**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Львівський національний університет імені Івана Франка**

**Економічний факультет**

**Кафедра економіки України**

**Затверджено**

на засіданні кафедри економіки України

економічного факультету

Львівського національного університету

імені Івана Франка

(протокол № \_\_\_\_ від \_\_\_\_\_\_\_ 2021 р.)

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_\_\_\_\_ проф. Гринів Л.С.

**Силабус з нормативної навчальної дисципліни**

**«УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ», що викладається в межах ОПП другого (магістерського) рівня вищої освіти для студентів денної форми навчання галузі знань 05 “Соціальні та поведінкові науки”, спеціальності 051 «Економіка», спеціалізації “Економічне програмування та бізнес-планування”**

**Львів 2021 р.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Назва дисципліни** | Управління фінансами територіального розвитку |
| **Адреса викладання дисципліни** | Львівський національний університет імені Івана Франка, економічний факультет, пр. Свободи,18 |
| **Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна** | Економічний факультет, кафедра економіки України |
| **Галузь знань, шифр та назва спеціальності** | 05 “Соціальні та поведінкові науки”, спеціальність 051 «Економіка», спеціалізація “Економічне програмування та бізнес-планування” |
| **Викладач дисципліни** | Квак Марія Віталіївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки України |
| **Контактна інформація викладача** | mariya.kvak@lnu.edu.ua, <https://econom.lnu.edu.ua/employee/kvak-m-v>. |
| **Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються** | Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Zoom. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача. |
| **Сторінка курсу** | <http://e-learning.lnu.edu.ua/login/index.php>; https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnia-finansamy-terytorialnoho-rozvytku |
| **Інформація про дисципліну** | Курс розроблено таким чином, щоб надати студентам необхідні знання щодо особливостей управління фінансами територіального розвитку з метою формування у майбутньому фінансової незалежності бюджетів територіальних громад, які будуть здатні приймати раціональні управлінські рішення у подальшій фінансово-економічній діяльності та забезпечувати не лише ефективне використання наявних ресурсів на основі реалізації раціональної стратегії управління фінансами територіальних громад, але і залучати додаткові грантові можливості для розширення власних конкурентних переваг. |
| **Коротка анотація дисципліни** | Дисципліна «Управління фінансами територіального розвитку» є нормативною навчальною дисципліною, яка викладається студентам в 2 семестрі в обсязі 4 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS). |
| **Мета та цілі дисципліни** | Метою вивчення нормативної дисципліни «Управління фінансами територіального розвитку» є засвоєння студентами системи теоретичних і практичних знань з адміністрування фінансових ресурсів забезпечення територіального розвитку, необхідних для прийняття раціональних управлінських рішень у подальшій фінансово-економічній діяльності, залучення додаткових грантових ресурсів та розширення конкурентних переваг територій. Завдання: отримання знань і практичних навичок в аналізі сучасних економіко-правових засад фінансового забезпечення територіального розвитку. Цілями дисципліни є надання студентам теоретичних та практичних умінь для розуміння сучасних проблем управління фінансами територіального розвитку та оволодіння актуальними методологічними підходами й інструментами для їх вирішення. |
| **Література для вивчення дисципліни**\* | *Основна література:*   1. Бюджетна децентралізація та її вплив на фінансове забезпечення територіальних громад. Режим доступу: https://knute.edu.ua/file/NjY4 NQ==/9f690dbd00a5bff556897056d188f56d.pdf 2. Джурик Х.Б. Побудова ефективної стратегії управління фінансами об’єднаних територіальних громад / Х.Б. Джурик // Ефективна економіка, 2019. – № 8. – С. 1-7; 3. Закон України “Про Державний бюджет України на 2021 рік” від 15 грудня 2020 № 1082-IX [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1082-20#Text>; 4. Місцевий бюджет і фінансове забезпечення об’єднаної територіальної громади : навч. посіб. / [Н. В. Васильєва, Н. М. Гринчук, Т. М. Дерун, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук] – К.: – 2017. – 119 с. 5. Місцеві бюджети 2018: які доходи й видатки. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : https://www.budgetnyk.com.ua/article/129- mstsev-byudjeti-2018-yak-dohodi-y-vidatki 6. Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 30.03.2016 № v0075858-16 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об’єднаної територіальної громади». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0075858-16. 7. Овчаренко Т. С. Особливості формування та виконання бюджету об’єднаних територіальних громад / Т. С. Овчаренко, А. Бочі, В. О. Поворозник. – Київ : МЦПД, 2017. – С. 28. 8. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері : метод. рек. для органів влади та недерж. орг-цій / Авт. кол.: В.В. Белявцева, А.І. Гнатенко, О.С. Зінченко та ін. ; за заг. ред. О.В Кулініча. — Харків : Золоті сторінки, 2017. - с.80. 9. Патицька Х. О. Формування фінансово-економічного потенціалу територіальних громад в умовах реалізації реформи місцевого самоврядування. Режим доступу: http://ird.gov.ua/irdd/d20180705\_a805\_PatytskaKh2.pdf. 10. Патицька Х. О., Коломієць Т. В. Податкова спроможність як показник рівня фінансової автономії територіальної громади. Соціальноекономічні проблеми сучасного періоду: зб. наук. пр. / НАН України. ДУ «Ін-т регіональних досліджень ім. М. І. Долішнього НАНУ». Львів, 2015. - Вип. 4 (114). - С. 15-18. 11. Пелехатий А. О. Фінансова незалежність бюджетів об’єднаних територіальних громад: основні проблеми та шляхи їх подолання / А. О. Пелехатий // Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України : зб. наук. пр. / НАН України. ДУ «Ін-т регіональних досліджень ім. М. І. Долішнього НАНУ» ; редкол.: В. С. Кравців (відп.ред.). – Львів, 2016. – Вип. 4 (120). – С. 126–130. 12. Планування та управління фінансовими ресурсами територіальної громади / О.Кириленко, Б.Малиняк, В.Письменний, В.Русін/ Асоціація міст України – К., ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. – 396 с.; 13. Рошило В.І. Формування спроможних територіальних громад у контексті бюджетної децентралізації / Рошило В.І. // Глобальні та національні проблеми економіки. – Випуск 23. – 2018. – Режим доступу: http://global-national.in.ua/issue-23-2018/31-vipusk-23-cherven2018/4154-roshilo-v-i-formuvannya-spromozhnikh-teritorialnikh-gromadv-konteksti-byudzhetnoji-detsentralizatsiji. 14. С. В. Сембер, О. Г. Чубарь, К. С. Машіко. Теоретичні підходи до визначення сутності фінансової спроможності та фінансових ресурсів територіальної громади / С. В. Сембер, О. Г. Чубарь, К. С. Машіко // Регіональна економіка. - 2015. - №3 Вип. 4 (120). – С. 81–90. 15. Фінанси об’єднаних територіальних громад: навчальний посібник / [Ситник Н. С., Стасишин А. В., Західна О. Р. та ін.]; за заг. ред. Н. С. Ситник.- Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. - 536 с.; 16. Шушкова Ю. В. Сучасний стан та перспективи розвитку краудфандингу в Україні [Текст] / Ю. В. Шушкова, Ю. О. Мосолова, І. С. Себестянович // Молодий вчений. – 2019. – №5. 17. Bondarchuk, M. Druhov, O. and Voloshyn, О. (2017), Research On The Problemmatics Of Anti-Crisis Innovations Financing In Business Structures. Financial and credit activity: problems of theory and practice, vol 2, no 23.; 18. Uliana Vatamanyuk-Zelinska and Nataliia Sytnyk (2019). Effectiveness of financial and economic regulation of land relations in Ukraine in the context of the decentralization reform. Problems and Perspectives in Management, 17(2), 550-562   *Додаткова література:*   1. Бюджетна система України: підруч. / За ред. С.І. Юрія, В.Г. Дем’янишина, О.П. Кириленко. – Тернопіль: ТНЕУ, 2013. – 624 с. 2. Бюджетний кодекс України від 8 липня 2010 року № 2456-VI [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>. 3. Грантрайтинг: метод. рек. для органів публічної влади щодо написання проектних заявок / Авт. кол.: О.С. З інченко, О.В. Кулініч, П.Ю. Куліш ; за заг. ред. О.В. Кулініча. – 2-ге вид., доп. і перероб. – Харків : Золоті сторінки, 2015. - с.33. 4. Західна О. Р. Медична реформа в умовах децентралізації влади в Україні / О.Р. Західна, Ю. І. Мидлик // Науковий журнал “Молодий вчений”. – № 11 (51) листопад, 2017. – “Гельветика”, 2017. – С.1155-1159. 5. Зелінський С.Е. Оцінка спроможності громад в Україні / Зелінський С.Є. // Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України. - 6/2016. – С. 128-134. 6. Методичні рекомендації «Запобігання і протидія корупції в державних органах та органах місцевого самоврядування» : Електронний ресурс : [Режим доступу] : http://zakon2.rada.gov.ua/ laws/show/n0020323-13/print1443711969188449. 7. Молдован О.О. Державні фінанси України: досвід та перспективи реформ : монографія / О.О. Молдован. – К. : НІСД, 2011. – 380 с.; 8. Лебеда, Г. Б. Методичні підходи до побудови комплексу моделей прогнозування доходів бюджету, “Агросвіт”, 2012, 23, c. 19–23. 9. Про співробітництво територіальних громад : Закон України від 17 червня 2014 р. № 1508-VII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1508-18>. 10. Сошка Н. В. Економіко-математичне моделювання доходів місцевих бюджетів України, “Iнвестиції: практика і досвід, 2012, 1, c. 54–57. 11. .Фінансова політика соціально-економічного розвитку територіальних громад [Текст] : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.08 / Петрушенко Юрій Миколайович ; Укр. акад. банк. справи. – Суми, 2015. – С. 99–100. 12. Шевченко Д.І. Методичні особливості оцінки фінансової спроможності об’єднаних територіальних громад на прикладі Лиманського району Одеської області / Шевченко Д.І. // Економічні інновації. – 2017. - Випуск №65. - С. 162-169. |
| **Обсяг курсу** | 48годин аудиторних занять. З них 16 годин лекцій, 32 години практичних занять та 72 години самостійної роботи. |
| **Очікувані результати навчання** | Після завершення цього курсу студент буде :  ***знати:***   * - сучасні економіко-правові засади фінансового забезпечення територіального розвитку в Україні; * - різновиди видатків і доходів місцевих бюджетів; * - методи оцінки ефективності видатків місцевих бюджетів; * - джерела формування доходів територіальних громад; * - види міжбюджетних трансфертів місцевого розвитку; * -механізм горизонтального вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів.   ***вміти***:   * - використовувати методи оцінки ефективності видатків місцевих бюджетів; * формувати фандрайзингові перспективи територіального розвитку; * - аналізувати фінансові ризики у процесі формування та використання ресурсів територіальної громади; * - ідентифікувати корупційні схеми у процесі закупівель товарів, робіт і послуг у сфері місцевих фінансів; * - застосовувати методи бюджетного планування місцевого розвитку; * - визначати напрями удосконалення стратегії управління фінансами територіальних громад. |
| **Ключові слова** | управління, фінанси, територіальний розвиток, бюджетне планування, територіальні громади, видатки, доходи, міжбюджетні трансферти, фінансовий контроль, ризики. |
| **Формат курсу** | Очний /заочний, змішаний |
|  | Проведення лекцій, практичних робіт та консультацій для кращого розуміння тем |
| **Теми**  **(схема курсу\*\*)** | ТЕМА 1. Фінансове забезпечення територіального розвитку.  ТЕМА 2. Видатки територіальних громад.  ТЕМА 3. Доходи територіальних громад.  ТЕМА 4. Міжбюджетні трансферти.  ТЕМА 5. Бюджетне планування на місцевому рівні.  ТЕМА 6. Напрями залучення фінансів територіального розвитку.  ТЕМА 7. Фінансовий контроль на місцевому рівні.  ТЕМА 8. Ризики в управлінні фінансами територіального розвитку.  ТЕМА 9. Стратегія управління фінансами територіального розвитку. |
| **Підсумковий контроль, форма** | іспит в кінці семестру  підсумковий |
| **Пререквізити** | Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з економічних та суміжних дисциплін, достатніх для сприйняття процесів планування, формування і залучення фінансів територіальних громад, аналізу основних трендів та закономірностей управління фінансами територіального розвитку з метою забезпечення ефективного їх використання. |
| **Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу** | Презентації; лекції; колаборативне навчання; інтерактивні методи, а саме: мозковий штурм, дебати, снігова куля, мікрофон, метод кейсів тощо. |
| **Необхідне обладнання** | Комп’ютер (загально вживані програми і операційні системи). |
| **Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)** | Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням:  • практичні/самостійні тощо : 20% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 20;  • контрольні заміри (модулі): 30 % семестрової оцінки; модульний тест 1 максимальна кількість балів 15; модульний тест 2 максимальна кількість балів 15;  • іспит: 50% семестрової оцінки (у вигляді підсумкового тестування). Максимальна кількість балів: 50.  Підсумкова максимальна кількість балів: 100.  **Письмові роботи:** студенти виконають декілька видів письмових робіт (підготують презентації, короткі повідомлення на вказану тему, яка передбачена навчальною програмою; проаналізують статтю чи дадуть коментар у рамках матеріалу програми, який вивчається у даному курсі тощо).  **Академічна доброчесність**: роботи студентів мають бути їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахуванння викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.  **Відвідування занять** є важливою складовою навчання і є обов’язковим. Усі студенти повинні відвідувати усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов’язані дотримуватися усіх строків, визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.  **Література.** Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.  **Політика виставлення балів.** Враховуються бали набрані на практичних заняттях, за самостійну роботу та бали підсумкового тестування. При цьому обов’язково враховується активність студента під час практичного заняття; недопустимість: пропусків та запізнень на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов’язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. |
| **Питання на іспит** | 1. Класифікація фінансових ресурсів територіальних громад за джерелами надходження. 2. Міжбюджетне регулювання розвитку територіальних громад. 3. Роль видатків місцевих бюджетів у соціально-економічному розвитку суспільства. 4. Бюджетний процес в територіальній громаді. 5. Класифікація видатків місцевих бюджетів. 6. Видатки бюджетів місцевого самоврядування. 7. Витрати бюджету розвитку місцевих бюджетів. 8. Методи оцінки ефективності видатків місцевих бюджетів. 9. Джерела формування доходів територіальних громад. 10. Класифікація доходів місцевих бюджетів. 11. Грантові ресурси територіального розвитку. 12. Види міжбюджетних трансфертів місцевого розвитку. 13. Механізм горизонтального вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів. 14. Державне фінансування розвитку інфраструктури територіальної громади. 15. Організація планування місцевих бюджетів. 16. Розрахунок планових показників доходів і видатків місцевих бюджетів. 17. Програмно-цільовий метод бюджетного планування. 18. Міжнародні гранти як інструмент залучення фінансів територіального розвитку. 19. Державно-приватне партнерство на місцевому рівні. 20. Фандрайзинг як знаряддя територіального розвитку. 21. Види фінансового контролю місцевого рівня. 22. Особливості здійснення екзогенного і ендогенного фінансового контролю. 23. Громадський контроль в управлінні фінансами територіального розвитку. 24. Фінансові ризики у процесі формування та використання ресурсів територіальної громади. 25. Корупційні схеми у процесі закупівель товарів, робіт і послуг у сфері місцевих фінансів. 26. Профілактика та покарання за правопорушення суб’єктів управління фінансами територіального розвитку. 27. Фактори впливу на формування стратегії управління фінансами територіальних громад. 28. Принципи побудови стратегії управління фінансами територіальних громад. 29. Напрями удосконалення стратегії управління фінансами територіальних громад. 30. Фінансова політика територіальних громад: суть, завдання та принципи.   <http://e-learning.lnu.edu.ua/login/index.php> |
| **Опитування** | Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу. |

*\*\**Схема навчальної дисципліни вільного вибору студента циклу загальної підготовки «Управління фінансами територіального розвитку»

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Тиждень | Тема, план | Форма діяльності (заняття) | Література. Ресурси в інтернеті\* | Завдання, год | Термін виконання |
| Згідно графіку навчального процесу | **ТЕМА 1. Фінансове забезпечення територіального розвитку.**   * 1. Фінансові ресурси територіальних громад (ТГ) за джерелами надходження.   2. Міжбюджетне регулювання розвитку територіальних громад.   3. Роль видатків місцевих бюджетів у соціально-економічному розвитку суспільства.   4. Бюджетний процес в територіальній громаді. | Лекція / Face to face  Практичне заняття (дискусія, групова робота)  Самостійна робота | 1,3,4,7,9,10,11,13,14,15,18,19,20 | Самостійно опрацювати теоретичний матеріал,  тести,  питання  2 лек. год.  4 год. сем.  8 год. самост. роб. | Визначається викладачем |
| Згідно графіку навчального процесу | **ТЕМА 2. Видатки територіальних громад.**  2.1. Класифікація видатків місцевих бюджетів.  2.2. Видатки бюджетів місцевого самоврядування.  2.3.Витрати бюджету розвитку місцевих бюджетів.  2.4. Методи оцінки ефективності видатків місцевих бюджетів. | Лекція / Face to face  Практичне заняття  Самостійна робота | 1,2,3,4,5,7,10,12,29,30 | Самостійно опрацювати теоретичний матеріал,  тести,  питання  2лек. год.  4 год. сем.  8 год. самост. роб. | Визначається викладачем |
| Згідно графіку навчального процесу | **ТЕМА 3. Доходи територіальних громад.**  3.1. Джерела формування доходів територіальних громад.  3.2. Класифікація доходів місцевих бюджетів.  3.3. Грантові ресурси територіального розвитку. | Лекція / Face to face  Практичне заняття  Самостійна робота | 4,5,8,12,14,15,16,17,21,25,26,28,30 | Самостійно опрацювати теоретичний матеріал,  тести,  питання  2лек. год.  4 год. сем.  8 год. самост. роб. | Визначається викладачем |
| Згідно графіку навчального процесу | **ТЕМА 4. Міжбюджетні трансферти.**   * 1. Види міжбюджетних трансфертів місцевого розвитку.   2. Механізм горизонтального вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів.   3. Державне фінансування розвитку інфраструктури територіальної громади. | Лекція / Face to face  Практичне заняття  Самостійна робота | 1,3,4,5,7,10,11,13,14,15,22,23,27 | Самостійно опрацювати теоретичний матеріал,  тести,  питання  2лек. год.  4 год. сем.  8 год. самост. роб. | Визначається викладачем |
| Згідно графіку навчального процесу | **ТЕМА 5. Бюджетне планування на місцевому рівні.**  5.1. Організація планування місцевих бюджетів.  5.2.Розрахунок планових показників доходів і видатків місцевих бюджетів.  5.3. Програмно-цільовий метод бюджетного планування. | Лекція / Face to face  Практичне заняття  Самостійна робота | 6,12,15,18,26,28 | Самостійно опрацювати теоретичний матеріал,  тести,  питання  2лек. год.  3 год. сем.  8 год. самост. роб. | Визначається викладачем |
| Згідно графіку навчального процесу | **ТЕМА 6. Напрями залучення фінансів територіального розвитку.**  6.1. Міжнародні гранти як інструмент залучення фінансів територіального розвитку.  6.2. Державно-приватне партнерство на місцевому рівні.  6.3. Фандрайзинг як знаряддя територіального розвитку. | Лекція / Face to face  Практичне заняття  Самостійна робота | 8,12,15,16,21,23,30 | Самостійно опрацювати теоретичний матеріал,  тести,  питання  2 лек. год.  4 год. сем.  8 год. самост. роб. | Визначається викладачем |
| Згідно графіку навчального процесу | **ТЕМА 7. Фінансовий контроль на місцевому рівні.**  7.1. Види фінансового контролю місцевого рівня.  7.2. Особливості здійснення екзогенного і ендогенного фінансового контролю.  7.3. Громадський контроль в управлінні фінансами територіального розвитку. | Лекція / Face to face  Практичне заняття  Самостійна робота | 7,10,11,12,15,17,20,23,29,30 | Самостійно опрацювати теоретичний матеріал,  тести,  питання  2 лек. год.  3 год. сем.  8 год. самост. роб. | Визначається викладачем |
| Згідно графіку навчального процесу | **ТЕМА 8. Ризики в управлінні фінансами територіального розвитку.**  8.1. Фінансові ризики у процесі формування та використання ресурсів територіальної громади.  8.2. Корупційні схеми у процесі закупівель товарів, робіт і послуг у сфері місцевих фінансів.  8.3. Профілактика та покарання за правопорушення суб’єктів управління фінансами територіального розвитку. | Лекція / Face to face  Практичне заняття  Самостійна робота | 2,3,4,7,9,12,15,17,18,24,30 | Самостійно опрацювати теоретичний матеріал,  тести,  питання  1 лек. год.  2 год. сем.  8 год. самост. роб. | Визначається викладачем |
| Згідно графіку навчального процесу | **ТЕМА 9. Стратегія управління фінансами територіального розвитку**  9.1. Фактори впливу на формування стратегії управління фінансами територіальних громад.  9.2. Принципи побудови стратегії управління фінансами територіальних громад.  9.3. Напрями удосконалення стратегії управління фінансами територіальних громад. | Лекція / Face to face  Практичне заняття  Самостійна робота | 2,3,4,6,7,8,9,10,11,12,13,16,21 | Самостійно опрацювати теоретичний матеріал,  тести,  питання  1 лек. год.  4 год. сем.  8 год. самост. роб. | Визначається викладачем |

Розподіл годин навчальної дисципліни вільного вибору студента циклу загальної підготовки «Економіка розвитку об’єднання співвласників багатоквартирного будинку»

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Аудиторні години | | Самостійна робота |
| Лекції | Практичні (семінарські) заняття |
| 16 | 32 | 72 |
| 1 раз у два тижні | 1 раз в тиждень |

**Силабус підготувала к.е.н., доц. Квак М.В.**