

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра менеджменту**

**Затверджено**

На засіданні кафедри менеджменту  
економічного факультету  
Львівського національного університету  
імені Івана Франка  
(протокол № 2 від 29 серпня 2022 р.)

Завідувач кафедри проф. Кундичький О.О.



**Силабус з навчальної дисципліни**  
**«УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦЯЛОМ»,**  
**що викладається в межах освітньо-наукової програми**  
**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для здобувачів**  
**з галузі знань 07 Управління та адміністрування**  
**за спеціальністю 073 Менеджмент**

Львів 2022 р.

<b>Назва курсу</b>	Управління інноваційним потенціалом
<b>Адреса викладання курсу</b>	Львів, пр. Свободи 18, 79000
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Економічний факультет, кафедра менеджменту
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент
<b>Викладачі курсу</b>	Юринець Зорина Володимирівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту
<b>Контактна інформація викладачів</b>	zyurynets@econom.lnu.edu.ua, <a href="http://www.km.lviv.ua/faculty/yurinets-zorina-volodimirivna/">http://www.km.lviv.ua/faculty/yurinets-zorina-volodimirivna/</a> , кафедра менеджменту
<b>Консультації по курсу відбуваються</b>	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Zoom, Microsoft Teams або електронну пошту zyurynets@econom.lnu.edu.ua
<b>Сторінка курсу</b>	Сторінка курсу на сайті факультету: <a href="https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnia-innovatsiynym-potentsialom">https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnia-innovatsiynym-potentsialom</a>
<b>Інформація про курс</b>	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб вміти управляти інноваційним потенціалом. Тому у курсі представлено як огляд теоретичних основ управління інноваційним потенціалом, так практичних інструментів, які потрібні для реалізації знань про управління інноваційним потенціалом.
<b>Коротка анотація курсу</b>	Дисципліна «Управління інноваційним потенціалом» є вибірковою дисципліною з спеціальності 073 «Менеджмент» для освітньої програми підготовки магістра, яка викладається в 2 семестрі обсягом 3 кредити (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Мета та цілі курсу</b>	<b>Метою</b> вивчення вибіркової дисципліни «Управління інноваційним потенціалом» є формування теоретичних знань, розвиток здібностей і практичних навиків студентів з питань розробки та реалізації управлінських рішень у сфері управління інноваційним потенціалом. <b>Предметом</b> вивчення навчальної дисципліни є процеси й методи дослідження формування та реалізації інноваційного потенціалу. <b>Основні цілі</b> курсу полягають у: визначенні суті інноваційного потенціалу, необхідності його для економіки України; ознайомленні майбутніх фахівців із проблемами управління інноваційним потенціалом та організації інноваційної діяльності як на макро-, так і мікрорівні; визначенні етапів і принципів управління інноваційним потенціалом; дослідженні методології управління інноваційним потенціалом; обґрунтуванні форм і методів інноваційним потенціалом; дослідженні технологій розробки і реалізації управлінських рішень у сфері управління інноваційним потенціалом
<b>Література для вивчення дисципліни</b>	Основна література: <b>Базова</b> 1. Гук О. В., Шендерівська Л. П., Мохонько Г. А. Інвестування інноваційної діяльності: начальний посібник для здобувачів ступеня магістра за спеціальністю 073 Менеджмент. Київ: КПІ ім. Ігоря

Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2022. 186 с.

2. Гуторов О. І., Ярута М. Ю, Сисоева С. І. Економіка та організація інноваційної діяльності: Навчальний посібник. Харків: Харківський національний аграрний університет ім. В.В. Докучаєва, 2019. 227 с

3. Защепкіна Н.М., Дорожинська Г.В. Організація науково-інноваційної діяльності. Навчальний посібник. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2022. 84 с.

4. Касьянова Н.В. Потенціал підприємства: формування та використання. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 248 с.

5. Назаренко І. Л., Обруч Г. В. Інноваційний розвиток підприємства: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. Ч. 3. 68 с.  
<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/8310/1/Конспект%20лекцій.pdf>

6. Чех Л.М., Корогодова О.О. Інноваційний розвиток економіки України в умовах Індустрії 4.0. Актуальні проблеми економіки та управління. 2020. № 14. URL: <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/205849>

7. Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с.  
URL: <https://econom.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/07/Upravlinnia-innovatsiynym-rozvytkom.pdf>.

#### Допоміжна

1. Matsapura O., Dzyubko T., Vlasenko N., Kalashnik K. Theoretical aspect of the category "innovation potential" of a construction company. Ways to Improve Construction Efficiency. 2020. № 46. С. 32–39.  
<https://doi.org/10.32347/2707-501x.2020.46.32-39>

2. Гук О., Мельник А. Фактори впливу на інноваційну діяльність підприємств. Бізнес, інновацій, менеджмент: проблеми та перспективи. 2020. Режим доступу: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/201200>

3. Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка та суспільство. 2018. № 14. С. 354–360

4. Лохман Н. В., Берідзе Т. М., Хаврова К. С. Систематизація дестабілізаторів розвитку інноваційного потенціалу сфери гостинності. Вісник ДонНУЕТ. 2022. № 1(76). С. 16-  
[http://elibrary.donnuet.edu.ua/2557/1/4%20Lokhman\\_article\\_2022.pdf](http://elibrary.donnuet.edu.ua/2557/1/4%20Lokhman_article_2022.pdf)

5. Орлова-Курилова О. Сучасні методи оцінювання інноваційного потенціалу. Вісник Хмельницького національного університету. 2018. № 4. С. 143–146.

6. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Методологічне та інвестиційне забезпечення розвитку інноваційного потенціалу промислових підприємств. Вісник Національного університету “Львівська політехніка”. 2022. № 1(9). С. 106-118.

7. Подрез-Ряполова І.В. Регіональний інноваційний потенціал: шляхи стимулювання та перспективи розвитку. Регіональні інноваційні ініціативи: завдання та шляхи вирішення : зб. наук. пр. за матеріалами круглого столу, 5 квітня 2019 р. Харків : НДІ ПЗІР НАПрН України, 2019. С. 92–96. URL: [https://ndipzir.org.ua/wp-content/uploads/2019/05.04.19/05\\_04\\_2019-92-96.pdf](https://ndipzir.org.ua/wp-content/uploads/2019/05.04.19/05_04_2019-92-96.pdf)

	<p>8. П'ятницька Г. Т., Григоренко О. М., Найдюк В. С. Методичні та практичні підходи до оцінювання інноваційного потенціалу малих підприємств ресторанного господарства. <i>Агросвіт</i>. 2018. № 4. С. 53-63</p> <p>9. Черба В. М., Криша В. В. Інноваційний потенціал України. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2018. № 13. С. 37–42.</p> <p style="text-align: center;"><b>15. Інформаційні ресурси</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Державна служба статистики України. Офіційний сайт. URL: <a href="http://www.ukrstat.gov.ua/">http://www.ukrstat.gov.ua/</a></li> <li>2. Міністерство освіти і науки України. URL: <a href="http://www.mon.gov.ua">http://www.mon.gov.ua</a></li> <li>3. Патентний пошук. URL: <a href="http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/patentnyj-poshuk/">http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/patentnyj-poshuk/</a></li> <li>4. Патентно-інформаційний пошук. URL: <a href="http://iii.ua/uk/patentno-informaiciyniposhuk">http://iii.ua/uk/patentno-informaiciyniposhuk</a></li> <li>5. Global Innovation Quotient. URL: <a href="http://www.bloomberg.com/slideshow/2014-01-22/30-most-innovative-countries.html#slide32">http://www.bloomberg.com/slideshow/2014-01-22/30-most-innovative-countries.html#slide32</a></li> <li>6. Globalisation and competitiveness. URL: <a href="https://www.ecb.europa.eu">https://www.ecb.europa.eu</a></li> <li>7. Human Development Report. URL: <a href="http://hdr.undp.org/en/reports">http://hdr.undp.org/en/reports</a></li> <li>8. KEI and Ki indexes. The world. URL: <a href="http://info.worldbank.org/etools">http://info.worldbank.org/etools</a></li> <li>9. The Global Innovation Index. INSEAD World Competitiveness Center (WCC). URL: <a href="http://www.imd.org/wcc/news-wey-ranking/">http://www.imd.org/wcc/news-wey-ranking/</a></li> <li>10. WCY country ranking. URL: <a href="http://www.imd.org/wcc/country-ranking/">http://www.imd.org/wcc/country-ranking/</a></li> <li>11. World Economic Forum. URL: <a href="http://www.weforum.org/reports/">http://www.weforum.org/reports/</a></li> <li>12. World Intellectual Property Indicators. URL: <a href="http://www.wipo.int/ipstats/en/">www.wipo.int/ipstats/en/</a></li> <li>13. WTO. <i>International Trade Statistics</i>. URL: <a href="https://www.wto.org">https://www.wto.org</a></li> </ol>
<b>Тривалість курсу</b>	90 год.
<b>Обсяг курсу</b>	32 годин аудиторних занять. З них 16 годин лекцій, 16 годин лабораторних робіт/практичних занять та 58 годин самостійної роботи
<b>Очікувані результати навчання</b>	<p>Після завершення цього курсу здобувач буде :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Знати: проблеми управління інноваційним потенціалом; структуру, підходи до оцінки інноваційного потенціалу; теоретичні і методологічні основи управління інноваційним потенціалом; чинники впливу на інноваційний потенціал національної економіки; методи вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни; процес управління інноваційним потенціалом на підприємстві; процес формування інноваційної програми.</li> <li>- Вміти: планувати процес управління інноваційним потенціалом на макrorівні; оцінювати рівень інноваційного потенціалу країни; оцінювати, реалізовувати інноваційний потенціал організацій; складати плани інноваційного розвитку організацій на основі інноваційного потенціалу; планувати процес управління інноваційним потенціалом на підприємстві; визначати ефективність інноваційної програми</li> </ul> <p>Нормативний зміст підготовки студентів сформульований у програмних результатах навчання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ПРН 1. Критично осмислювати, вибрати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління у непередбачуваних умовах</li> <li>• ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати</li> </ul>

	<p>методи їх вирішення</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ПРН 5. Планувати діяльність організації у стратегічному і тактичному розрізах</li> <li>• ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень у непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність</li> <li>• ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їхню поведінку для вирішення професійних задач</li> <li>• ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)</li> </ul>
<b>Ключові слова</b>	Інноваційний потенціал, оцінка інноваційного потенціалу, рівні, завдання та умови, чинники, показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу, процес управління, інноваційна програма
<b>Формат курсу</b>	Очний /заочний
	Проведення лекції, практичних занять, аналіз управлінських кейсів, підготовка індивідуальних завдань
<b>Теми</b>	Додаток А
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	Екзамен в кінці семестру комбінований
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу здобувачі потребують базових знань з дисциплін: «Менеджмент», «Операційний менеджмент», «Управління персоналом», «Маркетинг», «Господарське законодавство», «Управління інноваціями», «Сучасні концепції інноваційного розвитку» достатніх для сприйняття категоріального апарату інноваційний потенціал, оцінка інноваційного потенціалу, рівні, завдання та умови, чинники, показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу, процес управління, інноваційна програма
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	Презентація, лекції, модулі та завдання, електронні матеріали з відповідного курсу та інших пов'язаних курсів у системі (платформі) Moodle: колаборативне навчання (спільні проекти), дискусія, проектно-орієнтоване навчання
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний пристрій, електронні матеріали платформи Moodle та Microsoft Teams
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• практичні заняття (максимальна кількість балів 60): <ul style="list-style-type: none"> <li>- поточне опитування (присутність на заняттях, усне опитування, доповідь з презентацією, відповідь на контрольні питання, доповнення до виступу, участь у дискусії, тестуванні), розв'язування управлінських ситуацій – 30 балів,</li> <li>- поточні тестування – 15 балів,</li> <li>- ІНДЗ – 15 балів.</li> </ul> </li> <li>• контрольні заміри (модулі): 40% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 40: <ul style="list-style-type: none"> <li>- підсумкове тестування – 40 балів,</li> </ul> </li> </ul> <p>Підсумкова максимальна кількість балів 100.</p>

**Питання до заліку чи  
екзамену.**

- Зміст поняття «інноваційний потенціал»
- Структура інноваційного потенціалу
- Підходи до оцінки інноваційного потенціалу
- Рівні управління інноваційним потенціалом
- Особливості макрорівня управління інноваційним потенціалом
- Особливості мезорівня управління інноваційним потенціалом
- Особливості мікрорівня управління інноваційним потенціалом
- Основні характеристики управління інноваційним потенціалом,
- Завдання управління інноваційним потенціалом
- Умови управління інноваційним потенціалом
- Інноваційна конкурентоспроможність та інноваційний потенціал.
- Чинники впливу на інноваційний потенціал національної економіки
- Вплив інноваційного потенціалу на інноваційний розвиток
- Зарубіжний досвід оцінки інноваційного потенціалу країни
- Основні показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена Всесвітнім економічним форумом (ВЕФ) щодо інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена Світовим Банком щодо інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена Міжнародним Інститутом розвитку менеджменту щодо інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена Бостонською консалтинговою групою щодо інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена Міжнародною бізнес-школою INSEAD щодо інноваційного потенціалу країни
- Додаткові показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена Азіатським Банком Розвитку щодо інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена Міжнародною дослідницькою структурою EFD – Global Consulting Networ щодо інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена агентством Bloomberg щодо інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена Європейською комісією PRO INNO EUROP щодо інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена компанією EuroINNO щодо інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена дослідницькою компанією Economist Intelligence Unit щодо інноваційного потенціалу країни
- Показник оцінювання рівня інноваційного потенціалу країни, розроблена відповідно до Програми розвитку ООН
- Система показників, розроблена Еко-інноваційною обсерваторією щодо інноваційного потенціалу країни
- Система показників, розроблена Всесвітньою організацією інтелектуальної власності щодо інноваційного потенціалу країни
- Види інноваційного потенціалу підприємства
- Характеристика інноваційного потенціалу підприємства
- Процес управління інноваційним потенціалом на підприємстві
- Суть інноваційної програми
- Класифікація інноваційних програм
- Суб'єкти формування і реалізації інноваційних програм

	- Показники, які характеризують інноваційні програми підприємств
<b>Опитування</b>	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

*Додаток А*

*Схема курсу «Управління інноваціями»*

Тиж. / дата / год.-	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, дискусія, групова, самостійна робота)	Література.*** Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
<i>Перший тиждень</i>	<i>Тема 1. Теоретичні основи управління інноваційним потенціалом 1. Зміст поняття «інноваційний потенціал» 2. Рівні управління інноваційним потенціалом</i>	<i>Лекція</i>	<i>- Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка та суспільство. 2018. № 14. С. 354–360 - Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с. - Лохман Н. В., Берідзе Т. М., Хаврова К. С. Систематизація дестабілізаторів розвитку інноваційного потенціалу сфери гостинності. Вісник ДонНУЕТ. 2022. № 1(76). С. 16-21</i>	<i>Дослідити поняття «інноваційний потенціал», «рівні управління інноваційним потенціалом», принципи, етапи, особливості управління інноваційним потенціалом (2 год.)</i>	<i>Одне заняття</i>
<i>Другий тиждень</i>	<i>Тема 1. Теоретичні основи управління інноваційним потенціалом 3. Структура, підходи до оцінки інноваційного потенціалу</i>	<i>Лекція</i>	<i>- Гуторов О. І., Ярута М. Ю, Сисоева С. І. Економіка та організація інноваційної діяльності: Навчальний посібник. Харків: Харківський національний аграрний університет ім. В.В. Докучаєва, 2019. 227 с. - Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с. - П'ятницька Г. Т., Григоренко О. М., Найдюк В. С. Методичні та практичні підходи до оцінювання інноваційного потенціалу малих підприємств ресторанного господарства. Агросвіт. 2018. № 4. С. 53-6</i>	<i>Дослідити структуру, підходи до оцінки інноваційного потенціалу (2 год.)</i>	<i>Одне заняття</i>
<i>Третій</i>	<i>Тема 2. Сутнісна</i>	<i>Лекція</i>	<i>- Касьянова Н.В. Потенціал</i>	<i>Вивчити основні</i>	<i>Одне</i>

тиждень	характеристика інноваційного потенціалу 1.Основні характеристики управління інноваційним потенціалом 2.Завдання та умови управління інноваційним потенціалом		підприємства: формування та використання. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 248 с. - Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с. - Matsapura O., Dzyubko T., Vlasenko N., Kalashnik K. Theoretical aspect of the category innovation potential of a construction company. Ways to Improve Construction Efficiency. 2020. № 46. С. 32–39	характеристики управління інноваційним потенціалом, завдання та умови управління інноваційним потенціалом (2 год.)	заняття
Четвертий тиждень	Тема 2. Сутнісна характеристика інноваційного потенціалу 3.Інноваційна конкурентоспроможності та інноваційний потенціалу	Лекція	- Чех Л.М., Корогодова О.О. Інноваційний розвиток економіки України в умовах Індустрії 4.0. Актуальні проблеми економіки та управління. 2020. № 14. - Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с.. - Черба В. М., Криша В. В. Інноваційний потенціал України. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 13. С. 37–42	Дослідити основи Інноваційна конкурентоспроможності та інноваційний потенціалу (2 год.)	Одне заняття
П'ятий тиждень	Тема 3. Інноваційний потенціал макроекономічного рівня 1.Чинники впливу на інноваційний потенціал національної економіки 2.Вплив інноваційного потенціалу на інноваційний розвиток 3.Зарубіжний досвід оцінки інноваційного потенціалу країни	Лекція	- Назаренко І. Л., Обруч Г. В. Інноваційний розвиток підприємства: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. Ч. 3. 68 с. - Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка та суспільство. 2018. № 14. С. 354–360 - Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с.	Дослідити чинники впливу на інноваційний потенціал країни, вплив інноваційного потенціалу на інноваційний розвиток, зарубіжний досвід оцінки інноваційного потенціалу (2 год.)	Одне заняття



Шостий тиждень	<p>Тема 4. Показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни</p> <p>1. Основні показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни</p> <p>2. Додаткові показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни</p>	Лекція	<p>- Гук О. В., Шендерівська Л. П., Мохонько Г. А. Інвестування інноваційної діяльності: начальний посібник для здобувачів ступеня магістра за спеціальністю 073 Менеджмент. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2022. 186 с.</p> <p>- Подрез-Ряполова І.В. Регіональний інноваційний потенціал: шляхи стимулювання та перспективи розвитку. Регіональні інноваційні ініціативи: завдання та шляхи вирішення : зб. наук. пр. Харків : НДІ ПЗІР НАПрН України, 2019. С. 92–96.</p> <p>- Орлова-Курилова О. Сучасні методи оцінювання інноваційного потенціалу. Вісник Хмельницького національного університету. 2018. № 4. С. 143–146</p>	Вивчити основні показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни, додаткові показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни (2 год.)	Одне заняття
Сьомий тиждень	<p>Тема 5. Інноваційний потенціал підприємства</p> <p>1. Види інноваційного потенціалу підприємства</p> <p>2. Характеристика інноваційного потенціалу підприємства</p> <p>3. Процес управління інноваційним потенціалом на підприємстві</p>	Лекція	<p>- Гуторов О. І., Ярута М. Ю, Сисоєва С. І. Економіка та організація інноваційної діяльності: Навчальний посібник. Харків: Харківський національний аграрний університет ім. В.В. Докучаєва, 2019. 227 с</p> <p>- Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с.</p> <p>- Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка та суспільство. 2018. № 14. С. 354–360</p>	З'ясувати види, характеристику інноваційного потенціалу підприємства, процес управління (2 год.)	Одне заняття
Восьмий тиждень	<p>Тема 6. Формування інноваційної програми</p> <p>1. Суть інноваційної програми</p> <p>2. Класифікація інноваційних програм</p> <p>3. Суб'єкти формування і реалізації інноваційних програм</p> <p>4. Показники, які характеризують</p>	Лекція	<p>- Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с.</p> <p>- Касьянова Н.В. Потенціал підприємства: формування та використання. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 248 с.</p> <p>- Черба В. М., Криша В. В.</p>	Освоїти класифікацію, суб'єкти формування і реалізації інноваційних програм, показники, які характеризують інноваційні програми	Одне заняття

	<i>інноваційні програми підприємств</i>		<i>Інноваційний потенціал України. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 13. С. 37–42</i>	<i>підприємств (2 год.)</i>	
<i>Перший тиждень</i>	<i>Тема 1. Теоретичні основи управління інноваційним потенціалом 1. Зміст поняття «інноваційний потенціал» 2. Рівні управління інноваційним потенціалом</i>	<i>Практичне заняття, дискусія</i>	<i>- Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка та суспільство. 2018. № 14. С. 354–360 - Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с. - Лохман Н. В., Берідзе Т. М., Хаврова К. С. Систематизація дестабілізаторів розвитку інноваційного потенціалу сфери гостинності. Вісник ДонНУЕТ. 2022. № 1(76). С. 16-21</i>	<i>Дослідити поняття «інновація», «інноваційний потенціал», «рівні управління інноваційним потенціалом», принципи, етапи, особливості управління інноваційний потенціал (2 год.)</i>	<i>Одне заняття</i>
<i>Другий тиждень</i>	<i>Тема 1. Теоретичні основи управління інноваційним потенціалом 3. Структура, підходи до оцінки інноваційного потенціалу</i>	<i>Практичне заняття, дискусія</i>	<i>- Гуторов О. І., Ярута М. Ю, Сисоєва С. І. Економіка та організація інноваційної діяльності: Навчальний посібник. Харків: Харківський національний аграрний університет ім. В.В. Докучаєва, 2019. 227 с. - Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с. - П'ятницька Г. Т., Григоренко О. М., Найдюк В. С. Методичні та практичні підходи до оцінювання інноваційного потенціалу малих підприємств ресторанного господарства. Агросвіт. 2018. № 4. С. 53-6</i>	<i>Засвоїти структуру, підходи до оцінки інноваційного потенціалу (2 год.)</i>	<i>Одне заняття</i>
<i>Третій тиждень</i>	<i>Тема 2. Сутнісна характеристика інноваційного потенціалу 1. Основні характеристики управління інноваційним потенціалом 2. Завдання та умови управління інноваційним потенціалом</i>	<i>Практичне заняття, дискусія, Модуль № 1</i>	<i>- Касьянова Н.В. Потенціал підприємства: формування та використання. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 248 с. - Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с. - Matsapura O., Dzyubko T., Vlasenko N., Kalashnik K. Theoretical aspect of the</i>	<i>Засвоїти основні характеристики управління інноваційним потенціалом, завдання та умови управління інноваційним потенціалом (2 год.)</i>	<i>Одне заняття</i>

			<i>category innovation potential of a construction company. Ways to Improve Construction Efficiency. 2020. № 46. С. 32–39</i>		
<i>Четвертий тиждень</i>	<i>Тема 2. Сутнісна характеристика інноваційного потенціалу 3.Інноваційна конкурентоспроможності та інноваційний потенціалу</i>	<i>Практичне заняття, дискусія</i>	<i>- Чех Л.М., Корозодова О.О. Інноваційний розвиток економіки України в умовах Індустрії 4.0. Актуальні проблеми економіки та управління. 2020. № 14. URL: <a href="http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/205849">http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/205849</a>. - Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с.. - Черба В. М., Криша В. В. Інноваційний потенціал України. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 13. С. 37–42</i>	<i>Освоїти основи Інноваційна конкурентоспроможності та інноваційний потенціалу (2 год.)</i>	<i>Одне заняття</i>
<i>П'ятий тиждень</i>	<i>Тема 3. Інноваційний потенціал макроекономічного рівня 1.Чинники впливу на інноваційний потенціал національної економіки 2.Вплив інноваційного потенціалу на інноваційний розвиток 3.Зарубіжний досвід оцінки інноваційного потенціалу країни</i>	<i>Практичне заняття, дискусія</i>	<i>- Назаренко І. Л., Обруч Г. В. Інноваційний розвиток підприємства: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. Ч. 3. 68 с. - Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка та суспільство. 2018. № 14. С. 354–360 - Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с.</i>	<i>Засвоїти чинники впливу на інноваційний потенціал країни, вплив інноваційного потенціалу на інноваційний розвиток, зарубіжний досвід оцінки інноваційного потенціалу (2 год.)</i>	<i>Одне заняття</i>
<i>Шостий тиждень</i>	<i>Тема 4. Показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни 1.Основні показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни 2.Додаткові показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни</i>	<i>Практичне заняття, дискусія</i>	<i>- Гук О. В., Шендерівська Л. П., Мохонько Г. А. Інвестування інноваційної діяльності: начальний посібник для здобувачів ступеня магістра за спеціальністю 073 Менеджмент. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2022. 186 с.. - Подрез-Ряполова І.В. Регіональний інноваційний потенціал: шляхи стимулювання та перспективи розвитку. Регіональні інноваційні ініціативи: завдання та шляхи вирішення : зб. наук.</i>	<i>Вивчити основні показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни, додаткові показники вимірювання рівня інноваційного потенціалу країни (2 год.)</i>	<i>Одне заняття</i>

			<p>пр. Харків : НДІ ПЗІР НАПрН України, 2019. С. 92–96.</p> <p>- Орлова-Курилова О. Сучасні методи оцінювання інноваційного потенціалу. Вісник Хмельницького національного університету. 2018. № 4. С. 143–146</p>		
Сьомий тиждень	<p>Тема 5. Інноваційний потенціал підприємства</p> <p>1. Види інноваційного потенціалу підприємства</p> <p>2. Характеристика інноваційного потенціалу підприємства</p> <p>3. Процес управління інноваційним потенціалом на підприємстві</p>	<p>Практичне заняття, дискусія</p>	<p>- Гуртов О. І., Ярута М. Ю, Сисоєва С. І. Економіка та організація інноваційної діяльності: Навчальний посібник. Харків: Харківський національний аграрний університет ім. В.В. Докучаєва, 2019. 227 с</p> <p>- Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с.</p> <p>- Єпіфанова І. Ю., Гладка Д. О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка та суспільство. 2018. № 14. С. 354–360</p>	<p>Засвоїти види інноваційного, характеристику інноваційного потенціалу підприємства, процес управління (2 год.)</p>	<p>Одне заняття</p>
Восьмий тиждень	<p>Тема 6. Формування інноваційної програми</p> <p>1. Суть інноваційної програми</p> <p>2. Класифікація інноваційних програм</p> <p>3. Суб'єкти формування і реалізації інноваційних програм</p> <p>4. Показники, які характеризують інноваційні програми підприємств</p>	<p>Практичне заняття, дискусія. Модуль № 2</p>	<p>- Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с.</p> <p>- Касьянова Н.В. Потенціал підприємства: формування та використання. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 248 с.</p> <p>- Черба В. М., Криша В. В. Інноваційний потенціал України. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 13. С. 37–42</p>	<p>Засвоїти класифікацію, суб'єкти формування і реалізації інноваційних програм, показники, які характеризують інноваційні програми підприємств (2 год.)</p>	<p>Одне заняття</p>
Четвертий тиждень	<p>Індивідуальне навчально-дослідне завдання</p>	<p>Самостійна робота</p>	<p>- Касьянова Н.В. Потенціал підприємства: формування та використання. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 248 с.</p> <p>- Юринець З.В., Гнилянська Л.І., Юринець Р.В. Управління інноваційним розвитком: навчальний посібник. Львів : СПОЛОМ, 2021. 132 с.</p>	<p>Виконання ІНДЗ в межах запропонованих тем</p>	<p>20 год</p>