

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет економічний
Кафедра менеджменту

Затверджено

На засіданні кафедри менеджменту
економічного факультету
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № 2 від «30» серпня 2023 р.)

Завідувач кафедри

 проф. Кундицький О.О.

Силабус з навчальної дисципліни

«ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»,

**що викладається в межах ОПП «Менеджмент організації і адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів
із спеціальності 073 «Менеджмент»**

2023-2024 н.р.

Назва дисципліни	ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
Адреса викладання дисципліни	79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет Кафедра менеджменту
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	07 «Управління і адміністрування» 073 «Менеджмент»
Викладачі дисципліни	ГРИЦУК Анна Михайлівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту
Контактна інформація викладачів	Корпоративна пошта: anna.hryshchuk@lnu.edu.ua; Особиста пошта: anna_gr_7@ukr.net Робоча адреса: м. Львів, пр. Свободи, 18, каб. 304. Сторінка викладача: https://econom.lnu.edu.ua/employee/hryschuk-a-m
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Консультації проводяться в день проведення лекцій (за попередньою домовленістю). Також можливі онлайн консультації через Zoom, Microsoft Teams, Skype або подібні ресурси. Для погодження часу онлайн консультацій слід писати на електронну пошту або дзвонити.
Сторінка курсу	https://econom.lnu.edu.ua/course/pravove-rehuliuвання-proiektnoi-dialnosti - сторінка курсу на сайті факультету.
Інформація про дисципліну	Курс розроблено таким чином, щоб надати студентам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб оволодіти теоретичними та практичними навичками щодо проєктної діяльності з дотриманням норм національного законодавства. Тому у курсі представлена як теоретико-методологічна база управління проєктами, так і здійснено огляд законодавчо-нормативних актів, які можуть супроводжувати проєктну діяльність в організаціях.
Коротка анотація дисципліни	Дисципліна «ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ» є однією з вибіркових дисциплін для підготовки магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент» для освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування», яка викладається у 2-му семестрі в обсязі 5-ти кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Мета та цілі дисципліни	Головною метою дисципліни «Правове регулювання проєктної діяльності» є формування в студентів (майбутніх фахівців) системи правових знань, невід'ємно пов'язаних з проєктною діяльністю в сфері економіки, а також належних практичних умінь та навичок щодо застосування правових норм в управлінні проєктами. Основними завданнями вивчення дисципліни є: - доведення необхідності проєктної діяльності підприємств та організацій за умов змінного ринкового середовища; - побудова узагальненої моделі управління проєктами, як системи взаємопов'язаних цілей, функцій та інструментів; - формування сукупності теоретичних знань і практичних навичок щодо застосування правових норм в управлінні проєктами.
Література для вивчення дисципліни	Базова 1. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.01.1991 р. 2. Про охорону прав на винаходи і корисні моделі: Закон України від 15.12.1993 р. 3. Про охорону прав на знаки для товарів і послуг: Закон України від 15.12.1993 р. 4. Про охорону прав на промислові зразки: Закон України від 15.12.1993 р. 5. Про авторське право і суміжні права: Закон України від 23.12.1993 р. 6. Про фінансовий лізинг: Закон України від 16.12.1997 р. 7. Про оренду землі: Закон України від 06.10.1998 р. 8. Про архітектурну діяльність: Закон України від 20.05.1999 р.

9. Про електронний цифровий підпис: Закон України від 22.05.2003 р.
 10. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України від 22.05.2003 р.
 11. Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій: Закон України від 14.09.2006 р.
 12. Про державно-приватне партнерство: Законі України від 01.07.2010 р.
 13. Про регулювання містобудівної діяльності: Закон України від 17.02.2011 р.
 14. Про електронну комерцію: Закон України від 03.09.2015 р.
 15. Про наукову і науково-технічну діяльність: Закон України від 26.11.2015 р.
 16. Про публічні закупівлі: Закон України від 25.12.2015 р.
 17. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
 18. Віхров О.П. Правове регулювання господарських відносин в окремих сферах і галузях економіки: навч. посіб. Київ: Юрінком Інтер, 2017. С. 93-117; 126-135; 137-156.
 19. Гришук А.М., Кохан М.О. Господарсько-правове адміністрування: навч. посіб. Київ: Каравела, 2023. 376 с.
 20. Приймак В.М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: Київський національний ун-т імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.
 21. Приймак В.М. Управління проектами. Збірник кейсів [Електронний ресурс]: навч. посіб. Київ: Київський національний ун-т імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с.
 22. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
 23. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.
 24. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.
- Допоміжна**
25. Про державні цільові програми: Закон України № 1621-IV від 18.03.2004 р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1621-15>.
 26. Про затвердження Порядку конкурсного відбору та фінансування Національним фондом досліджень проектів з виконання наукових досліджень і розробок: постанова Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2019 р. № 1170. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1170-2019-%D0%BF#n8>.
 27. Про затвердження Порядку надання грантової підтримки наукової і науково-технічної діяльності за рахунок коштів державного бюджету: постанова Кабінету Міністрів України від 21 серпня 2019 р. № 776. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/776-2019-%D0%BF#n9>.
 28. Про затвердження Порядку реєстрації міжнародних науково-технічних програм і проектів, що виконуються в рамках міжнародного науково-технічного співробітництва українськими вченими, а також грантів, що надаються в рамках такого співробітництва: наказ Міністерства освіти і науки України від 20 листопада 2017 р. № 1507.
 29. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм: Постанова Кабінету Міністрів України № 106 від 31.01.2007 р. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF>.
 30. Аналіз інвестиційних проектів [Текст]: практикум / А.В. Череп, В.З. Бугай, Є.Л. Білий, А.В. Бугай. Запоріжжя: ЗНУ, 2010. 198 с.
 31. Когон Корі, Сьюзетт Блейкмор, Джеймс Вуд. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджері / Пер. з англ. М. Євсеєнко, О. Кожушко. Харків: В-во «Ранок»: Фабула, 2019. 240 с.
 32. Микитюк П. П. Управління проектами: навч. посіб. Тернопіль, 2014. 270 с.
 33. Петренко Н.О. Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
 34. Чевганова В.Я., Биба В.В., Скрильник А.С. Проектний аналіз: навч. посіб. Київ: «Центр учбової літератури», 2014. 258 с.

	<p style="text-align: center;">Інтернет-джерела</p> <p>35. Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). URL: https://www.usaid.gov/uk/ukraine/basic-page/our-work</p> <p>36. Державна служба статистики України. URL: http://www.ukrstat.gov.ua</p> <p>37. Євростат: http://www.europa.eu.</p> <p>38. Інформаційне агентство «Інтерфакс-Україна». URL: https://interfax.com.ua/</p> <p>39. Міністерство економіки України. URL: http://www.me.gov.ua.</p> <p>40. Міністерство освіти і науки України. URL: http://www.mon.gov.ua</p> <p>41. Міністерство фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua</p> <p>42. Національний інститут стратегічних досліджень. URL: http://www.niss.gov.ua</p> <p>43. Освітній портал, присвячений висвітленню освітніх і наукових проєктів в Україні: http://www.osvita.org.ua</p> <p>44. Сайт вивчення сучасних методологій керування програмними проєктами: http://www.scrumhub.com/</p> <p>45. Українська Асоціація бізнес-інкубаторів та інноваційних центрів. URL: http://www.novekolo.info/ua/pro-uabiits</p> <p>46. Українська асоціація управління проєктами. URL: http://upma.kiev.ua</p>
Тривалість курсу	150 год.
Обсяг курсу	48 годин аудиторних занять, з них 32 годин лекцій, 16 годин практичних занять, та 102 години самостійної роботи
Очікувані результати навчання	<p>Після завершення цього курсу студент буде:</p> <p>знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основні характерні ознаки проєктів; - середовище та учасників проєктів; - фази та стадії життєвого циклу проєкту; - мету (цілі), завдання, принципи управління проєктами; - законодавче поле здійснення проєктної діяльності; - договірне законодавство у проєктній діяльності; <p>уміти:</p> <ul style="list-style-type: none"> - визначити головні функції учасників проєкту; - зобразити життєвий цикл проєкту графічно; - зробити обґрунтування проєкту, використовуючи бізнес-план чи ТЕО; - провести презентацію проєкту; - підготувати пакет документів на початок проєктної діяльності; - забезпечити правовий супровід реалізації бізнес-проєкту.
Ключові слова	Проєкт, проєктна діяльність, правове регулювання, договір, управління проєктами, бізнес-план проєкту, життєвий цикл проєкту, середовище проєкту, проєктна команда.
Формат курсу	Очний /заочний
	Проведення лекцій, семінарських занять та консультації для кращого розуміння тем
Теми	Подані в кінці силабусу у схемі вивчення курсу
Підсумковий контроль, форма	Залік в кінці семестру на основі результатів поточного, модульного контролю та оцінки ІНДЗ.
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін як «Управління проєктами», «Господарсько-правове адміністрування», «Стратегічне управління», «Управління персоналом» та інших достатніх для сприйняття категоріального апарату цього курсу, розуміння наукових джерел з такої проблематики.
Навчальні методи, техніки, які будуть використовуватися під час викладання	Презентації, лекції, комплексні модулі та завдання; електронні матеріали з відповідного курсу та інших пов'язаних курсів у системі (платформі) Moodle, Microsoft Teams, Zoom колаборативне навчання (групові проєкти, спільні розробки), проєктно-орієнтоване навчання, дискусія, написання спільних наукових праць та розробок.
Необхідне обладнання	Вивчення курсу «Правове регулювання проєктної діяльності» потребує використання загальнонавчаних програм і операційних систем та електронних матеріалів платформи

	Moodle, Microsoft Teams, Zoom
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою, у такому співвідношенні:</p> <ul style="list-style-type: none"> • семінарські заняття: 45% семестрової оцінки; макс. кількість балів – 45. • контрольні заміри (2 модулі по 10 питань; 1,5 бали за кожне питання): 30% семестр. оцінки; макс. кількість балів – 30 (за два модулі). • ІНДЗ: 25% семестрової оцінки; макс. к-сть балів – 25, з них: 15 балів – за якість і повноту висвітлення змісту; 5 балів – за оформлення; 5 балів – за своєчасність здачі. <p>Підсумкова максимальна кількість балів – 100.</p> <p>Письмові роботи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. У рамках програми дисципліни «Правове регулювання проєктної діяльності» студентами виконується такий вид індивідуального науково-дослідного завдання (ІНДЗ): «Розробка пакету документів щодо правового супроводу реалізації бізнес-проєкту». 2. Студенти презентують свій бізнес-проєкт (15 балів, з них: 10 балів – за виступ і 5 балів – за оформлення презентації). <p>Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p> <p>Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і семінарські заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття.</p> <p>Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p>Політика виставлення балів. При виведенні загальної оцінки студента беруться до уваги бали поточного та модульного контролю. При цьому обов'язково враховуються присутність на семінарських заняттях та активність студента під час заняття; недопустимість пропусків занять без поважних на те причин; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.</p>
Опитування	Анкету з метою оцінювання якості курсу буде надано студентам по завершенню курсу.

СХЕМА КУРСУ «Правове регулювання проєктної діяльності»

Тижні	Теми та їх зміст	Лекції, год.	Семін., год.
1	<p>Тема 1. Проєкт як об'єкт управління. Сутність проєктної діяльності (всього 2 год.)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Необхідність проєктної діяльності та управління проєктами. 2. Поняття, основні ознаки та класифікація проєктів. 3. Середовище та учасники проєкту. 4. Життєвий цикл проєкту. 5. Оцінка ефективності проєктів. 	2	2
2	<p>Тема 2. Організація управління проєктами (всього 4 год.)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Загальні принципи побудови організаційних структур управління проєктами. 2. Основні типи організаційних структур управління проєктами, особливості їх побудови та використання. 	2	
3	<p>Тема 2. (завершення)</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Організація офісу проєкту. 	2	2
4	<p>Тема 3. Планування проєкту (всього 4 год.)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методичні основи планування проєктів. 2. Структуризація проєкту. 	2	

	3. Види та методи планування.		
5	Тема 3. (завершення) 4. Документальне планування проєкту.	2	2
6	Тема 4. Управління командою проєкту. Мотивація (всього 4 год.) 1. Система управління персоналом проєкту. Роль проєктного менеджера. 2. Формування, розвиток та ефективна діяльність команди проєкту.	2	
7	Тема 4. (завершення) 3. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом проєкту.	2	2
8	Тема 5. Контролювання виконання проєкту (всього 2 год.) 1. Система та процес контролю проєкту. 2. Показники діяльності проєкту. 3. Моніторинг проєкту. Методи контролю вартості проєкту. 4. Управління змінами у проєкті.	2	
9	Тема 6. Особливості укладання договорів про передачу майна у власність у проєктній діяльності (всього 4 год.) 1. Суть та основні поняття договору про передачу майна у власність. 2. Види договорів про передачу майна у власність у проєктній діяльності.	2	2
10	Тема 6. (завершення) 3. Правове поле та практика укладання договорів про передачу майна у власність у проєктній діяльності.	2	
11	Тема 7. Особливості укладання договорів про передачу майна в користування у проєктній діяльності (всього 4 год.) 1. Суть та основні поняття договору про передачу майна в користування. 2. Види договорів про передачу майна в користування у проєктній діяльності.	2	2
12	Тема 7. (завершення) 3. Правове поле та практика укладання договорів про передачу майна в користування у проєктній діяльності.	2	
13	Тема 8. Підрядні договори у проєктній діяльності (всього 4 год.) 1. Суть та основні поняття підрядних договорів. 2. Види підрядних договорів у проєктній діяльності.	2	2
14	Тема 8. (завершення) 3. Правове поле та практика укладання підрядних договорів у проєктній діяльності.	2	
15	Тема 9. Договори про надання послуг у проєктній діяльності (всього 4 год.) 1. Суть та основні поняття договорів про надання послуг. 2. Види договорів про надання послуг у проєктній діяльності.	2	2
16	Тема 9. (завершення) 3. Правове поле та практика укладання договорів про надання послуг у проєктній діяльності.	2	
Всього:		32	16