементів структурної схеми можуть обиратись довільно, хоча загальноприйнятих правил виконання схем слід дотримуватись.

Елементарні функціональні ланки зображуються прямокутниками, а зв'язки між ними — суцільними лініями зі стрілками, що показують напрям дії ланки.

Кожен підрозділ підприємства має певний перелік задач, які в свою чергу можуть поділятись на функції та підфункції. Дані функції можуть бути представлені у вигляді тексту чи таблиць.

Кожен підрозділ організації має функціональні взаємозв’язки з іншими підрозділами – точки дотику, перетину, що представляють певні потоки (інформаційні, документальні, матеріальні, тощо). Для опису взаємозв’язків необхідно виконати опис у табличному представленні.

1. Фази проєкту та його життєвий цикл.

Кожен проєкт незалежно від його складності, області застосування або обсягів робіт, необхідних для його виконання, проходить у своєму розвитку шлях від стану, коли "проєкту ще немає», до стану, коли «проєкту вже немає».

Такий період називають життєвим циклом проєкту (ЖЦП) .

Життєвий цикл проєкту є основною концепцією системної моделі проєкту. ЖЦП дозволяє розділити проєкт на фази і кроки.

ЖЦП використовується для:

- Ефективного управління проєктами;

- Прийняття відповідних рішень;

- Здійснення моніторингу виконуваних робіт;

- Контролю відхилень від плану виконання проєкту.

Контроль відхилень від плану виконання проєкту ведеться по віхах, які поділяють фази (стадії, етапи) кожного проєкту.

ЖЦП є вихідним поняттям для дослідження проблеми фінансування робіт за проєктом і прийняття відповідних рішень.

Деякий час тому закінченням проєкту вважалося закінчення робіт над його реалізацією, тобто початок експлуатації продуктів проєкту та використання його результатів. Однак, останнім часом точка зору на цю проблему змінилася. Прийшло розуміння того факту, що загальні витрати за проєктом і доходи від його реалізації прямо залежать від періоду використання результатів проєкту аж до моменту завершення експлуатації всіх благ від реалізації проєкту.

Унікальність ЖЦП. Визначення ЖЦП може використовуватися для зв'язку проєкту з поточними діями організації, яка виконує проєкт. Не може бути двох однакових ЖЦП. Неможливо розробити універсальну модель ЖЦП. Унікальність ЖЦП та розробка моделі ЖЦП залежить від унікальності результату проєкту, його особливостей і обмежень, а також від предметної галузі реалізації проєкту. Залежно від типу проєкту і галузі, в якій він реалізується, застосовуються різні унікальні моделі фаз.

Фази проєкту. ЖЦП - це структурована послідовність фаз проєкту, необхідних для досягнення певних цілей, з моменту формування концепції проєкту до його завершення, включаючи процеси реалізації та використання.

Фаза проєкту - це певний обмежений проміжок часу виконання проєкту, в кінці якого проєкт змінює етап, виділений по відношенню до інших проміжків часу. Фази включають в себе певні роботи і результати, необхідні для досягнення позначених цілей. Залежно від типу проєкту і галузі, в якій він реалізується, застосовуються різні унікальні моделі фаз.

Послідовність основних фаз в моделі ЖЦП:

- попереднє обґрунтування здійсненності проєкту (попередня оцінка концепції та її альтернатив);

- обґрунтування здійсненності проєкту (детальне обстеження обраної концепції та її життєздатності);

- розробка планів реалізації кожної фази проєкту;

- укладання договорів (тендери, закупівлі);

- виконання робіт на кожній фазі проєкту;

- здача в експлуатацію;

- обслуговування та подальша експлуатація;

- ліквідація проєкту.

На практиці поділ проєкту на фази може бути найрізноманітнішим. Кожна фаза може розділятися на фази наступного рівня (підфази, підетапи). Таким чином, позначається структурна ієрархія моделі ЖЦП. Виділення додаткових етапів в складних проєктах пов'язано з великою тривалістю проєктів (10-15 років) і з необхідністю більш ретельного узгодження дій організацій - учасників проєкту. Факт початку робіт над проєктом, і факт його ліквідації оформляються офіційними документами - актами прийому-здачі робіт.

Взаємозв'язок між фазами проєкту. Результати попередньої фази приймаються як вхідні дані процесів наступної. Кожна фаза життєвого циклу проєкту наголошується завершенням однієї або більше робіт (дій). Результатом таких дій є матеріальний продукт або ефект. Наприклад, техніко-економічне обґрунтування, стратегічний план, технологія проєктування, штатний розклад та ін. Роботи, як і фази, є частиною загальної послідовної структури проєкту та необхідні для досягнення його кінцевого результату.

Висновки по кожній фазі являють собою опис ключових дій або робіт і процедур реалізації проєкту за такими характеристиками:

- визначення того, що проєкт буде мати наступну фазу;

- встановлення та моніторинг вартісних, тимчасових та інших ресурсних відхилень між плановими та фактичними показниками;

- коригування календарного плану виконання робіт проєкту;

- можливість паралельного виконання робіт незалежно від фаз життєвого циклу.

Такий аналіз часто називають вихідним аналізом по фазі або формулювання висновків.

У більшості випадків назви фаз ЖЦП схожі на назви основних управлінських процесів:

- ініціалізація;

- планування;

- реалізація;

- завершення.

Віхи проєкту. Віхи є найважливішими подіями в проєкті. Віхи показують зміни фаз – в цей час приймається рішення про повторення робіт однієї або декількох фаз, закриття проєкту або початок наступної фази.

У практиці управління проєктами роботи, виконання яких здійснюються на різних фазах, можуть виконуватися одночасно, паралельно, якщо це є оптимальним для графіка реалізації проєкту.

1. Необхідні характеристики системи проєкту

Вся сукупність показників, які описують проєкт, має бути систематизована так, що ці показники пойменовані, мають попередньо визначений сенс і пов‘язані з конкретними елементами проєкту. До основних елементів проєкту відносяться:

· календар, пов‘язаний з реалізацією проєкту;

· роботи, які входять до складу проєкту;

· ресурси, які використовуються при реалізації проєкту;

· призначення ресурсів для робіт проєкту.