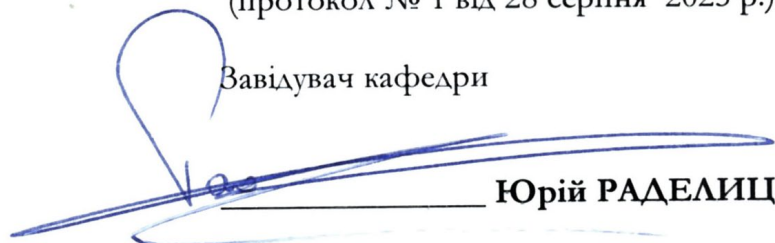


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Факультет економічний**  
**Кафедра обліку і аудиту**

**«ЗАТВЕРДЖЕНО»**

на засіданні кафедри обліку і аудиту  
(протокол № 1 від 28 серпня 2025 р.)

Завідувач кафедри



Юрій РАДЕЛИЦЬКИЙ

**Силабус із навчальної дисципліни**  
**“Обліково-аналітичне забезпечення адаптивного управління**  
**витратами”, що викладається в межах освітньо-наукової програми**  
**підготовки докторів філософії з бізнесу, адміністрування та права**  
**третього рівня вищої освіти**  
**для здобувачів зі спеціальності D1 Облік і оподаткування**

Львів 2025 р.

## Силабус курсу 2025-2026 навчального року

<b>Назва курсу</b>	<b>Обліково-аналітичне забезпечення адаптивного управління витратами</b>
<b>Адреса викладання курсу</b>	Проспект Свободи, 18, м. Львів
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Економічний факультет, кафедра обліку і аудиту
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	D Бізнес, адміністрування та право, D1 Облік і оподаткування
<b>Викладачі дисципліни</b>	Струк Наталія Семенівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку і аудиту
<b>Контактна інформація викладачів</b>	nataliya.struk@lnu.edu.ua, м. Львів, проспект Свободи, 18, к. 202.
<b>Консультації з питань навчання за дисципліною відбуваються</b>	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять. Також можливі он-лайн консультації через Microsoft Teams, Messenger Fb, Viber, WhatsApp або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій доцільно написати на електронну пошту викладачеві або телефонувати.
<b>Сторінка курсу</b>	<a href="https://econom.lnu.edu.ua/academics/postgraduates/071-accounting">https://econom.lnu.edu.ua/academics/postgraduates/071-accounting</a>
<b>Інформація про дисципліну</b>	Дисципліну розроблено таким чином, щоби надати аспірантам знання для того, щоби опанувати структуру обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами.
<b>Коротка анотація дисципліни</b>	Дисципліна “Обліково-аналітичне забезпечення адаптивного управління витратами” є дисципліною вільного вибору аспіранта, як складова поглиблення знань зі спеціальності D1 “Облік і оподаткування” для освітньо-наукової програми з підготовки доктора філософії, яка викладається у 3-му семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Мета та цілі дисципліни</b>	Метою вивчення вибіркової дисципліни “Обліково-аналітичне забезпечення адаптивного управління витратами” є формування теоретичних знань і практичних навиків інтерпретації та систематизації інформації щодо обліково-аналітичного забезпечення управління витратами з використанням сучасного програмного забезпечення для визначення оптимальної структури витрат, що дозволить максимізувати економічну вигоду для підприємства.
<b>Література для вивчення дисципліни</b>	<b>Основна література:</b> 1. Пилипенко А. А., Дзьобко І. П., Писарчук О. В. Формування обліково-аналітичного забезпечення управління витратами підприємств та їх об’єднань: монографія. Х. : Вид. ХНЕУ, 2011. 344 с. 2. Струк Н. С., Попівняк Ю. М. Застосування методу еталонного оцінювання для підвищення ефективності функціонування фінансового механізму управління витратами на підприємствах ювелірної промисловості. <i>Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія : Економічні науки : [у 3-х ч.]</i> . Черкаси : Вид-во ЧДТУ, 2012. Випуск 32. Ч. II. С. 94–100.

3. Струк Н. С. Методичне підґрунття обліку трансакційних витрат на підприємстві. *Бухгалтерський облік, аналіз та аудит: проблеми теорії, методології, організації* : зб. наук. пр. Національна академія статистики, обліку та аудиту. Київ : Бізнес Медіа Консалтинг, 2012. Вип. 1(8). С. 188–198.

**Додаткова література:**

4. Обліково-аналітичне забезпечення управління: вітчизняний і міжнародний досвід : монографія / за заг. ред. проф. Білопольського М. Г., Сизоненко О. А. : Макіївський економ.-гуманіт. ін-т. Донецьк, 2014. 352 с.

5. Панасюк В. М. Витрати виробництва: управлінський аспект. Тернопіль: Астон, 2005. 288 с.

6. Партин Г. О. Управління витратами підприємства: концептуальні засади, методи та інструментарій: монографія. Київ: УБС НБУ, 2008. 219 с.

7. Струк Н. С., Гармаш Х. П. Шляхи удосконалення організації обліку невиробничих операційних витрат підприємства у контексті формування статусу надійного ділового партнера на ринку. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент*. 2015. Вип. 14. С. 288–292.

8. Струк Н. С. Обліково-аналітична інтерпретація та основні напрями контролю трансакційних витрат у інноваційній діяльності підприємства. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2017. № 9 (251). С. 151–174.

9. Струк Н. С., Мулінська Г. В. Правове підґрунття та проблемні аспекти обліку витрат операційної діяльності торговельних підприємств ринку нафтопродуктів. *Проблеми теорії та практики обліково-аналітичних наук: колективна монографія*. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2017. С.59–74.

10. Струк Н. С., Шпак О. Ю. Шляхи вдосконалення обліку виробничих витрат промислового підприємства в умовах застосування концепції ощадливого виробництва. *Науковий журнал “Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії”*. Запоріжжя: Вип. 2 (08) 2017, Част. 2. С. 122–127.

11. Струк Н. С., Шевчук А. М. Ідентифікація трансакційних витрат в обліковій системі малого підприємства. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент*. 2018. Вип. 29. С. 110–114.

12. Струк Н. С., Мулінська Г. В. Методичний підхід до аналізу витрат операційної діяльності підприємств роздрібного ринку нафтопродуктів. *Держава та регіони. Сер. Економіка та підприємництво*, 2018. № 2 (101). С. 115–122.

13. Spilnyk I., Brukhanskyi R., Struk N., Kolesnikova O., Sokolenko L. Digital accounting: innovative technologies cause a new paradigm. *Independent Journal of Management & Production (Special Edition ISE, S&P)*. 2022. Vol. 13 No. 3. 2022. 215-224. DOI: <https://doi.org/10.14807/ijmp.v13i3.1991>.

14. Струк Н. Обліково-аналітичне забезпечення трансфертного ціноутворення як складова фіскальної політики для сталого розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємств. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 4(51). С. 95–103. URL: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-51-13>

	15. Струк Н. С., Демко Р. Р. Обліково-аналітичне забезпечення формування звітності зі сталого розвитку підприємств. Український економічний часопис. 2025. № 10. С. 110–116. URL: <a href="https://doi.org/10.32782/2786-8273/2025-10-17">https://doi.org/10.32782/2786-8273/2025-10-17</a>
<b>Обсяг курсу</b>	Денне навчання: 48 годин аудиторних занять, із них 32 години лекцій, 16 годин практичних занять. 42 години самостійної роботи. Заочне навчання: 18 годин аудиторних занять, із них 12 години лекцій, 6 годин практичних занять. 72 години самостійної роботи.
<b>Очікувані результати навчання</b>	Після завершення цього курсу аспірант буде : <u>знати:</u> - понятійно-категоріальний апарат обліку й аналізу та основні категоріальні підходи до визначення витрат підприємства, їх взаємозв'язок із пов'язаними категоріями (“затрати”, “збитки”, “втрати”); - зміст кожного економічного елементу витрат та їх нормативно-правове підґрунтя; - основні наукові підходи до класифікаційної характеристики витрат як об'єкта управління; - етапи становлення та розвитку системи обліково-аналітичного забезпечення управління витратами на підприємстві; - сучасні концептуальні підходи науковців і практиків до розвитку обліково-аналітичного забезпечення управління витратами на підприємстві; - особливості впливу різних методів калькулювання на систему управління витратами; - актуальні проблемні питання теорії, практики, законотворчості стосовно обліково-аналітичного забезпечення управління витратами на підприємстві; - сутність та вимоги до наукового дослідження системи адаптивного управління витратами, форми узагальнення наукових результатів; - методологічні засади наукового дослідження обліково-аналітичної інформації для адаптивного управління витратами на підприємстві. <u>вміти:</u> - здійснювати критичний аналіз теоретичних та практичних напрацювань, робити лаконічні висновки, узагальнювати й надавати пропозиції щодо розвитку обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами на підприємстві; - користуватися сучасними засобами роботи з науковою та правовою літературою, раціонально використовуючи методи наукового пізнання під час формування обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами на підприємстві; - правильно тлумачити і застосовувати законодавчі акти з обліку витрат, методи економічного аналізу для здійснення науково обґрунтованих досліджень; - оцінювати й синтезувати нові підходи до удосконалення обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами на підприємстві; - застосовувати інструментарій факторного аналізу фінансових результатів підприємства та виявляти вплив обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами на його показники;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- аналізувати шляхи управління собівартістю на підприємстві;</li> <li>- робити конкретні науково аргументовані пропозиції для удосконалення обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами на підприємстві.</li> </ul>
<b>Ключові слова</b>	Аналіз, витрати, облік, підприємство, адаптивне управління.
<b>Формат курсу</b>	Очний /заочний
	Проведення лекцій, практичних занять і консультацій для кращого розуміння тем
<b>Теми</b>	подано у формі СХЕМИ КУРСУ*
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	іспит в кінці семестру, комбінований.
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу аспіранти потребують базових знань з фінансового обліку, управлінського обліку, економічного аналізу, достатніх для сприйняття категоріального апарату щодо обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами на підприємстві, розуміння показників бухгалтерської звітності.
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- за джерелом передавання та сприйняттям аспірантами навчальної інформації: словесні (лекції, дискусії), наочні (ілюстрації, презентації), практичні методи (тестові завдання, вирішення практичних задач, виконання індивідуальної науково-дослідної роботи),</li> <li>- за логікою передавання та сприйняття аспірантами навчальної інформації: індуктивні та дедуктивні методи;</li> <li>- за стимулюванням навчально-пізнавальної діяльності: методи стимулювання пізнавальних потреб, методи стимулювання обов'язку, відповідальності, добросовісності.</li> </ul>
<b>Необхідне обладнання</b>	Вивчення курсу не потребує використання програмного забезпечення, окрім загальнонавчаних програм і операційних систем.
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	<p>Оцінювання здійснюється за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за таким співвідношенням:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практичні заняття, науково-дослідна робота: 30 % семестрової оцінки; максимальна кількість балів 30;</li> <li>- контрольні заміри (модулі): 20% семестрової оцінки; максимальна кількість балів 20;</li> <li>- іспит: 50% семестрової оцінки. Максимальна кількість балів 50.</li> </ul> <p>Підсумкова максимальна кількість балів 100.</p> <p><b>Письмові роботи:</b> очікується, що аспіранти виконають декілька видів письмових робіт (вирішення практичних задач, виконання науково-дослідної роботи). <b>Академічна добросовісність:</b> очікується, що роботи аспірантів будуть їх оригінальними дослідженнями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших аспірантів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недобросовісності. Виявлення ознак академічної недобросовісності в письмовій роботі аспіранта є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману. <b>Відвідування занять</b> є важливою складовою навчання. Аспіранти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання письмових робіт, передбачених курсом. <b>Література.</b> Уся література, яку аспіранти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем</p>

	<p>виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Аспіранти заохочуються до використання також іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p><b>Політика виставлення балів.</b> Ураховуються бали, набрані під час поточного тестування, самостійних робіт і бали підсумкового тестування. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>
<b>Питання до екзамену</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність і класифікація витрат як об'єкта управління.</li> <li>2. Зміст, принципи та методи обліково-аналітичного забезпечення управління витратами на підприємстві.</li> <li>3. Роль обліково-аналітичного забезпечення у системі управління витратами на підприємстві, способи його організації.</li> <li>4. Основні підходи до методів визначення еластичності витрат для ухвалення управлінських рішень.</li> <li>5. Змістове наповнення процесу управління витратами.</li> <li>6. Організаційна структура обліково-аналітичного забезпечення управління витратами.</li> <li>7. Інноваційні витрати та їх місце в організації обліково-аналітичного процесу на підприємстві.</li> <li>8. Сутність, види, облік і прогнозування трансакційних витрат на підприємстві.</li> <li>9. Особливості обліку й аналізу витрат за центрами відповідальності, їх вплив на бюджетування діяльності підприємства.</li> <li>10. Обґрунтування доцільності та оцінка ефективності додаткових витрат на організацію обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами на підприємстві.</li> <li>11. Сучасні підходи до методів обліку витрат і калькулювання собівартості продукції (робіт, послуг).</li> <li>12. Альтернативи використання методики аналізу взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку підприємства для потреб управління.</li> <li>13. Основні напрями застосування релевантної обліково-аналітичної інформації для обґрунтування процесу ухвалення операційних управлінських рішень.</li> <li>14. Ситуаційний аналіз проектів управлінських рішень для оптимізації витрат підприємства.</li> <li>15. Концептуальні підходи до стратегічного управління витратами на підприємстві.</li> <li>16. Калькулювання витрат і їх аналіз впродовж ланцюжка створення цінності продукту чи процесу.</li> <li>17. Цільове калькулювання у стратегічному управлінському обліку.</li> <li>18. Калькулювання для безперервного вдосконалення.</li> <li>19. Застосування методу еталонного оцінювання в системі обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами.</li> <li>20. Особливості обліку виробничих витрат промислового підприємства в умовах застосування концепції ощадливого виробництва.</li> </ol>
<b>Опитування</b>	<p>Анкету-оцінку з метою оцінювання якості вивчення курсу буде сформовано після завершення курсу.</p>

\* Схеми курсу

16 тиж./ 90 год.	Тема, план	Форма діяльності	Література (за номерами в основній таблиці силабусу)	Год. на тиж.	Термін виконання
18-денна, 14-заоч.	Тема 1. Теоретичні основи обліково-аналітичного забезпечення управління витратами на підприємстві. <i>Категоріальні аспекти і класифікація витрат як об'єкта управління. Сутність, принципи та методи обліково-аналітичного забезпечення управління витратами на підприємстві. Роль обліково-аналітичного забезпечення у системі управління витратами на підприємстві, способи його організації. Основні підходи до класифікації витрат, методів визначення їх еластичності для ухвалення управлінських рішень.</i>	Лекція, практичне заняття, самостійна робота	1, 2, 3, 4, 5	4,5-денна, 3,5-заоч.	4 тижні
18-денна, 19-заоч.	Тема 2. Організація обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами на підприємстві. <i>Змістове наповнення процесу управління витратами. Організаційна структура обліково-аналітичного забезпечення управління витратами. Інноваційні витрати та їх місце в організації обліково-аналітичного процесу на підприємстві. Облік і прогнозування трансакційних витрат на підприємстві. Особливості обліку й аналізу витрат за центрами відповідальності, їх вплив на бюджетування діяльності підприємства. Обґрунтування доцільності та оцінка ефективності додаткових витрат на організацію обліково-аналітичного забезпечення адаптивного управління витратами на підприємстві.</i>	Лекція, практичне заняття, самостійна робота	1, 2, 3, 4, 5, 8, 11, 13.	4,5-денна, 4,75-заоч.	4 тижні
18-денна, 14-заоч.	Тема 3. Перспективні тенденції вибору методів обліку й аналізу витрат для ефективного управління ними. <i>Сучасні підходи до методів обліку витрат і калькулювання собівартості продукції (робіт, послуг). Альтернативи використання методики аналізу взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку підприємства для потреб управління. Основні напрями застосування релевантної обліково-аналітичної інформації для обґрунтування процесу ухвалення операційних управлінських рішень. Ситуаційний аналіз проектів управлінських рішень для оптимізації витрат підприємства.</i>	Лекція, практичне заняття, самостійна робота	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 13.	4,5-денна, 3,5-заоч.	4 тижні
18-	Тема 4. Розвиток обліково-аналітичного	Лекція,	1,2, 3, 4, 5, 6,	4,5-	4 тижні

денна, 21- заоч.	забезпечення адаптивного управління витратами у стратегічному управлінському обліку на підприємстві. <i>Концептуальні підходи до стратегічного управління витратами на підприємстві. Калькулювання витрат і їх аналіз впродовж ланцюжка створення цінності продукту чи процесу. Цільове калькулювання у стратегічному управлінському обліку. Калькулювання для безперервного вдосконалення. Застосування методу еталонного оцінювання в системі обліково-аналітичного забезпечення управління витратами. Особливості обліку виробничих витрат промислового підприємства в умовах застосування концепції оцінювання виробництва</i>	практичне заняття, самостійна робота	7, 8, 9, 10.	денна, 5,25- заоч.
ІНДЗ в межах самостійної роботи		18 год. - денна, 22 год. – заоч.		

Автор



СТРУК Наталія