

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра економічної кібернетики**

**Затверджено**

На засіданні кафедри  
економічної кібернетики  
економічного факультету  
Львівського національного університету  
імені Івана Франка  
(протокол № 1 від 30 серпня 2023 р.)

Завідувач кафедри

доц., к.е.н. Артим-Дрогомирська З. Б.

**Силабус з навчальної дисципліни**  
**«УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ»,**  
**що викладається в межах освітньо-професійних програм**  
**«Менеджмент організацій та адміністрування»,**  
**«Інформаційні системи в менеджменті»**  
**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**  
**для здобувачів за спеціальністю 073 «Менеджмент»**

Львів 2023 р.

<b>Назва курсу</b>	Управління ризиками
<b>Адреса викладання курсу</b>	ЛНУ імені Івана Франка, економічний факультет м. Львів, просп. Свободи, 18
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Економічний факультет, кафедра економічної кібернетики
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	Галузь знань 07 “ Управління та адміністрування” Спеціальність 073 “Менеджмент” освітні програми “Менеджмент організацій та адміністрування”, “Інформаційні системи в менеджменті”
<b>Викладачі курсу</b>	Артим-Дрогомирецька Зоряна Богданівна, кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри економічної кібернетики
<b>Контактна інформація викладачів</b>	<a href="mailto:zoriana.artym-drohomyretska@lnu.edu.ua">zoriana.artym-drohomyretska@lnu.edu.ua</a> <a href="https://econom.lnu.edu.ua/employee/artym-drohomyretska-z-b">https://econom.lnu.edu.ua/employee/artym-drohomyretska-z-b</a> <a href="http://www.cyber.lviv.ua/person/16">http://www.cyber.lviv.ua/person/16</a>
<b>Консультації по курсу відбуваються</b>	Очні консультації: за попередньою домовленістю в день проведення аудиторних занять (економічний факультет, просп. Свободи, 18, каф. економічної кібернетики, ауд. 308) Онлайн консультації: за попередньою домовленістю через Zoom, Microsoft Teams, або подібні ресурси в робочі дні з 09.00 до 18.00 год. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
<b>Сторінка курсу</b>	<a href="https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnia-ryzykamy">https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnia-ryzykamy</a>
<b>Інформація про курс</b>	Завданням дисципліни “Управління ризиками” є засвоєння методології та методики проведення аналізу ризиків та застосування економіко-математичних моделей, що враховують ризик; набуття досвіду найбільш типових прийомів моделювання та вимірювання ризику в процесі прийняття рішень, побудови системи управління економічними ризиками.
<b>Коротка анотація курсу</b>	Дисципліна “Управління ризиками” є вибірковою дисципліною зі спеціальності 073 “Менеджмент” для освітньо-професійних програм “Менеджмент організацій та адміністрування”, “Інформаційні системи в менеджменті” яка викладається в 3 семестрі в обсязі 4 кредити (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Мета та цілі курсу</b>	Метою викладання навчальної дисципліни “Управління ризиками” є формування знань, вмінь та навичок необхідних для ефективного управління ризиком, комплексного аналізу та прогнозування ризику.
<b>Література для вивчення дисципліни</b>	<b>Базова література</b> 1. Артим-Дрогомирецька З. Б., Негрей М. В. Економічний ризик : навч.-метод. посібник із грифом Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України . Львів : Магнолія-2006, 2013. 320 с. 2. Артим-Дрогомирецька З. Б., Романич І. Б. Економічний ризик : практикум. Львів: Видавництво Тараса Сороки, 2008. 186 с. 3. Вітлінський В. В., Верченко П. І. Аналіз, моделювання та управління економічним ризиком : навч.-метод. посібник для самот.

вивч. дисц. К.: КНЕУ, 2000. 292 с.

4. Вітлінський В. В., Великоіваненко Г. І. Ризикологія в економіці та підприємстві : монографія. К. : КНЕУ, 2004. 480 с.

5. Економічний ризик: ігрові моделі : [навч. пос.] / В. В. Вітлінський, П. І. Верченко, А. В. Сігал, Я. С. Наконечний; за ред. д-ра екон. наук, проф. В. В. Вітлінського. К. : КНЕУ, 2002. 446 с.

6. Мороз В. М., Мороз С. А. Ризик-менеджмент : навч. посібник для студ. спец. 281 «Публічне управління та адміністрування». Харків : НТУ «ХПІ», 2018. 140 с. URL :

[http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/39143/1/Book\\_2018\\_Moroz\\_Ryzyk\\_menedzhment.pdf](http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/39143/1/Book_2018_Moroz_Ryzyk_menedzhment.pdf)

#### Допоміжна література

7. Балджи М.Д. Економічний ризик та методи його вимірювання: навч. посіб. Харків: Промарт, 2015. 300 с. URL :

<http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4367/1/%D0%95%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%20%D0%B9%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%B2%D0%B8%D0%BC%D1%96%D1%80%D1%8E%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F.pdf>

8. Вітлінський В. В. Аналіз, оцінка і моделювання економічного ризику. К. : Деміур, 1996. 212 с.

9. Вітлінський В. В., Наконечний С. І., Шарапов О. Д. Економічний ризик і методи його вимірювання : підручник. К. : ІЗМН, 1996. 400 с.

10. Глобальні ризики з точки зору Всесвітнього економічного форуму: інфографіка. 2020. Bakertilly: вебсайт. URL:

<https://bakertilly.ua/news/id48913>

11. Економічний ризик: методи оцінки та управління [Текст] : навч. посібник / [Т. А. Васильєва, С. В. Леонов, Я. М. Кривич та ін.] ; під заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. А. Васильєвої, канд. екон. наук Я. М. Кривич. Суми : ДВНЗ “УАБС НБУ”, 2015. 208 с. URL :

[https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/50229/5/Ekonomichni\\_ryzyk%20.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/50229/5/Ekonomichni_ryzyk%20.pdf)

12. Економічні ризики: методи вимірювання та управління: Навчальний посібник / Скопенко Н. С., Федулова І. В., Мазник Л. В., Кириченко О.М., Удворгелі Л. І.; за заг. ред. Скопенко Н.С. К. : НУХТ, 2021. 344 с.

13. Кігель В. Р. Ризикологія: теоретичні основи та прикладні задачі, моделі і методи: Навчальний посібник для студентів економічних спеціальностей. К.: Міленіум, 2017. 230 с.

14. Кучеренко В. Р., Карпов В. А., Карпов А. В. Економічний ризик та методи його вимірювання: Навчальний посібник. Одеса, 2011. 199 с. URL : <https://core.ac.uk/download/pdf/147035471.pdf>

15. Посохов І. М. Управління ризиками у підприємстві: навчальний посібник. Харків : НТУ «ХПІ», 2015. 220 с. URL :

[http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/28480/1/Posokhov\\_Upravlinnia\\_ryzykamy\\_2015.pdf](http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/28480/1/Posokhov_Upravlinnia_ryzykamy_2015.pdf)

	<p>16. Стешенко О. Д. Ризикологія: Навч. Посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 180 с. URL : <a href="http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2224/1/Навчальний%20посібник.pdf">http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2224/1/Навчальний%20посібник.pdf</a></p> <p>17. Управління ризиками: Навчальний наочний посібник [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент» / М. О. Кравченко, К. О. Бояринова, К. О. Копішинська; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронні текстові дані (1 файл: 18 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 432 с. Лактіонова О. А. Управління фінансовими ризиками: навчальний посібник. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2020. 256 с. URL : <a href="https://r.donnu.edu.ua/bitstream/123456789/1460/1/Навч%20посібник%20УФР%2027_10_2020.pdf">https://r.donnu.edu.ua/bitstream/123456789/1460/1/Навч%20посібник%20УФР%2027_10_2020.pdf</a></p> <p>18. Управління фінансовими ризиками : навч. посібник / Куцик П. О., Васильців Т. Г., Сороківський В. М., Стефаняк В. І., Сороківська М. В. Львів : Растр-7, 2016. 318 с.</p>
<b>Тривалість курсу</b>	120 год.
<b>Обсяг курсу</b>	<p>48 години аудиторних занять. З них 32 години лекцій, 16 години практичних занять та 72 години самостійної роботи для денної форми здобуття освіти;</p> <p>16 годин аудиторних занять. З них 12 годин лекцій, 4 годин практичних занять та 104 годин самостійної роботи для заочної форми здобуття освіти.</p>
<b>Очікувані результати навчання</b>	<p>Згідно з вимогами освітньо-професійної програми, у результаті вивчення курсу студенти повинні:</p> <p>знати:</p> <p>основні поняття та терміни теорії економічного ризику, причини виникнення економічних ризиків, функції ризиків, різновиди ризиків; класифікацію ризиків і втрат; фактори, що впливають на підвищення або зниження рівня ризику; показники, що характеризують економічний ризик; методи та інструментарій кількісного аналізу та управління організаційно-економічними системами з урахуванням ризику, можливість їх використання; пріоритетні напрямки зниження ризику, доцільність їх використання у різноманітних ситуаціях; основні принципи комплексного підходу до управління ризиком; основні засади теорії портфеля;</p> <p>вміти:</p> <p>проводити якісний аналіз, ідентифікацію ризику та здійснювати відповідні обчислення, використовуючи сучасні ЕОМ та відповідні програмно-методичні комплекси; оцінювати міру ризику, а також контролювати, моделювати й враховувати ризик, управляти ним, досліджувати можливі засоби захисту від ризиків, застосовуючи відповідні методи економічної ризикології; цілеспрямовано аналізувати різноманітні ризики та використовувати адекватні методи їх аналізу; складати економіко-математичні моделі економічних систем, перевіряти їх адекватність; застосовуючи методи спостереження та контролю, визначати ризикові чинники виробництва, види виробничих процесів та елементи зовнішнього</p>

	середовища, що можуть створювати загрозу збитків; оцінювати ефективність різних видів діяльності підприємств з точки зору ризику та дохідності; аналізувати та моделювати економічний ризик; здійснювати заходи щодо мінімізації господарських ризиків; оцінювати конфліктність, багатокритеріальність та зумовлений ними ризик; моделювати процес прийняття рішень з урахуванням невизначеності; оцінювати ефективність і ризиковість рішень, що приймаються.
<b>Ключові слова</b>	РИЗИК, НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ, ЕКОНОМІЧНИЙ РИЗИК, МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКУ, УПРАВЛІННЯ РИЗИКОМ, ТЕОРІЯ ПОРТФЕЛЯ ЦІННИХ ПАПЕРІВ, МІНІМІЗАЦІЯ РИЗИКІВ, ДИВЕРСИФІКАЦІЯ, ПРЕМІЯ ЗА РИЗИК, ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ТА РИЗИКУ.
<b>Формат курсу</b>	Очний / заочний
	<b>Проведення</b> лекцій, практичних занять та консультації для кращого розуміння тем
<b>Теми</b>	Тема 1. Ризик як економічна категорія. Його сутність. Тема 2. Методи управління економічними ризиками. Тема 3. Система кількісних оцінок економічного ризику. Тема 4. Теорія корисності та прийняття рішень в умовах ризику. Тема 5. Основні засади теорії портфеля в умовах ризику та диверсифікація як спосіб зниження ризику. Тема 6. Моделювання економічного ризику та теорії гри. Тема 7. Фінансовий ризик-менеджмент. Тема 8. Оцінювання норми дисконту з урахуванням ризику.
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	залік в кінці семестру, комбінований
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін: «Макроекономіка», «Мікроекономіка», «Вища математика для менеджерів», «Фінанси та оподаткування», «Статистика», достатніх для сприйняття категоріального апарату та розуміння інструментарію моделювання.
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	Презентація, лекції, дискусія, індивідуальні завдання, проектно-орієнтоване навчання, колаборативне навчання.
<b>Необхідне обладнання</b>	Вивчення навчальної дисципліни “Управління ризиками” потребує використання загально вживаних програм і операційних систем з метою подання електронних матеріалів: електронна пошта, платформи Microsoft Teams, Zoom, Telegram, Moodle. Для викладання курсу необхідно комп’ютер, мультимедійне обладнання.
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за таким співвідношенням: <ul style="list-style-type: none"> <li>• поточний контроль знань на практичних заняттях: 50% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 50;</li> <li>• контрольні заміри (2 модулі): 50% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 50 (2×25);</li> </ul> Підсумкова максимальна кількість балів 100.

**Академічна доброчесність:** Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману. Несвоєчасне виконання поставленого індивідуального завдання призводить до зниження оцінки за це завдання.

**Відвідання занять** є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.

**Література.** Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.

**Політика виставлення балів.** Враховуються всі бали, набрані під час семестру.

Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.

**Шкала оцінювання: Університету, національна та ECTS**

<i>Оцінка в балах</i>	<i>Оцінка ECTS</i>	<i>За національною шкалою</i>
90 – 100	A	<i>Зараховано</i>
81-89	B	
71-80	C	
61-70	D	
51-60	E	
0-50	FX	<i>Не зараховано з можливістю повторного складання</i>

**Питання до заліку чи екзамену**

**ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ЗАЛІКУ**

1. Поняття ризику та основні його складові елементи.
2. Поняття невизначеності, види невизначеності.
3. Причини виникнення ризику і невизначеності та елементи їх класифікації.
4. Об'єкт, суб'єкт та джерело ризику. Приклади.
5. Необхідність аналізу ризику. Види аналізу ризику.
6. Якісний аналіз ризику.
7. Кількісний аналіз ризику.
8. Класифікація ризику. Типи і види ризиків.
9. Історія виникнення теорії економічного ризику.
10. Методи управління економічними ризиками.
11. Типові приклади економіко-математичних моделей прийняття рішень за умов ризику.

	<ol style="list-style-type: none"> <li>12. Загальні підходи до аналізу кількісних оцінок ризику.</li> <li>13. Оцінка ступеня ризику в абсолютному виразі.</li> <li>14. Оцінка ступеня ризику у відносному виразі.</li> <li>15. Поняття допустимого, критичного та катастрофічного ризику.</li> <li>16. Оцінка ризику ліквідності.</li> <li>17. Сутність концепції теорії корисності.</li> <li>18. Корисність за Нейманом-Моргенштерном. Теорія сподіваної корисності. Основні аксіоми теорії корисності.</li> <li>19. Поняття лотереї, сподіваного виграшу, детермінованого еквіваленту лотереї, премії за ризик. Сподівана корисність.</li> <li>20. Різні ставлення суб'єктів до ризику та функція корисності.</li> <li>21. Функції корисності осіб з різним ставленням до ризику. Поняття схильності, несхильності та нейтральності до ризику.</li> <li>22. Функція схильності-несхильності до ризику.</li> <li>23. Суть управління портфелем цінних паперів. Диверсифікація як спосіб зниження ризику.</li> <li>24. Норма прибутку цінних паперів.</li> <li>25. Оцінка ризику цінних паперів.</li> <li>26. Кореляція цінних паперів та її застосування.</li> <li>27. Формування портфеля цінних паперів (портфель з двох акцій).</li> <li>28. Формування портфеля цінних паперів (портфель з багатьох акцій).</li> <li>29. Оптимізація структури портфеля.</li> <li>30. Основні поняття гри. Поняття конфліктної ситуації та стратегії гравця. Нижня та верхня ціна гри.</li> <li>31. Методи знаходження оптимальних стратегій гравців.</li> <li>32. Сутність теоретико-ігрової моделі.</li> <li>33. Статичні ігри в умовах ризику та невизначеності.</li> <li>34. Економічне середовище у ролі гравця. Поняття інформаційної ситуації та її характеристика.</li> <li>35. Функція ризику. Модель прийняття рішень в умовах ризику.</li> <li>36. Критерії прийняття рішень в умовах ризику в полі різних інформаційних ситуацій.</li> <li>37. Загальні засади фінансового менеджменту з урахуванням ризику.</li> <li>38. Класифікація фінансових ризиків. Способи управління ризиками.</li> <li>39. Основні напрямки перенесення ризику: диверсифікація, страхування, хеджування, лімітування, резервування.</li> <li>40. Інструменти хеджування.</li> <li>41. Вартість та час. Техніка дисконтування з урахуванням ризику.</li> <li>42. Модель рівноваги ринку капіталів (САРМ).</li> <li>43. Вплив ризику та інфляції на величину норми дисконту.</li> <li>44. Чиста теперішня вартість та внутрішня ставка доходу з урахуванням ризику.</li> <li>45. Оцінка ринкової вартості підприємства та ризик.</li> </ol>
<b>Опитування</b>	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

## Структура навчальної дисципліни «Управління ризиками»

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин					
	Денна форма					
	Усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	сп
1	2	3	4	5	6	7
<b>Змістовий модуль 1. Сутнісна характеристика та методи оцінки економічних ризиків</b>						
Тема 1. Ризик як економічна категорія. Його сутність	14	4	2			8
Тема 2. Методи управління економічними ризиками	14	4	2			8
Тема 3. Система кількісних оцінок економічного ризику	16	4	2			10
Тема 4. Теорія корисності та прийняття рішень в умовах ризику	16	4	2			10
Разом за змістовим модулем 1	60	16	8			36
<b>Змістовий модуль 2. Аналіз та управління економічними ризиками</b>						
Тема 5. Основні засади теорії портфеля в умовах ризику та диверсифікація як спосіб зниження ризику	15	4	2			9
Тема 6. Моделювання економічного ризику та теорії гри	15	4	2			9
Тема 7. Фінансовий ризик-менеджмент.	15	4	2			9
Тема 8. Оцінювання норми дисконту з урахуванням ризику	15	4	2			9
Разом за змістовим модулем 2	60	16	8			36
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>32</b>	<b>16</b>			<b>72</b>

Автор курсу:  
к.е.н., доцент,  
завідувач кафедри економічної кібернетики

Зоряна Артим-Дрогомирецька