**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Львівський національний університет імені Івана Франка**

**Факультет економічний**

**Кафедра економічної кібернетики**

**Затверджено**

На засіданні кафедри економічної кібернетики

економічного факультету

Львівського національного університету імені Івана Франка

(протокол № \_\_\_\_ від \_\_\_\_\_\_\_ 2020 р.)

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Вовк В.М.

**Силабус з навчальної дисципліни**

**«Основи управлінського аналізу»,**

**що викладається в межах ОПП (ОПН) “Економічна кібернетика” першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для здобувачів**

**з спеціальності 051 “Економіка”**

**освітня програма “Економічна кібернетика”**

**Львів 2020 р.**

**Силабус**

**Основи управлінського аналізу**

**2020-2021 навчального року**

|  |  |
| --- | --- |
| **Назва курсу** | Основи управлінського аналізу |
| **Адреса викладання курсу** | ЛНУ імені Івана Франка, економічний факультет  м. Львів, просп. Свободи, 18 |
| **Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна** | Економічний факультет, кафедра економічної кібернетики |
| **Галузь знань, шифр та назва спеціальності** | Галузь знань 05 “Соціальні та поведінкові науки”  Спеціальність 051 “Економіка”  Освітня програма “Економічна кібернетика” |
| **Викладачі курсу** | Антонів Василь Богданович, к.е.н., доц.,  доцент кафедри економічної кібернетики |
| **Контактна інформація викладачів** | vasyl.antoniv@lnu.edu.ua  http://www.cyber.lviv.ua/person/15 |
| **Консультації по курсу відбуваються** | Очні консультації̈: за попередньою домовленістю в день проведення практичних/лабораторних занять (економічний факультет, просп. Свободи, 18, каф. Економічної кібернетики, ауд. 308)  Онлайн консультації̈: за попередньою домовленістю Telеgram (+380-66-762-16-12) або в ZOOM в робочі дні з 10.00 до 17.00  Для погодження часу консультацій слід писати на електронну пошту викладача або телефон (Telеgram, Viber). |
| **Сторінка курсу** | [http://econom.lnu.edu.ua/course/osnovy-upravlinskoho-analizu](https://econom.lnu.edu.ua/?post_type=course&p=24200&preview=true) |
| **Інформація про курс** | Ефективне управління комерційною організацією вимагає створення ефективної служби управління, до цілей якої належать: збір, обробка та актуалізація техніко-економічної та планово-облікової інформації; поточне, оперативне та стратегічне планування операційної, інвестиційної та фінансової діяльності організації та її окремих структурних бізнес-одиниць; узагальнення поточної інформації про Макрооточення комерційної організації, в тому числі інформації маркетингового, техніко-технологічного та фінансового характеру з метою оцінки ефективності діяльності господарюючого суб'єкта та його структурних бізнес-одиниць (СБО); створення ефективної служби внутрішньогосподарського моніторингу для забезпечення ефективного контролю за виконанням розроблених та затверджених стратегічних і оперативно-тактичних планів організації та її структурних підрозділів, аналітичного обґрунтування практичних управлінських рішень, спрямованих на коригування діяльності структурних підрозділів організації з метою підвищення їх керованості та ринкової капіталізації. |
| **Коротка анотація курсу** | Дисципліна “Основи управлінського аналізу” є вибірковою дисципліною з спеціальності 051 “Економіка” для освітньої програми “Економічна кібернетика”, яка викладається в 8 семестрі в обсязі 4 кредити (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS). |
| **Мета та цілі курсу** | Метою викладання навчальної дисципліни «Основи управлінського аналізу» є формування у студентів теоретичних знань, практичних навичок щодо здійснення аналізу підприємницької діяльності та прийняття управлінських рішень. Оволодіння студентами основами пошуку, розроблення та ухвалення управлінських рішень. Ознайомлення із можливостями та способами використання типових систем підтримки прийняття рішень.  Цілі курсу: засвоєння методів та засобів та інструментів з допомогою яких в сучасних умовах проводиться управлінський аналіз, пошук, формування та прийняття управлінських рішень. |
| **Література для вивчення дисципліни** | 1. Баранкевич М.М. Елементи теорії прийняття рішень / М.М, Баранкевич. – Львів: Видавничий центр ЛНУ імені Івана Франка, 1999. – 20с. 2. Ситник В.Ф. Системи підтримки прийняття рішень. Навчальний посібник / В.Ф. Ситник. – КНЕУ Київ, 2004. – 613с. 3. Ус С.А. Моделі й методи прийняття рішень: навч. посіб. / С.А. Ус, Л.С. Коряшкіна; М-во освіти і науки України, Нац. гірн. ун-т. – Д. : НГУ, 2014. – 300 с. 4. Методи та системи підтримки прийняття рішень в управлінні еколого-економічними процесами підприємств : навчальний посібник / Пономаренко В. С., Павленко Л. А., Беседовський О. М. та ін. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. – 272 с. 5. Бабаєв В**.**М**..** Прийняття рішень: Конспект лекцій для студентів спеціальності 7.000003 – «Управління проектами». – Харків: ХНАМГ, 2007. – 185 с. 6. Мних Є. В. Економічний аналіз : підручник. – К.: Знання, 2011. – 630 c. 7. Гайдаєнко О.М. Управлінський аналіз: навч. посібник. / О.М. Гайдаєнко, Н.С. Шевчук. – Одеса, 2015. – 151с. |
| **Тривалість курсу** | 120 год. |
| **Обсяг курсу** | 48 годин аудиторних занять, з них 32 годин лекцій, 16 годин практичних занять та 72 годин самостійної роботи |
| **Очікувані результати навчання** | В результаті вивчення даної дисципліни студент повинен:  знати:   * закономірності функціонування і основні концепції управлінського аналізу на макро- і мікрорівні; * основні результати новітніх досліджень, опубліковані в провідних фахових журналах з проблем управлінського аналізу діяльності підприємства; * сучасні методи економічного та управлінського аналізу; * сучасні програмні продукти, необхідні для вирішення завдань управлінського аналізу діяльності підприємства; * напрями використання результатів управлінського аналізу в бізнес-плануванні та управлінні організацією; * теоретичні засади прийняття рішень; * загальну методологію процесу пошуку рішення; * формальні методи і процедури формування управлінських рішень; * сучасні інформаційні технології пошуку та формування рішень.   вміти:   * самостійно критично оцінити отримані знання, свої переваги і недоліки і на цій основі удосконалювати і розвивати свій інтелектуальний і загальнокультурний рівень; * готувати аналітичні матеріали для оцінки заходів в області економічної політики і прийняття стратегічних рішень на мікро- і макрорівні; * аналізувати і використовувати різні джерела інформації для проведення аналітичних розрахунків; * складати прогноз основних стратегічних і тактичних показників діяльності підприємства, галузі, регіону; * застосовувати сучасний математичний інструментарій для вирішення змістовних аналітичних завдань; * використовувати сучасне програмне забезпечення для вирішення стратегічних аналітичних завдань; * керувати економічними службами і підрозділами на підприємствах і організаціях різних форм власності, в органах державної і муніципальної влади; * розробляти варіанти управлінських рішень і обґрунтовувати їх вибір на основі критеріїв соціально-економічної ефективності; * використовувати методи ТПР для знаходження ефективних рішень; * використовувати сучасні методи аналізу проблем; * формалізувати задачі, які виникають перед ОПР; * застосовувати математичні методи і моделі для розроблення управлінських рішень. |
| **Ключові слова** | Управлінський аналіз, ефективність ресурсу, прийняття управлінських рішень, стратегічне планування, експертні системи. |
| **Формат курсу** | Очний/заочний |
|  | Проведення лекцій, лабораторних робіт та консультації для кращого розуміння тем |
| **Теми** | Змістовний модуль 1. Основи теорії управлінського аналізу  Тема 1. Роль і місце управлінського аналізу в системі управління підприємством  Тема 2. Методологічна основа управлінського аналізу  Тема 3. Стратегічний управлінський аналіз  Тема 4. Аналіз в системі бізнес-планування  Тема 5. Аналіз зовнішнього середовища  Тема 6. Аналіз ефективності використання ресурсів  Тема 7. Аналіз фінансових результатів  Змістовний модуль 2. Основи теорії прийняття управлінських рішень  Тема 8. Основні поняття теорії прийняття управлінських рішень  Тема 9. Методи прийняття рішень за умов багатокритеріальності  Тема 10. Методи прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності  Тема 11. Дослідження критеріїв для прийняття управлінських рішень в умовах ризику  Тема 12. Задачі прийняття рішень з використанням векторних критеріїв  Тема 13. Експертні системи прийняття управлінських рішень |
| **Підсумковий контроль, форма** | залік в кінці семестру  комбінований |
| **Пререквізити** | Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з мікро- та макроекономіки, математичної статистики, економічний аналіз достатніх для сприйняття категоріального апарату курсу, розуміння джерел використаної літератури |
| **Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу** | Презентація, лекції, дискусія, індивідуальні завдання |
| **Необхідне обладнання** | Вивчення курсу потребує використання програмного забезпечення, загально вживаних операційних систем і програм. |
| **Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)** | Оцінювання знань, умінь і навичок із навчальної дисципліни здійснюється на основі результатів поточного і проміжного контролю за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співідношенням:  • лабораторні (індивідуальні) завдання тощо : 60% семестрової оцінки; максимальна кількість балів\_\_\_60\_\_  • контрольні заміри (модулі): 40% семестрової оцінки; максимальна кількість балів\_\_\_40\_\_\_  Підсумкова максимальна кількість балів\_\_\_100\_\_\_\_  **Письмові роботи:** Очікується, що студенти виконають декілька письмових робіт (індивідуальних завдань).  **Академічна доброчесність**: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахуванння викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману. Несвоєчасне виконання поставленого індивідуального завдання призводить до зниження оцінки за це завдання.  **Відвідання занять** є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні зайняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов’язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.  **Література.** Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.  П**олітика виставлення балів.** Враховуються всі бали набрані під час семестру та на іспиті списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.  Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. |
| **Питання до заліку** | Перелік тем та видів завдань для проведення підсумкової оцінки знань надається студентам в кінці курсу. |

К.е.н., доц,

доцент кафедри економічної кібернетики Антонів В.Б.