МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Економічний факультет
Кафедра економіки підприємства

Затверджено

на засіданні кафедри економіки підприємства
економічного факультету
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № 1 від «31» серпня 2026 р.)
Завідувач кафедри

проф. Світлана УРБА

СИЛАБУС з навчальної дисципліни «ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ У БІЗНЕСІ», що викладається в межах ОПП «Бізнес-адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів з спеціальності D3 «Менеджмент»

Львів-2026

Назва дисципліни	Фінансове управління у бізнесі
Адреса викладання дисципліни	79000, Україна, м. Львів, пр. Свободи, 18, економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет Кафедра економіки підприємства
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	D «Бізнес, адміністрування та право», D3 «Менеджмент»
Викладач дисципліни	Банера Надія Петрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки підприємства
Контактна інформація викладачів	https://econom.lnu.edu.ua/employee/banera-nadiia-petrivna E-mail: nadiia.banera@lnu.edu.ua тел. (032) 239 40 25
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять ((або на онлайн платформі – MS Teams, Zoom) за попередньою домовленістю з викладачем. Кафедра економіки підприємства, кім. 117, пр. Свободи, 18, м. Львів
Сторінка дисципліни	https://econom.lnu.edu.ua/course/finansove-upravlinnia-u-biznesi-d3-menedzhment-opp-biznes-administruvannia
Інформація про дисципліну	Дисципліна «Фінансове управління у бізнесі» є нормативною дисципліною другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 «Менеджмент» для освітньої програми «Бізнес-адміністрування». Викладається у II семестрі в обсязі 4 кредити (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS)
Коротка анотація дисципліни	Навчальний курс розроблено таким чином, щоб його учасники отримали теоретичні знання та навички їх практичного звстосування у процесі прийняття та реалізації управлінських рішень щодо фінансових аспектів діяльності суб'єктів бізнесу. Вивчення дисципліни передбачає формування і розвиток компетентностей щодо організації та здійснення управління грошовими потоками, активами підприємства, формуванням та використанням прибутку, залученням та використанням капіталу. У результаті опанування дисципліни здобувачі вищої освіти набувають здатності ефективно здійснювати фінансове планування, управляти фінансовими ризиками, ідентифікувати загрози, пов'язані з банкрутством, розробляти заходи антикризового фінансового управління з метою забезпечення фінансової стійкості, ефективності функціонування та стратегічного розвитку бізнесу.
Мета та цілі дисципліни	Метою навчальної дисципліни «Фінансове управління у бізнесі» є формування у здобувачів системи теоретичних знань і практичних навичок щодо організації та здійснення фінансового управління діяльністю суб'єктів бізнесу. Основні завдання дисципліни: - систематизація знань про сутність, принципи, функції та інструменти фінансового управління підприємством; - формування комплексного розуміння механізму фінансового управління та особливостей управління елементами фінансово-господарської діяльності суб'єкта бізнесу; - набуття вмінь ідентифікувати, оцінювати та управляти фінансовими ризиками із застосуванням сучасних інструментів ризик-менеджменту;

	- оволодіння навичками фінансового планування, прогнозування та бюджетування діяльності підприємства; - формування здатності систематизації й аналізу фінансової інформації, оцінювання ефективності діяльності підприємства та визначення напрямів підвищення її результативності; - опанування інструментами антикризового фінансового управління; - формування стратегічного фінансового мислення та розуміння взаємозв'язку фінансового менеджменту із загальною системою управління підприємством.
Література для вивчення дисципліни	**Основна література:** 1. Аранчій В.І., Томілін О.О., Дорогань-Писаренко Л.О. Фінансовий менеджмент: навч. посібник. РВВ ПДАУ. 2021. 300 с. 2. Бланк І.О., Ситник Г.В., Андрієць В.С. Управління фінансами підприємств : підручник: 2-ге 2-ге видання, перероблене і доповнене. Київ: КНТЕУ, 2018. 791 с. 3. Вахович І.М. Фінансовий менеджмент: магістерський курс: навчальний посібник. Видання третє, змінене і доповнене. Луцьк: Надстир'я, 2023. 640 с. 4. Верланов Ю.Ю. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Вид. 2-ге. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. 336 с. 5. Жигалкевич Ж.М., Кам'янська О.В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 214 с. 6. Кнейслер О.В., Квасовський О.Р., Ніпіаліді О.Ю. Фінансовий менеджмент: підручник / за ред. д-ра екон. наук, професора Кнейслер О.В. Тернопіль : Вид-во «Економічна думка», 2018. 478 с. 7. Крупка М.І., Ковалюк О.М., Коваленко В.М. та ін. Фінансовий менеджмент : підручник / за ред. д-ра екон. наук, проф. М. І. Крупки. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 440 с. 8. Поддєрьогін А.М., Бабяк Н.Д., Білик М.Д. та ін. Фінансовий менеджмент : підручник / кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А. М. Поддєрьогін. Київ : КНЕУ, 2017. 534 с. 9. Солоджук Т.В. Фінансовий менеджмент. Навчальний посібник. Івано-Франківськ. 2023. 237с. 10. Чебанова Т.Є. Фінансовий менеджмент. Навчальний посібник. Одеса. 2025. 211с. **Додаткова література:** 1. Кодекс України з процедур банкрутства : від 18.10.2018 № 2597-VIII. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text 2. Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1991 № 1560–XII (зі змін. та допов.) URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12#Text1 3. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства : Наказ Міністерства економіки України від 19.01.2006 № 14 (у редакції наказу Міністерства економіки України від 26.10.2010 № 1361). URL: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0014665-06#Text 4. Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку : Міністерство фінансів України. URL: https://mof.gov.ua/uk/nacionalni-polozhennja1

	5. Банера Н. Грошові потоки підприємства в системі фінансового управління: аналітичний аспект. Грааль науки, 2026, № 69, С. 280–288. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.29.05.2026.026 6. Банера Н.П., Гелей Л.О. Фінансова звітність суб'єктів малого підприємництва: оцінка та шляхи підвищення інформативності показників. Науковий погляд: економіка та управління. 2021. Випуск №1 (71). С. 55–62. http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/handle/123456789/4308 7. Банера Н., Демко І., Пилипенко С. ESG-орієнтоване фінансове управління: інтеграція управлінського обліку та корпоративних механізмів контролю. Грааль науки, 2026, № 67, С. 137–144. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.01.05.2026.011. 8. Гелей Л. О., Банера Н. П., Майор О. В. Фінансове планування в логістичному ланцюзі: сучасні підходи до оптимізації витрат. Сталий розвиток економіки. 2025. № 5 (56). С. 418-424. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-57 9. Демко І., Банера Н., Пилипенко С. Модель прийняття управлінських рішень на основі фінансової та управлінської звітності підприємства. Економіка та суспільство, 2026, № 83. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-5 10. Кіндрацька Г.І., Загородній А.Г., Кулиняк Ю.І. Аналіз господарської діяльності : підручник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. 320 с. 11. Пилипенко С., Банера Н., Демко І. Бюджетування як інструмент управлінського обліку в системі фінансового управління та прийняття управлінських рішень. Сталий розвиток економіки, 2026, № 1 (58), С. 306-312. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-41 12. Фінанси, банківська справа та страхування. Управління фінансами: мікро- і макрорівень: підручник для магістрів / за ред. проф. П.О. Нікіфорова, доц. Н.А. Бак. Чернівці: Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. 336 с. 13. Шевченко Н. В., Мельник С. І. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник у схемах і таблицях. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 224 с. 14. Brigham E., Ehrhardt M.. Financial Management: Theory & Practice 16th Editio. Cengage Learning, 2020. 1186 p. 15. James C. Van Horne, John M.Wachowicz Fundamentals of financial management. 13th ed. Harlow : Financial Times Prentice Hall, 2009. 16. Richard A. Brealey, Stewart C. Myers, Franklin Allen Principles of corporate finance. 12th ed. New York : McGraw-Hill Education, 2017. **Інформаційні ресурси:** 1. http://rada.gov.ua/ - Офіційний сайт Верховної Ради України 2. https://youcontrol.com.ua - Аналітична система для комплаєнсу, аналізу ринків, ділової розвідки та розслідувань 3. https://www.ey.com/uk_ua/services/academy/cfo-academy 4. https://prometheus.org.ua/prometheus-free/financial-management/
Тривалість курсу	Один семестр
Обсяг курсу	Загальний обсяг курсу – 120 годин (4 кредити): - на денній формі здобуття освіти: 48 години аудиторних занять, з них лекції – 32 год., практичні заняття – 16 год. і 72 години самостійної роботи;

	- на заочній формі здобуття освіти: 20 годин аудиторних занять, з них лекції – 12 год., практичні заняття – 8 год. і 100 годин самостійної роботи;
Очікувані результати навчання	Після завершення курсу студент повинен: *знати:* - сутність фінансового управління його функції та основні завдання; - порядок організаційного, правового та інформаційного забезпечення фінансового управління на підприємстві; - види грошових потоків, які може генерувати суб'єкт бізнесу в процесі фінансово-господарської діяльності, та методики аналізу ефективності управління ними; - методичний інструментарій оцінювання вартості грошей; - організацію та інструментарій управління прибутком підприємства; - особливості управління активами і капіталом, інвестиціями підприємства; - організацію ризик-менеджменту; - особливості організації та методику проведення аналізу форм фінансової звітності і врахування результатів аналізу в процесі розробки та прийняття управлінських рішень фінансового характеру; - організацію фінансового планування; - особливості антикризового фінансового управління підприємством. *вміти:* - систематизовувати інформацію для прийняття управлінських фінансових рішень; - розробляти на підприємстві ефективну модель організації фінансового менеджменту, визначати центри фінансової відповідальності відповідно до особливостей його фінансово-господарської діяльності; - використовувати фінансову звітність для прийняття ефективних рішень; - визначати обсяги грошового потоку підприємства, майбутню і теперішню вартість грошей; - оцінювати ефективність діяльності підприємства на основі формування прибутку, ефективність управління активами підприємства, вартість складових звласного і залученого капіталу, ефективність фінансових вкладень; - аналізувати середовище діяльності суб'єкта бізнесу з метою виявлення та ідентифікації індивідуальних ризиків; - обирати та застосовувати залежно від цілей і об'єкта аналізу ефективні прийоми і методи дослідження окремих форм фінансової звітності з метою отримання найбільш інформативних і достовірних показників майнового і фінансового стану підприємства, а також фінансових результатів його діяльності; - приймати ефективні управлінські рішення, пов'язані з плануванням, прогнозуванням та антикризовим фінансовим управлінням на підприємстві. У результаті вивчення дисципліни студент набуває: Інтегральна компетентність: Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог. Загальні компетентності:

	ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. Спеціальні (фахові) компетентності: СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі відповідно до визначених цілей та міжнародних стандартів. СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію. СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком. СК13. Здатність забезпечувати фінансову стійкість бізнесу за невизначених умов та ризиків. Програмні результати навчання: ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу). ПРН 16. Забезпечувати фінансову стійкість бізнесу за невизначених умов та ризиків.
Ключові слова	Фінансове управління, фінансовий механізм, фінансові ресурси, грошові потоки, операційна діяльність, інвестиційна діяльність, фінансова діяльність, інвестиції, ризикова подія, фінансова звітність, фінансовий аналіз, фінансова ефективність, фінансова стійкість, фінансове планування, бюджетування, антикризове управління
Формат курсу	Денний / заочний
Теми	Тема 1. Теоретичні основи фінансового управління у бізнесі Тема 2. Система забезпечення фінансового управління Тема 3. Управління грошовими потоками Тема 4. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках Тема 5. Управління активами суб'єктів бізнесу Тема 6. Управління капіталом Тема 7. Управління прибутком суб'єктів бізнесу Тема 8. Управління інвестиціями Тема 9. Управління фінансовими ризиками суб'єктів бізнесу Тема 10. Фінансова звітність, її аналіз у прийнятті управлінських рішень Тема 11. Фінансове планування та прогнозування діяльності суб'єктів бізнесу Тема 12. Антикризове фінансове управління у бізнесі
Підсумковий контроль, форма	Екзамен у кінці семестру Письмовий

Пререквізити	Загальні та фахові знання, отримані на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти («Економіка підприємств», «Фінанси суб'єктів бізнесу», «Менеджмент») і на другому (магістерському) рівні вищої освіти («Стратегічне управління бізнесом», «Управлінський облік», «Прийняття управлінських рішень»).
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватись під час викладання курсу	Основними методами навчання, що використовуються в процесі викладання навчальної дисципліни «Фінансове управління у бізнесі» є: - метод передачі і сприйняття навчальної інформації, формування професійного мислення та управлінського світогляду (лекції, мультимедійні презентації); - метод практичного засвоєння навчального матеріалу з метою формування професійних умінь і практичних навичок (практичні заняття, розв'язання ситуаційних завдань); - метод розвитку навичок командної роботи та співпраці з метою застосування їх у практичних ситуаціях (робота в малих групах, командна робота, дискусії, презентація результатів виконаних завдань); - метод самостійного засвоєння студентами навчального матеріалу з метою конкретизації й поглиблення базових знань, необхідних умінь та практичних навичок (самостійна робота, опрацювання базової та додаткової літератури, в тому числі нормативно-правових актів, підготовка доповідей, презентацій, виконання індивідуального завдання); - метод поточного і підсумкового контролю знань (поточне оцінювання, виконання модульних робіт за тематикою лекційних та практичних занять); - електронні матеріали з відповідного курсу та інших пов'язаних курсів у системах Microsoft Teams, Moodle.
Необхідне обладнання	Навчальна аудиторія, обладнана мультимедійним проєктором, екраном, ноутбуком (або персональним комп'ютером), з доступом до мережі Інтернет; загальновживані програмні продукти та операційні системи (Microsoft Office, електронна пошта, платформи електронного навчання Moodle, платформи для відеоконференцзв'язку Microsoft Teams і Zoom).
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	Оцінювання проводиться за 100 бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: - практичні заняття – 15% семестрової оцінки, максимальна кількість балів – 15 балів; - модулі – 20% семестрової оцінки, максимальна кількість балів – 20 балів; - індивідуальне завдання – 15% семестрової оцінки, максимальна кількість балів – 15 балів; - екзамен: 50% семестрової оцінки. Максимальна кількість балів – 50. Отримання сертифіката здобувачем про проходження онлайн курсу, тренінгу, вебінару (офлайн чи онлайн – на платформах Prometheus, EY та інщих) з дисципліни в рамках неформальної освіти, дає змогу для перезарахування балів з окремих тем. Здобувачі, які брали участь у роботі конференцій, підготовці наукових публікацій, в олімпіадах, конкурсах студентських наукових робіт за темами дисципліни і досягли значних результатів можуть отримати додаткові бали до результатів поточного контролю (10 балів).

Самостійна робота складається з питань, що виносяться на самостійне опрацювання і оцінюються під час поточного контролю теми на відповідному практичному занятті, та виконання комплексного індивідуального завдання кожним здобувачем, яке оцінюється 15 балів.

Критерії оцінювання знань студентів	**Максимальна кількість балів**
1. Поточна успішність за участь у практичних заняттях (3 відповіді по 5 балів) – 15 балів	
Критерії оцінювання	**15 балів**
студент в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу.	**5**
студент достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки.	**4**
студент в цілому володіє навчальним матеріалом викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки.	**3**
студент не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності.	**2**
студент не володіє матеріалом.	**0**
2. Модульний контроль (2 модулі по 10 балів)	
Критерії оцінювання	**20 балів**
1. Перший рівень (16 завдань) – завдання із вибором відповіді – тестові завдання. Завдання із вибором відповіді вважається виконаним правильно, якщо в картці тестування записана правильна відповідь. За кожне правильно виконане завдання виставляється ***0,5 бала. (максимально 16 * 0,5 = 8 балів*)**. **2. Другий рівень (2 завдання) – завдання з короткою відповіддю.** Завдання з обґрунтованою та повною відповіддю вважається виконаним правильно, якщо студент дав вірні визначення, класифікації, тлумачення, точні характеристики. За кожне правильно виконане завдання студенту виставляється ***1 бал (максимально 2 * 1 = 2 бали)*.**	
3. Індивідуальна робота студента (індивідуальне завдання)	
Критерії оцінювання	**15 балів**
робота виконана та захищена згідно з графіком, містить послідовний та аргументований розв'язок, розрахунки вірні, обґрунтований висновок, коректне оформлення, дотримання принципів академічної доброчесності	**15**
робота захищена, але виконана частково, з порушенням термінів або вимог, відповідь достатньо аргументована; алгоритм розв'язку вірний, однак допущені помилки при розрахунках, висновок не обґрунтований; порушення правил цитування	**8-14**
робота не захищена та виконана частково, з порушенням термінів або вимог, порушено алгоритм розв'язку або присутні помилки при розрахунках, відсутні висновки; обґрунтування відповіді є слабо аргументоване; порушення правил цитування	**1-7**
робота не виконана	**0**
4. Екзамен	**50 балів**
Семестровий екзамен як форма підсумкового контролю є обов'язковим для всіх студентів. Екзаменаційний білет містить **3 завдання 3-ьох рівнів** складності. **Перший рівень** – 2 теоретичні запитання, кожне по ***5 балів (максимально 5 * 2 = 10 балів).***	

	Другий рівень – 10 тестових завдань з декількома варіантами розв'язку. За кожне правильно виконане тестове завдання студенту виставляється ***1 бал (максимально 10 * 1 = 10 балів).*** **Третій рівень** – 2 практичні ситуаційні завдання з повним розв'язком і поясненням одержаних відповідей. В цих завданнях треба записати формули для розрахунків, послідовні та логічні дії всіх розрахунків, навести одиниці вимірювання одержаних показників і зробити належні висновки. За кожне правильно виконане завдання студенту виставляється ***15 балів (максимально 15 * 2 = 30 балів).*** Результат екзамену залежить від загальної кількості набраних балів. **Оцінка, одержана на екзамені, є остаточною.**
	Письмові роботи. Студенти виконують індивідуальне письмове завдання. **Академічна доброчесність.** Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахуванння викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману. **Відвідування занять** є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом. **Література.** Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих. **Політика виставлення балів.** Враховуються бали, набрані з усіх видів передбачених робіт. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання тощо. **Шкала оцінювання: національна та ECTS**

Сума балів	**Оцінка ECTS**	**Оцінка за національною шкалою**	
		екзамен	**залік**
90-100	**A**	відмінно	зараховано
81-89	**B**	добре	
71-80	**C**		
61-70	**D**	задовільно	
51-60	**E**		
21-50	**FX**	незадовільно	не зараховано
0-20	**F**		

Питання для екзамену	1. Сутність фінансового управління. Об'єкт і суб'єкти фінансового управління. 2. Мета і завдання фінансового управління. 3. Функції і принципи фінансового менеджменту. 4. Фінансовий механізм управління суб'єктами бізнесу. 5. Функціональні обов'язки фінансового менеджера.

	6. Організаційне забезпечення фінансового управління. 7. Правове забезпечення фінансового менеджменту. 8. Інформаційне забезпечення фінансового управління. 9. Прийняття управлінських рішень в умовах впливу факторів внутрішнього та зовнішнього середовища. 10. Поняття та класифікація грошових потоків. 11. Процес управління грошовими потоками суб'єктів бізнесу. 12. Сутність та необхідність визначення вартості грошей у часі. 13. Оцінка вартості грошей за простими і складними процентами. 14. Визначення майбутньої вартості грошей у фінансових розрахунках. 15. Теперішня вартість грошей: суть та методика розрахунку. Дисконтування вартості. 16. Ануїтет. Визначення майбутньої, теперішньої вартості ануїтету і величини одноразових платежів. 17. Суть управління активами суб'єктів бізнесу. 18. Політика фінансування активів підприємства. 19. Управління необоротними активами. 20. Управління виробничими запасами на підприємстві. 21. Управління грошовими активами та дебіторською заборгованістю. 22. Сутність капіталу та його види. 23. Формування капіталу суб'єктів бізнесу. 24. Управління власним капіталом. 25. Управління позиковим капіталом. 26. Управління вартістю і структурою капіталу. 27. Інноваційні механізми залучення капіталу. 28. Зміст та завдання управління прибутком підприємства. 29. Управління формуванням доходів. 30. Управління витратами підприємства. 31. Управління використанням прибутку. Дивідендна політика. 32. Характеристика точки беззбитковості та методика її визначення. 33. Сутність інвестицій, об'єкти інвестиційної діяльності. 34. Управління реальними інвестиціями суб'єктів бізнесу. 35. Методи оцінювання інвестиційних проектів. 36. Управління фінансовими інвестиціями. 37. Інвестиційний портфель і його формування 38. Сутність та класифікація фінансових ризиків. 39. Особливості ухвалення рішень в умовах ризику. 40. Модель управління фінансовими ризиками. 41. Механізми нейтралізації фінансових ризиків. 42. Організація ризик-менеджменту на підприємстві. 43. Роль фінансової звітності в управлінні підприємством. 44. Методи аналізу фінансової звітності. 45. Аналіз Балансу (Звіту про фінансовий стан). 46. Аналіз Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід). 47. Аналіз Звіту про рух грошових коштів. 48. Аналіз Звіту про власний капітал. 49. Оцінка фінансової стійкості підприємства. 50. Оцінка ліквідності та платоспроможності підприємства. 51. Оцінка ділової активності підприємства. 52. Оцінка рентабельності підприємства. 53. Суть, завдання та методи фінансового планування. 54. Прогнозування фінансової діяльності суб'єктів бізнесу.

	55. Процес фінансового планування та його етапи. 56. Бюджетування в управлінні підприємством. 57. Зміст та основні завдання антикризового фінансового управління суб'єктів бізнесу. 58. Методи прогнозування банкрутства підприємства. 59. Зміст фінансової санації. 60. Реструктуризація підприємства та її форми.
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенні дисципліни «Фінансове управління у бізнесі»

СХЕМА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

Дисципліна: ***Фінансове управління у бізнесі***
Обсяг: 4 кредити, 2 семестр (120 годин: 32 год. лекції, 16 год. практичні, 72 год. самостійна робота)
Форма підсумкового контролю: екзамен

Тиж. / дата / год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота	Матеріали	Література. *** Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
Перший тиждень (2 год.)	**Тема 1. Теоретичні основи фінансового управління у бізнесі** 1. Сутність фінансового управління. Об'єкт і суб'єкти фінансового управління. 2. Мета, завдання та функції фінансового менеджменту. 3. Принципи фінансового управління. 4. Організація фінансового менеджменту. 5. Базові показники у фінансовому управлінні.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10 Додаткова література: 12,13,14,15,16 Інформаційні ресурси: 1	Підготовка до аудиторних занять (опрацювання лекційного матеріалу; вивчення питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до опитування та інших форм поточного контролю) 8 год.	Згідно з розкладом
Другий тиждень (2 год.)	**Тема 2. Система забезпечення фінансового управління** 1. Організаційне забезпечення фінансового менеджменту. 2. Правове забезпечення фінансового менеджменту. 3. Інформаційне забезпечення фінансового управління.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1,2,3,6,7,8,9,10 Додаткова література: 12,13 Інформаційні ресурси: 1		Згідно з розкладом
Другий тиждень (2 год.)	**Тема 1. Теоретичні основи фінансового управління у бізнесі** Економічна сутність та зміст фінансового управління. Об'єкт і суб'єкти фінансового управління. Фінансовий механізм в управлінні підприємством. Мета, завдання та функції фінансового менеджменту. Принципи фінансового управління. Концепції фінансового	Практичне заняття		Основна література: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10 Додаткова література: 12,13,14,15,16 Інформаційні ресурси: 1		Згідно з розкладом

	менеджменту. Історія розвитку фінансового управління. Організація фінансового менеджменту. Роль фінансового менеджера у прийнятті управлінських рішень. Особливості організації фінансового менеджменту залежно від форми організації бізнесу і виду діяльності. Базові показники у фінансовому управлінні. **Тема 2. Система забезпечення фінансового управління** Поняття та види систем забезпечення фінансового менеджменту та їх взаємозв'язок Організаційне забезпечення фінансового менеджменту. Правове забезпечення фінансового менеджменту. Інформаційне забезпечення фінансового управління. Значення зовнішньої та внутрішньої інформації в прийнятті фінансових рішень. Класифікація інтересів внутрішніх і зовнішніх користувачів інформації про фінансову діяльність підприємства.					
Третій-четвертий тиждень (4 год.)	**Тема 3. Управління грошовими потоками** 1. Економічна сутність та значення грошових потоків у функціонуванні підприємств. 2. Класифікація грошових потоків. 3. Структурування грошових потоків суб'єктів бізнесу відповідно до фінансової звітності. 4. Зміст, завдання і принципи управління грошовими потоками суб'єктів бізнесу.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1,2,3,4.6,7,8,9,10 Додаткова література: 4,5,12,13 Інформаційні ресурси: 1	Підготовка до аудиторних занять (опрацювання лекційного матеріалу; вивчення питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань;	Згідно з розкладом

	5. Моделювання управління грошовими потоками. 6. Особливості управління операційним, інвестиційним та фінансовим грошовим потоком.				підготовка до практичних занять; підготовка до опитування та інших форм поточного контролю) 8 год.	
Четвертий тиждень (2 год.)	**Тема 3. Управління грошовими потоками** Грошові потоки та їх роль у забезпеченні фінансової стійкості бізнесу. Види грошових потоків. Структурування грошових потоків суб'єктів бізнесу відповідно до фінансової звітності. Поняття монетарних і немонетарних операцій із позицій формування операційного грошового потоку. Аналіз грошових потоків підприємств. Зміст, завдання і принципи управління грошовими потоками суб'єктів бізнесу. Моделювання управління грошовими потоками. Платіжний календар як інструмент управління ліквідністю підприємства. Особливості управління операційним, інвестиційним та фінансовим грошовим потоком.	Практичне заняття		Основна література: 1,2,3,4.6,7,8,9,10 Додаткова література: 4,5,12,13 Інформаційні ресурси: 1		Згідно з розкладом
П'ятий тиждень (2 год.)	**Тема 4. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках** 1. Сутність та необхідність визначення вартості грошей у часі. 2. Оцінка вартості грошей за простими і складними процентами. 3. Визначення майбутньої вартості грошей у фінансових розрахунках. 4. Визначення теперішньої вартості грошей у фінансових розрахунках.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 3,5.6,7,8,9,10 Додаткова література: 12,13 Інформаційні ресурси: 4	Підготовка до аудиторних занять (опрацювання лекційного матеріалу; вивчення питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань;	Згідно з розкладом

Шостий-сьомий тиждень (4 год.)	**Тема 5. Управління активами суб'єктів бізнесу** 1. Активи як об'єкт фінансового менеджменту. 2. Управління оборотними активами. Мета і завдання управління оборотними активами. Процес управління оборотними активами суб'єктів бізнесу. 3. Управління необоротними активами. Мета і завдання управління необоротними активами. Характеристика процесу управління необоротними активами підприємства.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1,2,3,4,6,7,8,9,10 Додаткова література: 4,12,13 Інформаційні ресурси: 1	підготовка до практичних занять; підготовка до опитування та інших форм поточного контролю) 10 год.	Згідно з розкладом
Шостий тиждень (2 год.)	**Тема 4. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках** Практичне використання концепції вартості грошей у бізнесі. Оцінка вартості грошей за простими і складними процентами. Визначення майбутньої вартості грошей у фінансових розрахунках. Визначення теперішньої вартості грошей у фінансових розрахунках.	Практичне заняття		Основна література: 3,5.6,7,8,9,10 Додаткова література: 12,13 Інформаційні ресурси: 4		Згідно з розкладом
Восьмий-дев'ятий тиждень (4 год.)	**Тема 6. Управління капіталом** 1. Капітал суб'єктів бізнесу як об'єкт фінансового управління. 2. Управління власним капіталом. 3. Управління позиковим капіталом. Оцінювання ефективності використання залучених коштів. 4. Вартість капіталу та порядок її визначення. 5. Структура капіталу, напрями її оптимізації.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10 Додаткова література: 4,7,12,13 Інформаційні ресурси: 1	Підготовка до аудиторних занять (опрацювання лекційного матеріалу; вивчення питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань;	Згідно з розкладом

	6. Інноваційні механізми залучення капіталу.				підготовка до практичних занять; підготовка до опитування та інших форм поточного контролю) 10 год.	
Восьмий тиждень (2 год.)	**Тема 5. Управління активами суб'єктів бізнесу** Активи як об'єкт фінансового управління. Методи оцінювання вартості активів у господарській діяльності. Управління оборотними активами. Мета і завдання управління оборотними активами суб'єктів бізнесу. Процес управління оборотними активами. Політика фінансування оборотних активів. Управління необоротними активами. Мета і завдання управління необоротними активами суб'єктів бізнесу. Характеристика процесу управління необоротними активами. Управління інтелектуальними активами. Підвищення ефективності використання активів бізнесу.	Практичне заняття		Основна література: 1,2,3,4,6,7,8,9,10 Додаткова література: 4,12,13 Інформаційні ресурси: 1		Згідно з розкладом
Десятий тиждень (2 год.)	**Тема 7. Управління прибутком суб'єктів бізнесу** 1. Прибуток як об'єкт фінансового управління. 2. Організація управління прибутком. 3. Управління формуванням доходів. 4. Управління витратами суб'єкта бізнесу. 5. Управління використанням і розподілом прибутку.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1,2,4,6,7,8,9 Додаткова література: 4,12,13 Інформаційні ресурси: 1	Підготовка до аудиторних занять (опрацювання лекційного матеріалу; вивчення питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до опитування та інших форм	Згідно з розкладом
Десятий тиждень (2 год.)	**Тема 6. Управління капіталом** Капітал суб'єктів бізнесу як об'єкт фінансового управління. Управління власним капіталом. Управління позиковим капіталом. Оцінювання ефективності використання залучених	Практичне заняття		Основна література: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10 Додаткова література: 4,7,12,13		Згідно з розкладом

	коштів. Управління банківським кредитом підприємства. Управління товарним кредитом. Управління іншими видами зобов'язань підприємства. Вартість капіталу та порядок її визначення. Структура капіталу, напрями її оптимізації. Вплив чинників зовнішнього та внутрішнього середовища на структуру капіталу підприємства. Інноваційні механізми залучення капіталу. **Тема 7. Управління прибутком суб'єктів бізнесу** Прибуток як об'єкт фінансового управління. Організація управління прибутком. Стратегія управління прибутком та напрями її впливу на ефективність діяльності підприємства. Управління формуванням доходів. Управління витратами суб'єкта бізнесу. Управління використанням і розподілом прибутку. Дивідендна політика та її місце в управлінні використанням прибутку.			Інформаційні ресурси: 1	поточного контролю) 10 год.	
Одинадцятий тиждень (2 год.)	**Тема 8. Управління інвестиціями** 1. Економічна сутність інвестицій та їх класифікація. 2. Основи управління інвестиційною діяльністю суб'єктів бізнесу. 3. Управління реальними інвестиціями. 4. Управління фінансовими інвестиціями підприємства. 5. Інвестиційний портфель і його формування.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10 Додаткова література: 2,4,12,13 Інформаційні ресурси: 1,4	Підготовка до аудиторних занять (опрацювання лекційного матеріалу; вивчення питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять;	Згідно з розкладом
Дванадцятий тиждень	**Тема 9. Управління фінансовими ризиками суб'єктів бізнесу**	Лекція	Презентація, навчально-	Основна література: 1,2,3,4,6,7,8,9,10		Згідно з розкладом

(2 год.)	1. Сутність, умови виникнення і види ризиків діяльності суб'єктів бізнесу. 2. Модель управління фінансовими ризиками. 3. Механізми нейтралізації фінансових ризиків.		методичні матеріали	Додаткова література: 12,13 Інформаційні ресурси: 4	підготовка до опитування та інших форм поточного контролю) 10 год.	
Дванадцятий тиждень (2 год.)	**Тема 8. Управління інвестиціями** Економічна сутність інвестицій та їх класифікація. Основи управління інвестиційною діяльністю суб'єктів бізнесу. Управління реальними інвестиціями. Методи оцінювання інвестиційних проектів. Управління фінансовими інвестиціями підприємства. Управління формуванням портфеля фінансових інвестицій. Ризики у системі фінансово-господарської діяльності суб'єктів бізнесу та їх класифікація. Особливості ухвалення рішень в умовах ризику. Модель управління фінансовими ризиками. Механізми нейтралізації фінансових ризиків. Організація ризик-менеджменту на підприємстві.	Практичне заняття		Основна література: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10 Додаткова література: 2,4,12,13 Інформаційні ресурси: 1,4		Згідно з розкладом
Тринадцятий – чотирнадцятий тиждень (4 год.)	**Тема 10. Фінансова звітність, її аналіз та показники у системі фінансового управління** 1. Роль фінансової звітності в управлінні підприємством. 2. Методичні основи аналізу фінансових звітів. 3. Аналіз окремих форм фінансової звітності. 4. Аналіз показників фінансового стану підприємства.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1,3,4,6,7,8,10 Додаткова література: 4,5,6,9,10,12,13 Інформаційні ресурси: 1,3,4	Підготовка до аудиторних занять (опрацювання лекційного матеріалу; вивчення питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань;	Згідно з розкладом

Чотирнад-цятий тиждень (2 год.)	**Тема 10. Фінансова звітність, її аналіз та показники у системі фінансового управління** Роль фінансової звітності в управлінні підприємством. Методичні основи аналізу фінансових звітів. Аналіз окремих форм фінансової звітності. Аналіз показників фінансового стану підприємства. Економічна інтерпретація отриманих результатів аналізу, ідентифікація фінансових проблем, розробка заходів щодо їх усунення.	Практичне заняття		Основна література: 1,3,4,6,7,8,10 Додаткова література: 4,5,6,9,10,12,13 Інформаційні ресурси: 1,3,4	підготовка до практичних занять; підготовка до опитування та інших форм поточного контролю) 8 год.	Згідно з розкладом
П'ятнад-цятий тиждень (2 год.)	**Тема 11. Фінансове планування та прогнозування діяльності суб'єктів бізнесу** 1. Система фінансових планів підприємства. 2. Методи фінансового планування і прогнозування. 3. Фінансова стратегія підприємства. 4. Бюджетування в управлінні бізнесом. 5. Управління виконанням фінансових планів.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1,3,4,5,6,7,8 Додаткова література: 8,11,12,13 Інформаційні ресурси: 3,4	Підготовка до аудиторних занять (опрацювання лекційного матеріалу; вивчення питань, що передбачені для самостійного опрацювання; виконання домашніх завдань; підготовка до практичних занять; підготовка до опитування та інших форм поточного контролю) 8 год.	Згідно з розкладом
Шістнад-цятий тиждень (2 год.)	**Тема 12. Антикризове фінансове управління у бізнесі** 1. Сутність та основні завдання антикризового фінансового управління суб'єктами бізнесу. 2. Інституційні аспекти антикризового фінансового менеджменту. 3. Діагностика ймовірності банкрутства підприємства. 4. Фінансова санація та реструктуризація в антикризовому управлінні.	Лекція	Презентація, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10 Додаткова література: 1,3,12,13 Інформаційні ресурси: 1,2		Згідно з розкладом

Шістнад-цятий тиждень (2 год.)	**Тема 11. Фінансове планування та прогнозування діяльності суб'єктів бізнесу** Поняття і завдання фінансового планування. Зміст та особливості методів фінансового планування. Сутність прогнозування фінансової діяльності. Процес фінансового планування та його етапи. Зміст бюджетування, види бюджетів. Фінансова стратегія підприємства. **Тема 12. Антикризове фінансове управління у бізнесі** Сутність і характеристика фінансових криз у бізнесі. Зміст та основні завдання антикризового фінансового управління підприємством. Інституційні аспекти антикризового фінансового менеджменту. Діагностика ймовірності банкрутства підприємства. Фінансова санація та реструктуризація в антикризовому управлінні. Роль арбітражного керуючого в антикризовому управлінні суб'єктом бізнесу. Переговори, медіація та баланс інтересів учасників у процесі антикризового управління підприємством.	Практичне заняття		Основна література: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10 Додаткова література: 1,3,8,11,12,13 Інформаційні ресурси: 1,2,3,4		Згідно з розкладом