

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Львівський національний університет імені Івана Франка Економічний факультет

Кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту

Затверджено

на засіданні кафедри фінансів,

грошового обігу і кредиту

Економічного факультету

Львівського національного університету імені Івана Франка

(протокол № 6 від 22.01.2024 р.)

Завідувач кафедри  проф. Крупка М. І.

Силабус з навчальної дисципліни

"Управління фінансами суб'єктів господарювання",

що викладається в межах ОПП

другого (магістерського) рівня вищої освіти

для здобувачів зі спеціальності 072 "Фінанси, банківська справа та страхування"

Львів 2024 р.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Львівський національний університет імені Івана Франка Економічний факультет

Кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту

Затверджено

на засіданні кафедри фінансів,

грошового обігу і кредиту

Економічного факультету

Львівського національного університету імені Івана Франка

(протокол № 6 від 22.01.2024 р.)

Завідувач кафедри _____ проф. Крупка М. І.

Силабус з навчальної дисципліни

"Управління фінансами суб'єктів господарювання",

що викладається в межах ОПІ

другого (магістерського) рівня вищої освіти

для здобувачів зі спеціальності 072 "Фінанси, банківська справа та страхування"

Львів 2024 р.

Назва курсу	Управління фінансами суб'єктів господарювання
Адреса викладання курсу	м. Львів, пр.Свободи, 18
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет, кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	072 “Фінанси, банківська справа та страхування”
Викладач (-і)	Бодаковський Володимир Юрійович, кандидат економічних наук, доцент
Контактна інформація викладача (-ів)	volodymyr.bodakovskyy@lnu.edu.ua 0322394490
Консультації по курсу відбуваються	щосереди 15.00-17.00 год.(кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту, пр. Свободи, 18); онлайн-консультації
Сторінка курсу	
Інформація про курс	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам навчального процесу систематизовані теоретичні знання й практичні вміння в галузі управління фінансами фізичних і юридичних осіб. Сучасні процеси розвитку суб'єктів господарювання характеризуються несталістю, стагнацією, відсутністю дієвих механізмів управління фінансами, що зумовлює необхідність дослідження цілої низки питань, пов'язаних як з формуванням системи фінансового менеджменту залежно від організаційно-правової форми господарювання, сфери чи ринкового сегменту діяльності, макро, мезо- чи макрорівня діяльності суб'єкта господарювання. Шляхи подолання існуючих проблем і необхідність вирішення нагальних питань, пов'язаних з ефективним функціонуванням суб'єктів господарювання зумовлюють посилення уваги до процесів створення та реалізації механізму їх фінансового управління.
Коротка анотація курсу	Навчальна дисципліна «Управління фінансами суб'єктів господарювання» покликана забезпечити знання основних положень і результатів сучасних наукових досліджень проблем організації системи управління фінансами фізичних і юридичних осіб в Україні та світовій практиці. Навчальна дисципліна комплексно розкриває актуальні питання, пов'язані з організацією системи управління фінансами, які дозволяють отримувати суб'єктам економічної системи позитивні фінансові результати в довготерміновій перспективі та формувати систему захисту комерційних та суспільних інтересів. Дисципліна передбачає вироблення у студентів вмінь управляти рухом грошових коштів, розраховувати ефективну структуру фінансових ресурсів фізичних та юридичних осіб, які діють в синергії, аналізувати показники ефективності фінансової діяльності та ділової активності. В процесі вивчення навчального курсу студенти оволодівають знаннями в сфері як фінансового планування, прогнозування так і тактичного управління фінансами фізичних і юридичних осіб.

<p>Мета та цілі курсу</p>	<p>Мета: вивчення теоретичних знань про розробку та впровадження суб'єктами економічної системи методів комплексного управління фінансами, фінансового планування, аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища життєдіяльності фізичних і юридичних осіб, що формує стратегію та тактику фізичних осіб і підприємств різних форм власності та організаційно – правових форм.</p>
<p>Література для вивчення</p>	<p>Базова</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Академія фінансового управління Міністерства фінансів України: офіційний сайт. URL: https://afu.kiev.ua/ 2. Багацька К.В., Говорущко Т.А., Шеремет О.О. Фінансовий аналіз. К.: Видавничий дім "АртЕк", 2014. 320 с. 3. Базилінська О.Я. Фінансовий аналіз: теорія та практика: Навчальний посібник для студентів ВУЗ. К.: ЦУЛ, 2009. 328 с. 4. Бандурка О.М. Фінансова діяльність підприємства: Підручник. - 2-ге вид., перероб. і доп. / О.М. Бандурка, М.Я. Коробов, П.І. Орлов, К.Я. Петрова. - Київ : Либідь, 2003. - 384 с. 5. Бердинець М.Д., Сурженко А.В. Фінансовий менеджмент у малому бізнесі : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2016. 352 с. 6. Білик М. Д., Беялов Т. Є. Фінансове планування на підприємстві: навч. посіб. Київ : ПанТот, 2015. 436 с. 7. Варналій З.С. Мале підприємництво : Основи теорії і практики: Монографія. – 4-те вид., стер. – К. : Знання , 2008. – 302с. 8. Верховна Рада України: офіційний сайт. URL: http://www.zakon.rada.gov.ua/. 9. Вітмор Дж. Ефективний коучинг: принципи і практика, 5-те видання/ Дж. Вітмор. – КМ-Букс – Київ, 2019 – 336с. 10. Господарський кодекс України від 16 січня 2003 р. № 436-IV (зі змінами та доповненнями). Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=436-15. 11. Господарський кодекс України. URL : http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin 12. Гоффман Р., Кріс Є. Бліцмасштабування/ Рейд Гоффман, Кріс Є. – Львів: Видавництво старого Лева – 2021 – 368с. 13. Державна казначейської служби України: офіційний сайт. URL: https://www.treasury.gov.ua/ua. 14. Державна служба статистики України: офіційний сайт. URL: http://www.ukrstat.gov.ua/. 15. Журналу «Урядовий кур'єр» : офіційний сайт. URL: http://www.ukurier.gov.ua/. 16. Закон України «Про акціонерні товариства» від 17.09.2008 №514- VI // Відомості Верховної Ради України. 2008. № 50-51. 17. Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999 р. №996-XIV // Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14. 18. Іващенко Г.А., Даниленко С.В. Технологія обробки економічної інформації : конспект лекцій. Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. 120 с. 19. Кузьмін О. Є., Мельник О. Г. Бюджетування на підприємстві : навч. посіб. Київ : Кондор, 2008. 312 с. 20. Лахтіонова Л. А. Фінансовий аналіз суб'єктів господарювання: монографія. — К.: КНЕУ, 2001. — 387 с. 21. Львівська національна бібліотека України ім. В. Стефаника: офіційний сайт. URL: http://www.lsl.lviv.ua/. 22. Маркіна І. А., Таран-Лала О. М., Гунченко М. В. Контролінг для менеджерів : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2013. 303 с.- 13. Податковий кодекс України. URL : http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main. 23. Міністерство розвитку економіки, торгівлі і сільського господарства України: офіційний сайт. URL: http://www.me.gov.ua/. 24. Міністерство фінансів України: офіційний сайт. URL: http://www.minfin.gov.ua/. 25. Мних Є.В., Барабаш Н.С. Фінансовий аналіз : підручник. К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. 536 с. 26. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського: офіційний сайт. URL: http://www.nbuv.gov.ua/.

27. Національне Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності»: Затв. наказом Міністерства фінансів України від 07 лютого 2013 р. № 73 і зареєстровано Міністерством юстиції України 28 лютого 2013 р. за № 336/22868 (із змінами та доповненнями).
28. Отенко І.П., Азаренков Г.Ф., Іващенко Г.А. Фінансовий аналіз : навчальний посібник. Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 156 с
29. Отенко І.П., Іващенко Г.А., Воронков Д.К. Економічна безпека підприємства : навч. посіб. Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. 252 с.
30. Податковий кодекс України: Закон України від 02.12.2010р. № 2755-VI (зі змінами та доповненнями). // Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.
31. Подольська В.О., Яріш О.В. Фінансовий аналіз: навчальний посібник. К.: ЦНЛ, 2007. 488 с.
32. Полтавська Є.О. Конкурентний аналіз : навч. посіб. / Є. О. Полтавська, Г. А. Іващенко, П. М. Куліков. Х. : Вид. ХНЕУ, 2011. 200 с.
33. Селіверстова Л.С., Скрипник О.В. Фінансовий аналіз : Навч. метод. посіб. / За заг. ред. С.М. Безрутченка. К. : Центр учбової літератури, 2012. 274 с.
34. Слав'юк Р.А. Фінанси підприємств: підруч. / Р.А. Слав'юк. – К.: УБС НБУ, 2010. – 550 с.
35. Сокольська Р.Б., Зелікман В.Д., Акімова Т.В. Фінансовий аналіз: Навч. посіб. Частина І. Аналіз фінансової звітності. Дніпропетровськ : НМетАУ, 2015. 92 с.
36. Терещенко О. О. Фінансовий контролінг : навч. посібн. Київ: КНЕУ, 2013. 407 с.
37. Тютюнник Ю.М., Дорогань-Писаренко Л.О., Тютюнник С.В. Фінансовий аналіз : навч. посіб. Полтава : ПДАА, 2016. 430 с.
38. Урядовий портал: офіційний сайт. URL: <http://www.kmu.gov.ua/>.
39. Фастовець А.А., Фисун І.В. Фінанси малого бізнесу: навч. посіб. / А.А. Фастовець, І.В. Фисун. – К.: Кондор-Видавництво, 2013. – 302 с.
40. Фінанси бізнесу / [Ситник Н. С., Стасишин А. В., Попович Д.В., Сич О.А. та ін.]; за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 432 с.
41. Фінанси підприємств: навчальний посібник / [Ситник Н.С., Смолінська С.Д., Ясіновська І.Ф.]; за заг. ред. Н.С. Ситник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2020. 388 с.
42. Фінанси підприємств: підруч. / [кер. авт. кол. і наук. ред. А.М. Поддєрьогін] –К.: КНЕУ, 2008. – 552 с.
43. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання. Терещенко О.О. Навч. посіб-ник. — К.: КНЕУ, 2003. — 554 с.
44. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання: підручник / Л.О. Омелянович [та ін.]; за ред. Л.О. Омеляновича. – 3-тє вид., перероб. і допов. – К.: Знання, 2011. – 231 с.
45. Фінансовий аналіз : навч. посіб. / [Буряк П.Ю., Васьківська К.В., Ясіновська І.Ф., Пасінович І.І]. Л. : Вид. Ліга-Прес, 2011. 308 с.
46. Фінансовий аналіз та звітність : практикум / І.Ю. Єпіфанова, В.В. Джеджула. Вінниця: ВНТУ, 2017. 143 с.
47. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник / М. Р. Лучко, С. М. Жукевич, А. І. Фаріон. Тернопіль:, ТНЕУ. 2016. 304 с.
48. Фінансовий менеджмент : [підручник] / А.М. Поддєрьогін [та ін.] ; кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А.М. Поддєрьогін. – К. : КНЕУ, 2005. -535 с.
49. Фінансовий менеджмент: Підручник / за ред. д-ра екон. наук, проф. М. І. Крупки ; [М. І. Крупка, О. М. Ковалюк, В. М. Коваленко та ін.]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2018. – 440 с. (у співавторстві).
50. Чан Кім В., Рене Моборн. Стратегія Блакитного Океану. Як створити безхмарний ринковий простір і позбутися конкуренції/ В. Чан Кім, Рене Моборн – К.: КСД – 272с.

Додаткова:

1. Бастан К. Теоретичні основи управління фінансами в малому бізнесі.// Науковий вісник Одеського національного економічного університету. – 2015. –№ 3. – С. 5–16.
2. Білик М. Д., Беялов Т. Є. Фінансове планування на підприємстві: навч. посіб. Київ : ПанТот, 2015. 436 с.
3. Бодаковський В.Ю. Концептуальні засади місцевої фінансової інфраструктури підприємництва в Україні// Формування ринкової економіки в Україні. Випуск 31, – 2014р.
4. Бодаковський В.Ю. Проблеми оптимізації джерел фінансових ресурсів суб'єктів господарювання України/Формування ринкової економіки в Україні. – 2010. – Вип. 21: Фінансово-економічні перспективи розвитку України в умовах глобалізації. – С. 29-35.
5. Бодаковський В. ТЕОРЕТИКО-КОНЦЕПТАЛЬНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ ІНСТИТУЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ПІДПРИЄМСТВ/Бодаковський В./Формування ринкової економіки України. Збірник наукових праць. Випуск №35. – Ч.1.-Львів.2016.- С.57-63
6. Бодаренко О.С. Методологічні основи управління оборотними активами підприємств // Інвестиції практика та досвід.– 2008. – №4.– С.40–44.
7. Ванькович Д., Бодаковський В. Фінансове забезпечення регіональної політики України в контексті євроінтеграції. Формування ринкової економіки в Україні. 2019. Випуск 41. С. 50-58.
8. Ватченко О. Б., Шаранов Р. С. Необхідність упровадження механізму антикризового управління на підприємствах //Цифрове суспільство: фінанси, економіка, управління: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. – 315 с. – С.43-45.
9. Витрати : Положення (стандарт) бухгалтерського обліку. Затверджене наказом Міністерства фінансів України 31.12.1999 р. № 318. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00> (дата звернення 15.12.2019).
10. Гоголь Т.А. Особливості методики фінансового аналізу підприємств малого бізнесу // Вісник Чернігівського державного технологічного університету.– № 2 (66), 2013 .– С.386-393.
11. Грибенко В. А. Розширення інформаційного забезпечення ризик-аналізу інноваційних проєктів //Цифрове суспільство: фінанси, економіка, управління: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. – 315 с. – С.173-175.
12. Григораш О. В., Григораш Т. Ф. Цифровізація діяльності як необхідна умова ведення бізнесу в умовах COVID-19 //Цифрове суспільство: фінанси, економіка, управління: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. – 315 с. – С.41-43.
13. Дохід : Положення (стандарт) бухгалтерського обліку. Затверджене наказом Міністерства фінансів України 29.11.1999 р. № 290. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0860-99> (дата звернення 15.12.2019).
14. Дропа Я. Б. Визначення оптимальної структури оборотного капіталу за критерієм максимізації рівня фінансової рентабельності / Я.Б. Дропа / Вісник Львівської державної академії: збірник наукових статей. Економічні науки / Головний редактор Буряк П. Ю. – 005. – №9. – Львів: Львівська державна фінансова академія, 2005. – С. 361–368.
15. Дудчик О. Ю. Роль необоротних активів підприємств у розвитку економіки України // Цифрове суспільство: фінанси, економіка, управління: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. – 315 с. – С. 277-279.
16. Загальні вимоги до фінансової звітності : Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку. Затверджене наказом Міністерства фінансів України 07.02.2013 р. № 73. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13> (дата звернення 15.12.2019).
17. Ілляшенко Т.О., Ілляшенко К.В., Скобенко М.В. Бюджетування як напрямок удосконалення системи управління

- діяльністю підприємств. // Вісник СумДУ. Серія «Економіка». – 2012. – № 3. – С. 36–44.
18. Кузьмін О. Є., Мельник О. Г. Бюджетування в системі управління організацією: теоретичні та прикладні засади : монографія. Київ : Кондор, 2007. 234 с.
 19. Лазур П. Ю. Новітні методи фінансування і кредитування діяльності малих і середніх підприємств / П. Ю. Лазур // Економіка: проблеми теорії та практики. – Д., 2006. – Вип. 221, т. 3. – С. 646–659.
 20. Ліхоносова Г. С., Нецвітаєва О. І. Механізми бюджетування діяльності підприємства : можливості управління фінансовою безпекою. Часопис економічних реформ. 2019. № 3. С. 24-30.
 21. Мазур Є. О. Фінансове планування та контроль за фінансово-господарською діяльністю на підприємстві // Цифрове суспільство: фінанси, економіка, управління: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. – 315 с. – С.178-190.
 22. Маляр Д. В. Віртуальні підприємства та офіси в умовах цифрової економіки // Цифрове суспільство: фінанси, економіка, управління: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. – 315 с. – С. 121-123.
 23. Михайленко О. В., Свірдкіна К. В. Розробка, впровадження та автоматизація процесу бюджетування на підприємстві. Проблеми системного підходу в економіці. 2019. Вип. № 3 (71). С. 240-246.
 24. Партин Г. О. Фінансовий контролінг : навч. посібн. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2013. 232 с.
 25. Сторонянська І.З., Бодаковський В.Ю. Фінансова стратегія підприємств регіональної інфраструктури України// Формування ринкової економіки в Україні. – Львівський національний університет ім. І.Франка. – Вип.23. – Ч.2. – 2011. – С. 364 – 370.
 26. Фещенко О. М., Дрюніна Д. В. Роль цифрової економіки у розвитку підприємництва України //Цифрове суспільство: фінанси, економіка, управління: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. – 315 с. – С.32-34.
 27. Шнуренко Н. О., Циклаурі Н. К. Оцінка платоспроможності та фінансової стійкості підприємств //Цифрове суспільство: фінанси, економіка, управління: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. – 315 с. – С.47-49.

Інформаційні ресурси

1. Аудиторська палата України. URL : <https://www.apu.com.ua/category/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%BD%D0%B8/>
2. Дебет-Кредит. Сайт. URL: <https://dtk.com.ua/>
3. Офіційний сайт Міністерства юстиції України. URL : <https://minjust.gov.ua>.
4. Офіційний сайт Державної фіскальної служби України. URL : <http://sfs.gov.ua>
5. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua>
6. Офіційний сайт Національного антикорупційного бюро України. URL : <https://nabu.gov.ua>.
7. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL : <https://www.me.gov.ua>
8. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL : <https://www.mof.gov.ua>
9. Фінансовий клуб. URL: <https://finclub.net/ua/>
10. Фінансові новини. URL: <https://finance.ua/>

Тривалість курсу	48 год.
Обсяг курсу	48 год. аудиторних, з них 32 год. лекцій, 16 год. практичних занять
Очікувані результати навчання	<p>Після завершення курсу здобувач повинен:</p> <p>Знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сутність та призначення фінансів суб'єктів господарювання у сучасній фінансовій системі держави; • джерела формування та напрями використання фінансових ресурсів суб'єктів господарювання; • особливості і види фінансової поведінки суб'єктів господарювання; • сутність фінансових ресурсів та значення їх формування, розподілу та використання; • особливості оподаткування доходів суб'єктів господарювання; • визначення суб'єктів господарювання згідно чинного Господарського кодексу; • інституційні сектори національної економіки та основні види економічної діяльності; • системи управління фінансами суб'єктів господарювання; • завдання, напрями та методи управління фінансами різних суб'єктів економічної системи. <p>Вміти:</p> <ul style="list-style-type: none"> • здійснювати аналіз стану суб'єктів господарювання і давати оцінку рівня їх фінансової безпеки; • формувати бюджет суб'єктів господарювання; • оптимізувати різні види доходів фізичних осіб, суб'єктів господарювання та їх витрат; • управляти інвестиційним портфелем; • трансформувати здобуті знання з управління фінансами у вирішення конкретних практичних завдань суб'єктів економіки; • формулювати рекомендації щодо побудови фінансової стратегії та тактики, фінансування інвестицій та інноваційної діяльності; • організувати збір й аналізувати інформацію про фінансовий стан підприємства; • використовувати сучасні методичні прийоми та інструменти обґрунтування раціональних управлінських рішень щодо оптимізації джерел фінансування і напрямів використання фінансових та інвестиційних ресурсів; • управляти фінансовими ризиками, забезпечуючи своєчасну нейтралізацію їх негативного впливу; • визначати шляхи збільшення фінансових ресурсів суб'єктів господарювання.
Формат курсу	Денний
Теми курсу	ДОДАТОК (схема курсу)
Підсумковий контроль, форма	Залік

Пререквізити	Навчальна дисципліна базується на економічних дисциплінах, які здобувачі вивчали протягом навчання на ОКР бакалавр з Фінансів, банківської справи та страхування («Фінанси», «Інвестування», «Фінансовий менеджмент» тощо) й тісно пов'язана з навчальними дисциплінами "Фінанси підприємств", «Фінансова діяльність СГ», «Бюджетування діяльності СГ».
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Презентації Лекції Дискусії Аналіз проблемних ситуацій
Необхідне обладнання	Проектор Ноутбук Роздатковий матеріал Підручник Навчально-методичні рекомендації
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	30 балів – опитування на семінарських заняттях; 20 балів – написання двох модулів; 50 балів – залік
Питання модульного контролю	<ol style="list-style-type: none"> 1. Суть та види суб'єктів господарювання. Правова характеристика ФО і ЮО, які здійснюють підприємницьку діяльність. 2. Реальні інституційні сектори економіки, галузь та класифікація видів економічної діяльності. 3. Фінансові аспекти правового регламентування підприємницької діяльності. 4. Вплив форм юридичних осіб на формування і використання фінансових ресурсів суб'єктів підприємництва. 5. Акціонерне товариство – основна форма організації підприємництва. 6. Корпоративні фінанси та особливості їх функціонування. 7. Фінанси суб'єктів господарювання як фінансова категорія. 8. Особливості, види та правове регулювання фінансових відносин. 9. Місце управління фінансами в загальній системі управління суб'єктом підприємництва. 10. Система основних теоретичних концепцій та моделей, що становлять основу сучасної парадигми управління фінансами фізичних і юридичних осіб. 11. Фінансова термінологія щодо визначення управління фінансами суб'єктів господарювання (фінансове адміністрування, фінансовий інжиніринг, корпоративне управління). 12. Проектування оптимальної організаційної структури управління фінансовою діяльністю СГ. 13. Особливості створення організаційної культури фінансових менеджерів. 14. Суть та елементи механізму управління фінансами СГ.

15. Організаційне та інформаційне забезпечення управління фінансами на мікро- та мезо- рівнях.
16. Основні показники інформаційного забезпечення управління фінансами СГ, що формуються із внутрішніх джерел: показники управлінського обліку, нормативно-планові показники, пов'язані із фінансовими ресурсами підприємства тощо.
17. Концепція та сутність фінансового контролінгу. Його роль в управлінні фінансами СГ.
18. Урахування невизначеності й ризику в прийнятті управлінських рішень.
19. Характеристика інструментів обґрунтування управлінських рішень у сфері управління фінансами (точка безбитковості, система збалансованих показників, АВС-аналіз, бенчмаркінг і ін.).
20. Системи внутрішнього фінансового контролінгу. Основні види внутрішнього фінансового контролю.
21. Методологічні принципи та етапи побудови системи внутрішнього фінансового контролю.
22. Поняття фінансового посередництва та його місце на фінансовому ринку.
23. Інституційно-правові основи діяльності фінансових посередників.
24. Основні напрями управління фінансами у сфері фінансового посередництва.
25. Роль фінансового менеджера як посередника між підприємством та ринками капіталу.
26. Управлінське консультування як різновид експертної допомоги у сфері менеджменту.
27. Консультаційна послуга та її характеристики.
28. Сутність фінансового консультування.
29. Види фахівців з фінансового консультування.
30. Послуги консалтингових фірм, рейтингових агенцій, бюро кредитних історій.
31. Консультаційні продукти у фінансовій сфері.
32. Сутність і значення фінансової оцінки і діагностики підприємства.
33. Поняття фінансової оцінки і послуги аудиторських фірм, фірм з оцінки майна.
34. Послуги з антикризового управління СГ.
35. Послуги, пов'язані з реструктуризацією СГ.
36. Коучинг як індивідуальна робота консультанта з керівником або іншим співробітником.
37. Фінансова ідеологія, фінансова тактика, стратегія і фінансова політика суб'єкта господарювання.
38. Роль фінансової стратегії та тактики у забезпеченні розвитку підприємства та реалізації його фінансової філософії.
39. Класифікація стратегічних цілей фінансового розвитку підприємств.
40. Складові фінансової тактики та стратегії (стратегія фінансування, стратегія інвестування (реінвестування), стратегія забезпечення фінансової безпеки, стратегія підвищення якості управління фінансовою діяльністю і ін.).
41. Принципи та етапи формування фінансової тактики та стратегії. Методичний інструментарій розробки фінансової тактики та стратегії.
42. Цільові стратегічні нормативи і показники фінансової діяльності підприємства. Оцінка існуючих обмежень.
43. Управління реалізацією фінансової стратегії та оцінка її результативності. Стратегічний контроль.
44. Зміст інвестиційної діяльності та інноваційної активності СГ для забезпечення їх конкурентоспроможності та розвитку.
45. Аналіз джерел фінансового забезпечення інвестиційної та інноваційної діяльності (внутрішніх, позикових, залучених). 46.
- Управління формуванням інвестиційних ресурсів СГ. Підходи до обґрунтування рішень щодо співвідношення різних джерел і форм фінансування інвестицій.
47. Проблеми доступу малих підприємств до інвестиційних джерел, напрями їх подолання.
48. Управління реальними інвестиціями СГ, основні форми їх здійснення. Управління фінансовими інвестиціями підприємства, основні форми їх здійснення. Методи фінансування інвестиційних проектів і програм СГ.
49. Фінансова безпека підприємства. Сутність і завдання управління фінансовою безпекою суб'єкта господарювання.

	<p>Загрози фінансовій безпеці.</p> <p>50. Система індикаторів для оцінки фінансової безпеки СГ.</p> <p>51. Механізм забезпечення фінансової безпеки СГ.</p> <p>52. Система ранньої діагностики кризи як метод антикризового управління.</p> <p>53. Визначення дохідності кредитного портфеля та методи ціноутворення за кредитами з позиції СГ.</p> <p>54. Методи управління кредитним ризиком фінансовою службою СГ.</p> <p>55. Управління ризиком окремого кредиту з позиції СГ.</p> <p>56. Методи оцінки ризиків та ефективності управління портфелем цінних паперів СГ.</p> <p>57. Методи хеджування ризиків.</p>
Опитування	<p>Усна та письмова форми опитування</p>

ДОДАТОК
Схема курсу

Тиж. / дата / год.-	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Матеріали	Література.*** Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
Тиж. 1 2 акад. год.	<p>Тема 1. Теоретико-методологічні засади управління фінансами СГ.</p> <p>1.1. Суть та правова характеристика СГ.</p> <p>1.2. Інституційні сектори економіки, їх склад, функції та джерела доходів.</p> <p>1.3. Галузь та класифікація видів економічної діяльності.</p> <p>1.4. Основні теорії управління фінансами фізичних і юридичних осіб.</p>	Лекція, самостійна робота, дискусія, групова робота	Презентація, підручник, інші навчально-методичні матеріали	Основна: 2,4,10,20. Допоміжна: 1,6,9,19,20.	Опрацювати відповідні позиції рекомендованої літератури, 1 год	
Тиж. 2 2 акад. год.	<p>Тема 2. Система управління фінансами СГ.</p> <p>2.1. Фінанси суб'єктів господарювання як фінансова категорія.</p> <p>2.2. Зміст та правова оцінка фінансових відносин.</p> <p>2.3. Суспільне призначення, функції і роль фінансів суб'єктів господарювання.</p> <p>2.4. Система та механізм управління фінансами СГ.</p> <p>2.5. Порівняльна характеристика систем управління фінансами фізичних і юридичних осіб.</p>	Лекція, самостійна робота, дискусія, групова робота	Презентація, підручник, інші навчально-методичні матеріали	Основна: 2,4,10,20. Допоміжна: 1,6,9,19,20.	Опрацювати відповідні позиції рекомендованої літератури, 1 год	

<p>Тиж. 3, 4</p> <p>4 акад. год.</p>	<p>Тема 3. Інструменти управління фінансами СГ.</p> <p>3.1. Організаційне та інформаційне забезпечення управління фінансами.</p> <p>3.2. Система основних показників інформаційного забезпечення управління фінансами підприємств, що формуються із внутрішніх джерел.</p> <p>3.3. Основні інструменти управління фінансами СГ.</p> <p>3.4. Алгоритми імплементації інструментів управління фінансами СГ в їх фінансово-господарську діяльність.</p>	<p>Лекція, самостійна робота, дискусія, групова робота</p>	<p>Презентація, підручник, інші навчально-методичні матеріали</p>	<p>Основна: 2,4,10,20. Допоміжна: 1,6,9,19,20.</p>	<p>Опрацювати відповідні позиції рекомендованої літератури, 2 год</p>	
<p>Тиж. 5, 6</p> <p>4 акад. год.</p>	<p>Тема 4. Фінансова політика СГ. Розробка фінансової стратегії і тактики.</p> <p>4.1. Суть фінансової політики СГ.</p> <p>4.2. Особливості розробки фінансової тактики СГ.</p> <p>4.3. Специфіка імплементації фінансової стратегії в діяльність СГ.</p> <p>4.4. Управління реалізацією фінансової тактики, стратегії та оцінка їх результативності. Стратегічний контроль.</p>	<p>Лекція, самостійна робота, дискусія, групова робота</p>	<p>Презентація, підручник, інші навчально-методичні матеріали</p>	<p>Основна: 2,4,10,20. Допоміжна: 1,6,9,19,20.</p>	<p>Опрацювати відповідні позиції рекомендованої літератури, 2 год</p>	
<p>Тиж. 7, 8</p> <p>4 акад. год.</p>	<p>Тема 5. Роль консалтингу в управлінні фінансами СГ.</p> <p>5.1. Сутність фінансового консультування. Види фахівців з фінансового консультування.</p> <p>5.2. Послуги консалтингових фірм, рейтингових агенцій, бюро кредитних історій.</p> <p>5.3. Консультаційні продукти у фінансовій сфері.</p> <p>5.4. Основні консалтингові інструменти та їх ефективність для СГ.</p>	<p>Лекція, самостійна робота, дискусія, групова робота</p>	<p>Презентація, підручник, інші навчально-методичні матеріали</p>	<p>Основна: 2,4,10,20. Допоміжна: 1,6,9,19.</p>	<p>Опрацювати відповідні позиції рекомендованої літератури, 2 год</p>	

<p>Тиж. 9, 10</p> <p>4 акад. год.</p>	<p>Тема 6. Управління фінансами фізичних осіб. Класичний та фінансовий коучинг.</p> <p>6.1. Роль фізичних осіб та їх фінансового статусу в діяльності СГ.</p> <p>6.2. Життєвий коучинг.</p> <p>6.3. Фінансовий коучинг.</p> <p>6.4. Імплементация коучингу в систему управління фінансами СГ.</p>	<p>Лекція, самостійна робота, дискусія, групова робота</p>	<p>Презентація, підручник, інші навчально-методичні матеріали</p>	<p>Основна: 2,4,10,20. Допоміжна: 1,6,9,19,20.</p>	<p>Опрацювати відповідні позиції рекомендованої літератури, 2 год</p>	
<p>Тиж. 11, 12</p> <p>4 акад. год.</p>	<p>Тема 7. Прогнозування фінансової ефективності фізичних і юридичних осіб.</p> <p>7.1. Основні теоретичні концепції ефективності управління фінансами.</p> <p>7.2. Особливості прогнозування фінансової ефективності ФО.</p> <p>7.3. Оцінка ефективності управління фінансами ЮО та її прогнозування.</p> <p>7.4. Система прогнозування фінансової ефективності для коротко та довготермінового періоду часу.</p>	<p>Лекція, самостійна робота, дискусія, групова робота</p>	<p>Презентація, підручник, інші навчально-методичні матеріали</p>	<p>Основна: 2,4,10,20. Допоміжна: 1,6,9,19.</p>	<p>Опрацювати відповідні позиції рекомендованої літератури, 2 год</p>	
<p>Тиж. 13, 14</p> <p>4 акад. год.</p>	<p>Тема 8. Управління економічними загрозами та конкурентним середовищем СГ.</p> <p>8.1. Суть і завдання управління фінансовою безпекою суб'єкта господарювання.</p> <p>8.2. Загрози фінансовій безпеці ФО та ЮО.</p> <p>8.3. Система індикаторів для оцінки фінансової безпеки ФО та ЮО.</p> <p>8.4. Механізм забезпечення фінансової безпеки.</p> <p>8.5. Система ранньої діагностики кризи як метод антикризового управління.</p>	<p>Лекція, самостійна робота, дискусія, групова робота</p>	<p>Презентація, підручник, інші навчально-методичні матеріали</p>	<p>Основна: 2,4,10,20. Допоміжна: 1,6,9,19.</p>	<p>Опрацювати відповідні позиції рекомендованої літератури, 2 год</p>	

	8.6. Особливості управління конкурентним середовищем.					
Тиж. 15, 16 4 акад. год.	<p>Тема 9. Система оцінки ефективності інвестиційної діяльності СГ. Синергія між операційною, фінансовою та інвестиційною діяльністю СГ.</p> <p>9.1. Значення інвестиційної діяльності та інноваційної активності СГ для забезпечення їх конкурентоспроможності та розвитку.</p> <p>9.2. Система оцінки ефективності інвестиційної діяльності СГ.</p> <p>9.3. Механізм управління та оцінки ефективності операційної, фінансової та інвестиційної діяльності.</p> <p>9.4. Методи фінансування інвестиційних проектів і програм. Алгоритм вибору пріоритетів для ФО та ЮО.</p>	Лекція, самостійна робота, дискусія, групова робота	Презентація, підручник, інші навчально-методичні матеріали	Основна: 2,4,10,20. Допоміжна: 1,6,9,19.	Опрацювати відповідні позиції рекомендованої літератури, 2 год	
48: 32 л + 16 пр. занять						