

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Львівський національний університет імені Івана Франка  
Економічний факультет  
Кафедра економіки підприємства**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

на засіданні кафедри економіки  
підприємства економічного факультету  
Львівського національного університету  
Імені Івана Франка  
(протокол №1 від 01.09.2023р)

**СИЛАБУС**

**з навчальної дисципліни**

**«УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»,  
що викладається в межах ОПІ другого (магістерського) рівня  
вищої освіти для здобувачів всіх спеціальностей 076 «Підприємництво та  
торгівля» (нормативний)**

**Львів 2023р.**

<b>Назва курсу</b>	Управління бізнес-проєктами
<b>Адреса викладання курсу</b>	М.Львів, Пр.Свободи, 18, корпус економічного факультету
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Економічний факультет, кафедра економіки підприємства
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	07 «Управління та адміністрування»; 076 «Підприємництво та торгівля»
<b>Викладач(-і)</b>	Михасюк Іван Романович – д.е.н., професор кафедри економіки підприємства. Лукашенко Тетяна Валентинівна – ст. викладач кафедри економіки підприємства.
<b>Контактна інформація</b>	ел. пошта: ivan.mykhasyuk@Lnu.edu.ua Tetyana.Lukashenko@Lnu.edu.ua тел. (032) 239 40 25
<b>Консультації по курсу</b>	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (або на онлайн платформі – MS Teams, Zoom, Google Classroom) за попередньою домовленістю з викладачем - кафедра економіки підприємства, кім. 117, пр. Свободи, 18.
<b>Сторінка курсу</b>	<a href="https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnya-biznes-proektamy-076">https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnya-biznes-proektamy-076</a>
<b>Інформація про курс</b>	Курс «Управління бізнес-проєктами» є нормативним, викладається відповідно до освітньо-професійної програми підготовки здобувачів другого рівня вищої освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» протягом 2-го семестру в обсязі 4–и кредити (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Коротка анотація курсу</b>	Дисципліна спрямована на формування знань та практичних навиків з управління бізнес-проєктами, оволодіння сучасними методами прийняття управлінських рішень в проєктній діяльності. Курс знайомить з теоретичними основами управління бізнес-проєктами, організацією системи проєктного управління, інструментарієм планування та контролю базових проєктних параметрів, оцінюванням та протидією ризикам, управлінням забезпечення якості, організацією закупок ресурсів, роботою проєктної команди, можливостями використання програмних засобів для обґрунтування проєктних рішень.
<b>Мета та цілі курсу</b>	<i>Мета вивчення дисципліни</i> – формування знань щодо теорії управління бізнес-проєктами (скор. БП), опанування практичними навичками, необхідними для успішної реалізації БП в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. <i>Завдання:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>- освоєння теоретичних основ та практичних навиків з управління реалізацією БП;</li> <li>- набуття вмінь планування, організації та контролю виконання БП;</li> <li>- засвоєння методів та інструментів проєктного управління;</li> <li>- набуття знань та навичок управління якістю БП;</li> <li>- оволодіння навиками визначення та протидії проєктним ризикам.;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- опанування навиками продуктивної роботи в проєктній команді;</li> <li>- врахування специфіки управління проєктами в малих та середніх підприємницьких структурах;</li> <li>- вивчення можливостей програмних засобів управління БП.</li> </ul>
<p><b>Література для вивчення дисципліни</b></p>	<p><b>Базова:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинська В.В. Управління проєктами: навч. посіб./Л.П. Батенко, О.А. Загородніх, В.В. Ліщинська. – К.:КНЕУ, 2004. – 231с.</li> <li>2. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.</li> <li>3. Веретенников В.І., Тарасенко Л.Н., Гевліч І.Г. Управління проєктами. Навч. посібн.-К.:Центр навчальної літератури, 2006.-280с.</li> <li>4. Кучеренко В.Р., Маркітан О.С. Управління діловими проєктами: навч. посіб./ В.Р. Кучеренко, О.С. Маркітан. – К.: Центр навчальної літератури, 2005.-280с.</li> <li>5. Микитюк П. П. Управління проєктами: Навч. пос. / П. П. Микитюк – Тернопіль, 2014. – 270 с.</li> <li>6. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проєктами: підручник. К: Центр навчальної літератури. 2020. 432с.</li> <li>7. Петренко Н.О. Управління проєктами: навч. посіб./ Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк. – К. : «Центр учбової літератури», 2015. – 244 с.</li> <li>8. Примак В. Управління проєктами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017.– 464с.</li> <li>9. Тянь Р.Б, Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проєктами: підручник/Р.Б Тянь, Б.І. Холод, В.А. Ткаченко – К.: Центр навчальної літератури, 2003. – 224с.</li> <li>10. Тарасюк Г.М. Управління проєктами: навч. посіб./Г.М. Тарасюк. – К.:Каравела, 2006. -320с.</li> <li>11. Управління проєктами: Навч.посібник / Збарська Л.О., Рижиков В.С., Єрфорт І.Ю., Єрфорт О.Ю. – К.: Центр.учбової л-ри, 2008.– 168 с.</li> <li>12. Управління проєктами: процеси планування проєктних дій: підручник /І.В.Чумаченко, В.В.Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередниченко. – К.:Крок, 2014. -673с.</li> <li>13. Управління проєктами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.</li> <li>14. Управління проєктами: навч. посібник / за ред. О.В. Ульянченка та П.Ф. Цигікала. Харків: ХНАУ ім. В.В. Докучаєва, 2010. 522 с.</li> <li>15. Яковенко О.І. Управління проєктами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М. 2019. 196с.</li> </ol> <p><b>Допоміжна:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Національний стандарт України. Системи управління якістю. Вимоги. (ISO 9001:2015, IDT). URL: <a href="https://khoda.gov.ua/image/catalog/files/%209001.pdf">https://khoda.gov.ua/image/catalog/files/%209001.pdf</a></li> <li>2. Про будівельні норми: Закон України №1704- VI від 05.11.2009 (зі змінами та доповненнями). URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1704-17#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1704-17#Text</a></li> </ol>

3. Про затвердження Правил визначення вартості будівництва (ДБН Д.1.1-1-2000): Наказ Державного комітету будівництва, архітектури та житлової політики України №174 від 27.08.2000. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0174241-00#Text>
4. Про основи містобудування: Закон України №2780- XII від 16.11.1992 (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2780-12#Text>
5. Про регулювання містобудівної діяльності: Закон України №3038-VI від 17.02.2011 (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3038-17#Text>
6. Склад, порядок розроблення, погодження та затвердження проектної документації для будівництва. ДБН А.2.2-3:2012. URL: <https://dbn.co.ua/load/normativy/dbn/1-1-0-184>
7. Галушка В. Теоретико-методичні засади управління проектами. Підприємство, господарство і право. 2020. № 7. С. 430–434.
8. Гарькава В., Хітрова О., Пшенична М., Орленко О. Тренди розвитку менеджменту та бізнес-технологій в умовах формування сучасної української економіки. Академічні візії. 2023. №16. URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/download/170/158>
9. Гречин Н.А. Особливості проектного менеджменту підприємств малого та середнього бізнесу. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/bitstreams/4395e7e3-dd85-4033-a3f3-d613a3b170f5/download>
10. Данченко О.Б., Занора В.О. Проектний менеджмент: управління ризиками в процесах прийняття управлінських рішень. Черкаси: ПП Чабаненко Ю.А., 2019. - 278с.
11. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. / О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. – Київ: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. – 117с.
12. Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології . –Львів: ЛДУБЖД, 2019.– 173с.
13. Король Б.О., Фроленкова Н.А. Сучасні інструменти планування, моніторингу та оцінювання проектів. Вісник НУВГП. 2023. №2. С. 95-106.
14. Крайнік О.М., Тахтаджиєва Н.І. Планування проектних дій: навч.-метод. посіб. / О.М. Крайнік, Н.І. Тахтаджиєва – Запоріжжя, ЗДІА, 2015. – 80 с.
15. Мальцев А.С., Крамський С.О. Управління якістю продукції проектів: методологічні та прикладні аспекти. Управління розвитком складних систем. 2019. № 37. С. 25–31.
16. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.
17. Рудніченко Є.М., Гавловська Н.І., Сарафинюк Я.М., Кривдик Ф.О. Теоретичні основи управління проектами з позиції використання сучасних інструментів цифрового проектного менеджменту. Український журнал прикладної економіки. 2021. Т.6. №3. С. 72-78.
18. Тарасюк Г.М. Розвиток проектного менеджменту: основні методології та тренди. URL: <http://ema.ztu.edu.ua/article/view/294871/289730>

	<p>19.ТОП 7 інструментів для управління проектами у 2023 році. URL: <a href="https://worksection.com/ua/blog/5-project-management-tools.html">https://worksection.com/ua/blog/5-project-management-tools.html</a></p> <p>20. Чайковська І.І. Аналіз інноваційної діяльності промислових підприємств України в контексті успішної реалізації інноваційних проектів. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2022. №1. С. 154-160.</p> <p>21. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.</p> <p>22. Gurjar N. A Forward Looking Approach to Project Management. Tools, Trends, and the Impact of Disruptive Technologies. Springer Singapore, 2017. 414 p.</p> <p>23. Larson E. W., Gray C. F. Project management: The managerial process. 7th ed., McGraw-Hill Education, New York, 2018. 659 p.</p> <p>24. Lehmann Oliver F. Situational Project Management. The Dynamics of Success and Failure. Templates. Auerbach Publications, 2016. 298 p</p> <p><b>Інформаційні ресурси :</b></p> <p>1. Інтернет-портал для управлінців: <a href="http://www.management.com.ua">http://www.management.com.ua</a></p> <p>2. Сайт вивчення сучасних методологій керування програмними проектами: <a href="http://www.scrumhub.com">http://www.scrumhub.com</a></p> <p>3. Сайт підтримки керівників проектів: <a href="https://www.projectmanagement.com">https://www.projectmanagement.com</a></p> <p>4. Сайт з проектної економіки: <a href="https://www.pmi.org/the-project-economy">https://www.pmi.org/the-project-economy</a></p> <p>5. Сайт міністерства економіки України: <a href="http://www.me.gov.ua">http://www.me.gov.ua</a></p> <p>6. Сайт наукового журналу «Управління проектами, системний аналіз і логістика»: <a href="http://upsal.ntu.edu.ua/pages/contacts.html">http://upsal.ntu.edu.ua/pages/contacts.html</a></p> <p>7. Сайт наукового журналу «Управління розвитком складних систем»: <a href="http://mdcs.knuba.edu.ua/">http://mdcs.knuba.edu.ua/</a></p> <p>8. Сайт Української асоціації з управління проектами: <a href="http://upma.kiev.ua">http://upma.kiev.ua</a></p>
<b>Обсяг курсу</b>	<p>120 год., з них 16 год лекційні заняття, 16 год практичних занять, 16 год лабораторних робіт, 102 год самостійної роботи (для денної форми навчання); 8 год лекційні заняття, 4 год практичних занять, 6 год лабораторних робіт, 12 год індивідуальна 132 год самостійної роботи (для заочної форми навчання)</p>
<b>Очікувані результати навчання</b>	<p>У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен <i>знати</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- призначення та побудову БП, його характеристики, як об'єкту управління;</li> <li>- відмінності проектного управління від функціонального;</li> <li>- види організації управління БП, їх переваги та недоліки, умови застосування;</li> <li>- сутність процесів планування і зміст плану БП;</li> <li>- методологію структуризації та взаємозв'язок між різними структурами БП;</li> <li>- методологію календарного планування БП;</li> <li>- етапність формування бюджету, методи розрахунку кошторисної вартості, джерела фінансування БП;</li> <li>- методи взаємозв'язки ресурсних, часових та вартісних параметрів БП;</li> </ul>

- зміст, завдання і функції контролю БП;
  - сутність проєктних ризиків, їх види, мету і зміст управління, способи запобігання їх зниження ризиків;
  - сучасні підходи до управління якістю БП в світлі вимог ISO-9000;
  - організацію проведення торгів за проєктами;
  - формування і розвиток проєктної команди;
  - особливості управління проєктами в малому та середньому підприємстві;
  - можливості сучасних програмних засобів управління проєктами.
- вміти:*
- оцінювати придатність БП до реалізації;
  - обґрунтувати необхідність та умови застосування проєктного управління;
  - проєктувати організаційну структуру управління БП;
  - володіти навиками структуризації робіт проєкту та ув'язки робочої, організаційної та структури затрат;
  - володіти прийомами календарного планування, зокрема побудовою сіткових діаграм, графіків Ганта;
  - володіти прийомами розрахунку ресурсних потреб БП;
  - володіти методологією управління БП при часових та ресурсних обмеженнях;
  - зібрати і оцінити необхідну інформацію для контролю виконання БП;
  - володіти методикою розрахунку рівня виконання параметрів БП;
  - застосувати метод освоєного обсягу при контролі вартості БП;
  - дати характеристику проєктних ризиків за допомогою кількісних та якісних показників;
  - скласти план забезпечення якості БП, знати способи контролю якості;
  - організувати проведення торгів за проєктом;
  - працювати в проєктній команді;
  - організувати управління проєктами в малих та середніх підприємствах;
  - володіти прийомами розрахунку проєктних параметрів з застосуванням сервісів MS Office Word, MS Excel, MS Project
- В результаті вивчення курсу здобувачі набувають наступних компетенцій;*
- Загальні компетентності (ЗК):*
- ЗК1.Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
- ЗК2.Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК4.Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
- Фахові компетентності(СК):*
- СК1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.
- СК3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.
- СК4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

	<p>СК5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проєктів в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності.</p> <p><i>Програмні результати навчання(ПРН) :</i></p> <p>ПРН 1. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.</p> <p>ПРН 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення.</p> <p>ПРН 4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.</p> <p>ПРН 5. Вміти професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.</p> <p>ПРН 7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.</p> <p>ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.</p> <p>ПРН10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.</p> <p>ПРН11. Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.</p>
<b>Ключові слова</b>	Бізнес-проєкт, управління, сіткові діаграми, діаграми Ганта, ресурсні гістограми, бюджет, кошторисна вартість, якість, контроль, ризику, торги, команда
<b>Формат курсу</b>	Очний/заочний
<b>Теми</b>	<p>Тема 1. Теоретичні основи управління БП</p> <p>Тема 2. Організація управління БП</p> <p>Тема 3. Планування змісту і структуризація БП</p> <p>Тема 4. Планування БП в часі</p> <p>Тема 5. Планування проєктних витрат</p> <p>Тема 6. Контроль виконання БП</p> <p>Тема 7. Управління ризиками БП</p> <p>Тема 8. Управління якістю БП</p> <p>Тема 9. Організація проведення торгів в управлінні БП</p> <p>Тема 10. Формування та розвиток проєктної команди</p> <p>Тема 11. Особливості управління проєктами в сфері малого та середнього бізнесу.</p> <p>Тема 12. Автоматизація процесів управління БП</p>
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	Іспит вкінці курсу
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін «стратегічне управління бізнесом», «економічне управління в бізнесом», «мотивація та сучасні технології управління персоналом», «бізнес-діагностика», «управління бізнес-комунікаціями».
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися</b>	<p>При вивченні курсу застосовуються наступні методи навчання і викладання:</p> <p>1. Пояснювально-ілюстративний метод (інформаційно-рецептивний) – лекції, ознайомлення з навчальною та методичною літературою.</p>

<p><b>під час викладання курсу</b></p>	<p>2. Репродуктивний метод – застосування вивченого на основі зразка або правила (різноманітні вправи, практичні роботи, різні форми самоконтролю).</p> <p>3. Метод проблемного викладу – розкриття системи доказів, порівняння точок зору, різних підходів.</p> <p>4. Частково-пошуковий, (евристичний) метод – організація активного пошуку рішення висунутих у навчання пізнавальних завдань. Метод дозволяє активізувати мислення, викликати зацікавленість до пізнання на семінарах.</p> <p>5. Дослідницький метод передбачає виконання завдань з усіма елементами самостійного дослідницького процесу (постановка завдання, обґрунтування, припущення, пошук відповідних джерел необхідної інформації, процес рішення завдання).</p> <p>Базовими навчальними методами та техніками є лекції, презентації, дискусії, практичні завдання, індивідуальні завдання (для заочної форми навчання), метод усного контролю, метод тестового контролю, лабораторні роботи з використанням ПК.</p>
<p><b>Необхідне обладнання</b></p>	<p>Проектор мультимедіа, комп'ютер з встановленими загальноживаними програмами і операційними системами (електронна пошта, платформи Microsoft Teams, Zoom, Google Classroom, Moodle) та з можливістю підключення до Інтернет, екран, дошка/фліпчарт ; для виконання лабораторних робіт – обладнаний комп'ютерний клас.</p>
<p><b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b></p>	<p>Оцінювання знань студентів здійснюється за 100-бальною шкалою. Максимальна кількість балів при оцінюванні знань студентів з даної дисципліни складає 100 балів, в т.ч.: результати поточного контролю – 50 балів, результати іспиту – 50 балів.</p> <p>В структурі балів, які присвоюються здобувачу за результатами поточного контролю, на модульний контроль відводиться 30 балів (2 модулі по 15 балів) , решта 20 – балів призначаються за роботу на практичних та лабораторних та виконання самостійних (індивідуальних) завдань, в т.ч 12 балів за результатами захисту лабораторних робіт. Виступ на практичному занятті оцінюється до 5 балів, участь в обговоренні питання, в дискусії, суттєве доповнення (залежно від змісту та наповнення) до 3-х балів. Розв'язання навчально-дослідних завдань – до 3 балів.</p> <p>Екзаменаційний бал є сумою балів, які присвоюються за виконання екзаменаційних завдань.</p> <p>Основними критеріями, які характеризують рівень компетентності студента при оцінюванні результатів поточного та підсумкового контролю є:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- кількість та якість виконаних завдань;</li> <li>- глибина і системність знань навчального матеріалу;</li> <li>- характер відповідей на поставлені питання (чіткість, лаконічність, логічність, послідовність тощо);</li> <li>- вміння застосовувати теоретичні положення під час розв'язання практичних завдань;</li> <li>- вміння аналізувати достовірність одержаних результатів.</li> </ul> <p>Критерії оцінювання завдань поточного та підсумкового контролю (крім закритих тестових завдань) здійснюється у % від кількості балів, виділених на завдання, із заокругленням до цілого числа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0% -завдання не виконано;</li> </ul>



	<p>- 40% - завдання виконано частково та містить суттєві помилки методичного або розрахункового характеру;</p> <p>- 60% - завдання виконано повністю, але містить суттєві помилки у розрахунках або в методиці;</p> <p>- 80% - завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки (розмірності, висновки, оформлення тощо);</p> <p>- 100% - завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.</p> <p>Відповіді на закриті тестові завдання оцінюються, виходячи із встановленої величини балів, яким оцінюється правильна відповідь на тест.</p>
<p><b>Питання до іспиту</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. БП, як об'єкт управління.</li> <li>2. Ознаки та класифікація БП.</li> <li>3. Ієрархічна побудова цілей БП.</li> <li>4. Необхідність та зміст управління БП.</li> <li>5. Функціональний та проєктний менеджмент, їх порівняльна оцінка.</li> <li>6. Функції та підсистеми управління БП.</li> <li>7. Характеристика організаційних структур управління БП на зовнішньому рівні.</li> <li>8. Внутрішні організаційні структури управління та їх характеристика.</li> <li>9. Функціональна та матрична організаційні структури.</li> <li>10. Функціональна та програмно-цільова оргструктури та їх характеристика.</li> <li>11. Програмно-цільові організаційні структури.</li> <li>12. Умови застосування окремих видів організаційних структур управління БП.</li> <li>13. Вибір і проєктування організаційних структур БП.</li> <li>14. Сутність і складові проєктного планування.</li> <li>15. Рівні проєктного планування та їх взаємозв'язок.</li> <li>16. Зміст плану БП та його характеристика.</li> <li>17. Інформаційне забезпечення управління БП.</li> <li>18. Структуризація БП, її зміст та порядок.</li> <li>19. Матриця відповідальності, їх призначення та побудова.</li> <li>20. Характеристика системи календарних планів БП.</li> <li>21. Функціональні календарні плани їх види та зміст.</li> <li>22. Методи календарного планування.</li> <li>23. Процес розробки сіткової моделі.</li> <li>24. Характеристика залежностей між роботами та методи їх розрахунку при побудові сіток.</li> <li>25. Сітки типу «вершина-робота» та особливості їх побудови.</li> <li>26. Ранні та пізні дати початку/закінчення робіт та їх застосування в календарному плануванні.</li> <li>27. Класифікація ресурсів БП та їх характеристика.</li> <li>28. Бюджет БП та його розрахунок.</li> <li>29. Зведений кошторисний розрахунок та його застосування в плануванні проєктних витрат.</li> <li>30. Зміст та розрахунок кошторисної проєктної документації.</li> <li>31. Управління витратами з врахуванням ресурсних обмежень.</li> <li>32. Оптимізація в плануванні витрат.</li> <li>33. Методологія «витрати-час-ресурси» та її застосування при наявності обмежених ресурсів.</li> <li>34. Завдання та зміст контролю виконання БП.</li> </ol>

	<p>35. Інформаційна база контролю.</p> <p>36. Методи контролю виконання БП.</p> <p>37. Контроль вартості БП.</p> <p>38. Зміст, класифікація та якісний аналіз ризиків.</p> <p>39. Аналіз чутливості проєкту, аналіз сценаріїв, імітаційне моделювання в оцінці ризиків.</p> <p>40. Кількісний аналіз проєктних ризиків.</p> <p>41. Методи зниження проєктних ризиків.</p> <p>42. Сутність концепції тотального управління якістю (TQM).</p> <p>43. Норми та правила забезпечення якості відповідно до стандартів ISO 9000.</p> <p>44. Планування забезпечення якості БП.</p> <p>45. Загальна характеристика видів та методів контролю якості.</p> <p>46. Методи статистичного контролю якості БП.</p> <p>47. Визначення та класифікація торгів за проєктами.</p> <p>48. Учасники торгів та їх функціональне призначення.</p> <p>49. Порядок проведення торгів за проєктами.</p> <p>50. Поняття та основні характеристики команди проєкту, підходи до її формування.</p> <p>51. Підбір та оцінка персоналу БП. Лідерство та керівництво в БП.</p> <p>52. Управління конфліктами в команді.</p> <p>53. Особливості управління проєктами в сфері малого та середнього бізнесу.</p> <p>54. Об'єктивна необхідність та загальна характеристика систем управління проєктами.</p> <p>55. Пакети прикладних програм для управління проєктами та їх взаємозв'язок.</p>
<b>Опитування</b>	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.