

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра економіки підприємства**

**Затверджено**  
на засіданні кафедри економіки  
підприємства економічного факультету  
Львівського національного університету  
імені Івана Франка  
(протокол № 1 від 30 серпня 2022 р.)

Завідувач кафедри  
 проф. Світлана УРБА

**СИЛАБУС з навчальної дисципліни**  
**«Корпоративне управління»,**  
**що викладається в межах ОПП другого (магістерського) рівня**  
**вищої освіти для здобувачів**  
**з спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»**

**Львів 2022**

<b>Назва курсу</b>	<b>«Корпоративне управління»</b>
<b>Адреса викладання курсу</b>	79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Кафедра економіки підприємства економічного факультету ЛНУ імені Івана Франка
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	07 «Управління та адміністрування»; 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
<b>Викладачі курсу</b>	Гукалюк Андрій Федорович, к.е.н., доцент, доцент кафедри економіки підприємства
<b>Контактна інформація викладачів</b>	<a href="mailto:andrii.gukaliuk@lnu.edu.ua">andrii.gukaliuk@lnu.edu.ua</a> <a href="https://econom.lnu.edu.ua/employee/hukalyuk-andrij-fedorovych">https://econom.lnu.edu.ua/employee/hukalyuk-andrij-fedorovych</a>
<b>Консультації по курсу відбуваються</b>	П'ятниця, 13:30-14:50 год. (пр. Свободи, 18, ауд. 323)
<b>Сторінка курсу</b>	
<b>Інформація про курс</b>	Дисципліна «Корпоративне управління» є вибірковою дисципліною з спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» для освітньо-професійної програми магістра, яка викладається в II семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Коротка анотація курсу</b>	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам освітнього процесу необхідні знання, обов'язкові для того, щоб аналізувати та вміти застосовувати логістичні підходи в управлінській діяльності.
<b>Мета та цілі курсу</b>	<p>Метою вивчення дисципліни «Корпоративне управління» є опанування принципами корпоративного управління; опанування навичками формування організаційної культури корпоративного типу; формування умінь застосування інструментів економічного та організаційного механізмів управління корпораціями; формування навичок взаємоузгодження діяльності представницьких, виборних та виконавчих органів управління акціонерних товариств (АТ); опанування навичок формування систем стратегічного управління корпораціями, в тому числі шляхом впровадження систем стратегічного планування, моніторингу та контролінгу; формування навичок трансформації систем управління АТ.</p> <p>Завданням вивчення дисципліни є:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– розкриття теоретичних основ формування корпоративного управління та об'єктів корпоративного типу;</li> <li>– викладення методики використання базових інструментів механізмів корпоративного управління;</li> <li>– характеристика особливостей управління розвитком корпорацій.</li> </ul>
<b>Література для вивчення дисципліни</b>	<p><b>Основна література:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Господарський кодекс України: Закон України від 16.01.2003 р. №436–IV. URL: <a href="http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/436-15">http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/436-15</a>.</li> <li>2. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. [Електронний ресурс] Режим доступу: <a href="http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text">http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text</a></li> </ol>

	<p>3. Модельний статут товариства з обмеженою відповідальністю: Затв. постановою Кабінету Міністрів України від 27.03.2019 р. №367. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/367-2019-п#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/367-2019-п#Text</a>.</p> <p>4. Довгань Л.Є., Пастухова В.В., Савчук Л.М. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2017. – 180 с.</p> <p>5. Загородній А., Вознюк Г. Акції. Акціонерні товариства: Термінологічний словник. – К. : Кондор, 2017. – 84с.</p> <p>6. Ігнатєва І.А. Корпоративне управління.-К.: Центр учбової літератури, 2013.-600с.</p> <p>7. Корпоративне управління в системі економічної безпеки: навч. посібник / З. Б. Живко, О. Р. Сватюк, М. І. Копитко; за заг. ред. З. Б. Живко. – Львів: ЛьвДУВС, 2018. – 456 с.</p> <p>8. Мальська М. П. Корпоративне управління: теорія та практика: підручник / М.П. Мальська, Н.Л. Мандюк, Ю.С. Занько. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 360 с.</p> <p>9. Цікало В. І. Корпоративні права: поняття, ознаки та класифікація. Право України. 2010. № 11. С. 102–111.</p> <p style="text-align: center;"><b>Додаткова література:</b></p> <p>1. Кодекс України з питань банкрутства: Закон УКраїни від 18.10.2020р. №2597-VIII. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19</a>.</p> <p>2. Господарське право України: підручник. За ред. О. П. Подцерковного. Одеса: Фенікс, 2018. 616 с.</p> <p>3. Корпоративне право України : підруч. / В. В. Луць, В. А. Васильєва, О. Р. Кібенко, І. В. Спасибо-Фатєєва [та ін.]; за заг. ред. В. В. Луця. Київ : Юрінком Інтер, 2010. 384 с. 29. Корпоративне право : навч. посіб. / О. В. Гарагонич, С. М. Грудницька, Л. М. Дорошенко та ін.; за заг. ред. О. В. Гарагонича, С. М. Грудницької, Л. М. Дорошенко. Київ: Видавничий дім «АртЕк», 2018. 400 с.</p> <p>4. Пуртов В. Ф. Корпоративне управління. Підручник / В. Ф. Пуртов, В. П. Третяк, М. М. Кудінова – Х.: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2011. – 364 с.</p> <p>5. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с</p> <p>6. Смітюх А. В. Корпоративне право у схемах : навч. посіб. Одеса : ОНУ ім. І. І. Мечникова, 2017. 322 с.</p> <p>7. Щербина В. С. Суб'єкти господарського права : монографія. Київ : Юрінком Інтер, 2008. 264 с.</p>
<b>Тривалість курсу</b>	Один семестр
<b>Обсяг курсу</b>	<p>90 год. Для денної форми навчання: 32 години аудиторних занять. З них 16 годин лекцій, 16 годин практичних занять. Самостійна робота – 58 годин.</p> <p>Для заочної форми навчання: 14 годин аудиторних занять. З них 8 годин лекцій, 6 годин практичних занять. Самостійна робота – 76 годин.</p>
<b>Очікувані результати навчання</b>	<p>Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні:</p> <p><b>знати:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– суть системи корпоративного управління,</li> <li>– місце корпоративного управління в загальній системі управління підприємством,</li> </ul>

- зовнішні і внутрішні чинники, що впливають на систему корпоративного управління,
- економічні і правові засади діяльності органів, що здійснюють корпоративне управління підприємством,
- міжнародні стандарти корпоративного управління у підприємницькій діяльності,
- моделі корпоративного управління,
- функції, повноваження та засади організації загальних зборів акціонерів, наглядової ради, виконавчого органу, ревізійної комісії, корпоративного секретаря,
- особливості дивідендної політики акціонерного товариства,
- сутність інформаційного менеджменту і способів поширення інформації, корпоративної соціальної відповідальності, корпоративної культури,
- показники ефективності корпоративного управління та корпоративних рейтингів.

***вміти:***

- організувати проведення загальних зборів акціонерів,
- організувати роботу наглядової ради та ревізійної комісії,
- управляти корпоративним капіталом АТ,
- застосовувати сучасні моделі корпоративного управління,
- реалізовувати засади дивідендної політики,
- аналізувати критерії ефективності корпоративного управління.

У результаті вивчення дисципліни студент набуває:

**Загальні компетентності (ЗК):**

- ЗК1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.  
 ЗК2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.  
 ЗК 3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети

**Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)**

- СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.  
 СК4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

**Програмні результати навчання:**

- ПРН1. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.  
 ПРН7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.  
 ПРН9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.

<b>Ключові слова</b>	Акціонерне товариство, корпоративні права, корпорація, стратегічне управління корпораціями, корпоративний контроль, цінні папери, управління акціонерними товариствами
<b>Формат курсу</b>	Очний/заочний Очний (денний) формат навчання передбачає постійний особистий контакт науково-педагогічного працівника і студента, що забезпечує надбання глибоких системних знань, стійких умінь. Студенти денної форми здобуття освіти зобов'язані відвідувати навчальні заняття згідно з розкладом та своєчасно виконувати навчальні завдання згідно з робочою програмою. Заочний формат навчання – це навчання, яке поєднує в собі риси самостійного й очного навчання. Характеризується етапністю. На першому етапі відбувається отримання бази знань і методики для самостійного засвоєння навчальної інформації та формування умінь (настановча сесія), на другому етапі здобувач освіти самостійно засвоює навчальний матеріал, виконує заплановані індивідуальні завдання, а на третьому – проводиться безпосередня перевірка результатів навчання. Проведення лекцій, практичних занять та консультації для кращого розуміння тем
<b>Теми</b>	Додаток (СХЕМА КУРСУ)
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	Залік в кінці семестру за результатами поточної успішності. При викладанні дисципліни «Корпоративне управління» використовуються такі методи контролю: Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних занять й змістових модулів і має за мету перевірку рівня підготовки студента до виконання конкретної роботи. Його інструментами є контрольні роботи і тестування.
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін Економіка підприємства, Господарське законодавство, Менеджмент, достатніх для сприйняття категоріального апарату, розуміння джерел.
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	Лекційна форма навчання: - проведення лекцій з використання мультимедійного забезпечення; - пояснення та наведення прикладів з діяльності логістичних компаній та підприємств, які користуються їх послугами; - дискусія, бесіда, ілюстрація, демонстрація. Практичне заняття: - доповідь, відповідь, обговорення; - комбіноване опитування; - взаємоконтроль. Самостійна робота студентів: перевірка конспекту, перевірка відповідей на проблемні питання, опитування на семінарському занятті.
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний пристрій Роздатковий матеріал Інтерактивні методи Навчально-методичні рекомендації Вивчення курсу «Корпоративне управління» потребує використання загально вживаних програм і операційних систем з метою подання електронних матеріалів: електронна пошта, платформи Microsoft Teams, Moodle.
<b>Критерії</b>	Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою на основі поточної

<p><b>оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b></p>	<p>успішності. Приклад розподілу балів на практичних заняттях подається нижче*</p>
<p><b>Питання до заліку чи екзамену</b></p>	<p><b>Перелік питань для проведення підсумкової оцінки знань</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Роль корпорацій у економіці. Особливості формування та роль корпоративного сектора в Україні.</li> <li>2. Корпоративні форми підприємництва в Україні.</li> <li>3. Поняття та ознаки господарського товариства. Господарські товариства як організаційно – правова форма підприємництва.</li> <li>4. Сучасні концепції корпоративного управління: об’єкти і функції.</li> <li>5. Моделі корпоративного управління та їх характеристика.</li> <li>6. Концепція розвитку корпоративного управління в Україні. Формування та призначення кодексів корпоративного управління окремих компаній.</li> <li>7. Корпоративна культура та її роль у корпоративному управлінні. Сутність і функції корпоративної культури.</li> <li>8. Нормативно-правова база корпоративного управління в Україні.</li> <li>9. Фондовий ринок та його інфраструктура. Поняття, роль і функції у корпоративному середовищі.</li> <li>10. Поняття та концептуальні засади корпоративного контролю.</li> <li>11. Державні корпоративні права: поняття, джерела надходження, вплив на діяльність АТ.</li> <li>12. Сутність акціонерної форми власності: передумови та цілі формування. Визначення поняття «акціонерне товариство».</li> <li>13. Регулювання корпоративних конфліктів.</li> <li>14. Механізми розподілу та реалізації влади в корпораціях. Взаємодія представницьких виборних та виконавчих органів управління АТ.</li> <li>15. Загальні збори акціонерів: функції, повноваження, технологія підготовки та проведення. Особливості формування та компетенція наглядової ради.</li> <li>16. Виконавчі органи управління (рада директорів, правління) в системі управління АТ – функції, розподіл повноважень.</li> <li>17. Підготовка, узгодження, затвердження та документальне оформлення управлінських рішень в корпораціях (АТ). Характеристика основних ризиків корпоративних рішень.</li> <li>18. Економічні інтереси як рушійна сила та основа функціонування економічного механізму корпорації. Система зовнішніх та внутрішніх економічних відносин корпорацій.</li> <li>19. Інструменти використання зовнішніх та внутрішніх джерел фінансування діяльності корпорацій.</li> <li>20. Сутність корпоративного капіталу. Поняття і структура корпоративного капіталу.</li> <li>21. Характеристика цінних паперів АТ. Види цінних паперів: загальна характеристика та сфери застосування.</li> <li>22. Формування портфеля цінних паперів АТ: принципи та основні фінансові результати.</li> <li>23. Стратегічне управління як інструмент реалізації потенціалу</li> </ol>

	<p>корпоративного управління.</p> <p>24. Особливості визначення корпоративної місії та забезпечення її взаємозв'язку із місіями корпоративних формувань.</p> <p>25. Особливості застосування форм реорганізації АТ. Процедура банкрутства акціонерного товариства. Санація як примусова форма реорганізації АТ. Порядок ліквідації АТ.</p>
<b>Опитування</b>	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню дисципліни «Корпоративне управління».

\* Приклад розподілу балів на семінарських заняттях з курсу «Корпоративне управління»:

### Розподіл балів, що присвоюється студентам

Поточне тестування та самостійна робота										Сума
Змістовий модуль №1					Змістовий модуль №2					
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	100
10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
81-89	<b>B</b>	добре	
71-80	<b>C</b>		
61-70	<b>D</b>	задовільно	
51-60	<b>E</b>		
0-50	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання

## СХЕМА КУРСУ «КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ»

Ти ж. / дата / год .	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Література.*** Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
	<p><b>Тема 1. Передумови виникнення корпоративної форми організації бізнесу</b></p> <p><i>Еволюція формування корпоративної форми організації бізнесу. Діалектика розвитку корпоративних відносин. Стратегічні переваги та недоліки корпорацій. Особливості формування та роль корпоративного сектора в Україні. Базові принципи формування корпоративних структур: кооперація, концентрація. Особливості побудови промислово - фінансових груп (ПФГ). Різновиди і характеристики мережевих структур. Різновиди організаційних об'єднань корпоративного типу. Об'єднання осіб та капіталів: характеристика варіантів побудови та регулювання. Корпоративні форми підприємництва в Україні. Поняття та ознаки господарського товариства. Господарські товариства як організаційно – правова форма підприємництва.</i></p>	Лекція	<p>1. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. [Електронний ресурс] Режим доступу:<a href="http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text">http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text</a></p> <p>2. Ігнат'єва І.А. Корпоративне управління.-К.: Центр учбової літератури, 2013.-600с.</p> <p>3. Корпоративне управління в системі економічної безпеки: навч. посібник / З. Б. Живко, О. Р. Сватюк, М. І. Копитко; за заг. ред. З. Б. Живко. – Львів: ЛьвДУВС, 2018. – 456 с.</p> <p>4. Пуртов В. Ф. Корпоративне управління. Підручник / В. Ф. Пуртов, В. П. Третяк, М. М. Кудінова – Х.: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2011. – 364 с.</p> <p>5. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с</p>	<b>2 год.</b>	
	<p><b>Тема 1. Передумови виникнення корпоративної форми організації бізнесу</b></p>	Практичне заняття		<b>2 год.</b> 1. Підготувати питання по темі 1.	
	<p><b>Тема 1. Передумови виникнення корпоративної форми організації бізнесу</b></p>	Самостійна робота		<b>5 год.</b> 1. Проаналізувати стратегічні переваги та недоліки корпорацій. 2. Дослідити особливості функціонування господарських товариств.	
	<p><b>Тема 2. Сутність корпоративного управління</b></p>	Лекція	1. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р.	<b>2 год.</b>	



<p><i>Поняття корпоративного управління. Характеристика складових елементів корпоративного управління. Сучасні концепції корпоративного управління: об'єкти і функції. Моделі корпоративного управління та їх характеристика. Характеристика існуючих моделей корпоративного управління. Стандарти корпоративного управління. Базові (міжнародні) принципи корпоративного управління. Концепція розвитку корпоративного управління в Україні.</i></p> <p><i>Корпоративна культура та її роль у корпоративному управлінні. Сутність і функції корпоративної культури. Механізм формування корпоративної культури.</i></p>		<p>[Електронний ресурс] 2.Корпоративне управління в системі економічної безпеки: навч. посібник / З. Б. Живко, О. Р. Сватюк, М. І. Копитко; за заг. ред. З. Б. Живко. – Львів: ЛьвДУВС, 2018. – 456 с. 3.Корпоративне право : навч. посіб. / О. В. Гарагонич, С. М. Грудницька, Л. М. Дорошенко та ін.; за заг. ред. О. В. Гарагонича, С. М. Грудницької, Л. М. Дорошенко. Київ : Видавничий дім «АртЕк», 2018. 400 с. 4.Мальська М. П. Корпоративне управління: теорія та практика: підручник / М.П. Мальська, Н.Л. Мандюк, Ю.С. Занько. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 360 с.</p>		
<p><b>Тема 2. Сутність корпоративного управління</b></p>	<p>Практичне заняття</p>		<p><b>2 год.</b> 1. Підготувати питання по темі 2.</p>	
<p><b>Тема 2. Сутність корпоративного управління</b></p>	<p>Самостійна робота</p>		<p><b>5 год.</b> 1. Проаналізувати сучасні моделі корпоративного управління 2. Опрацювати механізм корпоративної культури</p>	
<p><b>Тема 3. Особливості зовнішнього середовища функціонування корпорацій</b></p> <p><i>Нормативно-правова база корпоративного управління в Україні. Законодавче регулювання процесу створення та функціонування АТ. Вимоги до установчих документів АТ. Антимонопольне регулювання. Законодавство стосовно цінних паперів та фондового ринку.</i></p> <p><i>Особливості середовища функціонування корпорацій в Україні. Основні інститути корпоративного сектора та принципи їх діяльності.</i></p> <p><i>Фондовий ринок (ФР) та його інфраструктура. Поняття, роль і функції ФР у корпоративному</i></p>	<p>Лекція</p>	<p>1. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. [Електронний ресурс] 2.Корпоративне управління в системі економічної безпеки: навч. посібник / З. Б. Живко, О. Р. Сватюк, М. І. Копитко; за заг. ред. З. Б. Живко. – Львів: ЛьвДУВС, 2018. – 456 с. 3.Мальська М. П. Корпоративне управління: теорія та практика: підручник / М.П. Мальська, Н.Л. Мандюк, Ю.С. Занько. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 360 с. 4.Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв :2016. – 228 с</p>	<p><b>2 год.</b></p>	

	<i>середовищі. Учасники ФР (емітенти, організатори торгівлі та торгівці ЦП, зберігачі та депозитарії).. Фондова біржа та позабіржовий ФР. Взаємодія АТ з фінансовими ринками. Державне регулювання фондового ринку України.</i>				
	<b>Тема 3. Особливості зовнішнього середовища функціонування корпорацій</b>	Практичне заняття			<b>2 год.</b> 1. Підготувати питання по темі 3.
	<b>Тема 3. Особливості зовнішнього середовища функціонування корпорацій</b>	Самостійна робота			<b>5 год.</b> 1. Проаналізувати законодавчу базу корпоративних відносин. 2. Дати характеристику фондового ринку України..
	<b>Тема 4. Корпоративний контроль</b> <i>Поняття та засади корпоративного контролю. Суб'єкти та об'єкти корпоративного контролю.. Корпоративний контроль як функція захисту прав акціонерів. Різновиди корпоративного контролю.. Внутрішній та зовнішній аудит у корпораціях). Інформаційне забезпечення корпоративного контролю. Механізми корпоративного контролю. Шляхи придбання контролю над корпорацією: відчуження (переведення) активів, фіктивне банкрутство, ринок корпоративного контролю. Вплив механізмів корпоративного контролю на формування інвестиційної та дивідендної політики АТ.</i>	Лекція	1. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. [Електронний ресурс] 2. Довгань Л.Є., Пастухова В.В., Савчук Л.М. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2017. – 180 с. 3.Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с 4. Щербина В. С. Суб'єкти господарського права : монографія. Київ : Юрінком Інтер, 2008. 264 с.		<b>1 год.</b>
	<b>Тема 4. Корпоративний контроль</b>	Практичне заняття			<b>1 год.</b> 1. Підготувати питання по темі 4.

	<b>Тема 4. Корпоративний контроль</b>	Самостійна робота		<b>5 год.</b> 1. Проаналізувати шляхи набуття контролю над корпорацією 2. Дослідити вплив корпоративного контролю на дивідендну політику	
	<b>Тема 5. Управління державними корпоративними правами</b> <i>Державні корпоративні права (ДКП): поняття, джерела надходження, вплив на діяльність АТ. Особливості організаційного механізму управління корпораціями з частками ДКП. Особливості прийняття управлінських рішень в АТ з різними частками ДКП. Особливості економічного механізму управління корпораціями з частками ДКП. Управління капіталом корпоративних підприємств (особливості управління активами, індексація ОЗ, відчуження активів, регулювання додаткових емісій в АТ з ДКП). Концепція корпоративно-дивідендної політики держави.</i>	Лекція	1. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. [Електронний ресурс] 2. Корпоративне управління в системі економічної безпеки: навч. посібник / З. Б. Живко, О. Р. Святюк, М. І. Копитко; за заг. ред. З. Б. Живко. – Львів: ЛьвДУВС, 2018. – 456 с. 3. Корпоративне право : навч. посіб. / О. В. Гарагонич, С. М. Грудницька, Л. М. Дорошенко та ін.; за заг. ред. О. В. Гарагонича. Київ : Видавничий дім «АртЕк», 2018. 400 с. 4. Мальська М. П. Корпоративне управління: теорія та практика: підручник / М.П. Мальська, Н.Л. Мандюк, Ю.С. Занько. – К.: ЦУЛ, 2012. – 360 с. 5. Смітюх А. В. Корпоративне право у схемах : навч. посіб. Одеса : ОНУ ім. І. І. Мечникова, 2017. 322 с.	<b>1 год.</b>	
	<b>Тема 5. Управління державними корпоративними правами</b>	Практичне заняття		<b>1 год.</b> 1. Підготувати питання по темі 5.	
	<b>Тема 5. Управління державними корпоративними правами</b>	Самостійна робота		<b>5 год.</b> 1. Опрацювати систему функціонування корпорацій з ДКП 2. Дослідити сутність управління капіталом корпоративних підприємств	

<p><b>Тема 6. Акціонерне товариство як об'єкт корпоративного управління</b></p> <p><i>Акціонерна форма підприємницької діяльності. Визначення поняття «акціонерне товариство». Корпоративні риси акціонерних товариств (АТ). Переваги та недоліки діяльності АТ. Види акціонерних товариств. Шляхи та етапи створення АТ.</i></p> <p><i>Особливості зовнішнього та внутрішнього середовища корпорацій (АТ).</i></p> <p><i>Конфлікт інтересів. Ідентифікація основних груп зацікавлених у результатах діяльності АТ. Зміст категорії «конфлікт інтересів» та його місце у дослідженні середовища функціонування АТ. Регулювання корпоративних конфліктів.</i></p>	Лекція	<p>1. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. [Електронний ресурс]</p> <p>2. Довгань Л.Є., Пастухова В.В., Савчук Л.М. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2017. – 180 с.</p> <p>3.Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с</p> <p>4. Щербина В. С. Суб'єкти господарського права : монографія. Київ : Юрінком Інтер, 2008. 264 с.</p>	<b>2 год.</b>	
<p><b>Тема 6. Акціонерне товариство як об'єкт корпоративного управління</b></p>	Практичне заняття		<b>2 год.</b> 1. Підготувати питання по темі 6.	
<p><b>Тема 6. Акціонерне товариство як об'єкт корпоративного управління</b></p>	Самостійна робота		<b>7 год.</b> 1. Проаналізувати сучасну практику діяльності АТ 2. Дослідити практику врегулювання корпоративних конфліктів	
<p><b>Тема 7. Організаційний механізм управління АТ</b></p> <p><i>Структурна складова організаційного механізму. Процесні характеристики діяльності органів управління АТ. Механізми розподілу та реалізації влади в корпораціях. Загальна характеристика внутрішніх нормативних документів корпорацій (ВНД): технологія розробки, застосування та внесення змін.</i></p> <p><i>Органи управління АТ. Загальні збори акціонерів: функції, повноваження, технологія підготовки та проведення. Особливості формування та компетенція наглядової ради.</i></p>	Лекція	<p>1. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. [Електронний ресурс]</p> <p>2.Корпоративне управління в системі економічної безпеки: навч. посібник / З. Б. Живко, О. Р. Святюк, М. І. Копитко; за заг. ред. З. Б. Живко. – Львів: ЛьвДУВС, 2018. – 456 с.</p> <p>3.Корпоративне право : навч. посіб. / О. В. Гарагонич, С. М. Грудницька, Л. М. Дорошенко та ін.; за заг. ред. О. В. Гарагонича, С. М. Грудницької, Л. М. Дорошенко. Київ : Видавничий дім «АртЕк», 2018. 400 с.</p> <p>4.Мальська М. П. Корпоративне управління: теорія та практика:</p>	<b>2 год.</b>	

<p><i>Комітети і комісії в складі органів управління АТ (види функцій). Повноваження ревізійної комісії. Виконавчі органи управління (рада директорів, правління) в системі управління АТ – функції, розподіл повноважень. Функціональне структурування корпорацій.</i></p> <p><i>Особливості прийняття управлінських рішень в корпораціях (АТ) різного типу. Фактори, що впливають на управлінські рішення в корпораціях: структура власності, інтереси зацікавлених груп, тип організаційної структури управління, галузеві чинники тощо. Характеристика основних ризиків корпоративних рішень.</i></p>		<p>підручник / М.П. Мальська, Н.Л. Мандюк, Ю.С. Занько. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 360 с.</p> <p>5. Цікало В. І. Корпоративні права: поняття, ознаки та класифікація. Право України. 2010. № 11. С. 102–111.</p>		
<p><b>Тема 7. Організаційний механізм управління АТ.</b></p>	<p>Практичне заняття</p>		<p><b>2 год.</b></p> <p>1. Підготувати питання по темі 7.</p>	
<p><b>Тема 7. Організаційний механізм управління АТ</b></p>	<p>Самостійна робота</p>		<p><b>7 год.</b></p> <p>1. Дослідити функціонування органів управління АТ</p> <p>2. Опрацювати ключові ризики корпоративних рішень</p>	
<p><b>Тема 8. Економічний механізм управління корпорацією</b></p> <p><i>Сутність економічного механізму корпоративного управління. Загальна характеристика ринкової, інвестиційної, фінансової, мотиваційної та інших складових економічного механізму. Взаємозв'язок економічного та організаційного механізмів функціонування корпорації.</i></p> <p><i>Характеристика елементів економічного механізму діяльності корпорацій. Управління інвестиційною діяльністю корпорацій (АТ). Інструменти використання зовнішніх та внутрішніх джерел фінансування діяльності корпорацій (короткострокове фінансування, акціонерний механізм самофінансування, випуск облігацій,</i></p>	<p>Лекція</p>	<p>1. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. [Електронний ресурс] Режим доступу: <a href="http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text">http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text</a></p> <p>2. Господарське право України: підручник. За ред. О. П. Подцерковного. Одеса: Фенікс, 2018. 616 с.</p> <p>3. Загородній А., Вознюк Г. Акції. Акціонерні товариства: Термінологічний словник. — К. : Кондор, 2017. – 84с.</p> <p>4. Пуртов В. Ф. Корпоративне управління. Підручник / В. Ф. Пуртов, В. П. Третяк, М. М. Кудінова – Х.: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2011. – 364 с.</p> <p>5. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с</p>	<p><b>2 год.</b></p>	

	залучення позикових коштів тощо). Дивідендна політика АТ. Організація внутрішнього фінансування в умовах децентралізованих структур корпорацій (АТ).				
	<b>Тема 8. Економічний механізм управління корпорацією</b>	Практичне заняття			<b>2 год.</b> 1. Підготувати питання по темі 8.
	<b>Тема 8. Економічний механізм управління корпорацією</b>	Самостійна робота			<b>7 год.</b> 1. Проаналізувати складові ринкового механізму корпорацій 2. Опрацювати елементи внутрішнього фінансування корпорацій
	<b>Тема 9. Управління корпоративним капіталом</b>  <i>Сутність корпоративного капіталу. Поняття і структура корпоративного капіталу. Шляхи формування. Статутний капітал АТ: економічна роль, розміри, форми внесків, відносини власності, динамічність. Поняття фіктивного та реального капіталу.</i> <i>Характеристика цінних паперів АТ. Види цінних паперів: загальна характеристика та сфери застосування. Класифікація та основні характеристики акцій АТ</i> <i>Види вартості акцій: номінальна, емісійна, ринкова, балансова. Переваги випуску акцій та облігацій як інструментів залучення капіталу.</i> <i>Формування та регулювання корпоративного капіталу. Роль інвесторів у формуванні капіталу АТ. Емісія цінних паперів акціонерного товариства, зміст основних етапів. Основні вимоги до розповсюдження акцій. Формування портфеля цінних паперів АТ: принципи та основні фінансові результати.</i>	Лекція	1. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. [Електронний ресурс] Режим доступу: <a href="http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text">http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text</a> 2. Господарське право України: підручник. За ред. О. П. Подцерковного. Одеса: Фенікс, 2018. 616 с. 3. Загородній А., Вознюк Г. Акції. Акціонерні товариства: Термінологічний словник. — К. : Кондор, 2017. — 84с. 4. Пуртов В. Ф. Корпоративне управління. Підручник / В. Ф. Пуртов, В. П. Третяк, М. М. Кудінова – Х.: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2011. – 364 с. 5. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с		<b>1 год.</b>
	<b>Тема 9. Управління корпоративним капіталом</b>	Практичне заняття			<b>1 год.</b> 1. Підготувати питання по

				темі 9.	
	<b>Тема 9. Управління корпоративним капіталом</b>	Самостійна робота		<b>6 год.</b> 1. Проаналізувати види цінних паперів 2. Охарактеризувати особливості емісії ЦП	
	<b>Тема 10. Стратегічне управління корпораціями</b>  <i>Особливості стратегічного управління корпораціями (АТ). Стратегічний моніторинг середовища функціонування корпорацій. Концепція та сутність стратегічного моніторингу. Визначення цілей діяльності корпорацій. Характеристика підходів до ідентифікації цілей корпорацій. Особливості визначення корпоративної місії та забезпечення її взаємозв'язку із місіями корпоративних формувань. Стратегічне планування в корпораціях. Сутність та структура стратегічного плану як інструмент виконання «стратегічного набору». Стратегічний контролінг в управлінні корпораціями (АТ). Управління організаційним розвитком корпорацій (АТ). Характеристика форм реорганізації АТ: злиття, приєднання, поділ, відділення, перетворення тощо як організаційне забезпечення виконання відповідних стратегій. Особливості застосування форм реорганізації АТ. Процедура банкрутства акціонерного товариства. Санація як примусова форма реорганізації АТ. Порядок ліквідації АТ.</i>	Лекція	1. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. [Електронний ресурс] Режим доступу: <a href="http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text">http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text</a> 2. Господарське право України: підручник. За ред. О. П. Подцерковного. Одеса: Фенікс, 2018. 616 с. 3. Загородній А., Вознюк Г. Акції. Акціонерні товариства: Термінологічний словник. — К.: Кондор, 2017. — 84с. 4. Мальська М. П. Корпоративне управління: теорія та практика: підручник / М.П. Мальська, Н.Л. Мандюк, Ю.С. Занько. — К.: Центр учбової літератури, 2012. — 360 с. 5. Смітюх А. В. Корпоративне право у схемах : навч. посіб. Одеса : ОНУ ім. І. І. Мечникова, 2017. 322 с.	<b>1 год.</b>	
	<b>Тема 10. Стратегічне управління корпораціями</b>	Практичне заняття		<b>1 год.</b> 1. Підготувати питання по темі 10.	

	<b>Тема 10. Стратегічне управління корпораціями</b>	Самостійна робота		<b>6 год.</b> 1. Проаналізувати критерії розробки стратегічного планування 2. Дослідити практику реорганізації АТ	
--	---	-------------------	--	---	--