

**Відгук**  
на магістерську роботу  
студента групи ЕкбМ-21с  
Львівського національного університету імені Івана Франка  
**Зеленого Назарія-Михайла Михайловича** на тему  
**«Діяльність необанків на ринку фінансових послуг»**

В Україні в останні роки набирає швидкості процес цифрової трансформації фінансово-банківських послуг. Традиційні банки розподіляють ринок ритейлу з новими безфілійними банками – необанками, які пропонують нові технологічні рішення для класичних банківських послуг. Відсутність належного регулювання, недостатнє фінансування та значні ризики діяльності пригальмовують розвиток необанкінгу в Україні. Пошук шляхів вирішення цих питань робить тему цієї магістерської роботи актуальною.

Структура магістерської роботи налічує такі елементи: вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел та додатки.

Дипломант у першому розділі дослідив сутність необанків та розкрив методологію дослідження обраної проблематики, висвітлив особливості організації діяльності необанків у різних країнах світу.

У другому розділі магістрант розкрив особливості інноваційно-технологічної трансформації фінансового сектору України та взаємодію технологічних фінансових стартапів з традиційними банками, провів оцінку якості банківських продуктів, які реалізуються необанками в Україні.

На сторінках третього розділу викладено прогресивний досвід розвинених країн світу з питань нормативно-правового регламентування діяльності необанків та фінансово-технологічних інновацій, а також приділена належна увага стратегічним напрямам розвитку ринку фінансово-технологічних послуг в Україні у державній Стратегії фінтеху до 2025 року.

Отже, магістерська робота Зеленого Назарія-Михайла Михайловича виконана наналежному рівні, містить теоретичні та практичні напрацювання у сфері необанкінгу, відповідає встановленим кваліфікаційним вимогам та засвідчує здатність автора вирішувати актуальні проблеми фінансового ринку. Робота рекомендується до захисту.

**Науковий керівник,  
професор кафедри банківського  
і страхового бізнесу, д.е.н., професор**



**Лобозинська С.М.**

Рецензія  
на магістерську роботу студента групи ЕкбМ-61с  
Львівського національного університету імені Івана Франка  
Зеленого Назарія-Михайла Михайловича  
на тему  
«Діяльність необанків на ринку фінансових послуг»

У сучасному динамічному світі помітною є тенденція до зростання рівня використання інформаційних сучасних технологій у фінансовій діяльності. Якщо раніше банки отримували прибуток лише за рахунок покращення стандартних моделей обслуговування клієнтів, то вже зараз змінюються самі моделі взаємодії банків з клієнтами. Саме тому в сучасному світі з'явилася потреба у нових, інноваційних типах – необанках. З огляду на це, тема даної магістерської роботи є актуальною.

Магістерська робота складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків.

У першому розділі дипломант розкриває теоретико-методологічні основи дослідження діяльності необанків на ринку фінансових послуг та методи дослідження їхньої діяльності, визначає відмінності необанків від традиційних банків та розкриває еволюційний процес розвитку необанкінгу в світі та Україні.

Процес інноваційно-технологічної трансформації в світі та Україні, особливості діяльності необанків в Україні, а також інноваційність фінансових послуг вітчизняних необанків висвітлено у другому розділі.

Третій розділ присвячений перспективам розвитку необанківської діяльності в Україні, розкрито основні напрями стратегії розвитку фінтеху в Україні та досліджено зарубіжний досвід правового регулювання технологічних інновацій у банківництві та можливості застосування його в Україні.

Магістерська робота Зеленого Назарія виконана у відповідності до встановлених кваліфікаційних вимог та засвідчує здатність автора вирішувати актуальні проблеми діяльності необанків на фінансовому ринку задля забезпечення сприятливих макроекономічних умов розвитку економіки України. Робота рекомендується до захисту з позитивною оцінкою.

Керуючий ТВБВ № 10019/023  
філії-ТОУ АТ «Ощадбанк»



Романів Л.М.