МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Економічний факультет
Кафедра економіки підприємства

Затверджено
на засіданні кафедри економіки підприємства економічного факультету Львівського національного університету імені Івана Франка
(протокол № 1 від 31 серпня 2026 р.)

Завідувач кафедри

проф. Світлана УРБА

СИЛАБУС з навчальної дисципліни «БІЗНЕС-ДІАГНОСТИКА», що викладається в межах ОПП «Бізнес-адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів з спеціальності D3 «Менеджмент»

Львів 2026 р.

Назва курсу	**БІЗНЕС-ДІАГНОСТИКА**
Адреса викладання курсу	79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет, кафедра економіки підприємства
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право»; D3 «Менеджмент»
Викладачі курсу	**ЛИСИЙ Ігор Васильович**, кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки підприємства
Контактна інформація викладача	ihor.lysyi@lnu.edu.ua; https://econom.lnu.edu.ua/employee/lysyj-ihor-vasylyovych тел. (032) 239 40 25
Консультації по курсу	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (або на онлайн платформі – MS Teams, Zoom, Google Classroom) за попередньою домовленістю з викладачем. Кафедра економіки підприємства, кім. 117, пр. Свободи, 18, м. Львів.
Сторінка курсу	https://econom.lnu.edu.ua/course/**biznes-diahnosty...administruvannia**
Інформація про курс	Дисципліна «Бізнес-діагностика» є вибірковою дисципліною для освітньо-професійної програми «Бізнес-адміністрування» спеціальності D3 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти у Львівському національному університеті імені Івана Франка, яка викладається в 3 семестрі в обсязі 3,5 кредити (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Коротка анотація курсу	Навчальний курс «Бізнес-діагностика» розроблено таким чином, щоб надати його учасникам необхідні знання та навички для проведення комплексної діагностики бізнесу і його складових. Дисципліна забезпечує вивчення ключових проблем методології діагностики діяльності підприємства за основними функціональними напрямками – від управлінської та конкурентної діагностики до фінансової діагностики й діагностики економічної безпеки бізнесу.
Мета та цілі дисципліни	**Метою** вивчення вибіркової дисципліни «Бізнес-діагностика» є надання студентам знань про особливості використання різноманітного методологічного апарату та інструментарію для визначення стану бізнесу та його складових у ринковому середовищі, а також опрацювання комплексу заходів, спрямованих на покращення цього стану. **Основними завданнями** дисципліни є: – формування системного розуміння сутності, видів та завдань бізнес-діагностики підприємства; – набуття практичних навичок управлінської діагностики бізнесу та оцінювання ефективності управління підприємством; – опанування методів діагностики корпоративної культури, конкурентної та стратегічної позиції бізнесу на ринку; – розвиток умінь застосовувати методи діагностики ризиків, ринкової оцінки майна та виробничої системи підприємства;

	– засвоєння методологічних підходів до фінансової діагностики бізнесу та діагностики його економічної безпеки.
Література для вивчення дисципліни	***Основна література*** 1. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 2. Кривов'язюк І.В. Економічна діагностика. 3-тє вид., доповн. та уточ.: навч. посіб. Київ: Вид-во «SBA Print», 2025. 440 с.3. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Економічна діагностика: навч. посіб. Київ: Знання, 2012. 318 с. 3. Морохова В., Бойко О. Діагностика бізнес-середовища підприємства в системі стратегічного маркетингового управління. Економіка та суспільство. 2026. № 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-47 4. Петряков В. Експрес-діагностика та фундаментальна діагностика в антикризовому управлінні. Економіка та суспільство. 2025. № 77. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-4 5 Сарай Н.І. Економічна діагностика: навч. посіб. Тернопіль: ТНЕУ, 2015. 165с. 6. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290 7. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 8. Яцкевич І.В. Економічна діагностика: навч. посіб. Одеса: ФОП Бондаренко М.О., 2015. 292 с. ***Додаткова література*** 1. Лисий І.В., Лукашенко Т.В. Бізнес-діагностика та проєктне управління як інструменти вартісно-орієнтованого розвитку торговельного підприємства. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2026. № 73. С40–52. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.07.08.2026.004 2. Сотник А., Бірюченко С. Бізнес-діагностика комерційної діяльності промислового підприємства. Економіка та суспільство. 2023. № 48. DOI: 10.32782/2524-0072/2023-48-88. 3. Сак Т.В., Шепелюк Н.П. Діагностика фінансової стійкості підприємства: методологія та практика застосування. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2023. № 4 (26). С. 37–44. DOI: 10.15276/EJ.04.2023.5. 4. Закон України «Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність в Україні» від 12.07.2001 № 2658-III. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2658-14 5. Національний стандарт № 1 «Загальні засади оцінки майна і майнових прав», затверджений постановою КМУ від 10.09.2003 № 1440. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1440-2003-п 6. Національний стандарт № 2 «Оцінка нерухомого майна», затверджений постановою КМУ від 28.10.2004 № 1442. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1442-2004-п 7. Національний стандарт № 3 «Оцінка цілісних майнових комплексів», затверджений постановою КМУ від 29.11.2006 № 1655. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1655-2006-п

	8. Національний стандарт № 4 «Оцінка майнових прав інтелектуальної власності», затверджений постановою КМУ від 03.10.2007 № 1185. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1185-2007-п ***Інформаційні ресурси*** 1. http://zakon.rada.gov.ua – Офіційний сайт Верховної Ради України 2. http://management.com.ua – Інтернет-портал з питань управління підприємством 3. https://e-learning.lnu.edu.ua – Система дистанційного навчання ЛНУ (Moodle)
Тривалість курсу	Один семестр, 105 годин
Обсяг курсу	3,5 кредити, 105 год Для **денної форми навчання**: 32 години аудиторних занять: з них 16 годин лекцій, 16 годин практичних занять. Самостійна робота – 73 години. Для **заочної форми навчання**: 14 годин аудиторних занять. З них 8 годин лекцій, 6 годин практичних занять. Самостійна робота – 91 година.
Очікувані результати навчання	**Після завершення курсу студент повинен:** **знати:** – сутність і завдання бізнес-діагностики підприємства, її види та характеристику інструментів; – загальні методичні підходи та порядок організації проведення бізнес-діагностики; – особливості організації управлінської діагностики бізнесу та ефективного моделювання управління підприємством; – систему показників оцінки ефективності управління бізнесом та механізм діагностики підприємства при антикризовому управлінні; – роль та місце діагностики корпоративної культури в системі бізнес-діагностики підприємства; – сутність діагностики ринкового середовища бізнесу та рівня конкуренції в мікросередовищі підприємства; – методики діагностики конкурентоспроможності бізнесу і продукції підприємства; – особливості формування стратегічної позиції бізнесу на ринку та сутність матричної діагностики портфеля стратегічних зон господарювання (СЗГ); – порядок керування набором СЗГ за результатами діагностики та особливості застосування різних видів аналізу для визначення конкурентної стратегії бізнесу; – загальні основи діагностики ризиків бізнесу та методологію аналізу ризиків при прийнятті управлінських рішень; – сутність діагностики майна і ринкової цінності бізнесу, правові основи ринкової оцінки бізнесу та його майна, зміст методології підходів до оцінки бізнесу; – сутність, зміст та основні завдання діагностики виробничої системи підприємства, порядок діагностики виробничої програми підприємства та її ресурсного забезпечення; – зміст поняття фінансової діагностики, її мету і завдання, основні фінансові проблеми підприємства, методологічні основи фінансової діагностики бізнесу; – сутність, зміст та основні завдання діагностики економічної безпеки бізнесу, процедуру організації проведення такої діагностики та роль бізнес-розвідки в ній. **вміти:** – збирати, систематизувати та аналізувати внутрішню і зовнішню інформацію про бізнес;

	– оцінювати ефективність управління бізнесом та проводити управлінську діагностику підприємства; – проводити діагностику чинників впливу на формування корпоративної культури бізнесу та оцінювати корпоративну культуру; – діагностувати конкурентоспроможність бізнесу та продукції підприємства на ринку; – застосовувати матричну діагностику портфеля стратегічних зон господарювання (СЗГ) бізнесу та визначати конкурентну стратегію; – оцінювати ризики бізнесу при проведенні економічної діагностики та обґрунтовувати заходи щодо їх мінімізації; – здійснювати діагностику майна і ринкової цінності бізнесу з урахуванням чинних методичних підходів до оцінки; – здійснювати діагностику виробничої програми підприємства та її ресурсного забезпечення, оцінювати ефективність виробничого потенціалу; – аналізувати фінансову звітність підприємства з використанням фінансових коефіцієнтів та систем фінансового аналізу; – здійснювати діагностику економічної безпеки бізнесу та формулювати напрями її зміцнення. **Інтегральна компетентність (ІК).** Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог. **Загальні компетентності, що набуваються у процесі вивчення цієї дисципліни (ЗК):** **ЗК1.** Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. **ЗК3.** Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій. **ЗК5.** Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). **ЗК7.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. **Спеціальні компетентності, що набуваються у процесі вивчення цієї дисципліни (СК):** **СК1.** Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі відповідно до визначених цілей та міжнародних стандартів. **СК5.** Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації у процесі управління. **Програмні результати навчання (ПРН):** **ПРН 1.** Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах. **ПРН 2.** Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. **ПРН 6.** Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. **ПРН 7.** Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. **ПРН 8.** Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.

Ключові слова	Бізнес-діагностика, управлінська діагностика, корпоративна культура, конкурентна діагностика, конкурентоспроможність, стратегічна діагностика, стратегічна зона господарювання (СЗГ), діагностика ризиків, ринкова оцінка майна, виробнича діагностика, фінансова діагностика, фінансові коефіцієнти, економічна безпека, бізнес-розвідка
Формат курсу	Денний/заочний
	Проведення лекцій, практичних занять та консультацій для кращого розуміння тем навчальної дисципліни
Теми	**Тема 1.** Теоретико-методологічні засади бізнес-діагностики підприємства **Тема 2.** Стратегічна та конкурентна бізнес-діагностика **Тема 3.** Організаційно-управлінська діагностика підприємства **Тема 4.** Діагностика ресурсного потенціалу та вартості бізнесу **Тема 5.** Діагностика операційної ефективності підприємства **Тема 6.** Фінансова діагностика підприємства **Тема 7.** Діагностика ризиків та економічної безпеки підприємства **Тема 8.** Комплексна бізнес-діагностика та обґрунтування управлінських рішень
Підсумковий контроль, форма	**Залік** у кінці семестру
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з таких дисциплін як «Економіка підприємства», «Стратегічне управління бізнесом», «Економічне управління у бізнес-структурах», «Управління бізнес-процесами», «Фінансове управління у бізнесі», «Інноваційний розвиток бізнесу».
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватись під час викладання курсу	Основними методами навчання, що використовуються в процесі викладання навчальної дисципліни «Бізнес-діагностика» є: – метод передачі і сприйняття навчальної інформації, пробудження наукового інтересу (лекції, ілюстрації, презентації); – метод практичного засвоєння курсу з допомогою складання тестових завдань, вирішення задач та ситуацій з метою набування умінь і практичних навичок (практичні заняття); – метод модульного контролю з допомогою періодичного складання модулів за тематикою лекційних та практичних занять; – метод самостійного засвоєння студентами навчального матеріалу у вигляді складання тестів, вирішення задач та ситуацій, написання рефератів на підставі самостійно опрацьованої базової літератури та додаткових джерел інформації (в т.ч. законодавчих актів) з метою конкретизації й поглиблення базових знань, необхідних умінь та практичних навичок (самостійна робота); – електронні матеріали з відповідного курсу та інших пов'язаних курсів у системах (платформах) Moodle, Microsoft Teams, Google ClassRoom. Під час навчання застосовуватимуться презентація, лекції, комплексні модулі та завдання, електронні матеріали з відповідного курсу, колаборативне навчання (групові проекти, спільні розробки), дискусія, участь в наукових конференціях, підготовка кваліфікаційної роботи, написання наукових праць та розробок.
Необхідне обладнання	Вивчення курсу «Бізнес-діагностика» потребує використання комп'ютера, загально вживаних програм і операційних систем з метою подання електронних матеріалів (електронна пошта, платформи Moodle, Microsoft Teams, Google ClassRoom), мультимедійного проектора, дошки, крейди.

Критерії оцінювання

Оцінювання проводиться за **100 бальною шкалою**.
Бали нараховуються за наступним співвідношенням:
– практичні заняття – 40% семестрової оцінки, максимальна кількість – 40 балів;
– 3 модулі – 60% семестрової оцінки, максимальна кількість – 60 балів;
Підсумкова максимальна кількість – 100 балів.
Форма підсумкового контролю успішності навчання – **залік**. **Семестровий залік як форма підсумкового контролю є обов'язковим для всіх студентів. Залік оформляється за результатами поточної успішності студента.**
Результат заліку залежить від загальної кількості набраних балів.
Оцінка за залік є остаточною.

Засоби та критерії оцінювання.

1. Усні відповіді на семінарських заняттях (3-бальна система)

Критерії оцінювання знань студентів	Бали
Студент в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно, самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань, використовуючи обов'язкову та додаткову літературу	**3**
Студент достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає, в основному розкриває зміст питання, використовуючи обов'язкову літературу; допускає окремі несуттєві неточності	**2**
Студент не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, фрагментарно, поверхово (без достатньої аргументації та обґрунтування) викладає його, допускає суттєві неточності та помилки	**1**
Студент не володіє матеріалом	**0**

2. Доповнення до відповіді іншого студента (1-бальна система)

Критерії оцінювання	Бали
Студент подав змістовне, коректне та аргументоване доповнення, яке суттєво уточнює, розширює або поглиблює відповідь іншого студента	**1**
Доповнення відсутнє, не стосується суті питання або не містить суттєвого змістового наповнення	**0**

3. Розв'язування задач (5-бальна система)

Критерії оцінювання	Бали
Задача розв'язана повністю правильно, із детальним та логічним обґрунтуванням кожного етапу розв'язання, вірним застосуванням формул/методів та правильним кінцевим результатом	**5**
Задача розв'язана в цілому правильно, хід розв'язання вірний, але допущено окремі несуттєві неточності або незначні арифметичні помилки, які не впливають суттєво на кінцевий результат	**4**

Задача розв'язана частково правильно: хід розв'язання в основному вірний, однак є суттєві помилки в застосуванні методики або інтерпретації результату	**3**
Задача розв'язана фрагментарно, поверхово, з суттєвими помилками в ході розв'язання, кінцевий результат неправильний	**2**
Задача не розв'язана	**0**

2. Модульний контроль (2 модулі по 16 балів і 1 модуль – 28 балів) – 60 балів

Критерії оцінювання	**Бали**
1, 2 модулі (по 8 **завдань) – завдання із вибором відповіді – тестові завдання.** Завдання із вибором відповіді вважається виконаним правильно, якщо в картці тестування записана правильна відповідь. За кожне правильно виконане завдання виставляються ***2 бали (максимально 8 × 2 = 16 балів/модуль).***	
3 модуль (14 **завдань) –** Завдання із вибором відповіді вважається виконаним правильно, якщо в картці тестування записана правильна відповідь. За кожне правильно виконане завдання виставляються ***2 бали (максимально 14 × 2 = 28 балів).***	

3. Залік

Семестровий залік як форма підсумкового контролю є обов'язковим для всіх студентів. Залік оформляється за результатами поточної успішності студента. Результат заліку залежить від загальної кількості набраних балів. **Оцінка за залік є остаточною.**	

Академічна доброчесність: Роботи студентів мають бути їхніми оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.

Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.

Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на

заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнень на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання тощо.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	**Оцінка ECTS**	**Оцінка за національною шкалою**	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	**для заліку**
90 – 100	**A**	відмінно	зараховано
81-89	**B**	добре	
71-80	**C**		
61-70	**D**	задовільно	
51-60	**E**		
21-50	**FX**	незадовільно	не зараховано
0-20	**F**		

Питання для самоконтролю

1. Сутність, мета та завдання бізнес-діагностики підприємства.
2. Функції бізнес-діагностики в системі управління підприємством.
3. Методологічні засади та принципи бізнес-діагностики.
4. Види бізнес-діагностики та критерії їх класифікації.
5. Інформаційне забезпечення та система показників бізнес-діагностики.
6. Методи й інструменти бізнес-діагностики підприємства.
7. Організація процесу бізнес-діагностики та використання її результатів у прийнятті управлінських рішень.
8. Теоретичні засади стратегічної та конкурентної бізнес-діагностики.
9. Діагностика зовнішнього середовища підприємства.
10. Оцінювання стратегічного потенціалу підприємства.
11. Оцінювання конкурентних переваг підприємства.
12. Методи стратегічної та конкурентної діагностики (SWOT, PESTEL, SPACE, VRIO, конкурентний аналіз).
13. Використання результатів стратегічної діагностики для обґрунтування управлінських рішень.
14. Сутність і напрями організаційно-управлінської діагностики.
15. Діагностика системи управління підприємства.
16. Діагностика організаційної структури підприємства.
17. Діагностика бізнес-процесів і ефективності управлінської діяльності.
18. Діагностика корпоративної культури та організаційного розвитку.
19. Формування рекомендацій щодо вдосконалення системи управління підприємством.
20. Теоретичні засади діагностики ресурсного потенціалу підприємства.
21. Діагностика матеріальних та трудових ресурсів підприємства.
22. Діагностика фінансових та інформаційних ресурсів підприємства.
23. Оцінювання ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства.
24. Діагностика вартості бізнесу та ринкової вартості активів підприємства.

	25. Управлінські рішення щодо підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу. 26. Сутність та основні напрями діагностики операційної діяльності підприємства. 27. Діагностика виробничих процесів підприємства. 28. Діагностика бізнес-процесів підприємства. 29. Оцінювання ефективності використання виробничих ресурсів і виробничого потенціалу. 30. Діагностика якості, продуктивності та операційної результативності підприємства. 31. Напрями підвищення операційної ефективності підприємства. 32. Теоретичні засади фінансової діагностики підприємства. 33. Діагностика фінансового стану, ліквідності та платоспроможності підприємства. 34. Діагностика фінансової стійкості та ділової активності підприємства. 35. Діагностика рентабельності підприємства. 36. Діагностика грошових потоків і прогнозування фінансової неспроможності підприємства. 37. Обґрунтування управлінських рішень за результатами фінансової діагностики. 38. Теоретичні засади діагностики ризиків та економічної безпеки підприємства. 39. Ідентифікація та класифікація ризиків підприємства. 40. Оцінювання ризиків підприємства. 41. Діагностика рівня економічної безпеки підприємства. 42. Методи мінімізації ризиків та забезпечення економічної безпеки. 43. Інтеграція ризик-орієнтованого підходу у систему управління підприємством. 44. Концепція комплексної бізнес-діагностики підприємства. 45. Інтегральне оцінювання результатів бізнес-діагностики. 46. Використання цифрових технологій у бізнес-діагностиці. 47. Використання Business Intelligence у бізнес-діагностиці. 48. Обґрунтування стратегічних управлінських рішень за результатами бізнес-діагностики. 49. Обґрунтування тактичних управлінських рішень за результатами бізнес-діагностики. 50. Формування комплексного діагностичного висновку та розроблення рекомендацій щодо розвитку підприємства.
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню дисципліни «Бізнес-діагностика».

СХЕМА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

Дисципліна: Бізнес-діагностика

Обсяг: 3,5 кредити, 3 семестр. Для денної форми навчання – 105 годин: 16 год. лекції, 16 год. практичні, 73 год. самостійна робота (наведено нижче). Для заочної форми навчання – 14 год. аудиторних (8 год. лекції, 6 год. практичні), 91 год. самостійна робота. Форма підсумкового контролю: залік

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
Перший тиждень (2 год.)	**Тема 1. Теоретико-методологічні засади бізнес-діагностики підприємства.** 1. Сутність, мета, завдання та функції бізнес-діагностики підприємства. 2. Методологічні засади, принципи та види бізнес-діагностики. 3. Інформаційне забезпечення та система показників бізнес-діагностики.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Кривов'язюк І.В. Економічна діагностика. 3-тє вид., доповн. та уточ.: навч. посіб. Київ: Вид-во «SBA Print», 2025. 440 с. 4. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Економічна діагностика: навч. посіб. Київ: Знання, 2012. 318 с. 5. Лисий І.В., Лукашенко Т.В. Бізнес-діагностика та проєктне управління як інструменти вартісно-орієнтованого розвитку торговельного підприємства. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2026. № 73. С40–52. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.07.08.2026.004 6. Морохова В., Бойко О. Діагностика бізнес-середовища підприємства в системі стратегічного маркетингового управління. Економіка та суспільство. 2026. № 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-47 7. Петряков В. Експрес-діагностика та фундаментальна діагностика в антикризовому управлінні. Економіка та суспільство. 2025. № 77. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-4 8. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття (4 год.)	Згідно з розкладом
Другий тиждень (2 год.)	**Тема 1. Теоретико-методологічні засади бізнес-діагностики підприємства.** 1. Інформаційне забезпечення та система показників бізнес-діагностики. 2. Методи й інструменти бізнес-	Практичне заняття	Навчально-методичні матеріали, завдання за темою	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Кривов'язюк І.В. Економічна діагностика. 3-тє вид., доповн. та уточ.: навч. посіб. Київ: Вид-во «SBA Print», 2025. 440 с. 4. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Економічна діагностика: навч. посіб. Київ: Знання, 2012. 318 с. 5. Лисий І.В., Лукашенко Т.В. Бізнес-діагностика та проєктне управління як інструменти вартісно-орієнтованого розвитку торговельного підприємства. Міжнародний науковий	Опрацювати рекомендовану літературу, виконати практичні завдання за темою (4 год.)	Згідно з розкладом

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
	діагностики підприємства. 3. Організація процесу бізнес-діагностики та використання її результатів у прийнятті управлінських рішень.			журнал «Грааль науки». 2026. № 73. С40–52. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.07.08.2026.004 6. Морохова В., Бойко О. Діагностика бізнес-середовища підприємства в системі стратегічного маркетингового управління. Економіка та суспільство. 2026. № 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-47 7. Петряков В. Експрес-діагностика та фундаментальна діагностика в антикризовому управлінні. Економіка та суспільство. 2025. № 77. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-4 8. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290		
Третій тиждень (2 год.)	**Тема 2. Стратегічна та конкурентна бізнес-діагностика.** 1. Теоретичні засади стратегічної та конкурентної бізнес-діагностики. 2. Діагностика зовнішнього середовища підприємства. 3. Оцінювання стратегічного потенціалу та конкурентних переваг підприємства.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Сотник А., Бірюченко С. Бізнес-діагностика комерційної діяльності промислового підприємства. Економіка та суспільство. 2023. № 48. 4. Морохова В., Бойко О. Діагностика бізнес-середовища підприємства в системі стратегічного маркетингового управління. Економіка та суспільство. 2026. № 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-47 5. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття (4 год.)	Згідно з розкладом
Четвертий тиждень (2 год.)	**Тема 2. Стратегічна та конкурентна бізнес-діагностика.** 1. Оцінювання стратегічного потенціалу та конкурентних переваг підприємства.	Практичне заняття	Навчально-методичні матеріали, завдання за темою	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Сотник А., Бірюченко С. Бізнес-діагностика комерційної діяльності промислового підприємства. Економіка та суспільство. 2023. № 48. 4. Морохова В., Бойко О. Діагностика бізнес-середовища підприємства в системі стратегічного маркетингового управління. Економіка та суспільство. 2026. № 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-47	Опрацювати рекомендовану літературу, виконати практичні завдання за темою (4 год.)	Згідно з розкладом

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
	2. Методи стратегічної та конкурентної діагностики (SWOT, PESTEL, SPACE, VRIO, конкурентний аналіз). 3. Використання результатів стратегічної діагностики для обґрунтування управлінських рішень.			5. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290		
П'ятий тиждень (2 год.)	**Тема 3. Організаційно-управлінська діагностика підприємства.** 1. Сутність і напрями організаційно-управлінської діагностики. 2. Діагностика системи управління та організаційної структури підприємства. 3. Діагностика бізнес-процесів і ефективності управлінської діяльності.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Лисий І.В., Лукашенко Т.В. Бізнес-діагностика та проєктне управління як інструменти вартісно-орієнтованого розвитку торговельного підприємства. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2026. № 73. С40–52. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.07.08.2026.004 4. Сарай Н.І. Економічна діагностика: навч. посіб. Тернопіль: ТНЕУ, 2015. 165 с. 5. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття (4 год.)	Згідно з розкладом
Шостий тиждень (2 год.)	**Тема 3. Організаційно-управлінська діагностика підприємства.**	Практичне заняття	Навчально-методичні матеріали, завдання за темою	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с.	Опрацювати рекомендовану літературу, виконати практичні	Згідно з розкладом

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
	1. Діагностика бізнес-процесів і ефективності управлінської діяльності. 2. Діагностика корпоративної культури та організаційного розвитку. 3. Формування рекомендацій щодо вдосконалення системи управління підприємством.			3. Лисий І.В., Лукашенко Т.В. Бізнес-діагностика та проєктне управління як інструменти вартісно-орієнтованого розвитку торговельного підприємства. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2026. № 73. С40–52. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.07.08.2026.004 4. Сарай Н.І. Економічна діагностика: навч. посіб. Тернопіль: ТНЕУ, 2015. 165 с. 5. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	завдання за темою (4 год.)	
Сьомий тиждень (2 год.)	**Тема 4. Діагностика ресурсного потенціалу та вартості бізнесу.** 1. Теоретичні засади діагностики ресурсного потенціалу підприємства. 2. Діагностика матеріальних, трудових, фінансових та інформаційних ресурсів. 3. Оцінювання ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Закон України «Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність в Україні» від 12.07.2001 № 2658-III. 4. Національний стандарт № 1 «Загальні засади оцінки майна і майнових прав» (пост. КМУ № 1440 від 10.09.2003). 5. Національний стандарт № 2 «Оцінка нерухомого майна» (пост. КМУ № 1442 від 28.10.2004). 6. Національний стандарт № 3 «Оцінка цілісних майнових комплексів» (пост. КМУ № 1655 від 29.11.2006). 7. Національний стандарт № 4 «Оцінка майнових прав інтелектуальної власності» (пост. КМУ № 1185 від 03.10.2007). 8. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття (5 год.)	Згідно з розкладом
Восьмий тиждень (2 год.)	**Тема 4. Діагностика ресурсного**	Практичне заняття	Навчально-методичні матеріали,	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y	Опрацювати рекомендовану літературу,	Згідно з розкладом

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
	потенціалу та вартості бізнесу. 1. Оцінювання ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства. 2. Діагностика вартості бізнесу та ринкової вартості активів підприємства. 3. Управлінські рішення щодо підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу.		завдання за темою	2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Закон України «Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність в Україні» від 12.07.2001 № 2658-III. 4. Національний стандарт № 1 «Загальні засади оцінки майна і майнових прав» (пост. КМУ № 1440 від 10.09.2003). 5. Національний стандарт № 2 «Оцінка нерухомого майна» (пост. КМУ № 1442 від 28.10.2004). 6. Національний стандарт № 3 «Оцінка цілісних майнових комплексів» (пост. КМУ № 1655 від 29.11.2006). 7. Національний стандарт № 4 «Оцінка майнових прав інтелектуальної власності» (пост. КМУ № 1185 від 03.10.2007). 8. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	виконати практичні завдання за темою (5 год.)	
Дев'ятий тиждень (2 год.)	**Тема 5. Діагностика операційної ефективності підприємства.** 1. Сутність та основні напрями діагностики операційної діяльності підприємства. 2. Діагностика виробничих та бізнес-процесів підприємства. 3. Оцінювання ефективності використання виробничих ресурсів і	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Яцкевич І.В. Економічна діагностика: навч. посіб. Одеса: ФОП Бондаренко М.О., 2015. 292 с. 4. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття (5 год.)	Згідно з розкладом

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
	виробничого потенціалу.					
Десятий тиждень (2 год.)	**Тема 5. Діагностика операційної ефективності підприємства.** 1. Оцінювання ефективності використання виробничих ресурсів і виробничого потенціалу. 2. Діагностика якості, продуктивності та операційної результативності підприємства. 3. Напрями підвищення операційної ефективності підприємства.	Практичне заняття	Навчально-методичні матеріали, завдання за темою	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Яцкевич І.В. Економічна діагностика: навч. посіб. Одеса: ФОП Бондаренко М.О., 2015. 292 с. 4. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, виконати практичні завдання за темою (5 год.)	Згідно з розкладом
Одинадцятий тиждень (2 год.)	**Тема 6. Фінансова діагностика підприємства.** 1. Теоретичні засади фінансової діагностики підприємства. 2. Діагностика фінансового стану, ліквідності та платоспроможності підприємства. 3. Діагностика фінансової стійкості, ділової	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Сак Т.В., Шепелюк Н.П. Діагностика фінансової стійкості підприємства: методологія та практика застосування. Економічний журнал ОПУ. 2023. № 4(26). С. 37–44. 4. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття (5 год.)	Згідно з розкладом

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
	активності та рентабельності.					
Дванадцятий тиждень (2 год.)	**Тема 6. Фінансова діагностика підприємства.** 1. Діагностика фінансової стійкості, ділової активності та рентабельності. 2. Діагностика грошових потоків і прогнозування фінансової неспроможності підприємства. 3. Обґрунтування управлінських рішень за результатами фінансової діагностики.	Практичне заняття	Навчально-методичні матеріали, завдання за темою	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Сак Т.В., Шепелюк Н.П. Діагностика фінансової стійкості підприємства: методологія та практика застосування. Економічний журнал ОПУ. 2023. № 4(26). С. 37–44. 4. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, виконати практичні завдання за темою (5 год.)	Згідно з розкладом
Тринадцятий тиждень (2 год.)	**Тема 7. Діагностика ризиків та економічної безпеки підприємства.** 1. Теоретичні засади діагностики ризиків та економічної безпеки підприємства. 2. Ідентифікація, класифікація та оцінювання ризиків підприємства. 3. Діагностика рівня економічної	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Економічна діагностика: навч. посіб. Київ: Знання, 2012. 318 с. 4. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття (6 год.)	Згідно з розкладом

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
	безпеки підприємства.					
Чотирнадцятий тиждень (2 год.)	**Тема 7. Діагностика ризиків та економічної безпеки підприємства.** 1. Діагностика рівня економічної безпеки підприємства. 2. Методи мінімізації ризиків та забезпечення економічної безпеки. 3. Інтеграція ризик-орієнтованого підходу у систему управління підприємством.	Практичне заняття	Навчально-методичні матеріали, завдання за темою	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економічна діагностика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 307 с. 3. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Економічна діагностика: навч. посіб. Київ: Знання, 2012. 318 с. 4. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, виконати практичні завдання за темою (6 год.)	Згідно з розкладом
П'ятнадцятий тиждень (2 год.)	**Тема 8. Комплексна бізнес-діагностика та обґрунтування управлінських рішень.** 1. Концепція комплексної бізнес-діагностики підприємства. 2. Інтегральне оцінювання результатів бізнес-діагностики. 3. Використання цифрових технологій та Business Intelligence	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Кривов'язюк І.В. Економічна діагностика. 3-тє вид., доповн. та уточ.: навч. посіб. Київ: Вид-во «SBA Print», 2025. 440 с. 3. Сотник А., Бірюченко С. Бізнес-діагностика комерційної діяльності промислового підприємства. Економіка та суспільство. 2023. № 48. 4. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, підготуватись до практичного заняття (6 год.)	Згідно з розкладом

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
	у бізнес-діагностиці.					
Шістнадцятий тиждень (2 год.)	**Тема 8. Комплексна бізнес-діагностика та обґрунтування управлінських рішень.** 1. Використання цифрових технологій та Business Intelligence у бізнес-діагностиці. 2. Обґрунтування стратегічних і тактичних управлінських рішень за результатами бізнес-діагностики. 3. Формування комплексного діагностичного висновку та розроблення рекомендацій щодо розвитку підприємства.	Практичне заняття	Навчально-методичні матеріали, завдання за темою	1. Швиданенко Г.О., Дмитренко А.І. Бізнес-діагностика підприємства: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2013. 448 с. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/25224/diagnostik_13.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Кривов'язюк І.В. Економічна діагностика. 3-тє вид., доповн. та уточ.: навч. посіб. Київ: Вид-во «SBA Print», 2025. 440 с. 3. Сотник А., Бірюченко С. Бізнес-діагностика комерційної діяльності промислового підприємства. Економіка та суспільство. 2023. № 48. 4. Рощина Н.В., Шевчук О.А., Дученко М.М. Економічна діагностика та консалтинг. Практикум: навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економічна аналітика» спеціальності 051 «Економіка». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 192 с. URL: https://ela.kpi.ua/handle/123456789/67290	Опрацювати рекомендовану літературу, виконати практичні завдання за темою (6 год.)	Згідно з розкладом

© Лисий І.В., 2026 р.
Львівський національний університет імені Івана Франка