**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Львівський національний університет імені Івана Франка**

**Економічний факультет**

**Кафедра економічної кібернетики**

**Затверджено**

На засіданні кафедри

економічної кібернетики

економічного факультету

Львівського національного університету імені Івана Франка

(протокол № \_\_\_\_ від \_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_ р.)

Завідувач кафедри

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ проф., д. е. н. Вовк В. М.

**Силабус з навчальної дисципліни**

**«Сіткове управління проектами»,**

**що викладається в межах освітньо-професійної програми**

**«Економічна кібернетика»**

**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

**для здобувачів за спеціальністю «051 Економіка»**

**спеціалізація «Економічна кібернетика»**

**Львів 2020 р.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Назва курсу** | Сіткове управління проектами  |
| **Адреса викладання курсу** | ЛНУ імені Івана Франка, економічний факультетм. Львів, просп. Свободи, 18 |
| **Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна** | Економічний факультет, кафедра економічної кібернетики |
| **Галузь знань, шифр та назва спеціальності** | Галузь знань 05 “Соціальні та поведінкові науки” Спеціальність 051 “Економіка” освітня програма “Економічна кібернетика” |
| **Викладачі курсу** | Паславська Ірина Мирославівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики |
| **Контактна інформація викладачів** | iryna.paslavska@lnu.edu.uahttp://www.cyber.lviv.ua/person/24  |
| **Консультації по курсу відбуваються** | Очні консультації: за попередньою домовленістю в день проведення практичних занять (економічний факультет, просп. Свободи, 18, каф. Економічної кібернетики, ауд. 308)Онлайн консультації: за попередньою домовленістю у групі Сіткове управління проектами у Microsoft Teams в робочі дні з 09.00 до 18.00Для погодження часу консультацій слід писати на електронну пошту викладача або у чаті групи Сіткове управління проектами в Microsoft Teams. |
| **Сторінка курсу** | [https://econom.lnu.edu.ua/course/**sitkove-upravlinnia-proektamy**](https://econom.lnu.edu.ua/?post_type=course&p=24915&preview=true) |
| **Інформація про курс** | Завданням дисципліни «Сіткове управління проектами» є формування у студентів теоретичних знань та практичних вмінь структурного аналізу проектів, побудови сіткових моделей, оптимізації сіткових моделей за критеріями оптимального використання ресурсів, володіння сучасними програмними продуктами побудови, аналізу та оптимізації сіткових графіків. Головну увагу приділяється сучасним інструментам ефективного планування діяльності підприємства, сітковим моделям.  |
| **Коротка анотація курсу** | Дисципліна “Сіткове управління проектами” є вибірковою дисципліною зі спеціальності 051 “Економіка” для освітньо-професійної програми “Економічна кібернетика”, яка викладається у 8 семестрі в обсязі 3 кредити (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS). |
| **Мета та цілі курсу** | Метою викладання навчальної дисципліни “Сіткове управління проектами” є здобуття майбутніми фахівцями знань та вмінь щодо застосування сіткових моделей для ефективного планування діяльності підприємства, застосування проектного підходу у діяльності, оптимізації використання ресурсів.Головними цілями дисципліни є:* вивчити методи структурного аналізу робіт проекту;
* вивчити особливості застосування проектного підходу в плануванні діяльності підприємства;
* навчитися будувати сіткові графіки;
* навчитися будувати та аналізувати діаграми Ганта;
* здійснювати оптимізацію сіткових моделей за критеріями ефективного використання ресурсів.
 |
| **Література для вивчення дисципліни** | Основна література:1. Ананьєв О.М. Інформаційні системи і технології в комерційній діяльності: підручник / О.М. Ананьєв, В.М. Білик, Я.А.Гончарук. - Львів: Новий Світ-2000, 2006. - 584 с.
2. Гужва В.М. Інформаційні системи і технології на підприємствах : навчальний посібник / В.М. Гужва; Мін-во освіти і науки України, КНЕУ. - К.: КНЕУ, 2001. – 400 с.
3. Інформаційні системи в менеджменті : підручник / В.О. Новак, Ю.Г.Симоненко, В.П. Бондар, В.В. Матвєєв.- К.: Каравела, 2008.- 616 с.
4. Кобиляцький Л.С. Управління проектами. Навч.посіб./ Л.С. Кобиляцький. – К.: МАУП, 2002. – 198с.
5. Тарасюк Г.М. Управління проектами. Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. – К.: Каравела, 2004. – 344с.
6. Татарчук М.І. Корпоративні інформаційні системи : навчальний посібник / М.І. Татарчук; Мін-во освіти і науки України, Київський нац.економічний ун-т. - К.: КНЕУ, 2005. - 291 с.
7. Hamilton A. Handbook of Project Management Procedures / A. Hamilton,TTL Publishing, Ltd.,2004. - P. 341.
8. Kousholt B. Project Management - Theory and practice / B.Kousholt, Nyt Teknisk Forlag, – 2007 – p.59.
9. Lock D. Project management (9e ed.) / D. Lock, Gower Publishing, Ltd., –2007 . - 231 p.

Додаткова література:1. Гуржій А.М. Інформатика та інформаційні технології : підручник / А.М. Гуржій, Н.І. Поворознюк, В.В. Самсонов. - Х.: Компанія СМІТ, 2003. - 352 с.
2. Писаревська Т.А. Інформаційні системи в управлінні персоналом та економіка праці : навчально-методичний посібник для самост. вивч. дисц. / Т.А. Писаревська, О.В. Городній; Мін-во освіти і науки України, Київський нац. економічний ун-т ім. Вадима Гетьмана. - К.: КНЕУ, 2006. - 284 с.
3. Словник – довідник з питань управління проектами / Упраїнська асоціація управління проектами п/р Бушуєва С.Д. – К. Вид.дім «Ділова Україна», 2001. – 640с.
4. Тарасюк Т.М.: Управління проектами. - К.: Каравела 2004 - 344 с.
5. Управління проектами / Тям Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко І. М. - К.: Центр навчальної літератури., 2004, -224 с.

Інтернет ресурси1. [www.pmforum.org](http://www.pmforum.org)
2. www.apm.org.uk
3. www.pmi.org
4. office.microsoft.com/en-us/project/
 |
|  |  |
| **Тривалість курсу** | 90 год. |
| **Обсяг курсу** | 42години аудиторних занять, з них 28 годин лекцій, 14 годин лабораторних занять та 48 годин самостійної роботи |
| **Очікувані результати навчання** | У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинензнати: * основи системного підходу до аналізу функціонування суб’єктів господарювання;
* економіко-математичні моделі об’єктів і процесів з метою їхнього  аналізу, оцінювання, прогнозування та вдосконалення системи керування;
* методи побудови та аналізу сіткових графіків;
* методи побудови та аналізу графіків Ганта;
* методи оптимізації сіткових моделей з метою ефективного використання ресурсів;

вміти: * застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення економічних задач;
* проводити аналіз функціонування та розвитку суб’єктів господарювання, визначати функціональні сфери, розраховувати відповідні показники які характеризують результативність їх діяльності;
* застосовувати набуті теоретичні знання для розв’язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати;
* застосовувати принципи математичної логіки для аналізу економічних систем;
* застосовувати методи сіткового аналізу для ефективного планування діяльності та мінімізації витрат ресурсів часу, трудових та матеріальних ресурсів, аналізу та оптимізації сіткових моделей.
 |
| **Ключові слова** | Сітковий графік, графік Ганта, критичний шлях, оптимізація сіткових моделей, характеристики сіткового графіка. |
| **Формат курсу** | Очний /заочний  |
|  | Проведення лекцій, практичних занять та консультації для кращого розуміння тем |
| **Теми** | Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.Тема 2. Основні форми організаційної структури управління проектами.Тема 3. Загальні підходи до планування, структуризації і контролю проектів. Структурне планування.Тема 4 Сіткові моделі управління часом та ресурсами проекту.Тема 5. Методи оптимізації сіткових графіків.Тема 6. Системи управління проектами.Тема 7. Управління проектами в MS Project. |
| **Підсумковий контроль, форма** | залік в кінці семестру,комбінований  |
| **Пререквізити** | Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін: «Мікроекономіка», «Оптимізаційні методи і моделі», «Дослідження операцій» достатніх для сприйняття категоріального апарату та розуміння інструментарію моделювання. |
| **Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу** | Презентація, лекції, дискусія, індивідуальні завдання, проектно-орієнтоване навчання, колаборативне навчання. |
| **Необхідне обладнання** | Вивчення курсу потребує використання програмного забезпечення, загальновживаних операційних систем і програм (MS Project). |
| **Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)** | Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: • перевірка виконання лабораторних робіт: 50% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 50;• контрольні заміри (модулі): 50% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 50; Підсумкова максимальна кількість балів 100.**Письмові роботи:** Очікується, що студенти виконають 4 лабораторних роботи та оформлять звіти виконання. **Академічна доброчесність**: Очікується, що роботи студентів будуть виконані самостійно. Списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в роботі студента є підставою для її незарахуванння викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману. Несвоєчасне виконання поставленого завдання призводить до зниження оцінки за це завдання.**Відвідання занять** є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов’язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом. **Література.** Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.П**олітика виставлення балів.** Враховуються всі бали, набрані під час семестру.Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.**Шкала оцінювання: Університету , національна та ECTS**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| *Оцінка в балах* | *Оцінка ECTS* | *За національною шкалою* |
| 90 – 100 | А | *Зараховано* |
| 81-89 | В |
| 71-80 | С |
| 61-70 | D |
| 51-60 | Е  |
| 0-50 | FX | *Не зараховано з можливістю повторного складання* |

 |
| **Питання до заліку чи екзамену** | **ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ЗАЛІКУ**1. Поняття проекту та управління проектами.
2. Класифікація і оточення проекту.
3. Життєвий цикл проекту.
4. Процеси проекту.
5. Області знань управління проектом.
6. Цілі , результати і стратегія проекту.
7. [Базові засади створення організаційної структури проекту](https://library.if.ua/book/96/6598.html).
8. [Основні форми проектних структур](https://library.if.ua/book/96/6599.html) .
9. [Переваги і проблеми матричної структури](https://library.if.ua/book/96/6600.html).
10. [Внутрішні організаційні структури у великих проектах](https://library.if.ua/book/96/6601.html).
11. Вибір організаційної структури управління.
12. Поняття та сутність структуризації проекту.
13. Моделі структуризації проекту.
14. [Односпрямована структуризація](https://library.if.ua/book/96/6604.html) .
15. [Двоспрямована структуризація та кодування проекту](https://library.if.ua/book/96/6605.html).
16. [Триспрямована структура проекту](https://library.if.ua/book/96/6606.html).
17. Сіткова модель та її основні елементи.
18. Порядок і правила побудови сіткових графіків.
19. Впорядкування сіткового графіка. Поняття про шляхи.
20. Тимчасові параметри сіткових графіків.
21. Планування сіткових моделей в умовах невизначеності.
22. Коефіцієнт напруженості робіт.
23. Побудова графіка Ганта.
24. Оптимізація «час-вартість» .
25. Системи управління проектами : Microsoft Project, Open Plan, Primavera Project Planner, SureTrak Project Manager.
26. Системи управління проектами, що працюють через web-інтерфейс: Teamwork Project Manager, DeskAway, Intervals , ActiveCollab, Worksection.
27. Критерії вибору системи управління проектами.
28. Основні характеристики системи управління проектами MS Project.
29. Загальна схема подання проекту.
30. Подання інформації про графік засобами MS Project .
31. Інтерфейс MS Project.
32. Робота з календарною діаграмою.
33. Робота з фільтрами .
34. Робота з таблицями завантаження ресурсів.
35. Створення графіків проекту .
36. Керування циклом реалізації проекту і ресурсами.
 |
| **Опитування** | Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.  |