

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ імені ІВАНА ФРАНКА**

---

Кафедра (циклова комісія) \_\_\_\_\_

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

**Декан економічного факультету**

доц. Михайлишин Р.В.

“31” серпня 2023 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ СУБ'ЄКТІВ  
ГОСПОДАРЮВАННЯ**

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»  
освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування»  
Економічний факультет

2022 – 2023 навчальний рік

Робоча програма з навчальної дисципліни «Антикризове управління фінансами суб'єктів господарювання» для студентів за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Розробники: кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту

Протокол від «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 року № \_\_\_\_

Завідувач кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту

\_\_\_\_\_ Крупка М.І.  
(підпис)

© \_\_\_\_\_, 2023 рік

© \_\_\_\_\_, 2023 рік

### 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, освітній рівень	Характеристика навчальної дисципліни
		денна форма здобуття освіти
Кількість кредитів – 3	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Нормативна
Модулів – 2	Освітній рівень: Перший (бакалаврський)	Рік підготовки
Змістових модулів – 2		4 - й
Індивідуальне науково-дослідне завдання <small>(назва)</small>		Семестр
Загальна кількість годин – 90	Спеціальність: «Фінанси, банківська справа та страхування»	7 - й
Тижневих годин для денної форми здобуття освіти : аудиторних – 3 год самостійної роботи студента – 2,625 год		Лекції
		32 год.
		Практичні, семінарські
		16 год.
		Лабораторні
		год.
		Самостійна робота
		42 год.
		Індивідуальні завдання:
	год.	
Вид контролю: <small>(екзамен/залік)</small>		
іспит		

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить для денної форми здобуття освіти становить (%): 53,33 %.

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Мета викладання курсу «Антикризове управління фінансами суб'єктів господарювання»** є отримання студентами теоретичних знань, оволодіння сучасним методичним інструментарієм, практичними навичками з діагностування банкрутства підприємства, проведення контролю за фінансовим та економічними показниками, обираючи системи, механізми, процесів антикризового управління.

**Завдання вивчення дисципліни «Антикризове управління фінансами суб'єктів господарювання»** - сформулювати у студентів широке і правильне розуміння актуальних і перспективних проблем антикризового управління фінансами суб'єктів господарювання в умовах світової глобалізації, навчити завчасно виявити причини кризи, діагностувати, аналізувати і розробити певні заходи щодо оздоровлення господарюючого суб'єкта.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

**знати:** теоретичні основи предмету як окремої галузі наукового знання його об'єкт та предмет, метод, місце, роль у навчальному процесі; правильного застосування методичного інструментарію антикризового управління фінансами суб'єктів господарювання, а також характер та цілі антикризового управління фінансами господарюючого суб'єкта, вироблення управлінських рішень в ринкових умовах в Україні.

**вміти:** оперувати інноваційною методикою та інструментарієм антикризового управління фінансами підприємства.

## 3. Програма навчальної дисципліни

### Змістовий модуль 1.

Тема 1. Роль кризи в соціально-економічних процесах.

Поняття кризи та кризових явищ в соціально-економічному розвитку. Прогноз розвитку кризового стану. Життєвий цикл на підприємстві та його зміст. Аспекти дослідження макрокриз у світовій науці.

Тема 2. Основи антикризового управління суб'єктами господарювання.

Сутність, функції та завдання антикризового управління. Види та етапи. Процес розвитку господарюючого суб'єкта через послідовність криз.

Тема 3. Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу.

Етапи діагностики кризового процесу. Прогноз ймовірності банкрутства і розвитку кризового стану.

Тема 4. Контролінг в системі антикризового управління суб'єктом господарювання.

Поняття контролінгу та його концепції розвитку. Функції, види та впровадження антикризового контролінгу як новітньої тенденції ефективного управління. Оперативний та стратегічний контролінг. Профілактика кризових ситуацій господарюючого суб'єкта. Постійний моніторинг зовнішньої та внутрішньої обстановки. Розробка певних заходів для зниження зовнішньої вразливості суб'єкта господарювання. Сутність, функції та завдання

антикризового управління. Види та етапи. Процес розвитку господарюючого суб'єкта через послідовність криз.

Тема 5. Система раннього попередження та реагування на кризу господарюючого суб'єкта.

Суть і процес створення системи раннього реагування на кризу. Модель фінансової стратегії. Стратегічні напрями виходу з кризи.

Тема 6. Санація як інструмент антикризового управління суб'єктом господарювання.

Суть санації суб'єкта господарювання. Оцінювання санаційної спроможності підприємства. Модель фінансової санації.

Тема 7. Управління реорганізацією і реструктуризацією в антикризовому управлінні.

Реструктуризація господарюючого суб'єкта як специфічний напрям антикризового управління. Передумови реорганізації. Процес реструктуризації підприємства.

Тема 8. Банкрутство суб'єктів господарювання.

Поняття та причини банкрутства. Види банкрутства. Процедура визнання боржника банкрутом. Ліквідація збанкрутілих підприємств.

Тема 9. Антикризова інвестиційна політика суб'єкта господарювання.

Сутність і класифікація інвестицій. Методи оцінки інвестиційних проектів. Інвестиційний менеджмент в стратегії антикризового управління.

## **Змістовний модуль 2**

Тема 10. Маркетинг в антикризовому управлінні суб'єктів господарювання.

Поняття та функції маркетингу в антикризовому управлінні суб'єкта господарювання. Управління маркетинговою стратегією в системі фінансового оздоровлення господарюючого суб'єкта.

Тема 11. Ризики в антикризовому управлінні.

Поняття та види ризиків. Загальна схема процесу управління ризиками. Методи оцінки ризику (аналогові, статистичні, експертні). Страхування та його місце в управлінні ризиками.

Тема 12. Інновації в антикризовому управлінні суб'єктами господарювання.

Інновації як основний метод подолання кризових явищ. Організація інноваційних процесів. Фінансування інноваційної діяльності. Стан інноваційного менеджменту в Україні.

Тема 13. Управління в кризовій ситуації.

Ситуаційний підхід до управління в кризовій ситуації. Створення груп антикризового управління (антикризова команда). Аналіз і прогнозування розвитку кризи. Система прийняття рішень в умовах кризи.

Тема 14. Чинники підвищення ефективності антикризового управління суб'єктом господарювання.

Поняття «людський капітал», структура людського капіталу, різновиди кадрової політики в умовах кризи. Здібності «ядра» кадрового потенціалу. Модель менеджера антикризового управління.

Тема 15. Лідерство в системі діяльності управлінської команди.

Особливості антикризового лідерства. Організаційна етика, етичний клімат в організації. Теорія антикризової лідерської поведінки. Лідерство, як засіб вдосконалення процесом антикризового управління суб'єктом господарювання.

Тема 16. Організація системи контролю результатів антикризових заходів спрямованих на забезпечення фінансової стійкості суб'єкта господарювання.

Місце контролю в циклі антикризового управління. Модель контролю результатів антикризового управління суб'єкта господарювання.

## 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин			
	усього	У тому числі		
		Лекції	семінарські	Самостійна робота
<b>Змістовий модуль 1.</b>				
Тема 1. Роль кризи в соціально-економічних процесах.		2	1	3
Тема 2. Основи антикризового управління суб'єктами господарювання.		2	1	3
Тема 3. Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу.		2	1	2
Тема 4. Контролінг в системі антикризового управління суб'єктом господарювання.		2	1	2
Тема 5. Система раннього попередження та реагування на кризу господарюючого суб'єкта.		2	1	3
Тема 6. Санація як інструмент антикризового управління суб'єктом господарювання.		2	1	2
Тема 7. Управління реорганізацією і реструктуризацією в антикризовому управлінні.		2	1	3
Тема 8. Банкрутство суб'єктів господарювання.		2	1	3
Тема 9. Антикризова інвестиційна політика суб'єкта господарювання.		2	1	3
Разом за змістовим модулем 1		18	9	
<b>Змістовий модуль 2.</b>				
Тема 10. Маркетинг в антикризовому управлінні суб'єктів господарювання.		2	1	3
Тема 11. Ризики в антикризовому управлінні.		2	1	2
Тема 12. Інновації в антикризовому управлінні суб'єктами господарювання.		2	1	3
Тема 13. Управління в кризовій ситуації.		2	1	2
Тема 14. Чинники підвищення ефективності антикризового управління суб'єктом господарювання.		2	1	3
Тема 15. Лідерство в системі діяльності управлінської команди.		2	1	3
Тема 16. Організація системи контролю результатів антикризових заходів спрямованих на забезпечення фінансової стійкості суб'єкта господарювання.		2	1	2
Разом за змістовим модулем 2		14	7	
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>42</b>

### 5. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Роль кризи в соціально-економічних процесах.	1
2	Основи антикризового управління суб'єктами господарювання.	1
3	Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу.	1
4	Контролінг в системі антикризового управління суб'єктом господарювання.	1
5	Система раннього попередження та реагування на кризу господарюючого суб'єкта.	1
6	Санація як інструмент антикризового управління суб'єктом господарювання.	1
7	Управління реорганізацією і реструктуризацією в антикризовому управлінні.	1
8	Антикризова інвестиційна політика суб'єкта господарювання.	1
9	Антикризова інвестиційна політика суб'єкта господарювання.	1
	<b>Змістовний модуль 2</b>	1
10	Маркетинг в антикризовому управлінні суб'єктів господарювання.	1
11	Ризики в антикризовому управлінні.	1
12	Інновації в антикризовому управлінні суб'єктами господарювання.	1
13	Управління в кризовій ситуації.	1
14	Чинники підвищення ефективності антикризового управління суб'єктом господарювання.	1
15	Лідерство в системі діяльності управлінської команди.	1
16	Організація системи контролю результатів антикризових заходів спрямованих на забезпечення фінансової стійкості суб'єкта господарювання.	1
	Разом	16

### 6. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Роль кризи в соціально-економічних процесах.	3
2	Основи антикризового управління суб'єктами господарювання.	3
3	Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу.	2
4	Контролінг в системі антикризового управління суб'єктом господарювання.	2
5	Система раннього попередження та реагування на кризу господарюючого суб'єкта.	3
6	Санація як інструмент антикризового управління суб'єктом господарювання.	2
7	Управління реорганізацією і реструктуризацією в антикризовому управлінні.	3
8	Антикризова інвестиційна політика суб'єкта господарювання.	3
9	Антикризова інвестиційна політика суб'єкта господарювання.	3
	<b>Змістовний модуль 2</b>	



10	Маркетинг в антикризовому управлінні суб'єктів господарювання.	3
11	Ризики в антикризовому управлінні.	2
12	Інновації в антикризовому управлінні суб'єктами господарювання.	3
13	Управління в кризовій ситуації.	2
14	Чинники підвищення ефективності антикризового управління суб'єктом господарювання.	3
15	Лідерство в системі діяльності управлінської команди.	3
16	Організація системи контролю результатів антикризових заходів спрямованих на забезпечення фінансової стійкості суб'єкта господарювання.	2
	Разом	42

## 9. Індивідуальні завдання

### 10. Методи навчання

Основними методами навчання, що використовуються в процесі викладання навчальної дисципліни «Антикризове управління фінансами суб'єктів господарювання» є:

- метод передачі і сприйняття навчальної інформації, пробудження наукового інтересу (лекції, ілюстрації, презентації);
- метод практичного засвоєння курсу з допомогою складання тестових завдань, вирішення практичних задач та ситуацій, заповнення форм первинних документів і податкової звітності, проведення дискусій з метою набування умінь і практичних навичок вирішення спірних питань у сфері оподаткування (практичні заняття);
- метод модульного контролю за допомогою періодичного складання модулів за тематикою лекційних і практичних занять;
- метод самостійного засвоєння студентами навчального матеріалу у вигляді складання тестів, написання рефератів на підставі самостійно опрацьованої базової літератури та додаткових джерел інформації (в т.ч. законодавчих актів), написання наукових праць з метою конкретизації й поглиблення базових знань, умінь та практичних навичок (самостійна робота);
- методи усного та письмового контролю (практичні заняття та самостійна робота);
- електронні матеріали з дисципліни та інших пов'язаних курсів у системі (платформі) електронного навчання Moodle.

### 11. Методи контролю

Оцінювання знань студентів з навчальної дисципліни «Антикризове управління фінансами суб'єктів господарювання» проводиться на основі поточно-модульного контролю і підсумкового контролю знань – іспиту, за 100-бальною шкалою.

Бали нараховуються за наступним співвідношенням:

- практичні заняття – 70% семестрової оцінки, максимальна кількість балів – 70. Студент отримує за роботу на практичних заняттях протягом семестру 50 балів, виконання протягом семестру двох рефератів з презентаціями – 20 балів;

- контрольні заміри (модулі) – 30% семестрової оцінки, максимальна кількість балів – 30. Студент виконує одну модульну контрольну роботу за усіма темами у вигляді тестування.

Підсумкова максимальна кількість балів – 100 балів.

З метою перевірки якості підготовки, знань та умінь студента з дисципліни використовують такі засоби оцінювання:

- для поточного контролю – усне опитування, проведення тематичних тестувань, розгляд проблемних практичних ситуацій у сфері антикризового управління фінансами суб'єктів господарювання;

- для проміжного контролю – проведення модульних завдань, що включають тестування.

Об'єктами поточного контролю знань студентів з дисципліни “Фінансові системи є:

1) систематичність та активність роботи на практичних заняттях;

2) виконання модульних (контрольних) завдань;

3) підготовка самостійних робіт, їхнє презентування за допомогою мультимедійної техніки.

При оцінці систематичності та активності роботи студента на практичних заняттях враховується:

- рівень знань та повнота відповідей, продемонстровані на практичних заняттях;

- активність при обговоренні дискусійних питань;

- результати виконання практичних робіт, тестових завдань поточного контролю тощо.

При оцінці виконання модульних (контрольних) завдань враховується загальний рівень теоретичних знань, набуті студентами під час опанування відповідного змістовного модуля.

При оцінці виконання самостійної роботи враховується: ступінь опрацювання та засвоєння навчальної теми загалом чи окремих питань, актуальність і змістове наповнення підготовленої роботи (реферату) тощо.

Порядок і критерії оцінювання знань з дисципліни доводяться до відома студентів на початку семестру.

Письмові роботи: Очікується, що бакалаври виконують декілька видів письмових робіт (есе, реферати, пошукові роботи, аналітичні огляди тощо).

Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикавання джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій

роботі є підставою для її не зарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. Студенти зобов'язані дотримуватися усіх термінів, визначених для виконання письмових робіт, передбачених курсом.

Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.

Політика виставлення балів. Протягом семестру враховуються бали набрані на поточному тестуванні, при усному опитуванні, есе, за самостійну роботу у вигляді підготовленого реферату та інших пошукових робіт, а також бали за виконаний контрольний замір знань (модулі). При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.

## 12. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота												Підсумковий тест (екзамен)	Сума
Змістовий модуль 1			Змістовий модуль 2				Змістовий модуль 3					100	
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12		

T1, T2 ... T12 – теми змістових модулів.

## Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Оцінка ЄКТС	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
A	90 – 100	відмінно	зараховано
B	81-89	добре	
C	71-80		
D	61-70	задовільно	

E	51-60		
FX	21-50	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
F	0-20	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## 14. Рекомендована література

### Базова

1. Базилінська О. Я. Фінансовий аналіз: теорія та практика. Навчальний посібник. Київ: ЦНЛ, 2009. 328 с.
2. Бланк І. О., Ситник Г. В. Управління фінансами підприємств. Підручник. Київ: КНТЕУ, 2006. 780 с.
3. Боронос В. Г., Плікус І. Й. Управління фінансовою санацією підприємств: підручник. Суми : Сумський державний університет, 2014. 457 с.
4. Герасимчук З. В., Вахович І. М. Фінансовий менеджмент. Навч. посібник. Луцьк, Надстир'я, 2007. 412 с.
5. Говорушко Т. А., Дем'яненко І. В., Багацька К. В. та ін. Управління фінансовою санацією підприємства: підручник / за заг. ред. Т. А. Говорушко. Київ: "Центр учбової літератури", 2013. 400 с.
6. Гончар І. О. Сутність та місце антикризового фінансового менеджменту в структурі управління підприємством // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. URL: <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2015/11-2015/09.pdf> (Дата звернення: 10.06.2018).
7. Гуцал І. С., Алексеєнко Л. М., Дем'янишин В. Г. та ін. Управління фінансами суб'єктів господарювання в умовах глобальних трансформацій: монографія; за ред. І. С. Гуцала. Тернопіль: ТНЕУ, 2015. 484 с.
8. Дорошук Г. А., Дашенко Н. М. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. Львів: "Новий Світ– 000", 2010. 332 с.
9. Євтух О. Т., Євтух О. О. Фінансовий менеджмент для магістрів і не тільки. Навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2011. 456 с.
10. Жукова Н.К. Сучасні методи антикризового управління підприємством// Формування ринкових відносин в Україні. - 2018. - № 10. - С. 14 - 18.
11. Іванюта С.М. Антикризове управління : навчальний посібник. - К. : ЦУЛ, 2017. - 288 с.
12. Закон України "Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом" №2343-ХІІ від 14.05.1992 р. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2343-12> (Дата звернення: 20.10.2018).

**Допоміжна:**

1. Зеліско І. М. Управління фінансовою санацією підприємства: навчальний посібник. Київ: ЦП “КОМПРИНТ”, 2016. 355 с.
2. Карпунь І. Н. Антикризіві заходи на підприємстві: управління, стратегія, цілі та завдання. Монографія. Львів: “Магнолія 2006”, 2008. 440 с.
3. Карпунь І. Н. Санація підприємств. Підручник. Львів: “Новий Світ-2000”, 2008. 448 с.
4. Карпунь І. Н. Фінансова санація та банкрутство підприємств (в модулях). Навчальний посібник. Львів: “Магнолія 2006”, 2008. 432 с.
4. Квач Я. П., Орлов В. М., Орлова О. В. та ін. Фінансовий менеджмент у схемах і таблицях; за ред. д.е.н., проф. В. М. Орлова. Одеса: 2012. 722 с.
5. Колісник М.К. Фінансова санація і антикризове управління підприємством : навч. посібник / М.К. Колісник, О.С. Степура, О.С. Єремєєв, Т.Ю. Пономарьова. - К. : Кондор, 2017. - 272 с.
6. Кривов'язюк І.В. Антикризіві управління підприємством : навчальний посібник. - К. : Кондор, 2018. - 366 с.
7. Костанецька Т. М. Санаційний аудит як невід’ємний елемент у системі управління антикризових заходів підприємства // Інноваційні виміри розвитку світової економіки / Наукова організація “Перспектива”. Дніпропетровськ: Видавничий дім “Гельветика”, 2013. С. 66 – 70.
8. Кукоба В. П. Управління антикризовою діяльністю підприємства. Навчальний посібник. Київ: КНЕУ, 2008. 400 с.
9. Ладунка І. С., Кучеренко Є. А. Шляхи покращення фінансового стану підприємств в сучасних економічних умовах // Економіка і суспільство. 2016. Випуск 5. С. 185 – 188.
10. Ларіонова К. Л., Донченко Т. В. Механізм управління санацією підприємств: монографія. Хмельницький: ФОП Мельник А. А., 2016. 244 с.
11. Лучко М. Р., Жукевич С. М., Фаріон А. І. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник. Тернопіль: ТНЕУ, 2016. 304 с.
12. Маркетинг для магістрів: навчальний посібник / за заг. ред. д.е.н., проф. С.М. Ілляшенка. – Суми: ВТД «Університетська книга», 2017. – 928 С.
13. Мних Є. В., Барабаш Н. С. Фінансовий аналіз. Підручник. Київ: КНТЕУ, 2014. 526 с.
14. Москаль Н. В. Оцінка санаційної спроможності підприємства у процесі санаційного аудиту // Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія Економічні науки. 2015. Вип. 12. Ч. 3. С. 200 – 203.
15. Пазинич В. І, Шулешко А. В. Фінансовий менеджмент. Навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2011. 408 с.
16. Поддєрьогін А. М. Фінансовий менеджмент. Підручник / Кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А. М. Поддєрьогін. Київ: КНЕУ, 2005. 535 с.

17. Поддєрьогін А. М., Білик М. Д., Буряк Л. Д. та ін. Фінанси підприємств: підручник / кер. кол. авт. і. наук. ред. проф. А. М. Поддєрьогін. Київ: КНЕУ, 2013. 519 с.
18. Савчук Д. Г. Антикризисний фінансовий контролінг на підприємстві: дис. канд. екон. наук: 08.00.08. Тернопіль: ТНЕУ, 2015. 201 с.
19. Селівєстрова Л. С., Скрипник О. В. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник / за загальною редакцією С. М. Безрутченка. Київ: ЦНЛ, 2012. 274 с.
20. Скібіцька Л. І., Матвєєв В. В., Щелкунов В. І. та ін. Антикризисний менеджмент: навч. посіб. Київ: "Центр учбової літератури", 2014. 584 с.
21. Скібіцький О.М. Антикризисний менеджмент : навчальний посібник / О.М. Скібіцький. - К. : ЦУЛ, 2019. - 568 с.
22. Терещенко О. О., Бабяк Н. Д. Фінансовий контролінг: навч. посібник. Київ: КНЕУ, 2013. 407
23. Тринька Л. Я., Іванчук (Липчанська) О. В. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник. Київ: Алерта, 2014. 768 с.
24. Тюріна Н. М., Карвацка Н. С. Управління фінансовою санацією підприємства. Підручник. Львів: "Новий Світ-2000", 2008. 396 с.
38. Тютюник Ю. М. Фінансовий аналіз. Навч. посібник. Частина І. Полтава: РВВ ПДАА, 2014. 358 с.
25. Фінанси в трансформаційній економіці України. Навчальний посібник / за ред. М. І. Крупки. Львів: Видавничий центр Львівського національного університету імені Івана Франка, 2007. 614с.
26. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник / за ред. Т. Д. Косової, І. В. Сіменко. Київ: ЦНЛ, 2013. 440 с.
27. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник / за заг. ред. В. М. Бороноса. Суми: Вид-во СумДУ, 2012. 539 с.
28. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник / за ред. д-ра екон. наук, проф. М. І. Крупки. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2015. 599 с.
29. Фучеджи В. І. Особливості антикризового управління підприємством // Вісник соціально-економічних досліджень. 2010. №38. С. 361 – 366.
30. Цал-Цалко Ю. С. Фінансовий аналіз. Підручник. Київ: ЦНЛ, 2008. 566 с.
31. Шелудько В. М. Фінансовий менеджмент: Підручник. Київ: Знання, 2013. 375 с.
32. Школьник І. О., Боярко І. М., Дейнека О. В. та ін. Фінансовий аналіз: навчальний посібник / за заг. ред. Школьник І. О. Київ: "Центр учбової літератури", 2016. 368 с.

## 15. Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Агентства з розвитку інфраструктури фондового ринку України. URL: [www.smida.gov.ua](http://www.smida.gov.ua).
2. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: [www.nssmc.gov.ua](http://www.nssmc.gov.ua).

3. Офіційний сайт Національної комісії, що здійснює регулювання у сфері фінансових послуг. URL: [www.nfp.gov.ua](http://www.nfp.gov.ua).
4. Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL: [www.minfin.gov.ua](http://www.minfin.gov.ua)
5. Офіційний сайт Національного банку України URL: [www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua)
6. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://www.portal.rada.gov.ua>
7. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>.
8. Офіційний сайт Кабінету міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>
6. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
9. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського URL:
10. <http://www.nbuv.gov.ua>.24