

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ імені ІВАНА ФРАНКА

Кафедра менеджменту

"ЗАТВЕРДЖУЮ"

Завідувач кафедри
проф. Кудинський О.О.
" 30 " серпня 2023 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
"ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ"**

освітній рівень магістр

галузь знань 07 "Управління та адміністрування"

спеціальність 073 "Менеджмент"

освітня програма "Менеджмент організацій і адміністрування"

Факультет економічний

2023 – 2024 навчальний рік

Робоча програма дисципліни «Правове регулювання проєктної діяльності» для студентів спеціальності «Менеджмент».

Розробник: ГРИЩУК Анна Михайлівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту.

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту

Протокол від “30” серпня 2023 року № 2

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, освітній рівень	Характеристика навчальної дисципліни		
		денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти	
Кількість кредитів – 5	Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»	Вибіркова		
Модулів – 2	Освітній рівень: «магістр»	Рік підготовки		
Змістових модулів – 2		1-й	1-й	2-й
Індивідуальне навчально-дослідне завдання – розробка пакету документів щодо правового супроводу реалізації бізнес-проєкту		Семестр		
		2-й	2-й	1-й
Загальна кількість годин – 150/150	Спеціальність: 073 «Менеджмент»	Лекції		
Тижневих годин для ДФН: аудиторних – 5 самостійної роботи – 4,4		32 год.	12 год.	-
		Семінарські		
		16 год.	6 год.	-
		Лабораторні		
		-	-	-
		Самостійна робота		
		102 год.	72 год.	60 год.
		Індивідуальні завдання:		
		розробка пакету документів щодо правового супроводу реалізації бізнес-проєкту	-	розробка пакету документів щодо правового супроводу реалізації бізнес-проєкту
	Вид контролю:			
залік	-	залік		

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 47,1

для заочної форми навчання – 13,6

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Головною метою дисципліни «Правове регулювання проєктної діяльності» є формування в студентів (майбутніх фахівців) системи правових знань, невід'ємно пов'язаних з проєктною діяльністю в сфері економіки, а також належних практичних умінь та навичок щодо застосування правових норм в управлінні проєктами.

Основними завданнями вивчення дисципліни є:

- доведення необхідності проєктної діяльності підприємств та організацій за умов змінного ринкового середовища;
- побудова узагальненої моделі управління проєктами, як системи взаємопов'язаних цілей, функцій та інструментів;
- формування сукупності теоретичних знань і практичних навичок щодо застосування правових норм в управлінні проєктами.

Загальні компетентності, що набуваються у процесі вивчення цієї дисципліни (ЗК):

ЗК 10. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Спеціальні компетентності, що набуваються у процесі вивчення цієї дисципліни (СК):

СК 7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 3. Проєктувати ефективні системи управління організаціями.

ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень у непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН 15. Вміти використовувати навички проєктного управління, методи управління якістю та технології управлінського консультування для досягнення цілей організації.

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Тема 1. ПРОЄКТ ЯК ОБ'ЄКТ УПРАВЛІННЯ. СУТНІСТЬ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

1. Необхідність проєктної діяльності та управління проєктами.
2. Поняття, основні ознаки та класифікація проєктів.
3. Середовище та учасники проєкту.
4. Життєвий цикл проєкту.
5. Оцінка ефективності проєктів.

Тема 2. ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

1. Загальні принципи побудови організаційних структур управління проєктами.
2. Основні типи організаційних структур управління проєктами, особливості їх побудови та використання.
3. Організація офісу проєкту.

Тема 3. ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ

1. Методичні основи планування проєктів.
2. Структуризація проєкту.
3. Види та методи планування.

4. Документальне планування проєкту.

Тема 4. УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ ПРОЄКТУ. МОТИВАЦІЯ

1. Система управління персоналом проєкту. Роль проєктного менеджера.
2. Формування, розвиток та ефективна діяльність команди проєкту.
3. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом проєкту.

Тема 5. КОНТРОЛЮВАННЯ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ

1. Система та процес контролю проєкту.
2. Показники діяльності проєкту.
3. Моніторинг проєкту. Методи контролю вартості проєкту.
4. Управління змінами у проєкті.

Змістовий модуль 2. ДОГОВІРНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Тема 6. ОСОБЛИВОСТІ УКЛАДАННЯ ДОГОВОРІВ ПРО ПЕРЕДАЧУ МАЙНА У ВЛАСНІСТЬ У ПРОЄКТНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

1. Суть та основні поняття договору про передачу майна у власність.
2. Види договорів про передачу майна у власність у проєктній діяльності.
3. Правове поле та практика укладання договорів про передачу майна у власність у проєктній діяльності.

Тема 7. ОСОБЛИВОСТІ УКЛАДАННЯ ДОГОВОРІВ ПРО ПЕРЕДАЧУ МАЙНА В КОРИСТУВАННЯ У ПРОЄКТНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

1. Суть та основні поняття договору про передачу майна в користування.
2. Види договорів про передачу майна в користування у проєктній діяльності.
3. Правове поле та практика укладання договорів про передачу майна в користування у проєктній діяльності.

Тема 8. ПІДРЯДНІ ДОГОВОРИ У ПРОЄКТНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

1. Суть та основні поняття підрядних договорів.
2. Види підрядних договорів у проєктній діяльності.
3. Правове поле та практика укладання підрядних договорів у проєктній діяльності.

Тема 9. ДОГОВОРИ ПРО НАДАННЯ ПОСЛУГ У ПРОЄКТНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

1. Суть та основні поняття договорів про надання послуг.
2. Види договорів про надання послуг у проєктній діяльності.
3. Правове поле та практика укладання договорів про надання послуг у проєктній діяльності.

4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
	Усього ДФН	у тому числі			Усього ЗФН	у тому числі		
		л	с	с.р.		л	с	с.р.
Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ								
Тема 1. Проект як об'єкт управління. Сутність проєктної діяльності	14	2	2	10	18	2	2	14
Тема 2. Організація управління проєктами	16	4	2	10	15	1	-	14
Тема 3. Планування проєкту	16	4	2	10	15	1	-	14
Тема 4. Управління командою проєкту. Мотивація	16	4	2	10	15	1	-	14
Тема 5. Контролювання виконання проєкту	14	2	2	10	15	1	-	14
Всього за модулем 1	76	16	10	50	78	6	2	70
Змістовий модуль 2. ДОГОВІРНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ								
Тема 6. Особливості укладання договорів про передачу майна у власність у проєктній діяльності	18	4	1	13	17	1	1	15
Тема 7. Особливості укладання договорів про передачу майна в користування у проєктній діяльності	18	4	1	13	17	1	1	15
Тема 8. Підрядні договори у проєктній діяльності	19	4	2	13	18	2	1	16
Тема 9. Договори про надання послуг у проєктній діяльності	19	4	2	13	19	2	1	16
Всього за модулем 2	74	16	6	52	72	6	4	62
Усього, год.	150	32	16	102	150	12	6	132

5. ТЕМИ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	Проект як об'єкт управління. Сутність проєктної діяльності	2	2
2	Організація управління проєктами	2	-
3	Планування проєкту	2	-
4	Управління командою проєкту. Мотивація	2	-
5	Контролювання виконання проєкту	2	-
6	Особливості укладання договорів про передачу майна у власність у проєктній діяльності	1	1
7	Особливості укладання договорів про передачу майна в користування у проєктній діяльності	1	1
8	Підрядні договори у проєктній діяльності	2	1
9	Договори про надання послуг у проєктній діяльності	2	1
	Всього	16	6

6. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ*

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1		
2		
...		

* Навчальним планом не передбачено

7. ТЕМИ ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ*

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1		
2		
...		

* Навчальним планом не передбачено

8. САМОСТІЙНА РОБОТА

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	Проект як об'єкт управління. Сутність проектної діяльності	10	14
2	Організація управління проектами	10	14
3	Планування проекту	10	14
4	Управління командою проекту. Мотивація	10	14
5	Контролювання виконання проекту	10	14
6	Особливості укладання договорів про передачу майна у власність у проектній діяльності	13	15
7	Особливості укладання договорів про передачу майна в користування у проектній діяльності	13	15
8	Підрядні договори у проектній діяльності	13	16
9	Договори про надання послуг у проектній діяльності	13	16
	Всього	102	132

9. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

У рамках програми дисципліни «Правове регулювання проектної діяльності» студентами виконується такий вид індивідуального науково-дослідного завдання: *«Розробка пакету документів щодо правового супроводу реалізації бізнес-проекту»*.

Загальні вимоги

1. Структура проекту:

- титульна сторінка;
- зміст;
- текст розділів;
- додатки (якщо є).

2. Оформлення:

- поля: л – 3; п – 1,5; н – 2; в – 2;
- абзац – 1;
- шрифт - Times New Roman / 14;
- інтервал – 1,5.

3. Кількість сторінок: 15, з додатками – до 20;

Приблизний текст розділів

Резюме (вказати основну ідею, мету проекту, основні параметри проекту).

1. Основний документ представлення проекту (бізнес-план, ТЕО, концепція тощо) (представити його коротку характеристику за основними розділами).

2. Правове поле реалізації проекту (вказати перелік основних нормативно-правових актів, які регулюють дану проектну діяльність, та наслідки цього регулювання, напр., необхідність одержання певних дозволів, ліцензій чи здійснення певних реєстраційних дій тощо).

3. Договірне забезпечення реалізації проекту (представляється характеристика основних видів договорів, які необхідно укласти в ході реалізації даного проекту).

Додатки (зразки правових документів, договорів, іншої проектної документації).

10. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Під час вивчення студентами навчальної дисципліни «Правове регулювання проєктної діяльності» застосовуються такі методи навчання:

- залежно від джерела знань: словесні (пояснення, бесіда, дискусія, діалог); наочні (демонстрація, ілюстрація); практичні (рішення задач, ділові ігри);

- за характером пізнавальної діяльності: пояснювально-наочний проблемний виклад; частково-пошуковий та дослідницький методи;

- за місцем в навчальній діяльності: методи організації й здійснення навчальної діяльності, що поєднують словесні, наочні і практичні методи; репродуктивні й проблемно-пошукові; методи навчальної роботи під керівництвом викладача й методи самостійної роботи здобувачів вищої освіти; методи контролю й самоконтролю за навчальною діяльністю: методи усного, письмового контролю; індивідуального й фронтального, тематичного і систематичного контролю.

У процесі викладання навчальної дисципліни для активізації навчально-пізнавальної діяльності здобувачів вищої освіти передбачено застосування таких навчальних технологій:

- робота в малих групах дає змогу структурувати практично-семінарські заняття за формою і змістом, створює можливості для участі кожного здобувача вищої освіти в роботі за темою заняття, забезпечує формування особистісних якостей та досвіду соціального спілкування;

- семінари-дискусії передбачають обмін думками і поглядами учасників з приводу даної теми, а також розвивають мислення, допомагають формувати погляди і переконання, вміння формулювати думки й висловлювати їх, вчать оцінювати пропозиції інших людей, критично підходити до власних поглядів;

- мозкові атаки – метод розв’язання невідкладних завдань, сутність якого полягає в тому, щоб висловити як найбільшу кількість ідей за обмежений проміжок часу, обговорити і здійснити їх селекцію;

- кейс-метод – метод аналізу конкретних ситуацій, який дає змогу наблизити процес навчання до реальної практичної діяльності фахівців і передбачає розгляд виробничих, управлінських та інших ситуацій, складних конфліктних випадків, проблемних ситуацій, інцидентів у процесі вивчення навчального матеріалу;

- презентації – виступи перед аудиторією, що використовуються для подання певних досягнень, результатів роботи групи, звіту про виконання індивідуальних завдань, інструктажу, демонстрації.

11. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

У процесі вивчення дисципліни «Правове регулювання проєктної діяльності» використовуються методи поточного, модульного та підсумкового контролю.

Поточний контроль рівня знань студентів передбачає перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи. Поточний контроль здійснюється за напрямками:

- ✓ контроль за систематичністю й активністю роботи на семінарських заняттях;
- ✓ контроль за виконанням завдань для самостійного опрацювання поза межами аудиторних занять;
- ✓ контроль за рівнем засвоєння та творчого опрацювання у вигляді індивідуальних завдань.

Модульний контроль рівня знань студентів здійснюється за результатами двох змістових підсумкових модулів (тестових завдань) протягом семестру.

Підсумковий контроль знань студентів здійснюється шляхом сумування результатів поточного і модульного контролю.

12. РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ СТУДЕНТИ

Максимальна кількість балів при оцінюванні знань за поточну успішність, у т.ч. 2 модулі та здача ІНДЗ, становить 100 балів:

Модуль 1					Модуль 2				ІНДЗ	Всього
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9		
Разом за семестр: 75									25	100

Протягом семестру оцінювання знань студентів проводиться за двома змістовними модулями, розподіл балів за якими наведено в таблиці:

Види завдань, виконуваних студентами	Максимальна кількість балів
Змістовий модуль 1	
1. Поточне опитування (усне опитування, розв'язування ситуацій, доповнення до виступу, участь у дискусіях)	15
2. Контрольне тестування по модулю 1 (10 тестових питань по 1,5 бали за кожне)	15
Разом	30
Змістовий модуль 2	
1. Поточне опитування (усне опитування, розв'язування ситуацій, доповнення до виступу, участь у дискусіях)	15
2. Контрольне тестування по модулю 2 (10 тестових питань по 1,5 бали за кожне)	15
3. Презентація проєкту	15
Разом	45
Разом за семестр	60

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Оцінка ЄКТС	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
A	90 – 100	відмінно	зараховано
B	81-89	добре	
C	71-80		
D	61-70	задовільно	
E	51-60		
FX	21-50	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
F	0-20	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

13. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

До системи методичного забезпечення дисципліни належить силабус, програма курсу, робоча навчальна програма, плани семінарських занять, завдання для самостійної роботи, тестові завдання, а також Навчально-методичні поради з вивчення дисципліни «Правове регулювання проєктної діяльності» для студентів денної та заочної форми навчання економічного факультету освітнього рівня «магістр» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування» (2023 р.).

14. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.01.1991 р.
2. Про охорону прав на винаходи і корисні моделі: Закон України від 15.12.1993 р.
3. Про охорону прав на знаки для товарів і послуг: Закон України від 15.12.1993 р.
4. Про охорону прав на промислові зразки: Закон України від 15.12.1993 р.
5. Про авторське право і суміжні права: Закон України від 23.12.1993 р.
6. Про фінансовий лізинг: Закон України від 16.12.1997 р.
7. Про оренду землі: Закон України від 06.10.1998 р.
8. Про архітектурну діяльність: Закон України від 20.05.1999 р.
9. Про електронний цифровий підпис: Закон України від 22.05.2003 р.
10. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України від 22.05.2003 р.
11. Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій: Закон України від 14.09.2006 р.
12. Про державно-приватне партнерство: Законі України від 01.07.2010 р.
13. Про регулювання містобудівної діяльності: Закон України від 17.02.2011 р.
14. Про електронну комерцію: Закон України від 03.09.2015 р.
15. Про наукову і науково-технічну діяльність: Закон України від 26.11.2015 р.
16. Про публічні закупівлі: Закон України від 25.12.2015 р.
17. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
18. Віхров О.П. Правове регулювання господарських відносин в окремих сферах і галузях економіки: навч. посіб. Київ: Юрінком Інтер, 2017. С. 93-117; 126-135; 137-156.
19. Грищук А.М., Кохан М.О. Господарсько-правове адміністрування: навч. посіб. Київ: Каравела, 2023. 376 с.
20. Приймак В.М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: Київський національний ун-т імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.
21. Приймак В.М. Управління проектами. Збірник кейсів [Електронний ресурс]: навч. посіб. Київ: Київський національний ун-т імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с.
22. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
23. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.
24. A Guide to the Project Management Body of Knowledge(PMBOKGuide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.

Допоміжна

25. Про державні цільові програми: Закон України № 1621-IV від 18.03.2004 р. URL : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1621-15>.
26. Про затвердження Порядку конкурсного відбору та фінансування Національним фондом досліджень проєктів з виконання наукових досліджень і розробок: постанова Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2019 р. № 1170. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1170-2019-%D0%BF#n8>.
27. Про затвердження Порядку надання грантової підтримки наукової і науково-технічної діяльності за рахунок коштів державного бюджету: постанова Кабінету Міністрів України від 21 серпня 2019 р. № 776. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/776-2019-%D0%BF#n9>.
28. Про затвердження Порядку реєстрації міжнародних науково-технічних програм і проєктів, що виконуються в рамках міжнародного науково-технічного співробітництва українськими вченими, а також грантів, що надаються в рамках такого співробітництва: наказ Міністерства освіти і науки України від 20 листопада 2017 р. № 1507.
29. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм: Постанова Кабінету Міністрів України № 106 від 31.01.2007 р. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF>.
30. Аналіз інвестиційних проєктів [Текст]: практикум / А.В. Череп, В.З. Бугай, Є.Л. Білий, А.В.

Бугай. Запоріжжя: ЗНУ, 2010. 198 с.

31. Когон Корі, Сьюзетт Блейкмор, Джеймс Вуд. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджері / Пер. з англ. М. Євсеєнко, О. Кожушко. Харків: В-во «Ранок»: Фабула, 2019. 240 с.

32. Микитюк П. П. Управління проектами: навч. посіб. Тернопіль, 2014. 270 с.

33. Петренко Н.О. Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.

34. Чевганова В.Я., Биба В.В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ: «Центр учбової літератури», 2014. 258 с.

15. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). URL: <https://www.usaid.gov/uk/ukraine/basic-page/our-work>

2. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>

3. Євростат: <http://www.eurostat.eu>.

4. Інформаційне агентство «Інтерфакс-Україна». URL: <https://interfax.com.ua/>

5. Міністерство економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>.

6. Міністерство освіти і науки України. URL: <http://www.mon.gov.ua>

7. Міністерство фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua>

8. Національний інститут стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>

9. Освітній портал, присвячений висвітленню освітніх і наукових проєктів в Україні: <http://www.osvita.org.ua>

10. Сайт вивчення сучасних методологій керування програмними проєктами: <http://www.scrumhub.com/>

11. Українська Асоціація бізнес-інкубаторів та інноваційних центрів. URL: <http://www.novekolo.info/ua/pro-uabiits>

12. Українська асоціація управління проектами. URL: <http://upma.kiev.ua>