

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту**

**Затверджено**

на засіданні кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту  
економічного факультету

Львівського національного університету імені Івана Франка  
(протокол № 1 від 31.08.2020 р.)

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_

**Силабус з навчальної дисципліни**  
**«Стратегія управління фінансовою сталістю підприємства»,**  
**що викладається в межах дисциплін вільного вибору студентів**  
**із циклу загальної підготовки другого (магістерського) рівня вищої освіти**  
**для здобувачів зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»**

Львів - 2020 р.

**Силабус курсу**  
**Стратегія управління фінансовою сталістю підприємства**  
**2020-2021 навчальний рік**

<b>Назва курсу</b>	Стратегія управління фінансовою сталістю підприємства
<b>Адреса викладання курсу</b>	м. Львів, просп. Свободи, 18, економічний факультет
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Економічний факультет, кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	07 Управління та адміністрування; 072 Фінанси, банківська справа та страхування
<b>Викладач</b>	Плиса Володимир Йосипович, професор, кандидат економічних наук, професор кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту
<b>Контактна інформація викладача</b>	ел. пошта V_plysa@ukr.net
<b>Консультації по курсу відбуваються</b>	Щопонеділка, 15.00-16.00 год.
<b>Інформація про курс</b>	<p>Для студентів 2 року навчання.</p> <p>Види діяльностей, в яких студенти можуть застосувати отримані знання: дидактична, науково-дослідна, методична, організаційна тощо і /або типи задач, у виконанні і розв'язанні яких слухачі зможуть використати здобуті в межах курсу знання і вміння: розв'язувати практичні задачі і поточні проблеми, що виникають у практиці фінансового управління підприємством.</p>
<b>Коротка анотація курсу</b>	<p>У ході вивчення навчальної дисципліни «Стратегія управління фінансовою сталістю підприємства» студенти матимуть змогу ознайомитися: з теоретичними основами розробки і реалізації стратегії управління фінансовою сталістю підприємства, його організаційним, інформаційним й аналітичним забезпеченням; проблемами організації оперативного-тактичного й антикризового управління фінансовою стійкістю підприємства; зі стратегією забезпечення фінансової сталості підприємств в економіці України; з проблемами державного регулювання фінансової сталості підприємств в економіці України.</p> <p>Зміст дисципліни розкривають такі теми.</p> <p>Тема 1. Теоретичні основи розробки і реалізації стратегії управління фінансовою сталістю підприємства.</p>

	<p>Тема 2. Організаційне забезпечення управління фінансовою сталістю підприємства.  Тема 3. Інформаційне забезпечення управління фінансовою сталістю підприємства .  Тема 4. Аналітичне забезпечення управління фінансовою сталістю підприємства.  Тема 5. Оперативно-тактичне управління фінансовою стійкістю підприємства .  Тема 6. Організація антикризового управління фінансовою стійкістю підприємства .  Тема 7. Стратегія забезпечення фінансової сталості підприємств в економіці України .  Тема 8. Державне регулювання фінансової сталості підприємств в економіці України.</p>
<p><b>Мета, завдання та предмет курсу</b></p>	<p><i>Мета:</i> формування системи знань з теорії та практики управління фінансовою стійкістю підприємства.  <i>Завдання:</i> вивчення методів раціональної організації управління стійкістю фінансового середовища підприємства у довгостроковій перспективі.  <i>Предмет:</i> методологія і методика організації управління фінансовою стійкістю підприємства.</p>
<p><b>Література для вивчення дисципліни</b></p>	<p><b>Основна</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Плиса В.Й. Стратегія забезпечення фінансової стійкості суб'єктів господарювання в економіці України : монографія. / В.Й. Плиса, І.І. Приймак. – Львів: Видавництво ННВК „АТБ”, 2009. – 142 с.</li> <li>2. Плиса В. Й. Бухгалтерський облік : підручник. 2-е вид., випр. і доп. / В. Й. Плиса, З. П. Плиса. – Львів: Видавництво ННВК „АТБ”, 2020. – 420 с.</li> <li>3. Плиса В.Й. Облік і аудит : навчальний посібник / В. Й. Плиса, З. П. Плиса. – Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2017. – 684 с.</li> </ol> <p><b>Додаткова</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Плиса В.Й. Стратегія управління фінансовою стійкістю підприємства. / В.Й. Плиса. // Фінанси України. – 1999. – № 11. – С. 36–41.</li> <li>5. Плиса В.Й. Управління ризиком фінансової стійкості підприємства. / В.Й. Плиса. // Фінанси України. – 2001. – № 1. – С. 67–72.</li> <li>6. Плиса В.Й. Управління фінансовою стійкістю страховика. / В.Й. Плиса. // Фінанси України. – 2001. – № 9. – С. 136–142.</li> <li>7. Плиса В.Й. Зміцнення фінансової сталості підприємства. / В.Й. Плиса. // Фінанси України. – 1998. – №5. – С.86-90.</li> <li>8. Плиса В.Й. Цільова орієнтація управління фінансовою стійкістю страховика. / В.Й. Плиса, З.П. Ріль // Вісник соціально-економічних досліджень: Збірник наукових праць. – Вип. 29 / Одеський державний економічний університет. – Одеса: ОДЕУ, 2007. – С. 146-151.</li> <li>9. Плиса В.Й. Проблеми методології аналізу фінансової сталості та ліквідності підприємств. / В.Й. Плиса. // Вісник Львівського університету [Національна економіка України: проблеми становлення, перспективи]. Серія економічна. – Вип. 27. – Львів: Львівський державний університет імені Івана Франка, 1997. – С.77-80.</li> </ol>

<b>Інформаційні ресурси</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Верховна Рада України. – Режим доступу: <a href="https://www.rada.gov.ua/">https://www.rada.gov.ua/</a></li> <li>2. Міністерстві фінансів України. – Режим доступу: <a href="https://www.mof.gov.ua/uk">https://www.mof.gov.ua/uk</a></li> <li>3. Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. – Режим доступу: <a href="https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA">https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA</a></li> <li>4. Національний банк України. – Режим доступу: <a href="https://bank.gov.ua/">https://bank.gov.ua/</a></li> <li>5. Державна служба статистики України. – Режим доступу: <a href="http://www.ukrstat.gov.ua/">http://www.ukrstat.gov.ua/</a></li> <li>6. Internet world stats. – Режим доступу: <a href="https://internetworldstats.com/">https://internetworldstats.com/</a></li> <li>7. LIGA:ZAKON - Режим доступу: <a href="https://ligazakon.net/">https://ligazakon.net/</a></li> </ol>
<b>Тривалість курсу</b>	90 год. 3 кредити
<b>Обсяг курсу</b>	32 години аудиторних: з них 16 години лекцій, 16 годин практичних занять. 58 годин самостійної роботи
<b>Очікувані результати навчання</b>	<p><i>У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен знати:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– теоретичні та методологічні основи сталого розвитку підприємств в умовах формування конкурентного середовища;</li> <li>– основні принципи та методологія дослідження фінансової стійкості ділових одиниць в економіці України;</li> <li>– моделі організації і системи управління фінансовою стійкістю підприємства;</li> <li>– моделі зовнішнього середовища та їх вплив на фінансову стійкість підприємства;</li> <li>– сутність та значення інформації у системі управління фінансовою стійкістю підприємства. Фінансова (бухгалтерська) звітність як джерело інформації про рівень стійкості фінансового середовища підприємства;</li> <li>– зміст, завдання, методи та прийоми аналізу фінансової стійкості підприємства. Інформаційна база аналізу та оцінки фінансової стійкості підприємства.</li> <li>– особливості організації оперативно-тактичного управління фінансовою стійкістю підприємства. Політику оперативно-тактичного управління фінансовою стійкістю підприємства;</li> <li>– особливості організації антикризового управління фінансовою стійкістю підприємства. Політику антикризового управління фінансовою стійкістю підприємства;</li> <li>– особливості організації стратегічного управління фінансовою стійкістю підприємства. Політику стратегічного управління фінансовою стійкістю підприємства. Структуру системи та механізму стратегічного управління фінансовою стійкістю підприємства.</li> </ul> <p><i>У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен вміти:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проводити аналіз внутрішньосистемних факторів фінансової стійкості та експрес-аналіз фінансового стану підприємства;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- розраховувати та інтерпретувати значення показників фінансової стійкості підприємства;</li> <li>- організувати оперативно-тактичне управління фінансовою стійкістю на підприємстві;</li> <li>- проводити оперативну оцінку ризиків фінансової стійкості підприємства, запропонувати шляхи їх профілактики та програми зовнішнього страхування;</li> <li>- організувати антикризове управління фінансовою стійкістю підприємства;</li> <li>- проводити діагностику банкрутства;</li> <li>- запропонувати внутрішні механізми фінансової стабілізації;</li> <li>- організувати стратегічне управління фінансовою стійкістю підприємства.</li> </ul>
<b>Формат курсу</b>	Денний
<b>Теми</b>	<b>ДОДАТОК (схема курсу)</b>
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	залік
<b>Пререквізити</b>	<p>Навчальна дисципліна базується на навчальних дисциплінах, які студенти вивчали протягом навчання на ОКР бакалавр та магістр.</p> <p>Вивчення навчальної дисципліни «Стратегія управління фінансовою сталістю підприємства» забезпечується отриманими знаннями з курсів: «Фінанси», «Бухгалтерський облік», «Менеджмент», «Фінансова звітність», «Фінанси підприємств», «Фінансовий аналіз», «Фінансовий менеджмент».</p>
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	Лекції, презентації, інтерактивні методи (демонстраційні вправи, ситуаційні вправи, задачі, мозковий штурм, синектика, дискусії, робота з тестовими та іншими діагностичними методиками тощо)
<b>Необхідні обладнання</b>	Мультимедійний пристрій, комп'ютер, фліпчарт, папір, маркери
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	32 бали – поточний контроль 18 балів – самостійна робота
<b>Опитування</b>	Письмова форма опитування

**ДОДАТОК**  
**Схема курсу**

Тиждень / год.	Тема, короткі тези	Форма заняття	Матеріали	Література. Ресурси в Інтернеті	Завдання	Термін виконання
1 / 2 год.	<p><b>Тема 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ РОЗРОБКИ І РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТАЛІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА</b></p> <p>Сутність та класифікація видів стійкості. Механічна стійкість.</p> <p>Теоретичні та методологічні основи сталого розвитку підприємств в умовах формування конкурентного середовища.</p> <p>Основні принципи та методологія дослідження фінансової стійкості ділових одиниць в економіці України.</p> <p>Моделі зовнішнього середовища та їх вплив на фінансову стійкість підприємства. Аналіз внутрішньо системних факторів фінансової стійкості підприємства.</p> <p>Основні компоненти планування і реалізації стратегії управління фінансовою сталістю підприємства (тактика, політика, процедури і правила).</p>	Лекція / Face to face	Презентація, методичні рекомендації	Література: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9 Інформаційні ресурси: 1-5	Підготовка до аудиторних занять (опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу; вивчення окремих тем або питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; підготовка до захисту індивідуальних робіт)	<b>2 тиждень</b>
3 / 2 год.	<p><b>Тема 2. ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТАЛІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА</b></p> <p>Моделі організації і системи управління фінансовою стійкістю підприємства.</p>	Лекція / Face to face	Презентація, методичні рекомендації	Література: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9 Інформаційні ресурси: 1-5	Підготовка до аудиторних занять (опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу; вивчення окремих тем або питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; підготовка до захисту індивідуальних робіт)	<b>4 тиждень</b>

<p>5 / 2 год.</p>	<p><b>Тема 3. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТАЛІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА</b></p> <p>Сутність та значення інформації у системі управління фінансовою стійкістю підприємства.</p> <p>Фінансова (бухгалтерська) звітність як джерело інформації про рівень стійкості фінансового середовища підприємства.</p>	<p>Лекція / Face to face</p>	<p>Презентація, методичні рекомендації</p>	<p>Література: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9 Інформаційні ресурси: 1-5</p>	<p>Підготовка до аудиторних занять (опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу; вивчення окремих тем або питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; підготовка до захисту індивідуальних робіт)</p>	<p><b>6 тиждень</b></p>
<p>7 / 2 год.</p>	<p><b>Тема 4. АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТАЛІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА</b></p> <p>Зміст, завдання, методи та прийоми аналізу фінансової стійкості підприємства.</p> <p>Інформаційна база аналізу та оцінки фінансової стійкості підприємства.</p> <p>Експрес аналіз фінансового стану підприємства. Показники фінансової стійкості та методика їх розрахунку.</p>	<p>Лекція / Face to face</p>	<p>Презентація, методичні рекомендації</p>	<p>Література: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9 Інформаційні ресурси: 1-5</p>	<p>Підготовка до аудиторних занять (опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу; вивчення окремих тем або питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; підготовка до захисту індивідуальних робіт)</p>	<p><b>8 тиждень</b></p>

<p>9 / 2 год.</p>	<p><b>Тема 5. ОПЕРАТИВНО-ТАКТИЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА</b>          Організація оперативно-тактичного управління фінансовою стійкістю підприємства.          Політика оперативно-тактичного управління фінансовою стійкістю підприємства.          Оперативна оцінка ризиків фінансової стійкості підприємства, їх профілактика та зовнішнє страхування.</p>	<p>Лекція / Face to face</p>	<p>Презентація, методичні рекомендації</p>	<p>Література: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9 Інформаційні ресурси: 1-5</p>	<p>Підготовка до аудиторних занять (опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу; вивчення окремих тем або питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; підготовка до захисту індивідуальних робіт)</p>	<p><b>10 тиждень</b></p>
<p>11 / 2 год</p>	<p><b>Тема 6. ОРГАНІЗАЦІЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА (Лекція 1)</b>          Особливості організації антикризового управління фінансовою стійкістю підприємства.          Політика антикризового управління фінансовою стійкістю підприємства.          Діагностика банкрутства.          Внутрішні механізми фінансової стабілізації.</p>	<p>Лекція / Face to face</p>	<p>Презентація, методичні рекомендації</p>	<p>Література: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9 Інформаційні ресурси: 1-5</p>	<p>Підготовка до аудиторних занять (опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу; вивчення окремих тем або питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; підготовка до захисту індивідуальних робіт)</p>	<p><b>12 тиждень</b></p>



<p>13/ 2 год.</p>	<p><b>Тема 7. СТРАТЕГІЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТАЛОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ (Лекція 1)</b>          Організація стратегічного управління фінансовою стійкістю підприємства.          Політика стратегічного управління фінансовою стійкістю підприємства.          Структура системи та механізму стратегічного управління фінансовою стійкістю підприємства.</p>	<p>Лекція / Face to face</p>	<p>Презентація, методичні рекомендації</p>	<p>Література: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9 Інформаційні ресурси: 1-5</p>	<p>Підготовка до аудиторних занять (опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу; вивчення окремих тем або питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; підготовка до захисту індивідуальних робіт)</p>	<p><b>14 тиждень</b></p>
<p>15/ 2 год.</p>	<p><b>Тема 8. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СТАЛОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ.</b>          Способи регулювання економіки. Суть, функції. Цілі, принципи та об'єкти державного регулювання економіки.          Методи державне регулювання фінансової сталості підприємств.</p>	<p>Лекція / Face to face</p>	<p>Презентація, методичні рекомендації</p>	<p>Література: 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9 Інформаційні ресурси: 1-5</p>	<p>Підготовка до аудиторних занять (опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу; вивчення окремих тем або питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; підготовка до захисту індивідуальних робіт)</p>	<p><b>16 тиждень</b></p>