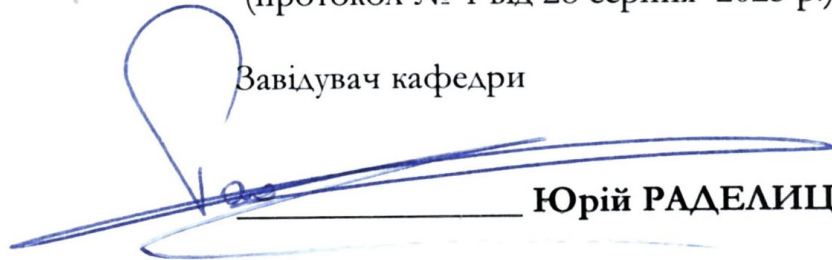


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Факультет економічний**  
**Кафедра обліку і аудиту**

**«ЗАТВЕРДЖЕНО»**

на засіданні кафедри обліку і аудиту  
(протокол № 1 від 28 серпня 2025 р.)

Завідувач кафедри



Юрій РАДЕЛИЦЬКИЙ

**Силабус з навчальної дисципліни**  
**«Економічний аналіз і контроль у системі управління підприємством»,**  
**що викладається в межах освітньо-наукової програми підготовки**  
**доктора філософії з бізнесу, адміністрування та права**  
**третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти для здобувачів зі**  
**спеціальності D1 “Облік і оподаткування”**

<b>Назва дисципліни</b>	Економічний аналіз і контроль у системі управління підприємством
<b>Адреса викладання дисципліни</b>	Проспект Свободи, 18, м. Львів
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Економічний факультет, кафедра обліку і аудиту
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	D Бізнес, адміністрування та право, D1 Облік і оподаткування
<b>Викладачі курсу</b>	Попівняк Юлія Михайлівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку і аудиту
<b>Контактна інформація викладачів</b>	yuliia.popivniak@lnu.edu.ua, Viber (+380953558888), WhatsApp (+380953558888), Telegram (+380953558888; @yuliap7), <a href="https://econom.lnu.edu.ua/employee/popivnyak-yu-m">https://econom.lnu.edu.ua/employee/popivnyak-yu-m</a> , м. Львів, проспект Свободи, 18, к. 202
<b>Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються</b>	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Skype, Viber, Telegram, Microsoft Teams, Zoom, Google Classroom або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
<b>Сторінка дисципліни</b>	<a href="https://econom.lnu.edu.ua/academics/postgraduates">https://econom.lnu.edu.ua/academics/postgraduates</a>
<b>Інформація про дисципліну</b>	Дисципліна «Економічний аналіз і контроль у системі управління підприємством» є дисципліною вільного вибору зі спеціальності D1 Облік і оподаткування для освітньо-наукової програми з підготовки доктора філософії, яка викладається в 4-му семестрі в обсязі 3-х кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Коротка анотація дисципліни</b>	Навчальну дисципліну розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб опанувати теоретико-методологічні й практичні засади економічного аналізу і контролю у системі управління підприємством.
<b>Мета та цілі дисципліни</b>	Метою вивчення вибіркової дисципліни «Економічний аналіз і контроль у системі управління підприємством» є формування системи теоретичних знань і набуття практичних навиків щодо здійснення економічного аналізу та організації контролю господарської діяльності підприємства для забезпечення ефективного прийняття управлінських рішень з урахуванням сучасних підходів і кращого вітчизняного та зарубіжного досвіду управління підприємствами. Цілями вивчення дисципліни є оволодіння аспірантами теоретико-методологічними засадами економічного аналізу та контролю, методами оцінювання результатів діяльності підприємства, аналізу використання ресурсного потенціалу, фінансових результатів і фінансового стану, а також формування навичок застосування аналітичної інформації та контрольних процедур у системі управління підприємством для підвищення ефективності його діяльності та обґрунтування управлінських рішень.
<b>Література для вивчення дисципліни</b>	<b>Базова література</b> 1. Податковий кодекс України: Закон України від 2 грудня 2010 року № 2755-VI / Верховна Рада України. URL: <a href="http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17">http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17</a> . 2. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 № 996-XIV/ Верховна Рада України. URL: <a href="http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/996-14">http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/996-14</a> . 3. Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність: Закон України від 21.12.2017 № 2258-VIII / Верховна Рада України. URL:

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2258-19#Text>.

4. Баранова А. О., Наумова Т. А., Кашперська А. І. Аудит: навчальний посібник. Харків: ХДУХТ, 2017. 246 с.
5. Державний фінансовий контроль: навчальний посібник у схемах і таблицях / Л.В. Дікань, І.О. Шевченко, Є.В. Дейнеко, Д.В. Калінкін. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. 275 с.
6. Замула І.В., Танасієва М.М. Внутрішній контроль: навч. посіб. Чернівці: Технодрук, 2021. 336 с.
7. Дем'янюк І.В. Управлінський аналіз як функція управління підприємницької діяльності. Регіональна бізнес-економіка та управління. 2014. № 2. С. 66–71. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Rbetu\\_2014\\_2\\_11](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Rbetu_2014_2_11).
8. Мулик Т.О., Томчук О.Ф., Федоришина Л.І. Управлінський аналіз: сутність та значення у прийнятті рішень. URL: <http://socrates.vsau.org/repository/getfile.php/22675.pdf>.
9. Попівняк Ю.М. Технологія блокчейн у бухгалтерському обліку й аудиті: сучасний стан, можливості та перспективи застосування. Економіка, управління та адміністрування. 2019. № 3 (89). С. 137-144. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2019-3\(89\)-137-144](https://doi.org/10.26642/ema-2019-3(89)-137-144).
10. Томчук О.Ф. Управлінський аналіз: поняття, принципи та основні елементи. Проблеми системного підходу в економіці. 2019. Вип. 5(2). С. 133-142. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/PSPE\\_print\\_2019\\_5%282%29\\_\\_21](http://nbuv.gov.ua/UJRN/PSPE_print_2019_5%282%29__21).

#### **Додаткова література**

1. Бандура З.Л., Кріль Я.Я., Москаль Н.В. Облік і аудит: навчальний посібник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2018. 270 с.
2. Коблянська І.І., Строченко Н.І. Планування і контроль на підприємстві: навчальний посібник для студентів економічного та управлінського напрямів підготовки денної та заочної форм навчання освітнього ступеня «Бакалавр». вид. 2-ге, доп. і перероб. Суми: СНАУ, 2022. 237 с.
3. Попівняк Ю.М. Напрями використання аналітики великих даних у бухгалтерському обліку підприємства. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції «Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства» (10-11 жовтня 2024 р., Львів). Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2024. 180 с. С. 112-114.
4. Попівняк Ю.М. Вплив цифрових технологій на ефективність бухгалтерського обліку і внутрішнього аудиту підприємства. Перспективи розвитку обліку, аналізу та аудиту в контексті євроінтеграції : матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції (22 травня 2025 р.). Одеса : ОНЕУ, 2025. 301 с. С. 190-192.
5. Попівняк Ю.М. Застосування цифрових технологій в обліку й аудиті витрат підприємства. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції (24 травня 2025 р.). відп. ред. О.А. Нужна. Вип. 17. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2025. 566 с. С. 424-426.
6. Управлінський аналіз бізнесу (за видами економічної діяльності): навчальний посібник / І.М. Парасій-Вергуненко, К.О. Назарова, В.Ю. Гордополов, К.В. Безверхий, В.Д. Гоцуляк, М.О. Нежива, В.С. Негоденко. Київ: Вид. «Центр учбової літератури», 2024. 586 с.

#### **Інтернет-джерела**

1. Пошукові ресурси - [www.google.com.ua](http://www.google.com.ua), [www.meta.ua](http://www.meta.ua);
2. Офіційний портал Верховної Ради України - <https://www.rada.gov.ua/>;
3. IFAC Knowledge Gateway. Бібліотека статей МФБ — [https://www.ifac.org/knowledge-gateway?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.ifac.org/knowledge-gateway?utm_source=chatgpt.com).
4. Аудиторська палата України: офіційний сайт - <http://www.apu.com.ua>
5. Міжнародна федерація бухгалтерів: офіційний сайт - <https://www.ifac.org/>
6. Орган суспільного нагляду за аудиторською діяльністю: офіційний сайт -

	<a href="https://www.apob.org.ua/">https://www.apob.org.ua/</a> 7. Офіційний портал “Дія.Освіта” — <a href="https://osvita.diiia.gov.ua/">https://osvita.diiia.gov.ua/</a> .
<b>Обсяг курсу</b>	18 годин аудиторних занять. З них 12 годин - лекцій, 6 годин - практичних занять та 72 години самостійної роботи.
<b>Очікувані результати навчання</b>	<p>Після завершення цього курсу аспірант буде:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- знати: сутність, завдання та функції економічного аналізу і контролю у системі управління підприємством, їх роль у забезпеченні ефективності управлінських рішень, інформаційне забезпечення економічного аналізу і контролю, систему показників оцінювання господарської діяльності підприємства, методи та прийоми економічного аналізу діяльності підприємства, методологічні засади аналізу використання ресурсного потенціалу, витрат, фінансових результатів і фінансового стану підприємства, організацію та види економічного контролю в системі управління, принципи та методи внутрішнього контролю господарських процесів, сучасні підходи до використання результатів економічного аналізу і контролю для підвищення ефективності діяльності підприємства та обґрунтування управлінських рішень.</li> <li>- вміти: застосовувати сучасні методологічні підходи та інструментарій економічного аналізу для комплексної оцінки результатів діяльності підприємства й ефективності використання його ресурсного потенціалу, здійснювати поглиблений факторний аналіз фінансово-господарських процесів, моделювати та прогнозувати ключові показники діяльності підприємства, ідентифікувати ризики та внутрішні резерви підвищення ефективності функціонування підприємства, розробляти й обґрунтовувати аналітичні та контрольні процедури у системі управління підприємством, критично інтерпретувати результати економічного аналізу і контролю та використовувати їх для наукового обґрунтування стратегічних і тактичних управлінських рішень.</li> </ul>
<b>Ключові слова</b>	Економічний аналіз, економічний контроль, управління підприємством, фінансово-господарська діяльність, аналітичне забезпечення управлінських рішень
<b>Формат курсу</b>	Очний/заочний
	Проведення лекцій, практичних занять, самостійна робота та консультації для кращого розуміння тем.
<b>Теми</b>	Доцільно подати у формі СХЕМИ КУРСУ*
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	Іспит в кінці семестру
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу аспіранти потребують базових знань з дисциплін «Аналіз господарської діяльності», «Економічний аналіз і прийняття рішень», «Управлінський аналіз і прогнозування», «Аудит», достатніх для сприйняття категоріального апарату дисципліни «Економічний аналіз і контроль у системі управління підприємством», розуміння джерел літератури.
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	Лекції, презентації (у т.ч. командні), тестові завдання, інтерактивні методи (демонстраційні вправи, вирішення практичних задач, мозковий штурм, дискусії тощо).
<b>Необхідне обладнання</b>	Вивчення навчальної дисципліни не потребує використання програмного забезпечення, крім загальноновживаних програм і операційних систем.
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної</b>	<p>Оцінювання знань аспірантів навчальної дисципліни, яка завершується іспитом, проводиться протягом семестру за такими видами робіт:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- науково-дослідна робота: 25% семестрової оцінки; максимальна кількість балів – 25.</li> <li>- контрольні заміри (модулі): 20% семестрової оцінки; максимальна</li> </ul>

<p>діяльності)</p>	<p>кількість балів – 20.          - усне опитування, доповіді за планом заняття, взаємоопитування, навчальні дискусії, самостійна робота: 5% семестрової оцінки; максимальна кількість балів – 5.          - іспит: 50% семестрової оцінки; максимальна кількість балів – 50.          Підсумкова максимальна кількість балів – 100.  <b>Письмові роботи:</b> Очікується, що аспіранти виконають декілька видів письмових робіт (вирішення практичних задач, виконання науково-дослідної роботи). <b>Академічна доброчесність:</b> Очікується, що роботи аспірантів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших аспірантів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі аспіранта є підставою для її незарахування, незалежно від масштабів плагіату чи обману. <b>Відвідання занять</b> є важливою складовою навчання. Очікується, що всі аспіранти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Аспіранти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку аспіранти зобов'язані дотримуватися усіх строків, визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом. <b>Література.</b> Уся література, яку аспіранти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Аспіранти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.  <b>Політика виставлення балів.</b> Враховуються бали, набрані на модульному контролі, самостійній роботі та при виконанні науково-дослідної роботи. При цьому обов'язково враховується присутність на заняттях та активність аспіранта під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях, не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання тощо.          Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>
<p><b>Питання на контрольні роботи</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Теоретико-методологічні засади економічного аналізу в системі стратегічного управління підприємством.</li> <li>2. Еволюція концепцій економічного аналізу та їх роль у сучасних системах управління підприємствами.</li> <li>3. Інституційні та інформаційні передумови розвитку економічного контролю на підприємстві.</li> <li>4. Інтеграція економічного аналізу і внутрішнього контролю у системі корпоративного управління.</li> <li>5. Методологія комплексного аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства.</li> <li>6. Факторний аналіз результативних показників діяльності підприємства: сучасні підходи та інструменти.</li> <li>7. Роль економічного аналізу у формуванні аналітичного забезпечення стратегічних управлінських рішень.</li> <li>8. Аналіз ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства в умовах цифровізації економіки.</li> <li>9. Методичні підходи до аналізу витрат і формування собівартості продукції в системі управління підприємством.</li> <li>10. Аналітична оцінка фінансових результатів підприємства та їх вплив на стратегічний розвиток.</li> <li>11. Аналіз фінансового стану підприємства як інструмент забезпечення фінансової стійкості та платоспроможності.</li> <li>12. Використання економіко-математичних методів у системі економічного</li> </ol>

	<p>аналізу діяльності підприємства.</p> <p>13. Методологія внутрішнього економічного контролю в системі управління підприємством.</p> <p>14. Роль контролю у забезпеченні ефективності управління бізнес-процесами підприємства.</p> <p>15. Організація системи внутрішнього контролю та її вплив на підвищення ефективності діяльності підприємства.</p> <p>16. Аналітичне забезпечення управління ризиками на підприємстві.</p> <p>17. Використання результатів економічного аналізу для виявлення внутрішніх резервів підвищення ефективності діяльності підприємства.</p> <p>18. Сучасні інформаційні технології в економічному аналізі та контролі діяльності підприємства.</p> <p>19. Міжнародний досвід організації економічного аналізу та внутрішнього контролю в системі управління підприємствами.</p> <p>20. Перспективи розвитку економічного аналізу і контролю в умовах цифрової трансформації бізнесу.</p>
<b>Опитування</b>	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

### \*СХЕМА КУРСУ

Тиж.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності	Література (за номерами в основній таблиці силабусу)	Завдання, год	Термін виконання
Тиж. 1-4 22,5 год	Тема 1. Теоретико-методичні засади економічного аналізу в системі управління підприємством <i>Сутність, предмет і завдання економічного аналізу у системі управління підприємством. Еволюція наукових підходів до економічного аналізу господарської діяльності. Місце економічного аналізу в системі інформаційного забезпечення управління підприємством. Функції економічного аналізу в обґрунтуванні управлінських рішень. Система показників економічного аналізу діяльності підприємства. Інформаційна база економічного аналізу та її формування. Класифікація методів і прийомів економічного аналізу. Факторний аналіз економічних показників. Роль економічного аналізу у виявленні резервів підвищення ефективності діяльності підприємства.</i>	Лекція, практичне заняття (дискусія, науково-дослідні роботи, мозковий штурм), самостійна робота	Базова – 7, 8, 10, додаткова – 2, 3, 6	Опрацювання рекомендованої літератури, виконання науково-дослідної роботи, підготовка до модуля, 18 год	Чотири тижні
Тиж. 5-8 22,5 год	Тема 2. Економічний аналіз діяльності підприємства в системі управління підприємством <i>Методологія комплексного аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства. Аналіз виробництва та реалізації продукції. Аналіз використання трудових ресурсів і продуктивності праці. Аналіз використання основних засобів і матеріальних ресурсів підприємства. Аналіз витрат діяльності та формування собівартості продукції. Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства. Аналіз рентабельності діяльності підприємства. Аналіз фінансового стану підприємства. Оцінювання ліквідності, платоспроможності та фінансової стійкості підприємства.</i>	Лекція, практичне заняття (дискусія, науково-дослідні роботи, мозковий штурм), самостійна робота	Базова – 7, 8, 10, додаткова – 2, 3, 6	Опрацювання рекомендованої літератури, виконання науково-дослідної роботи, підготовка до модуля, 18 год	Чотири тижні

<p>Тиж. 9-12</p> <p>22,5 год</p>	<p>Тема 3. Економічний контроль у системі управління підприємством Сутність і значення економічного контролю в системі управління підприємством. Види та форми економічного контролю. Принципи організації економічного контролю на підприємстві. Інформаційне забезпечення контрольної діяльності. Методи та прийоми економічного контролю господарських процесів. Організація внутрішнього контролю на підприємстві. Контроль використання матеріальних, трудових і фінансових ресурсів. Контроль витрат і фінансових результатів діяльності підприємства. Взаємозв'язок економічного контролю з економічним аналізом. Роль контролю у забезпеченні ефективності управління підприємством.</p>	<p>Лекція, практичне заняття (дискусія, науково-дослідні роботи, мозковий штурм), самостійна робота</p>	<p>Базова – 1-6, 9 додаткова – 1, 4, 5</p>	<p>Опрацювання рекомендованої літератури, виконання науково-дослідної роботи, підготовка до модуля, 18 год</p>	<p>Чотири тижні</p>
<p>Тиж. 13-16</p> <p>22,5 год</p>	<p>Тема 4. Використання результатів економічного аналізу і контролю в управлінні підприємством Аналітичне забезпечення управлінських рішень на підприємстві. Використання результатів економічного аналізу у стратегічному управлінні підприємством. Контроль як інструмент підвищення ефективності управління бізнес-процесами. Виявлення та оцінювання резервів підвищення ефективності діяльності підприємства. Аналіз і контроль у системі управління ризиками підприємства. Використання сучасних інформаційних технологій в економічному аналізі та контролі. Інтеграція економічного аналізу, контролю та внутрішнього аудиту в системі управління підприємством. Міжнародний досвід організації економічного аналізу і контролю на підприємствах. Роль аналітичної інформації у підвищенні конкурентоспроможності підприємства. Перспективи розвитку економічного аналізу і контролю в умовах цифровізації економіки.</p>	<p>Лекція, практичне заняття (дискусія, науково-дослідні роботи, мозковий штурм), самостійна робота</p>	<p>Базова – 1-6, 9 додаткова – 1, 4, 5</p>	<p>Опрацювання рекомендованої літератури, виконання науково-дослідної роботи, підготовка до модуля, 18 год</p>	<p>Чотири тижні</p>

Силабус курсу розроблено доц. Попівняк Ю.М.