

Затверджено

Вченою радою

Львівського національного
університету імені Івана Франка

Голова Вченої ради

Мельник В.П.

(протокол № 39/7 від 10.07.2017р.)

Освітня програма вводиться в дію
з 01 вересня 2017 року.



ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І АДМІНІСТРУВАННЯ»

другого (магістерського) рівня вищої освіти

за спеціальністю
галузі знань
кваліфікація

073 Менеджмент

07 Управління та адміністрування

*магістр з менеджменту організацій і адміністрування,
менеджер-економіст*

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою (науково-методичною комісією спеціальності № 073 “Менеджмент”) Львівського національного університету імені Івана Франка у складі:

1. Кундицький О. О. – д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту
2. Сенишин О. С. – д.е.н., професор кафедри менеджменту
3. Горинь М. О. – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту
4. Жук О. П. – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту
5. Чопко Н. С. – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту
6. Дроздовська Л. О. – інженер кафедри менеджменту

Гарант освітньої програми


(підпис)

Кундицький О. О.
(прізвище та ініціали)

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
зі спеціальності № 073 “Менеджмент”
(за спеціалізацією “Менеджмент організацій і адміністрування”)

1. – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Львівський національний університет імені Івана Франка Економічний факультет другий (магістерський) рівень вищої освіти
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	магістр з менеджменту організацій і адміністрування, менеджер-економіст
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент організацій і адміністрування
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Одиничний ступінь, диплом магістра, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію спеціальності 073 “Менеджмент” (наказ МОН України від 2 жовтня 2014 року № 2866, термін дії до 1 липня 2024 року)
Цикл/рівень	Другий (магістерський) рівень НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність здобутої вищої освіти ступеня бакалавра або спеціаліста
Мова(и) викладання	Українська мова
Термін дії освітньої програми	Період акредитації
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	
2. – Мета освітньої програми	
Надати теоретичні знання та практичні уміння і навички, достатні для успішного виконання професійних обов’язків за спеціальністю 073 “Менеджмент”, підготувати студентів для подальшого навчання за обраною освітньою програмою	
3. – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)	07 Управління та адміністрування 073 Менеджмент Менеджмент організацій і адміністрування
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Управлінська діяльність суб’єкта господарювання в ринковому середовищі для реалізації його економічних та соціальних інтересів
Особливості програми	Магістри з менеджменту організацій і адміністрування повинні оволодіти системою загальнонаукових і спеціальних методів, професійними методиками та технологіями, необхідними для забезпечення ефективної управлінської діяльності, а також здатних вирішувати певні проблеми і задачі за умови оволодіння системою компетентностей. Для цього програма реалізує підвищення рівня управління та контролю підприємств на засадах сучасного менеджменту; забезпечує навчання та розвиток сучасних менеджерів, готових до ризику, ініціативних і здатних до швидкої адаптації відносно ризиків сучасного бізнес-середовища

4. – Придатність випускників освітньої програми до працевлаштування та подальшого навчання

Придатність до працевлаштування	<p>Робочі місця на підприємствах будь-якої організаційно-правової форми (комерційні, некомерційні, державні, муніципальні), в яких випускники працюють у якості керівників або виконавців різноманітних служб апарату управління; органи державного та муніципального управління; структури, в яких випускники є підприємцями, що створюють та розвивають власну справу; науково-дослідницькі організації, пов'язані з вирішенням управлінських проблем.</p> <p>Випускники можуть працювати на посадах: керівники підприємств, установ та організацій; керівники фінансових, економічних, та адміністративних підрозділів; керівники підрозділів кадрів й трудових відносин; керівники підрозділів маркетингу; менеджери (управителі) з досліджень та розробок; менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; спеціалістів у сферах операційного менеджменту; менеджер із зв'язків з громадськістю</p>
Подальше навчання	<p>Можливе подальше продовження освіти та вступу до аспірантури, а також підвищення кваліфікації і отримання додаткової післядипломної освіти</p>

5. – Викладання та оцінювання

Викладання та навчання	<p>Лекції, лабораторні роботи, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників і конспектів лекцій, консультації із викладачами, підготовка кваліфікаційної роботи магістра</p>
Оцінювання	<p>Письмові екзамени, заліки, захист звіту з практики, захист курсових робіт, атестація випускника, захист кваліфікаційної роботи</p>

6. – Програмні компетентності

Інтегральна компетентність (ІК)	<p>Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог</p>
Загальні компетентності (ЗК)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між явищами та процесами; 2. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні 3. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті; 4. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень; 5. Здатність організувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді; 6. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо; 7. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації; 2. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі відповідно до міжнародних стандартів; 3. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; 4. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту; 5. Здатність до ефективного використання та розвитку людських

	<p>ресурсів в організації;</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; 7. Навички формування та демонстрації лідерських якостей; 8. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; 9. Здатність до управління організацією, її змінами; 10. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.
<p>Фахові компетентності спеціалізації (ФКС)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність організовувати процес управління підприємством на основі системи управління якістю на усіх рівнях; 2. Здатність проводити системний аналіз діяльності організації (внутрішнього та зовнішнього середовища) та інтерпретації його результатів; 3. Здатність діагностувати окремі бізнес-процеси організації; 4. Здатність знаходити та оцінювати нові ринкові можливості розвитку бізнесу; 5. Здатність забезпечувати функціонування організації в умовах реалізації концепції належного врядування; 6. Здатність до організування зовнішньоекономічної діяльності; 7. Здатність управляти та контролювати фінансову, виробничо-торговельну, інформаційну, зовнішньоекономічну та інші діяльності в умовах конкурентного середовища; 8. Здатність сформулювати ефективну підсистему управління фінансами, ринковою вартістю та бюджетування в організації на базі знань концептуальних основ фінансового менеджменту; 9. Здатність забезпечити функціонування системи корпоративного управління на підприємстві
<p>7. – Програмні результати навчання</p>	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. ПРН 1. Організувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; 2. ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; 3. ПРН 3. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень; 4. ПРН 4. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації; 5. ПРН 5. Планувати діяльність організації; 6. ПРН 6. Застосовувати концепції, методи та інструменти менеджменту для результативного та ефективного управління організацією; 7. ПРН 7. Застосовувати навички розробки проектів; 8. ПРН 8. Генерування підприємницької ідеї; 9. ПРН 9. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікативних технологій для управління; 10. ПРН 10. Пояснювати точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально; 11. ПРН 11. Демонструвати вміння взаємодії з людьми та вплив на їх поведінку; 12. ПРН 12. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання та ефективного самоменеджменту; 13. ПРН 13. Демонструвати комунікативні, дослідницькі, технологічні та крос-культурні навички, необхідні для аналізу бізнес-ситуацій, готувати і презентувати управлінські рішення; 14. ПРН 14. Спостерігати причини стресу, адаптувати себе і підлеглих до стресової ситуації та винаходити шляхи її

	<p>нейтралізації;</p> <p>15. ПРН 15. Управляти людьми, процесами та ресурсами в диверсифікованій організації;</p> <p>16. ПРН 16. Координувати аспекти діяльності бізнес-організацій, які сприяють ефективності її роботи;</p> <p>17. ПРН 17. Виявляти й аналізувати ключові характеристики менеджменту різного рівня, а також особливості поведінки їх суб'єктів;</p> <p>18. ПРН 18. Визначати функціональні області управлінської діяльності суб'єкта ринку та їх взаємозв'язки в системі управління, розраховувати відповідні показники, що характеризують результативність такої діяльності;</p> <p>19. ПРН 19. Розробляти та впроваджувати запобіжні заходи щодо потенційних кризових ситуацій у діяльності корпоративної організації;</p> <p>20. ПРН 20. Організовувати порівняльно-аналітичний моніторинг споживчої якості продукції конкурентів, дослідження реакції споживачів на якість продукції;</p> <p>21. ПРН 21. Згідно з чинним законодавством та на основі стандартів підтримувати на належному рівні якість продукції, захищати споживача від дефектної продукції;</p> <p>22. ПРН 22. Регулювати внутрішньо-корпоративні відносини, нейтралізувати конфліктні ситуації, пов'язані з протиріччями інтересів акціонерів і посадових осіб акціонерного товариства.</p> <p>23. ПРН 23. Розробляти бізнес-плани реальних інвестиційних проектів, обґрунтовувати інвестиційні програми та формувати інвестиційний портфель підприємства і здійснення оцінки фінансових інвестицій;</p> <p>24. ПРН 24. Визначати технології управління суб'єктом публічної сфери, що є раціональною за ознаками досягнення мети діяльності та ресурсами, що використовуються, з урахуванням особливостей цього суб'єкта;</p> <p>25. ПРН 25. Застосовувати методи та критерії оцінювання результативності та ефективності адміністрування, у тому числі публічному, в умовах соціально-економічних змін;</p> <p>26. ПРН 26. Самостійно пошукати та аналізувати різноманітні джерела інформації для проведення наукових досліджень систем і процесів менеджменту організацій і адміністрування;</p> <p>27. ПРН 27. Критично аналізувати, оцінювати та синтезувати ідеї щодо інноваційних та інвестиційних можливостей підприємства.</p>
8. – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	5 докторів наук, 11 кандидатів наук
Матеріально-технічне забезпечення	3 комп'ютерні класи, оснащені сучасними комп'ютерами, мультимедійною технікою та інтернетом, аудіо - та відео техніка
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Електронний каталог Наукової бібліотеки Університету, система дистанційного навчання Університету, розроблені електронні курси з навчальних дисциплін у електронній системі Moodle
9. – Академічна мобільність	
(регламентується Постановою КМУ № 579 “Про затвердження Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність” від 12 серпня 2015 року)	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Університетом та іншими університетами України
Міжнародна	У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх договорів

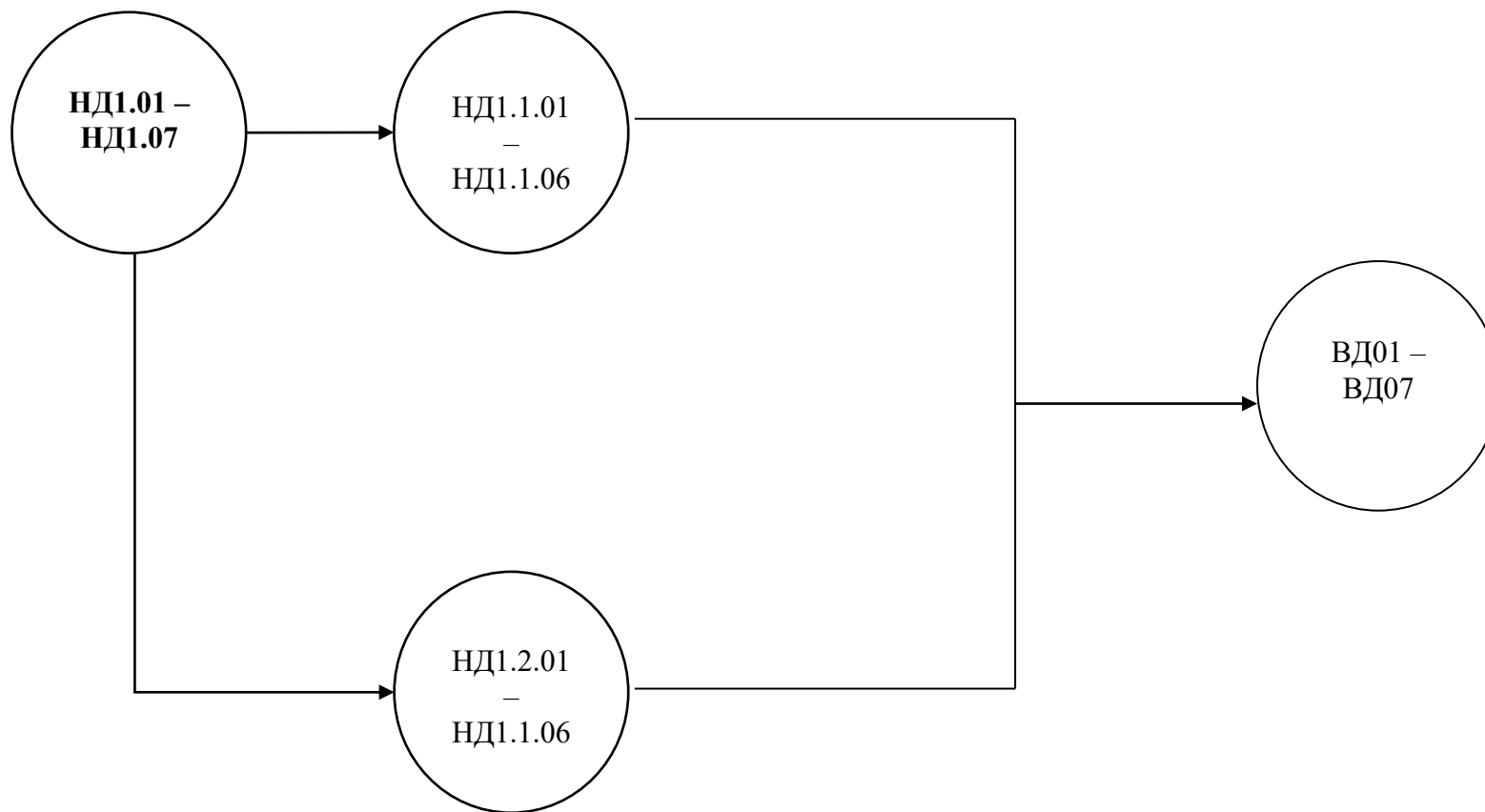
кредитна мобільність	між Університетом та навчальними закладами країн-партнерів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе після вивчення курсу української мови

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХНЯ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1. Перелік компонент Освітньої програми

Код н/п	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумково го контролю
1	2	3	4
1. НОРМАТИВНІ НАВЧАЛЬНІ ДИСЦИПЛІНИ			
НД1.01	Управління змінами(*+ курсова робота)	4+1	іспит, диф. залік
НД1.02	Публічне адміністрування	4	іспит
НД1.03	Фінансовий менеджмент	4	іспит
НД1.04	Управління проектами	4	іспит
НД1.05	Економічна безпека і антикризове управління	4	іспит
НД1.06	Корпоративне управління	4	іспит
НД1.07	Переддипломна практика	3	диф. залік
	Комплексний кваліфікаційний екзамен зі спеціалізації	3	
	Кваліфікаційна (магістерська) робота	9	
	Загальний обсяг:	40	
1.1. Спеціалізація “Менеджмент організацій і адміністрування”			
НД1.1.01	Економіка та управління міжнародними організаціями	4	іспит
НД1.1.02	Економічний механізм ділової організації	4	іспит
НД1.1.03	Управління якістю	4	іспит
НД1.1.04	Управлінське консультування	4	іспит
НД1.1.05	Адміністрування у сфері послуг	3	залік
НД1.1.06	Виробнича практика	6	диф. залік
	Загальний обсяг:	25	
1.2. Спеціалізація “Управління фінансово-економічною безпекою”			
НД1.2.01	Управління фінансово-економічною безпекою	4	іспит
НД1.2.02	Страхова система	4	іспит
НД1.2.03	Фінансовий моніторинг	4	іспит
НД1.2.04	Управління фінансово-економічними ризиками	4	іспит
НД1.2.05	Організація безпеки платіжних систем	3	залік
НД1.2.06	Виробнича практика	6	диф. залік
	Комплексний кваліфікаційний екзамен зі спеціалізації	3	
	Загальний обсяг:	28	
	ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ нормативних навчальних дисциплін:	65	
2. ВИБІРКОВІ НАВЧАЛЬНІ ДИСЦИПЛІНИ			
ВД01	Договірні-правове регулювання	3	залік
	Договірний менеджмент		
	Захист інтелектуальної власності		
ВД02	Управління знаннями	3	залік
	Сучасні технології управління людськими ресурсами		
	Стратегічне лідерство в умовах змін		
	Психологія лідерства в бізнесі		
	Управління майновою безпекою підприємства		
	Безпека соціальних систем		
ВД03	Управління інноваційним потенціалом	3	залік

Код н/п	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумково го контролю
1	2	3	4
	Екоінноваційний менеджмент		
	Сучасні технології бізнес-адміністрування		
	Бізнес-коучинг		
	Економічна конкуренція та антимонопольне регулювання		
	Банківська безпека		
ВД04	Соціальна відповідальність	4	залік
	Управління екологічною безпекою		
	Бізнес-протокол і комунікації		
	Психологія відбору кадрів		
	Безпека страхових організацій		
	Управління податковою безпекою		
ВД05	Теорія змін	4	залік
	Управління результативністю		
	Управління ефективністю		
	Управління інтернет-комунікаціями в бізнесі		
	Оцінювання майна і бізнесу		
	Міжнародні стандарти економічної безпеки фірми		
ВД06	Науковий семінар	4	залік
	Методологія і організація наукових досліджень		
	Наукові економічні школи		
	Основи креативного мислення		
ВД07	Сучасні технології фінансового адміністрування	4	залік
	Стратегічне управління конкурентоспроможністю організації		
	Стратегічне управління фінансами		
	Сучасні соціально-психологічні концепції менеджменту		
	Внутрішній фінансовий контроль		
	Безпека міжнародних розрахунків і валютних операцій		
	Загальний обсяг:	25	
	ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:	90	



**Рис. 1. Структурно-логічна схема Освітньої програми підготовки магістра
“Менеджмент організацій і адміністрування”**

3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Випускна атестація освітньо-професійної програми спеціальності № 073 “Менеджмент” проводиться на основі оцінювання результатів навчання та рівня сформованості відповідних компетентностей.

Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та комплексного кваліфікаційного екзамену.

Атестація здійснюється атестаційною комісією, до складу якої можна включати представників роботодавців і їх об’єднань. Атестація здійснюється відкрито і гласно.

Процедура перевірки на плагіат визначає Університет. Порядок та вимоги до оприлюднення визначає Університет. Атестаційний екзамен повинен забезпечити оцінювання результатів навчання та рівня сформованості відповідних спеціальних компетентностей.

Атестація випускників повинна забезпечити оцінювання результатів навчання та рівня сформованості спеціальних компетентностей у відповідності з Положенням “Про екзаменаційну комісію у Львівському національному університеті імені Івана Франка”.

Атестація випускників завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: Магістр з менеджменту організацій і адміністрування, менеджер-економіст за спеціалізацією “Менеджмент організацій і адміністрування”.

№ за порядком	Назва навчальної дисципліни	Інтегральна	Компетентності																								
			Загальні (ЗК)							Фахові компетентності спеціальності (ФК)										Фахові компетентності спеціалізації (ФКС)							
			ЗК 1.	ЗК 2.	ЗК 3.	ЗК 4.	ЗК 5.	ЗК 6.	ЗК 7.	ФК 1.	ФК 2.	ФК 3.	ФК 4.	ФК 5.	ФК 6.	ФК 7.	ФК 8.	ФК 9.	ФК 10.	ФКС 1.	ФКС 2.	ФКС 3.	ФКС 4.	ФКС 5.	ФКС 6.	ФКС 7.	ФКС 8.
	ресурсами																										
	Стратегічне лідерство в умовах змін	+					+						+		+												
	Психологія лідерства в бізнесі	+					+																				
	Управління майновою безпекою підприємства	+														+											
	Безпека соціальних систем	+																					+				
ВД03	Управління інноваційним потенціалом	+		+				+				+										+					
	Екоінноваційний менеджмент	+		+				+				+										+					
	Сучасні технології бізнес-адміністрування	+						+	+	+																	
	Бізнес-коучинг	+						+							+											+	
	Економічна конкуренція та антимонопольне регулювання	+	+																				+				
	Банківська безпека	+	+																				+				
ВД04	Соціальна відповідальність	+						+										+								+	
	Управління екологічною безпекою	+						+		+									+								
	Бізнес-протокол і комунікації	+				+	+									+						+					
	Психологія відбору кадрів	+						+					+	+								+					
	Безпека страхових організацій	+	+																				+				
	Управління податковою безпекою	+	+																				+				
ВД05	Теорія змін	+	+	+							+															+	
	Управління результативністю	+	+	+		+					+											+					
	Управління ефективністю	+	+	+		+					+											+					
	Управління інтернет-комунікаціями в бізнесі	+				+									+								+				
	Оцінювання майна і	+	+								+												+				

№ за порядком	Назва навчальної дисципліни	Компетентності																									
		Інтегральна	Загальні (ЗК)							Фахові компетентності спеціальності (ФК)										Фахові компетентності спеціалізації (ФКС)							
			ЗК 1.	ЗК 2.	ЗК 3.	ЗК 4.	ЗК 5.	ЗК 6.	ЗК 7.	ФК 1.	ФК 2.	ФК 3.	ФК 4.	ФК 5.	ФК 6.	ФК 7.	ФК 8.	ФК 9.	ФК 10.	ФКС 1.	ФКС 2.	ФКС 3.	ФКС 4.	ФКС 5.	ФКС 6.	ФКС 7.	ФКС 8.
	бізнесу																										
	Міжнародні стандарти економічної безпеки фірми	+	+							+												+					
ВД06	Науковий семінар	+	+	+						+																	
	Методологія і організація наукових досліджень	+	+	+						+																	
	Наукові економічні школи	+		+																							
	Основи креативного мислення	+	+	+					+																		
ВД07	Сучасні технології фінансового адміністрування	+	+							+		+										+				+	
	Стратегічне управління конкурентоспроможністю організації	+	+							+		+										+			+		
	Стратегічне управління фінансами	+	+							+		+										+			+		
	Сучасні соціально-психологічні концепції менеджменту	+	+							+								+									
	Внутрішній фінансовий контроль	+	+																							+	
	Безпека міжнародних розрахунків і валютних операцій	+	+																							+	

№ за порядком	Назва навчальної дисципліни	Програмні результати навчання (ПРН)																											
		Інтегральна	ПРН 1.	ПРН 2.	ПРН 3.	ПРН 4.	ПРН 5.	ПРН 6.	ПРН 7.	ПРН 8.	ПРН 9.	ПРН 10.	ПРН 11.	ПРН 12.	ПРН 13.	ПРН 14.	ПРН 15.	ПРН 16.	ПРН 17.	ПРН 18.	ПРН 19.	ПРН 20.	ПРН 21.	ПРН 22.	ПРН 23.	ПРН 24.	ПРН 25.	ПРН 26.	ПРН 27.
	управління людськими ресурсами																												
	Стратегічне лідерство в умовах змін	+				+							+		+														
	Психологія лідерства в бізнесі	+				+																							
	Управління майновою безпекою підприємства	+														+													
	Безпека соціальних систем	+																					+						
ВД03	Управління інноваційним потенціалом	+		+				+			+											+							
	Екоінноваційний менеджмент	+		+				+			+											+							
	Сучасні технології бізнес-адміністрування	+						+	+	+																			
	Бізнес-коучинг	+				+								+												+			
	Економічна конкуренція та антимонопольне регулювання	+	+																				+						
	Банківська безпека	+	+																				+						
ВД04	Соціальна відповідальність	+						+											+								+		
	Управління екологічною безпекою	+						+		+										+									
	Бізнес-протокол і комунікації	+			+	+								+								+							
	Психологія відбору кадрів	+					+						+	+								+							
	Безпека страхових організацій	+	+																				+						
	Управління податковою безпекою	+	+																				+						
ВД05	Теорія змін	+	+	+						+								+									+		
	Управління результативністю	+	+	+		+				+												+							
	Управління ефективністю	+	+	+		+				+												+							

№ за порядком	Назва навчальної дисципліни	Програмні результати навчання (ПРН)																																		
		Інтег-ральн а	ПРН 1.	ПРН 2.	ПРН 3.	ПРН 4.	ПРН 5.	ПРН 6.	ПРН 7.	ПРН 8.	ПРН 9.	ПРН 10.	ПРН 11.	ПРН 12.	ПРН 13.	ПРН 14.	ПРН 15.	ПРН 16.	ПРН 17.	ПРН 18.	ПРН 19.	ПРН 20.	ПРН 21.	ПРН 22.	ПРН 23.	ПРН 24.	ПРН 25.	ПРН 26.	ПРН 27.							
	Управління інтернет-комунікаціями в бізнесі	+				+									+																					
	Оцінювання майна і бізнесу	+	+							+															+											
	Міжнародні стандарти економічної безпеки фірми	+	+								+													+												
ВД06	Науковий семінар	+	+	+						+																										
	Методологія і організація наукових досліджень	+	+	+						+																										
	Наукові економічні школи																																			
	Основи креативного мислення				+	+																														
ВД07	Сучасні технології фінансового адміністрування	+																																		
	Стратегічне управління конкурентоспроможністю організації	+																																		
	Стратегічне управління фінансами																																			
	Сучасні соціально-психологічні концепції менеджменту																																			
	Внутрішній фінансовий контроль																																			
	Безпека міжнародних розрахунків і валютних операцій																																			

Керівник робочої групи

проф. Кундицький О. О.

Члени робочої групи

проф. Сенишин О. С.

доц. Горинь М. О.

доц. Жук О. П.

доц. Чопко Н. С.

інж. Дроздовська Л. О.