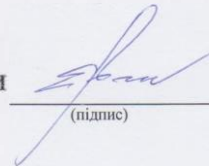


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Економічний факультет
Кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту

Затверджено
На засіданні кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту
Економічного факультету
Львівського національного університету імені Івана Франка
(протокол №1 від 30.08.2023 р.)

Завідувач кафедри



Михайло КРУПКА

(підпис)

(прізвище, ініціали)

Силабус з навчальної дисципліни
“ПІДГОТОВКА НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЕКТУ”,
що викладається в межах ОНП “Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок”
третього (освітньо-наукового) ступеня вищої освіти
для здобувачів зі спеціальності 072 “Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий
ринок”

Львів 2023 р.

Назва курсу	Підготовка науково-інноваційного проекту
Адреса викладання курсу	м. Львів, проспект Свободи, 18, кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту, кімн. 102
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет, кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	07 “Управління та адміністрування”; 072 “Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок”
Викладач (-і)	Дропа Ярослав Богданович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту економічного факультету
Контактна інформація викладача (-ів)	ел. пошта yaroslav.dropa@lnu.edu.ua тел. (+38) 0677247348
Консультації по курсу відбуваються	Щосереди, 16.00-17.00 год. (м. Львів, проспект Свободи, 18, кафедра фінансів, грошового обігу і кредиту, кімн. 102)
Сторінка курсу	https://econom.lnu.edu.ua/en/course/pidhotovka-naukovo-innovatsiynoho-proektu
Інформація про курс	<p>Для аспірантів 2 року навчання.</p> <p>Знання сутності науково-інноваційної діяльності та особливостей управління проектами, основних категорій та понять, притаманних проектному процесу, формуванню бюджетів та оцінці ефективності реалізації науково-інноваційних проектів;</p> <p>Розуміння актуальних проблем і перспектив розвитку науково-інноваційної діяльності в умовах світової глобалізації та цифровізації економіки, уміння визначати головні активності за проектом, формувати бюджети, розробляти методику оцінки ефективності підготовлених проектів, організовувати систему контролю за їх виконанням та формувати механізм подання звітності</p>

<p>Коротка анотація курсу</p>	<p>Інновації, інноваційні проекти та інноваційна діяльність є важливим чинником збереження економіки держави в умовах щоденних загроз, ризиків і невизначеності, що зумовлені воєнною агресією росії в Україні. Освітні інновації виступають запорукою конкурентоспроможності української системи освіти серед освітніх систем провідних країн світу за умови якісної професійної підготовки фахівців до інноваційної діяльності в системі вищої освіти. Вітчизняні та закордонні наукові розвідки зосереджені на проблемах розроблення інноваційних ідей та впровадженні інноваційних проектів як однієї з вимог сучасності, що спричиняє розвиток суспільних змін і технологічний прогрес. Інновації розглядаються в наукових працях як цінності змін освіти, а інноваційне проектування як чинник інтеграції освіти України до світового освітнього простору. Результативне впровадження освітніх інноваційних проектів у систему професійної підготовки фахівців дасть змогу українським закладам фахової вищої освіти забезпечити високу якість освітніх послуг і залучення інвестицій для розвитку нових напрямів освітньої діяльності.</p>
<p>Мета та цілі курсу</p>	<p>Мета навчальної дисципліни: ознайомити аспірантів з принципами формування, етапами розроблення та реалізації науково-інноваційних проектів у різних сферах національної економіки.</p>
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<p style="text-align: center;">Базова</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Бабаєв В. М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності “Управління проектами”. Харків: ХНАМГ, 2006. 244 с. 2. Кучер Л. Ю. Економічні засади управління інноваційними проектами підприємств аграрного сектора: теорія та практика: моногр. Харків: ФОП Бровін О.В., 2021. 640 с. 3. Микитюк, П. П, Крисько, Ж. Л., Овсянюк-Бердадіна, О. Ф., Скочиляс, С.М. Інноваційний розвиток підприємства. Навчальний посібник. Тернопіль: Принтер Інформ, 2015. 224 с. 4. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручн. / За заг.ред.Л.В.Ноздріної. Київ: ЦУЛ, 2010. 432с. 5. Охріменко О.О., Скоробогатова Н.Є., Манаєнко І.М., Ярьсько Р.С. Управління інноваційними проектами в умовах міжнародної інтеграції : монографія. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2018. 262 с. 6. Пічугіна Т.С., Ткачова С.С., Ткаченко О.П. Управління змінами: навч. пос. Харків: ХДУХТ, 2017. 226 с. 7. Смирнова Н.В. Управління інноваційними проектами: опорний конспект лекцій для аспірантів спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання. Одеса, ОДАУ. 2018. 86 с. 8. Федішин І.Б. Управління інноваційними проектами (опорний конспект лекцій для студентів спеціальностей 8.03060102 «Менеджмент інноваційної діяльності», 8.18010012 «Управління

інноваційною діяльністю» усіх форм навчання). Тернопіль, ТНТУ імені Івана Пулюя, 2015. 151 с.

9. Якименко І., Штефан Є., Лук'янихін В. Управління науковими проектами. Навчальний посібник. Київ: НУХТ, 2022. 139 с.

Допоміжна

1. Бабаєв І., Бабаєв Я. Механізми управління проектами цифрової трансформації міжнародних мультимодальних перевезень. Розвиток транспорту. 2022. № 3(14). С. 39–48. DOI: <https://doi.org/10.33082/td.2022.3-14.03>.
2. Бояринова К. О. Невизначеність та ризики в управлінні реалізацією інвестиційно-інноваційних проектів підприємств // Економіка та держава. 2020. № 2. С. 4-9.
3. Бушуєв С. Д., Бушуєв Д. А., Ярошенко Р. Ф. Проривні компетенції в управлінні інноваційними проектами та програмами // Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. 2018. № 1. С. 3-9.
4. Василевська А. Управління проектами підприємства із використанням інформаційних технологій. *Вісник КНТЕУ*. № 1, 2015. С. 99-105.
5. Гнатенко І. А. Моделювання сценаріїв стійкого розвитку підприємств в умовах глобалізації та діджиталізації: управлінський аспект // Інвестиції: практика та досвід. 2021. №16. С. 20-25.
6. Горбач М. В., Дубенський О. М., Черненко М. Е., Остапенко І. І., Фунтіков В. О. Міжнародні стандарти та інструменти управління інноваційними проектами в будівництві // Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2023. Вип. 52(2). С. 250-268.
7. Завальнюк В. В. Методика проектування підсистеми інформаційного забезпечення стратегічного управління інноваційною діяльністю підприємства // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2016. Вип. 8(1). С. 82-85.
8. Касич А. О. Інноваційно-інвестиційні проекти як умова підвищення ефективності системи управління в будівництві // Інвестиції: практика та досвід. 2020. № 13-14. С. 81-85.
9. Лісова Р.М. Вплив діджиталізації на бізнес-моделі: етапи та інструменти цифрової трансформації. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2019. Вип. 24, ч. 2. С. 114-118.
10. Лозовський, О. М., Іванцова, І. В. Інноваційний проект як пріоритетний напрям розвитку сучасного підприємства // Молодий вчений. 2018. №2 (54).С. 723-726.
11. Павловський С., Мельник Н., Косяк, О. Теоретичні аспекти інноваційного проекту: сутність та етапи розробки // Київський економічний науковий журнал. 2023. Вип. 2. С. 34-42.
12. Панас Я. В. Контролінг інноваційної діяльності машинобудівних підприємств : дис. ... канд. екон. наук. Львів, 2018. 232 с.

13. Пітерська В. М. Застосування проектно-орієнтованого підходу в управлінні інноваційною діяльністю // Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. 2016. № 1. С. 35-42.
14. Разводовська В. О., Заяц О. В., Парохненко О. С., Гнатенко І. А. Інноваційність в підприємницькій діяльності в системі ефективного управління операційною діяльністю, конкурентоспроможністю та маркетингом. Український журнал прикладної економіки. 2021. Т. 6, № 1. С. 290-297.
15. Рябенко В. В. Управління проектами організаційних змін на підприємствах харчової промисловості. Підприємництво і торгівля. 2021. № 28. С. 84–88.
16. Смолич Д.В. Інноваційні методи управління проектами. Економічний форум. 2019. Т. 1, № 4. С. 50–53.
17. Собко О., Крисоватий І. Вдосконалення управління інноваційними проектами та поживлення інноваційної активності підприємств України // Вісник Економіки. 2021. Вип. 3. С. 84-97.
18. Старченко Г. В. Модель проектно-орієнтованого управління інноваційним розвитком національної економіки Г. В. Старченко // Економіка та держава. 2019. № 7. С. 34-38.
19. Старченко Г. В. Інноваційні процеси економіки та проектно-орієнтоване управління: їх взаємовплив // Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2019. № 4. С. 69-74.
20. Філіпковська Л. О., Нос М. М. Дослідження підходів до управління вартістю інноваційних проектів // Управління проектами та розвиток виробництва. 2018. № 4. С. 5-15.
21. Чернова Л. С., Тітов С., Чернова Л. С. Модельний підхід у методології управління проектами. Розвиток транспорту. 2022. № 4(11). С. 40–51.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Агентства з розвитку інфраструктури фондового ринку України. URL: www.smida.gov.ua.
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua.
3. Офіційний сайт Державної казначейської служби України. URL: <https://www.treasury.gov.ua>.
4. Офіційний сайт Інституту бюджету та соціально-економічних досліджень. URL: www.ibser.gov.ua.
5. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <https://mof.gov.ua>.
6. Ціна держави. URL: <http://www.cost.ua>.
7. Офіційний сайт Національного банку України. URL: <http://www.bank.gov.ua>.
8. Офіційний сайт Національного рейтингового агентства "Рюрік". URL: <http://www.rurik.com.ua>.
9. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: <http://www.nssmc.gov.ua>.

Тривалість курсу	90 год. 3 кредити
Обсяг курсу	32 години аудиторних: з них 16 годин лекцій 16 годин практичних занять 58 годин самостійної роботи
Очікувані результати навчання	<p>По проходженні курсу слухачі повинні <i>знати</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> – теоретичні основи предмету як окремої галузі наукового знання, його об’єкт та предмет, метод, місце та роль у навчальному процесі; – сутність науково-інноваційної як невід’ємної складової загальнодержавної економічної політики; – стадії управління та принципи підготовки науково-інноваційних проектів; – особливості реалізації науково-інноваційної діяльності, її функції та завдання; – механізми управління науково-інноваційними проектами; – особливості розроблення науково-інноваційних проектів та їх складові; – послідовність організації системи контролю за виконанням науково-інноваційних проектів; – специфіку формування системи звітності за виконаними науково-інноваційними проектами; – алгоритм постановки мети і завдань у процесі підготовки науково-інноваційного проекту; – особливості формування бюджетів науково-інноваційних проектів; – послідовність визначення головних активностей за проектом; – способи вимірювання ризиків науково-інноваційних проектів; – потенційні джерела фінансування науково-інноваційних проектів; – методи управління реалізацією розроблених науково-інноваційних проектів; – стандарти щодо оформлення науково-інноваційних проектів; – інструменти захисту інтересів замовника та виконавця науково-інноваційних проектів. <p>По проходженні курсу слухачі повинні <i>вміти</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> – узагальнювати фактологічний матеріал з вивченого предмету; – дати загальну характеристику науково-інноваційній діяльності; – обґрунтувати необхідність реалізації науково-інноваційних проектів; – запропонувати відповідні форми та методи розроблення науково-інноваційних проектів; – формувати мету та цілі реалізації науково-інноваційних проектів та визначати напрями їх

	<p>досягнення;</p> <ul style="list-style-type: none"> – організувати збір необхідної для підготовки науково-інноваційного проекту інформації; – власноруч проводити пошук необхідної літератури та нормативно-правових документів; – формувати систему активностей у розрізі прийнятого до підготовки науково-інноваційного проекту; – самостійно розробляти бюджети за визначеними у проекті активностями; – оцінювати ризики інноваційних проектів та виявляти напрями і методи їх мінімізації; – розробляти бізнес-плани науково-інноваційних проектів; – самостійно проводити пошук грантових пропозицій та написання грантових заявок згідно вимог; – організувати реалізацію науково-інноваційних проектів; – формувати систему моніторингу та контролю за виконанням науково-інноваційних проектів; – вчасно подавати звітність за реалізованими науково-інноваційними проектами за визначеними формами та з дотриманням усіх процедур.
Формат курсу	Денний/заочний
теми	ДОДАТОК (схема курсу)
Підсумковий контроль, форма	Залік
Пререквізити	Навчальна дисципліна базується на фінансових дисциплінах, які аспірант вивчали упродовж навчання на ОКР бакалавр і магістр (“Підготовка науково-інноваційного проекту” забезпечується отриманими знаннями з курсів: “Інвестування”, “Фінансовий аналіз”, “Фінансовий менеджмент”, “Проектне фінансування та фандрайзинг”, “Фінансовий контролінг”, “Інноваційний державний фінансовий менеджмент тощо”).
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	лекції презентації, інтерактивні методи (демонстраційні вправи, ситуаційні вправи, задачі, мозковий штурм, синектика, дискусії, робота з тестовими та іншими діагностичними методиками тощо)

Необхідні обладнання	Мультимедійний пристрій, комп'ютер, фліпчарт, папір, маркери
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	50 балів – опитування на семінарських заняттях; 20 балів – написання двох рефератів; 30 балів – підсумковий контроль
Питання до заліку	<ol style="list-style-type: none"> 1. Предмет, головна мета дисципліни “Підготовка науково-інноваційного проекту” 2. Поняття “науково-інноваційний проект”, види науково-інноваційних проектів та їх 3. загальні ознаки 4. Відмінність науково-інноваційного проекту від інвестиційного 5. Продукт Науково-інноваційного проекту 6. Історія управління проектами. 7. Фази життєвого циклу науково-інноваційного проекту. 8. Структура і оточення проекту 9. Учасники проекту 10. Ініціація і розробка концепції проекту 11. Види аналізу науково-інноваційних проектів 12. Показники ефективності науково-інноваційних проектів 13. Види ефекту від реалізації науково-інноваційних проектів 14. Технологія реалізації інноваційних проектів 15. Організаційні структури інноваційного проекту 16. Сутність планування проекту, цілі, призначення і види планів 17. Послідовність планування науково-інноваційного проекту 18. Структуризація проекту 19. Розроблення плану-графіку реалізації проекту 20. Сіткове планування 21. Автоматизація процесів управління науково-інноваційними проектами 22. Розробка проектно-кошторисної документації 23. Призначення кошторисів. Методи визначення кошторисної вартості 24. Типи кошторисів 25. Структура кошторисної вартості 26. Розробка бюджету науково-інноваційного проекту 27. Основні завдання бюджетного контролю

	<ul style="list-style-type: none">28. Джерела фінансування інноваційних проектів29. Бізнес-планування інноваційних проектів.30. Основні принципи управління проектними ризиками31. Ідентифікація ризиків32. Типові ризики проекту33. Методи кількісного аналізу проектних ризиків34. Методи та засоби впливу на ризик35. Страхування як метод впливу на ризик
Опитування	Письмова та усна форми опитування

ДОДАТОК

Схема курсу

Тиж. / дата / год.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Матеріали	Література.*** Ресурси в мережі Інтернет	Завдання, год	Термін виконання
4 год	Тема 1. Науково-інноваційний проект як об'єкт управління Предмет, головна мета дисципліни "Підготовка науково-інноваційного проекту". Поняття "науково-інноваційний проект", види науково-інноваційних проектів та їх загальні ознаки. Відмінність науково-інноваційного проекту від інвестиційного. Продукт Науково-інноваційного проекту	Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)	Презентація навчально-методичні матеріали	3, 5, 7, 8, 9	Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури. 8 год.	1 – 2 тиждень
4 год	Тема 2. Основи управління науково-інноваційними проектами Історія управління проектами. Фази життєвого циклу науково-інноваційного проекту. Структура і оточення проекту. Учасники проекту	Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)	Презентація навчально-методичні матеріали	2, 4, 7, 8, 9	Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури. 8 год.	3 – 4 тиждень
4 год	Тема 3. Оцінка ефективності науково-інноваційних проектів Ініціація і розробка концепції проекту. Види аналізу науково-інноваційних проектів. Показники ефективності науково-інноваційних проектів. Види ефекту від реалізації науково-інноваційних проектів	Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)	Презентація навчально-методичні матеріали	1, 5, 7, 8, 9	Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури. 10 год.	5 – 6 тиждень
4 год	Тема 4. Методи і технологія управління науково-інноваційними проектами Технологія реалізації інноваційних проектів. Організаційні структури інноваційного проекту	Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)	Презентація навчально-методичні матеріали	2, 3, 4, 6, 8	Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури. 8 год.	7 – 8 тиждень

4 год	<p>Тема 5. Планування реалізації проекту</p> <p>Сутність планування проекту, цілі, призначення і види планів. Послідовність планування науково-інноваційного проекту. Структуризація проекту. Розроблення плану-графіку реалізації проекту. Сіткове планування. Автоматизація процесів управління науково-інноваційними проектами</p>	<p>Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)</p>	<p>Презентація навчально-методичні матеріали</p>	<p>1, 7, 9</p>	<p>Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури. 8 год.</p>	<p>9 – 10 тиждень</p>
4 год	<p>Тема 6. Проектно-кошторисна документація.</p> <p>Кошторис і бюджет науково-інноваційного проекту</p> <p>Розроблення проектно-кошторисної документації. Призначення кошторисів. Методи визначення кошторисної вартості. Типи кошторисів. Структура кошторисної вартості. Розробка бюджету науково-інноваційного проекту. Основні завдання бюджетного контролю. Джерела фінансування інноваційних проектів. Бізнес-планування інноваційних проектів</p>	<p>Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)</p>	<p>Презентація навчально-методичні матеріали</p>	<p>2, 6, 7, 9</p>	<p>Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури. 8 год.</p>	<p>11 – 12 тиждень</p>
6 год	<p>Тема 8. Управління ризиками інноваційних проектів</p> <p>Основні принципи управління проектними ризиками. Ідентифікація ризиків. Типові ризики проекту. Методи кількісного аналізу проектних ризиків. Методи та засоби впливу на ризик. Страхування як метод впливу на ризик</p>	<p>Лекція, семінарське заняття (групова та індивідуальна робота), самостійна робота (дискусія, групова робота)</p>	<p>Презентація навчально-методичні матеріали</p>	<p>1, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9</p>	<p>Підготувати додатковий матеріал за темою за допомогою опрацювання розділів з основної і додаткової літератури. 8 год.</p>	<p>13 – 15 тиждень</p>
2 год	<p>Підсумковий контроль</p>	<p>-</p>	<p>Електронні платформи Moodle або Classroom</p>	<p>-</p>	<p>-</p>	<p>16 тиждень</p>
	<p>32: 16л + 16 сем. занять</p>				<p>58 год.</p>	<p>залік</p>