МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Львівський національний університет імені Івана Франка

Економічний факультет

Кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту

Затверджено

На засіданні кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту

Економічного факультету

Львівського національного університету імені Івана Франка

(протокол №6 від 10.01.2023 р.)

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Силабус з навчальної дисципліни**

**«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ СУБ’ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ»**

**що викладається в межах ОПП “Фінанси, банківська справа та страхування”**

**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

**для здобувачів зі спеціальності 072 “Фінанси, банківська справа та страхування”**

**ЛЬВІВ 2023р.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Назва курсу**  | **Антикризове управління фінансами суб’єктів господарювання.** |
| **Адреса викладання дисципліни**  | м. Львів, пр. Свободи, 18  |
| **Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна**  | Економічний факультет, кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту  |
| **Галузь знань, шифр та назва спеціальності**  | 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». |
| **Викладач дисципліни**  | Рудик Ольга Романівна, кандидат економічних наук, доцент  |
| **Контактна інформація викладача**  | Rudyk.olya8749@gmail.com |
| **Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються**  | Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації.  |
| **Сторінка курсу**  |  |
| **Інформація про дисципліну**  | Дисципліна «Антикризове управління фінансами суб’єктів господарювання» спрямована на вивчення теоретичних і практичних засад антикризового управління фінансами суб’єктів господарювання. Вона відіграє важливу роль у підготовці висококваліфікованих бакалаврів з фінансів, що володіють вмінням завчасно виявити причини кризи, діагностувати, аналізувати і розробити певні заходи щодо оздоровлення господарюючого суб’єкта.  |
| **Коротка анотація дисципліни**  | Навчальну дисципліну розроблено так, щоб надати учасникам навчального процесу необхідні знання для всебічного бачення теоретичних та практичних аспектів антикризового управління фінансами суб’єктів господарювання з використанням інноваційних інструментів.  |
| **Мета та цілі дисципліни**  | Метою вивчення навчальної дисципліни «Антикризове управління фінансами суб’єктів господарювання» є отримання студентами теоретичних знань, оволодіння сучасним методичним інструментарієм, практичними навичками з діагностування банкрутства підприємства, проведення контролю за фінансовим та економічними показниками, обирання системи, механізму, процесів антикризового управління.   |
| **Література для вивчення дисципліни**  | **Основна література:** 1. Базілінська О. Я. Фінансовий аналіз: теорія та практика. Навчальний посібник. Київ: ЦНЛ, 2009. 328 с.
2. Бланк І. О., Ситник Г. В. Управління фінансами підприємств. Підручник. Київ: КНТЕУ, 2006. 780 с.
3. Боронос В. Г., Плікус І. Й. Управління фінансовою санацією підприємств: підручник. Суми : Сумський державний університет, 2014. 457 с.
4. Герасимчук З. В., Вахович І. М. Фінансовий менеджмент. Навч. посібник. Луцьк, Надстир’я, 2007. 412 с.
5. Говорушко Т. А., Дем’яненко І. В., Багацька К. В. та ін. Управління фінансовою санацією підприємства: підручник / за заг. ред. Т. А. Говорушко. Київ: “Центр учбової літератури”, 2013. 400 с.
6. Гончар І. О. Сутність та місце антикризового фінансового менеджменту в структурі управління підприємством // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. URL: http://www.vestnik-econom.mgu.od. ua/journal/2015/11-2015/09.pdf (Дата звернення: 10.06.2018).
7. Гуцал І. С., Алексеєнко Л. М., Дем’янишин В. Г. та ін. Управління фінансами суб’єктів господарювання в умовах глобальних трансформацій: монографія; за ред. І. С. Гуцала. Тернопіль: ТНЕУ, 2015. 484 с.
8. Дорошук Г. А., Дашенко Н. М. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. Львів: “Новий Світ– 000”, 2010. 332 с.
9. Євтух О. Т., Євтух О. О. Фінансовий менеджмент для магістрів і не тільки. Навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2011. 456 с.
10. Жукова Н.К. Сучасні методи антикризового управління підприємством// Формування ринкових відносин в Україні. - 2018. - № 10. - С. 14 - 18.
11. Іванюта С.М. Антикризове управління : навчальний посібник. - К. : ЦУЛ, 2017. - 288 с.
12. Закон України “Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом” №2343-XII від 14.05.1992 р. URL: http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2343-12 (Дата звернення: 20.10.2018).
13. Зеліско І. М. Управління фінансовою санацією підприємства: навчальний посібник. Київ: ЦП “КОМПРИНТ”, 2016. 355 с.
14. Карпунь І. Н. Антикризові заходи на підприємстві: управління, стратегія, цілі та завдання. Монографія. Львів: “Магнолія 2006”, 2008. 440 с.
15. Карпунь І. Н. Санація підприємств. Підручник. Львів: “Новий Світ-2000”, 2008. 448 с.
16. Карпунь І. Н. Фінансова санація та банкрутство підприємств (в модулях). Навчальний посібник. Львів: “ Магнолія 2006”, 2008. 432 с.
17. Квач Я. П., Орлов В. М., Орлова О. В. та ін. Фінансовий менеджмент у схемах і таблицях; за ред. д.е.н., проф. В. М. Орлова. Одеса: 2012. 722 с.
18. Колісник М.К. Фінансова санація і антикризове управління підприємством : навч. посібник / М.К. Колісник, О.С. Степура, О.С. Єремєєв, Т.Ю. Пономарьова. - К. : Кондор, 2017. - 272 с.
19. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. - К. : Кондор, 2018. - 366 с.
20. Костанецька Т. М. Санаційний аудит як невід’ємний елемент у системі управління антикризових заходів підприємства // Інноваційні виміри розвитку світової економіки / Наукова організація “Перспектива”. Дніпропетровськ: Видавничий дім “Гельветика”, 2013. С. 66 – 70.
21. Кукоба В. П. Управління антикризовою діяльністю підприємства. Навчальний посібник. Київ: КНЕУ, 2008. 400 с.
22. Ладунка І. С., Кучеренко Є. А. Шляхи покращення фінансового стану підприємств в сучасних економічних умовах // Економіка і суспільство. 2016. Випуск 5. С. 185 – 188.
23. Ларіонова К. Л., Донченко Т. В. Механізм управління санацією підприємств: монографія. Хмельницький: ФОП Мельник А. А., 2016. 244 с.
24. Лучко М. Р., Жукевич С. М., Фаріон А. І. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник. Тернопіль: ТНЕУ, 2016. 304 с.
25. Маркетинг для магістрів: навчальний посібник / за заг. ред. д.е.н., проф. С.М. Ілляшенка. – Суми: ВТД «Університетська книга», 2017. – 928 С.
26. Мних Є. В., Барабаш Н. С. Фінансовий аналіз. Підручник. Київ: КНТЕУ, 2014. 526 с.
27. Москаль Н. В. Оцінка санаційної спроможності підприємства у процесі санаційного аудиту // Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія Економічні науки. 2015. Вип. 12. Ч. 3. С. 200 – 203.
28. Пазинич В. І, Шулешко А. В. Фінансовий менеджмент. Навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2011. 408 с.
29. Поддєрьогін А. М. Фінансовий менеджмент. Підручник / Кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А. М. Поддєрьогін. Київ: КНЕУ, 2005. 535 с.
30. Поддєрьогін А. М., Білик М. Д., Буряк Л. Д. та ін. Фінанси підприємств: підручник / кер. кол. авт. і. наук. ред. проф. А. М. Поддєрьогін. Київ: КНЕУ, 2013. 519 с.
31. Савчук Д. Г. Антикризовий фінансовий контролінг на підприємстві: дис. канд. екон. наук: 08.00.08. Тернопіль: ТНЕУ, 2015. 201 с.
32. Селівестрова Л. С., Скрипник О. В. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник / за загальною редакцією С. М. Безрутченка. Київ: ЦНЛ, 2012. 274 с.
33. Скібіцька Л. І., Матвєєв В. В., Щелкунов В. І. та ін. Антикризовий менеджмент: навч. посіб. Київ: “Центр учбової літератури”, 2014. 584 с.
34. Скібицький О.М. Антикризовий менеджмент : навчальний посібник / О.М. Скібицький. - К. : ЦУЛ, 2019. - 568 с.
35. Терещенко О. О., Бабяк Н. Д. Фінансовий контролінг: навч. посібник. Київ: КНЕУ, 2013. 407
36. Тринька Л. Я., Іванчук (Липчанська) О. В. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник. Київ: Алерта, 2014. 768 с.
37. Тюріна Н. М., Карвацка Н. С. Управління фінансовою санацією підприємства. Підручник. Львів: “Новий Світ-2000”, 2008. 396 с.
38. Тютюник Ю. М. Фінансовий аналіз. Навч. посібник. Частина І. Полтава: РВВ ПДАА, 2014. 358 с.
39. Фінанси в трансформаційній економіці України. Навчальний посібник / за ред. М. І. Крупки. Львів: Видавничий центр Львівського національного університету імені Івана Франка, 2007. 614с.
40. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник / за ред. Т. Д. Косової, І. В. Сіменко. Київ: ЦНЛ, 2013. 440 с.
41. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник / за заг. ред. В. М. Бороноса. Суми: Вид-во СумДУ, 2012. 539 с.
42. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник / за ред. д-ра екон. наук, проф. М. І. Крупки. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2015. 599 с.
43. Фучеджи В. І. Особливості антикризового управління підприємством // Вісник соціально-економічних досліджень. 2010. №38. С. 361 – 366.
44. Цал-Цалко Ю. С. Фінансовий аналіз. Підручник. Київ: ЦНЛ, 2008. 566 с.
45. Шелудько В. М. Фінансовий менеджмент: Підручник. Київ: Знання, 2013. 375 с.
46. Школьник І. О., Боярко І. М., Дейнека О. В. та ін. Фінансовий аналіз: навчальний посібник / за заг. ред. Школьник І. О. Київ: “Центр учбової літератури”, 2016. 368 с.

**Інформаційні ресурси:**1. Офіційний сайт Агентства з розвитку інфраструктури фондового ринку України. URL: www.smida.gov.ua.
2. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: www.nssmc.gov.ua.
3. Офіційний сайт Національної комісії, що здійснює регулювання у сфері фінансових послуг. URL: www.nfp.gov.ua.
4. Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL: www.minfin.gov.ua.
5. Офіційний сайт Національного банку України URL: www.bank.gov.ua.
6. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: http://www.portal.rada.gov.ua.
7. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>.
8. Офіційний сайт Кабінету міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua 6. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. URL: http://www.ukrstat.gov.ua.
9. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського URL: http://www.nbuv.gov.ua.24.
 |
| **Обсяг курсу**  | 90 годин (3 кредити)*.* 32 години аудиторних:з них 16 годин лекцій16 годин практичних занять58 годин самостійної роботи |
| **Очікувані результати навчання**  | Після завершення курсу студент повинен **знати**: * теоретичні основи предмету як окремої галузі наукового знання його об’єкт та предмет, метод, місце, роль у навчальному процесі;
* **вміти:** оперувати інноваційною методикою та інструментарієм антикризового управління фінансами підприємства.
 |
| **Ключові слова**  | Криза, антикризове управління, діагностика, контролінг, «людський капітал», фінансове управління, фінансова політика, антикризова фінансова стратегія, антикризова фінансова тактика, інформаційні технології, антикризові фінансові інновації, антикризове лідерство. |
| **Формат курсу**  | Очний Проведення лекцій, практичних занять та консультацій для кращого розуміння тем, ситуативних фінансових завдань.  |
| **Теми**  | **ДОДАТОК (схема курсу)**  |
| **Підсумковий контроль, форма**  | Іспит |
| **Пререквізити**  | Загальні та фахові знання, отримані на першому рівні вищої освіти ( «Фінансовий аналіз», «Фінанси», «Фінансовий ринок», «Фінансові системи», «Страхування»).  |
| **Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу**  | Презентація, лекції, проектно-орієнтоване навчання, дискусія, індивідуальні завдання.   |
| **Необхідні обладнання**  | Проектор Роздатковий матеріал Навчально-методичні рекомендації Інформаційно-комп’ютерне забезпечення  |
| **Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)**  | Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. 30 балів – опитування на семестрових заняттях;20 балів - контрольні заміри (модулі);50 – іспит. Загалом протягом семестру 100 балів. **Письмові роботи:** Очікується, що студенти виконають декілька видів письмових робіт, участь у наукових семінарах кафедри.**Академічна доброчесність**: Очікується, що роботи студентів будуть їхніми оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу  |
|  | інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману. **Відвідування занять** є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти зобов’язані дотримуватися часових термінів, визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом. **Література.** Література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих. **Політика виставлення балів.** Враховуються бали, отримані за оцінювання поточних робіт, самостійних, індивідуальних робіт та бали за модуль. При цьому обов’язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.  |
| **Питання для здачі іспиту**  | 1. Поняття цикл та криза.
2. Взаємозв’язок кризових явищ.
3. Класифікація кризових явищ і ситуацій.
4. Фінансова криза господарюючого суб’єкта та її симптоми.
5. Взаємозв’язок виникнення кризи з етапами життєвого циклу на підприємстві.
6. Зміст і завдання антикризового управління.
7. Діагностування і оцінка параметрів кризи.
8. Система заходів антикризового управління.
9. Стратегічні напрями виходу з кризи.
10. Етапи стратегічного планування.
11. Розробка антикризової стратегії господарюючого суб’єкта.
12. Реструктуризація суб’єкта господарювання як метод подолання кризи.
13. Реорганізація суб’єкта господарювання як метод подолання кризи.
14. Реінжиніринг суб’єкта господарювання як метод подолання кризи.
15. Теоретичні засади проведення реінжинірингу.
16. Диверсифікація як стратегія антикризового управління.
17. Санація суб’єкта господарювання.
18. Оцінювання санаційної спроможності суб’єкта господарювання.
19. Банкрутство господарюючого суб’єкта як метод антикризового управління.
20. Сутність стратегічного антикризового менеджменту.
21. Сутність тактичного антикризового менеджменту.
22. Організаційні форми впровадження інновацій.
23. Інноваційний процес як фактор антикризового управління фінансами суб’єктів господарювання.
24. Інноваційний потенціал підприємства, та його роль в антикризовому управлінні.
25. Інноваційне проектування.
26. Прийняття рішення про доцільність застосування антикризових заходів на підприємстві.
27. Механізм антикризового управління на мікрорівні.
28. Модель процесу антикризового управління на підприємстві.
29. Функції антикризового управління фінансами суб’єкта господарювання.
30. Класифікація та специфіка інновацій.
31. Консалтинг-менеджмент як елемент антикризового управління.
32. Принципи антикризового управління.
33. Мета і місце маркетингу а антикризовому управлінні фінансами суб’єктів господарювання.
34. Ключові маркетингові стратегії в антикризовому управлінні.
35. Використання засобів маркетингу комунікацій.
36. Суть і процес створення раннього реагування на кризи.
37. Поняття «контролінгу» та його концепції розвитку.
38. Функції, види та інструментарій контролінгу.
39. Модель впровадження антикризового контролінгу.
40. Суть та значення категорії «трудові ресурси», «людський потенціал».
41. Формування антикризових груп.
42. Антикризова кадрова політика на підприємстві.
43. Поняття та види ризиків.
44. Загальна схема процесу управління ризиками.
45. Методи оцінки ризику (аналогові, статистичні, експертні). Страхування та його місце в управлінні ризиками.
46. Постійний моніторинг зовнішньої та внутріншньої обстановки.
47. Розробка певних заходів для зниження зовнішньої вразливості суб’єкта господарювання. Розроблення і реалізація для недопущення кризових явищ на підприємстві.
48. Особливості антикризового лідерства.
49. Організаційна етика, етичний клімат в організації.
50. Теорія антикризової лідерської поведінки.
51. Лідерство, як засіб вдосконалення процесом антикризового управління суб’єктом господарювання.
52. Місце контролю в циклі антикризового управління.
53. Модель контролю результатів антикризового управління суб’єкта господарювання.
 |
| **Опитування**  | Письмова та усна форми опитування. |

**ДОДАТОК**

**Схема курсу**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Тиж. / дата / год.** | **Тема, план, короткі тези** | **Форма діяльності (заняття)\* \*лекція, самостійна, дискусія, групова робота)** | **Матеріали** | **Література. Ресурси в Інтернеті** | **Завдання, год** | **Термін виконання** |
| 3 год | **Тема 1. Роль кризи в соціально-економічних процесах.**Поняття кризи та кризових явищ в соціально-економічному розвитку. Прогноз розвитку кризового стану. Життєвий цикл на підприємстві та його зміст. Аспекти дослідження макрокриз у світовій науці. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)  | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 6,12, 21, 36 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.3 год. | 1 тиждень |
| 3 год | **Тема 2. Основи антикризового управління суб’єктами господарювання.** Сутність, функції та завдання антикризового управління. Види та етапи. Процес розвитку господарюючого суб’єкта через послідовність криз.  | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)  | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 6, 12, 23, 27 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.3 год. | 2 тиждень |
| 3 год | **Тема 3. Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу.** Етапи діагностики кризового процесу. Прогноз ймовірності банкрутства і розвитку кризового стану. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)  | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 7, 23, 36, 37 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.2 год. | 3 тиждень |
| 3 год | **Тема 4. Контролінг в системі антикризового управління суб’єктом господарювання.** Поняття контролінгу та його концепції розвитку. Функції, види та впровадження антикризового контролінгу як новітньої тенденції ефективного управління. Оперативний та стратегічний контролінг. Профілактика кризових ситуацій господарюючого суб’єкта. Постійний моніторинг зовнішньої та внутрішньої обстановки. Розробка певних заходів для зниження зовнішньої вразливості суб’єкта господарювання.  | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)  | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 1, 6, 23, 27, 40 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.2 год. | 4 тиждень |
| 3 год | **Тема 5. Система раннього попередження та реагування на кризу господарюючого суб’єкта.** Суть і процес створення системи раннього реагування на кризу. Модель фінансової стратегії. Стратегічні напрями виходу з кризи. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)  | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 6, 12, 21, 36 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.3 год. | 5 тиждень |
| 3 год | **Тема 6. Санація як інструмент антикризового управління суб’єктом господарювання.**  Суть санації суб’єкта господарювання. Оцінювання санаційної спроможності підприємства. Модель фінансової санації. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)  | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 1, 6, 12, 21, 40 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.2 год. | 6 тиждень |
| 3 год | **Тема 7. Управління реорганізацією і реструктуризацією в антикризовому управлінні.** Реструктуризація господарюючого суб’єкта як специфічний напрям антикризового управління. Передумови реорганізації. Процес реструктуризації підприємства.  | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)  | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 6, 12. 21, 36, 37 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.3 год. | 7 тиждень |
| 3 год | **Тема 8. Банкрутство суб’єктів господарювання.**Поняття та причини банкрутства. Види банкрутства. Процедура визнання боржника банкрутом. Ліквідація збанкрутілих підприємств. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота) | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 2, 6, 21, 36, 40 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.3 год. | 8 тиждень |
| 3 год | **Тема 9. Антикризова інвестиційна політика суб’єкта господарювання.** Сутність і класифікація інвестицій. Методи оцінки інвестиційних проектів. Інвестиційний менеджмент в стратегії антикризового управління. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота) | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 6,12, 21, 36, 37 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.3 год. | 9 тиждень |
| 3 год | **Тема 10. Маркетинг в антикризовому управлінні суб’єктів господарювання.** Поняття та функції маркетингу в антикризовому управлінні суб’єкта господарювання. Управління маркетинговою стратегією в системі фінансового оздоровлення господарюючого суб’єкта. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота) | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 6, 12, 36, 40 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.3 год. | 10 тиждень |
| 3 год | **Тема 11. Ризики в антикризовому управлінні.** Поняття та види ризиків.Загальна схема процесу управління ризиками. Методи оцінки ризику (аналогові, статистичні, експертні). Страхування та його місце в управлінні ризиками. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота) | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 1, 6, 7, 8, 15 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.2 год. | 11 тиждень |
| 3 год | **Тема 12. Інновації в антикризовому управлінні суб’єктами господарювання.** Інновації як основний метод подолання кризових явищ. Організація інноваційних процесів. Фінансування інноваційної діяльності. Стан інноваційного менеджменту в Україні. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота) | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 2, 6, 12, 21, 36 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.3 год. | 12 тиждень |
| 3 год | **Тема 13. Управління в кризовій ситуації.** Ситуаційний підхід до управління в кризовій ситуації. Створення груп антикризового управління (антикризова команда). Аналіз і прогнозування розвитку кризи. Система прийняття рішень в умовах кризи. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота) | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 1, 6, 12, 21, 36 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.2 год. | 13 тиждень |
| 3 год | **Тема 14. Чинники підвищення ефективності антикризового управління суб’єктом господарювання.**Поняття «людський капітал», структура людського капіталу, різновиди кадрової політики в умовах кризи. Здібності «ядра» кадрового потенціалу. Модель менеджера антикризового управління. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота) | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 6, 12, 21, 36 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.3 год. | 14 тиждень |
| 3 год | **Тема 15. Лідерство в системі діяльності управлінської команди.** Особливості антикризового лідерства. Організаційна етика, етичний клімат в організації. Теорія антикризової лідерської поведінки. Лідерство, як засіб вдосконалення процесом антикризового управління суб’єктом господарювання. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота) | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 1,2, 6, 21,36, 37 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.3 год. | 15 тиждень |
| 3 год | **Тема 16. Організація системи контролю результатів антикризових заходів спрямованих на забезпечення фінансової стійкості суб’єкта господарювання.** Місце контролю в циклі антикризового управління. Модель контролю результатів антикризового управління суб’єкта господарювання. | Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота) | Презентаціянавчально-методичні матеріали | 6, 12, 26, 36, 40 | Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури.2 год. | 16 тиждень |
|  | **48 год: 32л + 16 сем. занять** |  |  |  | **42 год.** | ***іспит*** |