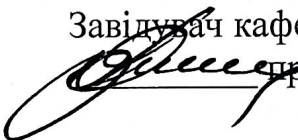


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет економічний
Кафедра менеджменту

Затверджено
На засіданні кафедри менеджменту
економічного факультету
Львівського національного
університету імені Івана Франка
(протокол № 2 від 30. 08. 2023 р.)

Завідувач кафедри
 проф. Кундицький О.О.

Силабус навчальної дисципліни
«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ»,
що викладається в межах ОПП
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів
з галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
за спеціальністю 073 Менеджмент

Львів 2023-2024 навчальний рік

Назва курсу	СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ
Адреса викладання курсу	79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет Кафедра менеджменту
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	07 «Управління і адміністрування» 073 Д «Менеджмент»
Викладачі курсу	ВИКЛЮК Мар'яна Іванівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту
Контактна інформація викладачів	Корпоративна пошта: mariana.vyklyuk@lnu.edu.ua; Особиста пошта: m_vykluk@ukr.net Робоча адреса: м. Львів, пр. Свободи, 18, каб. 304. Сторінка викладача: https://econom.lnu.edu.ua/employee/kundytskyj-o-o
Консультації по курсу відбуваються	Консультації проводяться в день проведення лекцій (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Zoom, Microsoft Teams або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту або дзвонити.
Сторінка курсу	https://econom.lnu.edu.ua/course/strahichne-upravlinnya-finansamy-2
Інформація про курс	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб оволодіти знаннями щодо особливостей стратегічного управління фінансами. Тому у курсі представлено як огляд методичних положень стратегічного управління фінансами, так і процедур та інструментів, які потрібні для процесів реалізації стратегії управління фінансами.
Коротка анотація курсу	Дисципліна «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ» є вибірковою дисципліною для освітньої-наукової програми підготовки магістрів з спеціальності 073 «Менеджмент», яка викладається в 2 семестрі в обсязі 3 (денна) / 3 (заочна) кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Мета та цілі курсу	Метою викладання навчальної дисципліни «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ» є формування у студентів теоретичних і практичних навичок з питань організації стратегічного управління фінансами. Основними завданнями вивчення дисципліни «Стратегічне управління фінансами» є: <ul style="list-style-type: none"> - набуття навичок стратегічного мислення та практичного застосування методологічного апарату дисципліни; - вивчення основ теорії стратегічного управління; - вивчення методології розробки і ефективної реалізації фінансової стратегії підприємства; - оволодіння принципами стратегічного планування, набуття навичок практичного застосування сучасних підходів та методів стратегічного фінансового планування; - набуття навичок аналітичного обґрунтування розв'язання стратегічних

	<p>проблем у сфері фінансів;</p> <ul style="list-style-type: none"> - виявлення найбільш розповсюджених та нових підходів до аналізу середовища суб'єкта господарювання, методів визначення його конкурентоспроможності, ознайомлення з методами стратегічного аналізу та прогнозування розвитку внутрішнього та зовнішнього середовища; - визначення методичних принципів формулювання цілей та місії суб'єкта господарювання, ознайомлення з моделями і методами розробки стратегії; - набуття навичок практичного застосування підходів і методів стратегічного фінансового контролю.
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<p style="text-align: center;">Основна література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Управління фінансами підприємств : підручник / І.О. Бланк, Г.В. Ситник, В.С. Андрієць. 2-ге вид., переробл. і доповн. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2017. 792 с. 2. Стратегічне управління фінансами у запитаннях і відповідях: навч.-метод. посібник / укл.: І.Б.Маркович. Тернопіль: Принт-офіс, 2014. 205 с. 3. Агеєва І.М., Коренман Є.М., Дьяченко Ю.В. Стратегічне управління підприємствами галузі: конспект лекцій/ Одеська національна академія харчових технологій, 2016. 82 с. 4. Стратегічне фінансове управління підприємством: монографія / Боярко І.М., Гриценко Л.Л., Рябенко О.В. та ін. Київ: Кондор, 2017. 176 с. 5. Кундицький О.О. Фінансовий менеджмент. Львів: «Новий Світ – 2000» 288 с. 6. Фінансовий менеджмент : навч. посібник / [Скаска О.І., Виклюк М.І., Майор О.В., Тимчишин-Чемирис Ю. В. та ін.]. Львів: Растр-7, 2018. 414 с. 7. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / [Васьківська К. В., Сич О. А.] . – Львів : «ГАЛИЧ-ПРЕС», 2017. 236 с. 8. Білик М. Д., Беялов Т. Е. Фінансове планування на підприємстві : навчальний посібник. Київ : ПанТот, 2015. 435 с. 9. What is Enterprise Resources Planning (ERP). IGI Global. URL: https://www.igi-global.com/dictionary/enterprise-resources-planning-erp/9994. 10. Ткачова С.С., Пічугіна Т.С., Ткаченко О.П. Стратегічний менеджмент: навч. посібник. Х.: ХДУХТ, 2019. 240 с. 11. Порохня В. М. Стратегічне управління: навч. посіб. : рекоменд. М-во освіти і науки, молоді та спорту України для студ. вищ. навч. закл. / В. М. Порохня, Т. О. Безземельна, Т. А. Кравченко. К.: Центр учбової літератури, 2013 . 224 с. 12. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник / О. М. Сумець ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с. 13. Стратегічне управління: методичні рекомендації до виконання розрахункової роботи: навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: Л.П.Артеменко. Електронні текстові дані (1 файл: 911 Кбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 66 с. <p style="text-align: center;">Додаткова література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сич Є. М. Стратегічний аналіз: навч. посіб. / Є. М. Сич, О. В. Пилипенко, М. С. Стасишин. Київ: Каравела, 2010. 304 с.

2. Мікловда В. П. Стратегічне управління конкурентоспроможністю: епістемологічні підходи та практична проблематика: монографія / [В. П. Мікловда та ін.] ; Ужгород. нац. ун-т, Полтав. ун-т економіки і торгівлі . Полтава : ПУЕТ, 2013 . 307 с.
3. Міщенко А.П. Стратегічне управління: Навч. посібник. К.: ЦУЛ, 2004. 336с.
4. Порохня В. М. Стратегічне управління: навч. посіб. : рекомендовано М-вом освіти і науки, молоді та спорту України для студ. вищ. навч. закл. / В. М. Порохня, Т. О. Безземельна, Т. А. Кравченко. Київ : Центр учбової літератури, 2013 . 224 с.
5. Скібіцький О.М. Стратегічний менеджмент: Навч. посібник. Київ : ЦНЛ, 2006. 312 с.
6. Сладкевич В.П. Стратегічний менеджмент організацій: підруч. для студ. вищ. навч. закл. / Міжрегіональна академія управління персоналом (МАУП). Київ : Персонал, 2008. 495с.
7. Череп А. В. Стратегічне планування і управління: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. : рекомендовано М-вом освіти і науки України. Київ : Кондор, 2011. 334 с.
8. Довгань Л. Є. Стратегічне управління : навч. посіб. [2-ге вид.] / Л. Є. Довгань, Ю. В. Каракай, Л. П. Артеменко. Київ : Центр учбової літератури, 2011. 440 с.
9. Василенко В. О. Стратегічне управління підприємства : навч. посіб / В. О. Василенко, Т. І. Ткаченко. [Вид. 2-ге, виправл. і доп.] / за ред. Василенка В. О. Київ : Центр учбової літератури, 2004. 400 с.
10. Пастухова В. В. Стратегічне управління підприємством: філософія, політика, ефективність : монографія / В. В. Пастухова. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2002. 302 с.
11. Шершньова З. Є. Стратегічне управління : навч. посібник / З. Є. Шершньова, С. В. Оборська. – К. : КНЕУ, 1999. 384 .
12. Сак Т. В. Стратегія бізнесу : методичні вказівки до практичних робіт. Луцьк : СНУ імені Лесі Українки, 2019. 80 с.
13. Сак Т. В. Стратегія підприємства: курс лекцій. Луцьк: СНУ ім. Лесі Українки, 2014. 130 с.
14. Сич Є. М., Стасишен М. С. Стратегічний аналіз: навч. пос.; 2-ге вид. 2019.304.
15. Стратегічний аналіз галузі. Навчальний посібник /За ред. Лотиш О.Я. Тернопіль: Економічна думка, 2019. 248 с.

Інформаційні та Інтернет ресурси:

1. Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua/>
2. Наукова бібліотека ЛНУ імені Івана Франка URL : <https://lnulibrary.lviv.ua/en/about-us-en/>
3. Бібліотека ім. В. Стефаника. URL: <http://www.lsl.lviv.ua/>
4. Бібліотека ім. Драгоманова. URL: <http://lib.npu.edu.ua/>
5. Електронна бібліотека. URL: <http://lib.meta.ua/>
6. Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>
7. Ліга Бізнес Інформ [http:// www.liga.net](http://www.liga.net)
8. Бібліотеки в Україні www.library.univ.kiev.ua/ukr/res/resour.php
9. Google Scholar або Google Академія — вільна доступна пошукова

	<p>систем : https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=uk</p> <p>10. Стратегічне управління як функція менеджменту Вибір стратегії організації. URL: https://works.doklad.ru/view/xVf840OI9eM/all.html 7</p> <p>11. Стратегічне управління – сучасний варіант реалізації цільового підходу. URL: https://buklib.net/books/24968 8</p> <p>12. Компоненти стратегічного управління і його цикл. URL: https://stud.com.ua/31850/menedzhment/komponenti_strategichnogo_upravlinnya_yogo_tsikl</p> <p>13. Характеристика методики SWOT-аналізу. URL: http://ukr.vipreshebnik.ru/strateg/4193-kharakteristika-metodiki-swot-analizu.html</p> <p>14. Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України: http://www.me.gov.ua.</p> <p>15. Міністерство освіти і науки України: http://www.mon.gov.ua</p> <p>16. Міністерство фінансів України: http://www.minfin.gov.ua</p> <p>17. Державний комітет статистики України: http://www.ukrstat.gov.ua</p> <p>18. Національний інститут стратегічних досліджень: http://www.niss.gov.ua</p> <p>19. Міжнародний Інститут Бізнесу: http://www.iib.com.ua</p> <p>20. Інформаційне агентство «Інтерфакс-Україна»: http://www.interfax.kiev.ua</p> <p>21. Вісник НБУ : https://bank.gov.ua/ua/news/all/visnik-natsionalnogo-banku-ukrayini</p> <p>22. Українська Інвестиційна Газета: http://www.investgazeta.net</p> <p>23. Галицькі Контракти: http://www.kontrakty.com.ua</p> <p>24. Журнал «Фінанси України» https://finukr.org.ua/ ;</p> <p>25. Журнал «Економіка України» http://economyukr.org.ua/?lang=uk;</p> <p>26. Журнал «Економіка»: http://www.economix.com.ua/</p> <p>27. Український фондовий ринок: http://www.investfunds.com.ua/</p> <p>28. Експерт: http://www.expert.ua.</p> <p>29. Компаньйон: http://www.companion.ua/Articles/</p> <p>30. Інститут дослідження світових технологій Лойола Коледж, Мериленд, США: http://www.itri.loyola.edu</p> <p>31. Євростат: http://www.europa.eu.</p> <p>32. Vista-Management GmbH: http://www.innovint.net</p> <p>33. Київська школа бізнес економіки : https://university.kse.ua/business-economy</p>
Тривалість курсу	90 год.
Обсяг курсу	Денна форма навчання: 32 години аудиторних занять, з них 16 годин лекцій, 16 години практичних занять та 58 години самостійної роботи; Заочна форма навчання: 12 години аудиторних занять, з них 8 годин лекцій, 4 години практичних занять та 78 години самостійної роботи.
Очікувані результати навчання	Після завершення цього курсу студент буде : знати : - сучасні вітчизняні і зарубіжні концепції стратегічного управління фінансами суб'єкта господарювання; - основи стратегічного мислення в бізнесі; - методи аналізу та прогнозування розвитку зовнішнього та внутрішнього середовища; - принципи формування цілей суб'єкта господарювання, з врахуванням

фінансової складової та особливостей діяльності;

- моделі і методи розроблення та реалізації системи фінансових стратегій з урахуванням обраної політики ведення бізнесу

вміти :

- самостійно здійснювати обґрунтоване стратегічне встановлення цілей для суб'єкта господарювання;
- формувати фінансові стратегії підприємства, визначити їх принципи та послідовність розробки;
- здійснювати стратегічний аналіз та стратегічний синтез;
- визначати напрями ефективної реалізації розроблених стратегій управління фінансами;
- здійснювати обґрунтоване стратегічне встановлення цілей для суб'єкта господарювання;
- застосовувати стратегічне фінансове планування;
- визначати шлях ефективної реалізації розроблених стратегій;
- використовувати види, типи і методи стратегічного фінансового контролю.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні оволодіти такими професійно-функціональними **компетентностями і програмними результатами навчання:**

Загальнонаукові компетентності:

- ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;
- ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Спеціальні (фахові) компетенції:

- СК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
- СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;
- СК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;.
- СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.
- СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
- СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком.
- СК 12. Здатність до організації роботи у сфері публічного адміністрування, аналізу економічних проблем та процесів управління міжнародними організаціями.

Нормативний зміст підготовки магістрів, сформульований у таких термінах результатів навчання:

- ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління у непередбачуваних умовах;
- ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

	<p>ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;</p> <p>ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПРН 5. Планувати діяльність організації у стратегічному і тактичному розрізах;</p> <p>ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);</p> <p>ПРН 14. Застосовувати методи та показники оцінювання ефективності і результативності адміністрування, зокрема у сфері публічного, соціального та міжнародного управління;</p> <p>ПРН 15. Вміти використовувати навички проєктного управління, методи управління якістю та технології управлінського консультування для досягнення цілей організації.</p>
Ключові слова	Стратегія, стратегічні цілі, фінансове управління, стратегічне мислення, фінансова діяльність.
Формат курсу	Очний /заочний , у т.ч. дистанційний
	Проведення лекцій, практичні заняття та консультації для кращого розуміння тем
Теми	Подані в кінці силабусу у схемі вивчення курсу.
Підсумковий контроль, форма	<p>Залік в кінці семестру</p> <p>Контроль за навчально-пізнавальною діяльністю студентів є важливим структурним компонентом навчально-виховного процесу. Підсумкове оцінювання знань студентів здійснюється за поточним та проміжним контролем знань протягом семестру.</p> <p>З метою перевірки якості підготовки, знань, умінь студента з дисципліни використовуються такі засоби оцінювання:</p> <ul style="list-style-type: none"> - для поточного контролю - усне опитування, проведення тестування, розв'язування задач, розгляд ситуацій; - для проміжного контролю – проведення модульного контролю, що включають тестування, теоретичні питання, практичні та ситуаційні завдання; - для підсумкового контролю – проведення письмової роботи.
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін як «Менеджмент», «Фінанси та оподаткування», «Економіка підприємств», «Управління змінами», «Стратегічний менеджмент», «Економічний аналіз та обґрунтування господарських рішень» та інших достатніх для сприйняття категоріального апарату цього курсу, розуміння наукових джерел з такої проблематики.
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Презентації, лекції, комплексні модулі та завдання; електронні матеріали з відповідного курсу та інших пов'язаних курсів у системі (платформі) Microsoft Teams, колаборативне навчання (групові проєкти, спільні розробки), проєктно-орієнтоване навчання, дискусія, написання спільних наукових праць та розробок.
Необхідне обладнання	Вивчення курсу «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ» потребує використання загально вживаних програм і операційних систем та електронних матеріалів платформи Microsoft Teams.
Критерії оцінювання (окремо для	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням:</p> <ul style="list-style-type: none"> • практичні заняття: 40 % семестрової оцінки; максимальна кількість балів –

кожного виду навчальної діяльності)

40.

- контрольні заміри (модуль): 30 % семестрової оцінки; максимальна кількість балів – 30.
- індивідуальне завдання: 30 % семестрової оцінки; максимальна кількість балів – 30.

Підсумкова максимальна кількість балів за результатами поточного оцінювання – 100.

Форма підсумкового контролю успішності навчання залік.

При викладанні дисципліни «Стратегічне управління фінансами» використовуються такі методи контролю:

Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних занять й змістових модулів і має за мету перевірку рівня підготовки студента до виконання конкретної роботи. Його інструментами є контрольні роботи і тестування.

Об'єктами поточного контролю знань студентів з дисципліни «Стратегічне управління фінансами» є:

- 1) систематичність та активність роботи на лекційних заняттях;
- 2) виконання модульних (контрольних) завдань;
- 3) виконання самостійних (індивідуальних) завдань;

При оцінці систематичності та активності роботи студента на практичних заняттях враховується:

- рівень знань, продемонстрований у відповідях на практичних заняттях;
- активність при обговоренні дискусійних питань;
- результати виконання практичних робіт, завдань поточного контролю тощо.

При оцінці виконання модульних (контрольних) завдань враховується загальний рівень теоретичних знань та практичні навички, набуті студентами під час опанування відповідного змістовного модуля.

Підсумковий контроль проводиться з метою оцінювання підсумкових результатів навчання і проводиться у письмовій формі.

Засоби діагностики успішності навчання

Контроль за навчально-пізнавальною діяльністю студентів є важливим структурним компонентом навчально-виховного процесу. Підсумкове оцінювання знань студентів здійснюється за поточним та проміжним контролем знань протягом семестру.

З метою перевірки якості підготовки, знань, умінь студента з дисципліни використовуються такі засоби оцінювання:

- для поточного контролю - усне опитування, проведення тестування, розв'язування задач, розгляд ситуацій;
- для проміжного контролю – проведення модульного контролю, що включають тестування, теоретичні питання;
- для підсумкового контролю – узагальнення результатів поточного контролю.

Засоби поточного контролю:

Засоби контролю	Кількість балів
Змістовний модуль 1. Поточне опитування на лекційних заняттях	20
Змістовний модуль 2. Поточне опитування на лекційних заняттях	20
Модульний контроль (тестування)	30
ІНДЗ	30
Підсумкова максимальна кількість балів за результатами поточного оцінювання	100

Письмові роботи: Очікується, що студенти виконають індивідуальне навчально-дослідне завдання (ІНДЗ).

На прикладі реально існуючої організації охарактеризувати процес стратегічного управління фінансами за 5-річний період (20__-20__ рр.).

Структура ІНДЗ:

Вступ (актуальність, мета, завдання)

Розділ 1. Назва першого розділу – теоретична частина (з переліку тематики завдань).

Розділ 2. На прикладі реально існуючої організації охарактеризувати процес стратегічного управління фінансами за 5-річний період (20__-20__ рр.).

2.1. Зазначити основні юридичні атрибути організації (назва, ОПФГ та форма власності, адреса тощо).

2.2. Дата коротку характеристику діяльності організації за останні 5 (чи менше) років.

2.3. Зазначити, які форми та методи стратегічного управління використовуються в організації за досліджуваний період.

2.4. Здійснити оцінку зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства, чинників, що впливають на ефективність та результативність стратегічного управління фінансами.

2.5. Здійснити оцінку конкурентоспроможності підприємства.

2.6. Охарактеризувати основні етапи стратегічного управління досліджуваної організації.

2.7. Дати оцінку змінам та якості стратегічного управління фінансами з погляду економічної та соціальної ефективності.

Розділ 3. Назва третього розділу – напрями удосконалення (перспективи, рекомендації, пропозиції, власне бачення проблеми)

Висновки

Список використаної літератури

Додатки

Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в

письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.

Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.

Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
81-89	B	добре	
71-80	C		
61-70	D	задовільно	
51-60	E		
0-50	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання

Питання до екзамену

Перелік питань для проведення підсумкової оцінки знань

1. Основні принципи сучасного стратегічного управління фінансами.
2. Особливості стратегічних управлінських рішень у сфері фінансів.
3. Проблеми та переваги стратегічного управління.
4. Поняття стратегічного управління фінансами.
5. Фінансові ресурси підприємства, їх суть, характерні ознаки та класифікація.
6. Сутність поняття «стратегія», співвідношення понять «стратегія», «тактика», «політика».
7. Стратегії однобізнесових та мультибізнесових підприємств, їх види та призначення.
8. Стратегічне бачення. Суть і значення місії.
9. Цілі в стратегічному управлінні, їх класифікація та вимоги до розробки.
10. Система цілей (“дерево цілей”) підприємства.
11. Характеристика зовнішніх умов функціонування підприємства.

	<p>Методика оцінювання зовнішнього середовища.</p> <ol style="list-style-type: none"> 12. Підходи до структуризації внутрішнього середовища підприємства. 13. Методика оцінки внутрішнього середовища підприємства. 14. Корпоративні стратегії підприємства. 15. Характеристика загальноприйнятих ділових стратегій підприємства. 16. Сутність та призначення функціональних стратегій підприємства, їх взаємозв'язок. Види функціональних стратегій. 17. Основні елементи організації розробки функціональних стратегій. 18. Операційні стратегії підприємства, їй призначення та види. 19. Основні елементи організації розробки функціональних стратегій. 20. Операційні стратегії підприємства, їй призначення та види. 21. Поняття фінансової стратегії підприємства, принципи і послідовність її розробки. 22. Стратегічний фінансовий аналіз і методи його здійснення. 23. Формування стратегічних цілей фінансової діяльності. 24. Прийняття стратегічних фінансових рішень. 25. Оцінка розробленої фінансової стратегії. 26. Управління реалізацією фінансової стратегії та контроль її виконання. 27. Призначення фінансового контролю. 28. Етапи стратегічного фінансового контролю. 29. Вимоги до системи стратегічного фінансового контролю. 30. Види і типи стратегічного фінансового контролю.
<p>Опитування</p>	<p>Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.</p>

СХЕМА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1.

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ

Тема	ДФН			ЗФН		
	Л	ПР	СР	Л	ПР	СР
Тема 1. Теоретичні основи стратегічного управління фінансами. 1.1. Передумови виникнення стратегічного управління. 1.2. Еволюція стратегічного управління. 1.3. Загальна характеристика стратегічного управління 1.4. Переваги стратегічного підходу до управління. 1.5. Складові системи стратегічного управління. 1.6. Місце стратегічного управління фінансами в системі стратегічного управління.	2	2	7	1	-	10
Тема 2. Загальна характеристика стратегії 2.1. Сутність стратегії. Передумови для прийняття стратегічних рішень у процесі управління підприємством. 2.2. Корпоративний, діловий, функціональний та операційний рівні стратегічних рішень. 2.3. Загальна типологія стратегій за рівнями стратегічних рішень. 2.4. Еталонні стратегії розвитку підприємства та стратегії його організаційного розвитку. 2.5. Функціональні стратегії.	2	2	7	1	-	12
Тема 3. Цільовий підхід як основа стратегічного управління фінансами 3.1. Стратегічне бачення в системі стратегічного управління. 3.2. Місія підприємства та правила її формулювання в процесі стратегічного управління підприємством. 3.3. Класифікація стратегічних цілей. Побудова дерева стратегічних цілей. 3.4. Формування системи стратегічних цілей і завдань. 3.5. Особливості формування стратегії підприємства	2	2	7	1	-	12
Тема 4. Аналіз та оцінювання зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства 4.1. Сутність та об'єкти стратегічного аналізу в процесі прийняття стратегічних рішень. 4.2. Специфіка загального, галузевого, операційного та внутрішнього середовища підприємства. 4.3. Типи зовнішнього середовища підприємства. Фактори впливу на нестабільність зовнішнього середовища. 4.4. Особливості стратегічного аналізу середовища підприємств виробничої та невиробничої сфер діяльності. 4.5. Стратегічний аналіз галузевого середовища підприємства.	2	2	7	1	2	12
Всього	8	8	28	4	2	46

Змістовий модуль 2.
ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДОЛОГІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ

Тема	ДФН			ЗФН		
	Л	ПР	СР	Л	ПР	СР
Тема 5. Стратегічне планування в системі управління фінансами підприємств 5.1. Принципи та значення стратегічного планування діяльності підприємства. 5.2. Бар'єри стратегічного планування та способи їх подолання 5.3. Моделі стратегічного планування. 5.4. Зміст і структура стратегічного плану.	2	2	7	1	-	8
Тема 6. Сутність фінансової стратегії підприємства та методи її розробки 6.1. Сутність фінансової стратегії підприємства та методи її розробки 6.2. Формування стратегічних цілей фінансової діяльності та прийняття стратегічних фінансових рішень. 6.3. Типологія фінансової стратегії.	2	2	7	1	-	12
Тема 7. Оцінка фінансової стратегії та управління її реалізацією 7.1. Стратегічний фінансовий аналіз та методи його здійснення 7.2. Завдання і послідовність процесу управління реалізацією фінансової стратегії. 7.3. Методи реалізації фінансової стратегії в умовах поточних змін зовнішнього фінансового середовища. 7.4. Забезпечення стратегічних змін фінансової діяльності підприємства.	2	2	8	1	2	12
Тема 8. Стратегічний фінансовий контроль 8.1. Мета та завдання стратегічного фінансового контролю в управлінні діяльністю підприємства. 8.2. Методи оцінювання обраних підприємством стратегій. 8.3. Критерії та показники ефективності реалізації фінансової стратегій. 8.4. Оцінювання доцільності впровадження стратегічних змін на підприємстві в процесі реалізації стратегії. 8.5. Практичні аспекти управління стратегічними змінами.	2	2	8	1	-	10
Всього	8	8	30	4	2	42