МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Львівський національний університет імені Івана Франка
Економічний факультет
Кафедра економіки підприємства

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні кафедри економіки
підприємства економічного факультету
Львівського національного університету
Імені Івана Франка
(протокол №1 від 31.08.2026р.)
Завідувач кафедри

проф. Світлана УРБА

СИЛАБУС
з навчальної дисципліни

«УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»,
що викладається в межах ОПП «Бізнес-адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів
зі спеціальності D3 «Менеджмент»

Львів 2026р.

Назва курсу	УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ
Адреса викладання курсу	м.Львів, пр.Свободи, 18, корпус економічного факультету
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Економічний факультет, кафедра економіки підприємства
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право»; D3 «Менеджмент»
Викладач(-і)	Лисий Ігор Васильович – к.е.н., доцент кафедри економіки підприємства.
Контактна інформація	https://econom.lnu.edu.ua/employee/lysyj-ihor-vasylyovych ihor.lysyi@lnu.edu.ua тел. (032) 239 40 25
Консультації по курсу	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (або на онлайн платформі – MS Teams, Zoom, Google Classroom) за попередньою домовленістю з викладачем. Кафедра економіки підприємства, кім. 117, пр. Свободи, 18, м. Львів.
Сторінка курсу	https://econom.lnu.edu.ua/course/upravlinnya-biznes-proektamy-d3?preview_id=10277&preview_nonce=5365913967&preview=true
Інформація про курс	Курс «Управління бізнес-проєктами» є нормативним, викладається відповідно до освітньо-професійної програми підготовки здобувачів другого рівня вищої освіти зі спеціальності D3 «Менеджмент» протягом 2-го семестру в обсязі 5 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Коротка анотація курсу	Дисципліна спрямована на формування знань та практичних навиків з управління бізнес-проєктами, оволодіння сучасними методами прийняття управлінських рішень в проєктній діяльності. Курс знайомить з теоретичними основами управління бізнес-проєктами, організацією системи проєктного управління, інструментарієм планування та контролю базових проєктних параметрів, оцінюванням та протидією ризикам, управлінням забезпечення якості, організацією закупок ресурсів, роботою проєктної команди, можливостями використання програмних засобів для обґрунтування проєктних рішень.
Мета та цілі курсу	Мета вивчення дисципліни – формування знань щодо теорії управління бізнес-проєктами (скор. БП), опанування практичними навичками, необхідними для успішної реалізації БП в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Завдання: - освоєння теоретичних основ та практичних навиків з управління реалізацією БП; - набуття вмінь планування, організації та контролю виконання БП; - засвоєння методів та інструментів проєктного управління; - набуття знань та навичок управління якістю БП; - оволодіння навиками визначення та протидії проєктним ризикам; - опанування навиками продуктивної роботи в проєктній команді; - врахування специфіки управління проєктами в малих та середніх підприємницьких структурах; - вивчення можливостей програмних засобів управління БП.

Література для вивчення курсу	**Основна література:** 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. 2. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 3. Гречин М.Я. Особливості проектного менеджменту підприємств малого та середнього бізнесу. URL: https://ekmair.ukma.edu.ua/server/api/core/bitstreams/4395e7e3-dd85-4033-a3f3-d613a3b170f5/content. 4. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 5. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 6. Петренко Н.О. Управління проектами: навч. посіб. К. : «Центр учбової літератури», 2015. 244 с. 7. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 8. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 9. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 10. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. **Додаткова література:** 11. Тарасюк Г. М. Розвиток проєктного менеджменту: основні методології та тренди. Економіка, управління та адміністрування. 2023. №4(106). С. 26–32. 12. Фендьо О. М. Управління ІТ-проєктами з використанням гнучких методологій Agile, Scrum, Kanban. Дистанційна освіта в Україні: інноваційні, нормативно-правові, педагогічні аспекти. 2023. С. 419–425. URL: https://jrnl.nau.edu.ua/index.php/DEU/article/download/17349/24656/42617 13. Швець В. Я., Шуляр Р. В., Богач К. С., Міхєєв Д. С. Управління ефективністю роботи проєктних команд в організації. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2024. №3. С. 120–130. 14. Єфименко М. Роль лідерства в системі управління персоналом на підприємстві. Економіка та суспільство. 2024. № 59. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-92 15. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Т. Шевченка, 2017. 117 с. 16. Управління ІТ-проектами в Microsoft Project: Комп'ютерний практикум: навч. посіб. / Л.М. Добровська, О.В. Аверьянова. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 152 с. 17. Корбут Д.В., Рудніченко Є.М., Власюк І.В., Каплична А.С. Методологія управління проєктною діяльністю підприємства. Development Service Industry Management. 2024. №2. С. 113–118. 18. Могильна Л., Воробйов І. Управління ризиками інноваційно-інвестиційних проєктів підприємства. Економіка та суспільство. 2024. № 66. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-130

	19. Супруненко С. А. Сучасні методичні підходи до проектного менеджменту та аналізу. Ефективна економіка. 2024. № 7. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/download/4241/4276 20. Савков Р.В., Карвацка Н.С. Управління взаємодією стейкхолдерів соціальних проєктів. Theoretical and empirical scientific research: concept and trends. Oxford, United Kingdom, 2024. с. 52–64. URL: https://archive.logos-science.com/index.php/conference-proceedings/article/download/2167/2203 21. Бачинський О.І. Використання штучного інтелекту як інструменту управління проектами. Економіка та суспільство. 2024. №61. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/3734/3656/ 22. Управління бізнес-проєктами: навч. посіб. для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Л.В. Шинкарук, М.М. Дєліні, А.В. Суханова, К.А. Алексеєва. Київ: НУБіП, 2021. 325 с. 23. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p. 24. Закон України «Про публічні закупівлі» від 25.12.2015 № 922-VIII (у чинній редакції). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19 25. Лисий І.В. Трансформація підходів до забезпечення ефективності торговельної діяльності в Україні на основі інструментів проектного управління. Теоретичні та прикладні питання економіки. 2025. Вип. 2 (51). С. 173–185. DOI: https://doi.org/10.17721/tppe.2025.51.13 26. Демко І.І., Лисий І.В. Прийняття управлінських рішень у проєктному управлінні бізнесом. Український економічний часопис. 2025. № 11. С. 57–62. DOI: 10.32782/2786-8273/2025-11-8 27. Лисий І.В., Демко І.І. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в проектному управлінні торговельним бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 58. С. 230–241. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.14.11.2025.026 28. Лисий І.В. Розвиток економічного потенціалу торговельних підприємств при запровадженні проектного управління бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 57. С. 130–138. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.10.2025.014 29. Лисий І.В. Особливості управлінської трансформації торговельних підприємств при переході до проектного управління бізнесом. Формування ринкової економіки в Україні. 2025. Вип. 53. С. 166–178. DOI: http://dx.doi.org/10.30970/meu.2025.53.0.5318 **Інформаційні ресурси :** 1. Інтернет-портал для управлінців: http://www.management.com.ua 2. Сайт вивчення сучасних методологій керування програмними проектами: http://www.scrumhub.com 3. Сайт підтримки керівників проєктів: https://www.projectmanagement.com 4. Сайт з проєктної економіки: https://www.pmi.org/the-project_economy 5. Сайт наукового журналу «Уравління проектами, системний

	аналіз і логістика»: http://upsal.ntu.edu.ua/pages/contacts.html 6. Сайт наукового журналу «Управління розвитком складних систем»: http://mdcs.knuba.edu.ua/ 8. Сайт Української асоціації з управління проєктами: http://upma.kiev.ua **Програмне забезпечення:** Стандартні пакети прикладних програм MS Office
Тривалість курсу	Один семестр 150 год.
Обсяг курсу	150 год., з них 16 год лекційні заняття, 16 год практичних занять, 16 год лабораторних робіт, 102 год самостійної роботи **(для денної форми навчання);** 150 год, з них 8 год лекційні заняття, 8 год практичних занять, 8 год лабораторних робіт, 126 год самостійної роботи **(для заочної форми навчання)**
Очікувані результати навчання	У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен: *знати:* - призначення та побудову БП, його характеристики, як об'єкту управління; - відмінності проєктного управління від функціонального; - види організації управління БП, їх переваги та недоліки, умови застосування; - сутність процесів планування і зміст плану БП; - методологію структуризації та взаємозв'язок між різними структурами БП; - методологію календарного планування БП; - етапність формування бюджету, методи розрахунку кошторисної вартості, джерела фінансування БП; - методи взаємозв'язки ресурсних, часових та вартісних параметрів БП; - зміст, завдання і функції контролю БП; - сутність проєктних ризиків, їх види, мету і зміст управління, способи запобігання їх зниження ризиків; - сучасні підходи до управління якістю БП в світлі вимог ISO9000; - організацію проведення торгів за проєктами; - формування і розвиток проєктної команди; - особливості управління проєктами в малому та середньому підприємництві; - можливості сучасних програмних засобів управління проєктами. *вміти:* - оцінювати придатність БП до реалізації; - обґрунтувати необхідність та умови застосування проєктного управління; - проєктувати організаційну структуру управління БП; - володіти навиками структуризації робіт проєкту та ув'язки робочої, організаційної та структури затрат; - володіти прийомами календарного планування, зокрема побудовою сіткових діаграм, графіків Ганта; - володіти прийомами розрахунку ресурсних потреб БП; - володіти методологією управління БП при часових та ресурсних обмеженнях; - зібрати і оцінити необхідну інформацію для контролю виконання БП; - володіти методикою розрахунку рівня виконання параметрів БП;

	- застосувати метод освоєного обсягу при контролі вартості БП; - дати характеристику проєктних ризиків за допомогою кількісних та якісних показників; - скласти план забезпечення якості БП, знати способи контролю якості; - організовувати проведення торгів за проєктом; - працювати в проєктній команді; - організовувати управління проєктами в малих та середніх підприємствах; - володіти прийомами розрахунку проєктних параметрів з застосуванням сервісів MS Office Word, MS Excel, MS Project В результаті вивчення курсу здобувачі набувають наступних компетенцій: **Інтегральна компетентність (ІК).** Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог. **Загальні компетентності (ЗК):** **ЗК1.** Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. **ЗК2.** Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності). **ЗК3.** Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій. **ЗК6.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність). **ЗК7.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. **Фахові компетентності (СК):** **СК1.** Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі відповідно до визначених цілей та міжнародних стандартів. **СК2.** Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. **СК4.** Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. **СК5.** Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації у процесі управління. **СК6.** Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх у процесі управління людьми. **СК7.** Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. **СК11.** Здатність формувати та впроваджувати інноваційні рішення в сфері адміністрування підприємницьких організацій. **СК12.** Здатність до ефективного використання сучасних технологій в управлінні бізнес-процесами для прийняття ефективних управлінських рішень. **Програмні результати навчання (ПРН):** **ПРН3.** Проектувати ефективні системи управління організаціями. **ПРН4.** Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

	ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. **ПРН6.** Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. **ПРН7.** Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. **ПРН8.** Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією. **ПРН10.** Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач. **ПРН14.** Вміти формувати та впроваджувати інноваційні рішення в сфері адміністрування підприємницьких організацій. **ПРН15.** Володіти сучасними технологіями управління бізнес-процесами.
Ключові слова	Бізнес-проєкт, управління, сіткові діаграми, діаграми Ганта, ресурсні гістограми, бюджет, кошторисна вартість, якість, контроль, ризики, торги, команда
Формат курсу	Очний (проведення лекцій, практичних, лабораторних, самостійна робота, консультування)
Теми	Тема 1. Теоретико-методологічні засади управління бізнес-проєктами Тема 2. Організація управління бізнес-проєктами та формування проєктної команди Тема 3. Планування змісту та структуризація бізнес-проєкту Тема 4. Планування термінів, ресурсів і вартості бізнес-проєкту із застосуванням сучасного спеціалізованого програмного забезпечення Тема 5. Управління якістю та ризиками бізнес-проєкту Тема 6. Моніторинг і контроль виконання бізнес-проєкту Тема 7. Управління комунікаціями та зацікавленими сторонами бізнес-проєкту Тема 8. Прикладні аспекти управління бізнес-проєктами
Підсумковий контроль, форма	Письмовий іспит вкінці курсу.
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін «Стратегічне управління бізнесом», «Економічне управління у бізнес-структурах», «HR-менеджмент», передбачених освітньо-професійною програмою «Бізнес-адміністрування» спеціальності D3 «Менеджмент».
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	При вивченні курсу застосовуються наступні методи навчання і викладання: 1. Пояснювально-ілюстративний метод (інформаційно-ецептивний) – лекції, ознайомлення з навчальною та методичною літературою. 2. Репродуктивний метод – застосування вивченого на основі зразка або правила (різноманітні вправи, практичні роботи, різні форми самоконтролю). 3. Метод проблемного викладу – розкриття системи доказів, порівняння точок зору, різних підходів. 4. Частково-пошуковий, (евристичний) метод – організація активного пошуку рішення висунутих у навчанні пізнавальних

<table>
<tr><td></td><td>завдань. Метод дозволяє активізувати мислення, викликати зацікавленість до пізнання на семінарах.
5. Дослідницький метод передбачає виконання завдань з усіма елементами самостійного дослідницького процесу (постановка завдання, обґрунтування, припущення, пошук відповідних джерел необхідної інформації, процес рішення завдання).
Базовими навчальними методами та техніками є лекції, презентації, дискусії, практичні завдання, індивідуальні завдання (для заочної форми навчання), метод усного контролю, метод тестового контролю, лабораторні роботи з використанням ПК.</td></tr>
<tr><td>Необхідне обладнання</td><td>Проектор мультимедіа, комп’ютер з встановленими загальновживаними програмами і операційними системами (електронна пошта, платформи Microsoft Teams, Zoom, Google ClassRoom, Moodle) та з можливістю підключення до Інтернет, екран, дошка/фліпчарт; для виконання лабораторних робіт – обладнаний комп’ютерний клас.</td></tr>
<tr><td>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</td><td>Оцінювання знань студентів здійснюється за 100-бальною шкалою. Максимальна кількість балів при оцінюванні знань студентів з даної дисципліни складає 100 балів, в т. ч.: результати поточного контролю – 50 балів, результати іспиту – 50 балів.
У структурі балів, які присвоюються студенту за результатами поточного контролю, на модульний контроль відводиться 24 бали (3 модулі по 8 балів), решта 26 балів призначаються за роботу на практичних і лабораторних заняттях, у т. ч. 12 балів за результатами захисту 6-х лабораторних робіт.
1. Виступ на практичному занятті (3-бальна система)
<table>
<tr><th>Критерії оцінювання</th><th>Бали</th></tr>
<tr><td>Студент дав повну, самостійну та аргументовану відповідь, вільно володіє теоретичним матеріалом і практичними навичками</td><td>3</td></tr>
<tr><td>Студент дав відповідь з окремими несуттєвими неточностями, що не впливають суттєво на правильність результату</td><td>2</td></tr>
<tr><td>Студент дав неповну, поверхову відповідь, яка потребує суттєвих уточнень</td><td>1</td></tr>
<tr><td>Студент не виступав, або відповідь є неправильною чи не відповідає суті поставленого питання</td><td>0</td></tr>
</table>
2. Розв'язання навчально-дослідного завдання (практичної ситуації) (до 5 балів)
<table>
<tr><th>Критерії оцінювання</th><th>Бали</th></tr>
<tr><td>Завдання виконано повністю, правильно та самостійно, з належним обґрунтуванням отриманих результатів</td><td>5</td></tr>
<tr><td>Завдання виконано правильно, але містить окремі несуттєві недоліки (оформлення, розмірності, висновки тощо)</td><td>4</td></tr>
<tr><td>Завдання виконано в цілому правильно, але містить суттєві помилки методичного або розрахункового характеру</td><td>3</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

Завдання виконано частково, хід розв'язання в цілому вірний, але результат містить значні помилки	2
Завдання виконано зі спробою розв'язання, продемонстровано лише часткове розуміння суті завдання	1
Завдання не виконано або виконано невірно	0

3. Участь в обговоренні питання, дискусії, суттєве доповнення (1-бальна система)

Критерії оцінювання	Бали
Студент подав змістовне, коректне та аргументоване доповнення (взяв активну участь в обговоренні/дискусії), яке суттєво уточнює, розширює або поглиблює відповідь	1
Доповнення відсутнє, не стосується суті питання або не містить суттєвого змістового наповнення	0

4. Захист лабораторної роботи (2 бали)

Критерії оцінювання	Бали
Завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень, або з окремими несуттєвими недоліками (розмірності, висновки, оформлення тощо)	2
Завдання виконано частково та/або містить суттєві помилки методичного чи розрахункового характеру	1
Завдання не виконано	0

5. Модульний контроль (24 бали: 3 модулі по 8 балів)

Модульний контроль здійснюється у формі закритих тестових завдань. Відповіді на закриті тестові завдання оцінюються, виходячи із встановленої величини 2-х балів, якими оцінюється правильна відповідь на тест.

6. Екзамен (50 балів)

Екзаменаційний бал є сумою балів, які присвоюються за виконання екзаменаційних завдань. Відповіді на закриті тестові завдання екзамену оцінюються, виходячи із встановленої величини 2-х балів, якими оцінюється правильна відповідь на тест. Максимально закриті тестові завдання можуть бути оцінена на 32 бали.

Відповіді на відкриті (розрахункові, аналітичні) завдання оцінюються з урахуванням повноти, правильності та самостійності виконання, а також якості обґрунтування отриманих результатів. Максимальна кількість за відкриті завдання – 18 балів.

Академічна доброчесність: Роботи студентів мають бути їхніми оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати

заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.

Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.

Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнень на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання тощо.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	**Оцінка ECTS**	**Оцінка за національною шкалою**	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	**для заліку**
90 – 100	**A**	відмінно	зараховано
81-89	**B**	добре	
71-80	**C**		
61-70	**D**	задовільно	
51-60	**E**		
21-50	**FX**	незадовільно	не зараховано
0-20	**F**		

Питання для самоконтролю

1. Дайте визначення поняття «бізнес-проєкт» та назвіть його основні ознаки.
2. За якими класифікаційними ознаками систематизують бізнес-проєкти? Наведіть приклади.
3. Охарактеризуйте фази життєвого циклу бізнес-проєкту.
4. Як змінюється інтенсивність використання ресурсів упродовж життєвого циклу проєкту?
5. У чому полягають принципові відмінності проєктного менеджменту від функціонального?
6. Назвіть основні функції та підсистеми управління бізнес-проєктом.
7. Охарактеризуйте зміст стандартів PMBOK та ISO 21500.
8. Охарактеризуйте основні організаційні форми управління бізнес-проєктом на зовнішньому рівні.
9. У чому полягають переваги та недоліки функціональної організаційної структури проєкту?
10. Порівняйте слабку, збалансовану та сильну матричні структури управління проєктом.

	11. За яких умов доцільно використовувати проєктну організаційну структуру? 12. Назвіть основні критерії вибору організаційної структури бізнес-проєкту. 13. Опишіть стадії життєвого циклу команди проєкту. 14. Які джерела конфліктів характерні для команди бізнес-проєкту? 15. У чому полягає сутність та основна мета планування бізнес-проєкту? 16. Назвіть основні функції планування бізнес-проєкту. 17. Охарактеризуйте етапи планування бізнес-проєкту. 18. Що таке структуризація проєкту та яке її функціональне призначення? 19. Що таке WBS і за якими ознаками може здійснюватися структуризація проєкту? 20. Що таке матриця відповідальності та які елементи вона містить? 21. Опишіть основні складові процесу управління змінами змісту бізнес-проєкту. 22. Чим відрізняється робота з фіксованою тривалістю від роботи з фіксованим обсягом? 23. У чому полягають переваги та недоліки лінійних діаграм Ганта? 24. Що таке критичний шлях і чому затримка критичних робіт збільшує тривалість проєкту? 25. Що показує коефіцієнт напруженості робіт? 26. Що таке ресурсна гістограма і коли виникає ресурсний конфлікт? 27. Які методи визначення кошторисної вартості проєкту ви знаєте? 28. У чому полягає сутність оптимізації співвідношення «час – ресурси – вартість»? 29. Дайте визначення поняття «якість» та назвіть ключові аспекти якості бізнес-проєкту. 30. Охарактеризуйте принципи концепції всезагального управління якістю (TQM). 31. Яку роль відіграють стандарти серії ISO 9000 в управлінні якістю проєкту? 32. Дайте визначення поняття «ризик» та охарактеризуйте його класифікацію. 33. Охарактеризуйте основні методи кількісного аналізу проєктних ризиків. 34. У чому полягає сутність аналізу чутливості проєкту? 35. Назвіть основні методи мінімізації проєктних ризиків. 36. Дайте визначення поняття «контроль» у системі управління бізнес-проєктом. 37. Охарактеризуйте попередній, поточний та заключний види контролю. 38. Порівняйте методи простого і детального контролю виконання проєкту. 39. У чому полягає сутність методу освоєного обсягу і чим він відрізняється від традиційного методу контролю вартості? 40. Наведіть формули розрахунку відхилень SV і CV та поясніть їх економічний зміст. 41. Які причини можуть зумовлювати необхідність змін у бізнес-проєкті? 42. Як здійснюється оцінювання результативності завершеного бізнес-проєкту?

	43. Що таке комунікації в проєкті та які елементи включає модель комунікаційного процесу? 44. Що включає план управління комунікаціями проєкту? 45. Дайте визначення поняття «зацікавлені сторони (стейкхолдери) бізнес-проєкту». 46. Охарактеризуйте матрицю «влада – інтерес» та стратегії взаємодії з різними групами стейкхолдерів. 47. У чому полягає управління очікуваннями зацікавлених сторін? 48. Які функції виконують сучасні інформаційні системи в управлінні комунікаціями проєкту? 49. У чому полягають особливості управління бізнес-проєктами в малому та середньому підприємництві порівняно з великими підприємствами? 50. Охарактеризуйте основні процедури закупівлі товарів, робіт і послуг для проєкту. 51. Яким законодавством регулюються публічні закупівлі в Україні станом на сьогодні? 52. У чому полягають особливості управління інвестиційними бізнес-проєктами? 53. Назвіть типові проблеми реалізації бізнес-проєктів. 54. Яку роль відіграють цифрові технології та штучний інтелект у сучасному управлінні бізнес-проєктами?
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

Додаток

СХЕМА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

Дисципліна: Управління бізнес-проєктами

Обсяг: 150 год., з них 16 год лекційні заняття, 16 год практичних занять, 16 год лабораторних робіт, 102 год самостійної роботи **(для денної форми навчання);**
150 год, з них 8 год лекційні заняття, 8 год практичних занять, 8 год лабораторних робіт, 126 год самостійної роботи **(для заочної форми навчання)**

Форма підсумкового контролю: екзамен

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
1	*Тема 1. Теоретико-методологічні засади управління бізнес-проєктами* Сутність, ознаки та класифікація бізнес-проєктів. Життєвий цикл бізнес-проєкту та його основні фази. Принципи, функції та методи управління бізнес-проєктами. Міжнародні стандарти та сучасні методології управління проєктами (PMBOK, ISO 21500, PRINCE2, Agile). Учасники бізнес-проєкту та їхні ролі.	Лекція	Презентація, лекційний матеріал, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152с. 2. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 4. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 5. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 6. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 7. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 8. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 9. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p. 10. Лисий І.В. Трансформація підходів до забезпечення ефективності торговельної діяльності в Україні на основі інструментів проектного управління. Теоретичні та прикладні питання економіки. 2025. Вип. 2 (51). С. 173–185.	Ознайомлення та опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури до теми.	Л-2

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				DOI: https://doi.org/10.17721/tppe.2025.51.13 11. Демко І.І., Лисий І.В. Прийняття управлінських рішень у проєктному управлінні бізнесом. Український економічний часопис. 2025. № 11. С. 57–62. DOI: 10.32782/2786-8273/2025-11-8		
2	*Тема 1. Теоретико-методологічні засади управління бізнес-проєктами* Сутність, ознаки та класифікація бізнес-проєктів. Життєвий цикл бізнес-проєкту та його основні фази. Принципи, функції та методи управління бізнес-проєктами. Міжнародні стандарти та сучасні методології управління проєктами (PMBOK, ISO 21500, PRINCE2, Agile). Учасники бізнес-проєкту та їхні ролі.	Практичне заняття, лабораторна робота	Методичні вказівки до практичних занять і лабораторних робіт, роздатковий матеріал	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами: навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152с. 2. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 4. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 5. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 6. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 7. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 8. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 9. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p. 10. Лисий І.В. Трансформація підходів до забезпечення ефективності торговельної діяльності в Україні на основі інструментів проектного управління. Теоретичні та прикладні питання економіки. 2025. Вип. 2 (51). С. 173–185.	Виконання завдань практичного заняття. Виконання та захист лабораторної роботи. Підготовка до модульного контролю.	П-2 Лб-2 С-13

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				DOI: https://doi.org/10.17721/tppe.2025.51.13 11. Демко І.І., Лисий І.В. Прийняття управлінських рішень у проєктному управлінні бізнесом. Український економічний часопис. 2025. № 11. С. 57–62. DOI: 10.32782/2786-8273/2025-11-8		
3	*Тема 2. Організація управління бізнес-проєктами та формування проєктної команди* Організаційні форми управління бізнес-проєктами. Організаційна структура проєкту та розподіл відповідальності. Формування проєктної команди та розподіл ролей. Лідерство, мотивація та управління конфліктами у проєктній команді. Управління комунікаціями та взаємодією зацікавлених сторін.	Лекція	Презентація, лекційний матеріал, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152с. 2. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 4. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 5. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 6. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 7. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 8. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 9. Швець В. Я., Шуляр Р. В., Богач К. С., Міхєєв Д. С. Управління ефективністю роботи проєктних команд в організації. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2024. №3. С. 120–130. 10. Єфименко М. Роль лідерства в системі управління персоналом на підприємстві. Економіка та суспільство. 2024. № 59. URL: https://doi.org/10.32782/2524-	Ознайомлення та опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури до теми.	Л-2

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				0072/2024-59-92 11. Демко І.І., Лисий І.В. Прийняття управлінських рішень у проєктному управлінні бізнесом. Український економічний часопис. 2025. № 11. С. 57–62. DOI: 10.32782/2786-8273/2025-11-8 12. Лисий І.В. Розвиток економічного потенціалу торговельних підприємств при запровадженні проектного управління бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 57. С. 130–138. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.10.2025.014 13. Лисий І.В. Особливості управлінської трансформації торговельних підприємств при переході до проектного управління бізнесом. Формування ринкової економіки в Україні. 2025. Вип. 53. С. 166–178. DOI: http://dx.doi.org/10.30970/meu.2025.53.0.5318		
4	*Тема 2. Організація управління бізнес-проєктами та формування проєктної команди* Організаційні форми управління бізнес-проєктами. Організаційна структура проєкту та розподіл відповідальності. Формування проєктної команди та розподіл ролей. Лідерство, мотивація та управління конфліктами у проєктній команді. Управління комунікаціями та взаємодією зацікавлених сторін.	Практичне заняття, лабораторна робота	Методичні вказівки до практичних занять і лабораторних робіт, роздатковий матеріал	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152с. 2. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 4. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 5. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 6. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 7. Филипенко О. М. Управління проектами :	Виконання завдань практичного заняття. Виконання та захист лабораторної роботи. Підготовка до модульного контролю.	П-2 Лб-2 С-13

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 8. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 9. Швець В. Я., Шуляр Р. В., Богач К. С., Міхєєв Д. С. Управління ефективністю роботи проєктних команд в організації. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2024. №3. С. 120–130. 10. Єфименко М. Роль лідерства в системі управління персоналом на підприємстві. Економіка та суспільство. 2024. № 59. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-92 11. Демко І.І., Лисий І.В. Прийняття управлінських рішень у проєктному управлінні бізнесом. Український економічний часопис. 2025. № 11. С. 57–62. DOI: 10.32782/2786-8273/2025-11-8 12. Лисий І.В. Розвиток економічного потенціалу торговельних підприємств при запровадженні проектного управління бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 57. С. 130–138. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.10.2025.014 13. Лисий І.В. Особливості управлінської трансформації торговельних підприємств при переході до проектного управління бізнесом. Формування ринкової економіки в Україні. 2025. Вип. 53. С. 166–178. DOI: http://dx.doi.org/10.30970/meu.2025.53.0.5318		
5	*Тема 3. Планування змісту та структуризація бізнес-проєкту* Планування цілей, результатів та змісту бізнес-проєкту. Побудова ієрархічної структури робіт (WBS). Декомпозиція робіт та визначення основних етапів	Лекція	Презентація, лекційний матеріал, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. 2. Войтенко О.С. Управління проєктами:	Ознайомлення та опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури до теми.	Л-2

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
	реалізації проєкту. Планування ресурсного забезпечення бізнес-проєкту. Управління змінами змісту бізнес-проєкту.			навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 4. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 5. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 6. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 7. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 8. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 9. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Т. Шевченка, 2017. 117 с. 10. Лисий І.В. Розвиток економічного потенціалу торговельних підприємств при запровадженні проектного управління бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 57. С. 130–138. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.10.2025.014		
6	*Тема 3. Планування змісту та структуризація бізнес-проєкту* Планування цілей, результатів та змісту бізнес-проєкту. Побудова ієрархічної структури робіт (WBS). Декомпозиція робіт та визначення основних етапів реалізації проєкту. Планування ресурсного забезпечення бізнес-проєкту. Управління змінами змісту бізнес-проєкту.	Практичне заняття, лабораторна робота	Методичні вказівки до практичних занять і лабораторних робіт, роздатковий матеріал	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152с. 2. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 4. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І.	Виконання завдань практичного заняття. Виконання та захист лабораторної роботи. Підготовка до модульного контролю.	П-2 Лб-2 С-13

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 5. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 6. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 7. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 8. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 9. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Т. Шевченка, 2017. 117 с. 10. Лисий І.В. Розвиток економічного потенціалу торговельних підприємств при запровадженні проектного управління бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 57. С. 130–138. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.10.2025.014		
7	*Тема 4. Планування термінів, ресурсів і вартості бізнес-проєкту із застосуванням сучасного спеціалізованого програмного забезпечення* Планування тривалості виконання робіт бізнес-проєкту. Календарне та мережеве планування проєкту. Планування ресурсів та їх оптимізація. Формування бюджету та кошторису бізнес-проєкту. Оптимізація співвідношення «час – ресурси – вартість».	Лекція	Презентація, лекційний матеріал, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. 2. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 4. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 5. Управління проектами: навчальний	Ознайомлення та опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури до теми.	Л-2

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 6. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 7. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 8. Управління ІТ-проектами в Microsoft Project: Комп'ютерний практикум: навч. посіб. / Л.М. Добровська, О.В. Аверьянова. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 152 с. 9. Корбут Д.В., Рудніченко Є.М., Власюк І.В., Каплична А.С. Методологія управління проєктною діяльністю підприємства. Development Service Industry Management. 2024. №2. С. 113–118. 10. Лисий І.В., Демко І.І. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в проектному управлінні торговельним бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 58. С. 230–241. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.14.11.2025.026		
8	*Тема 4. Планування термінів, ресурсів і вартості бізнес-проєкту із застосуванням сучасного спеціалізованого програмного забезпечення* Планування тривалості виконання робіт бізнес-проєкту. Календарне та мережеве планування проєкту. Планування ресурсів та їх оптимізація. Формування бюджету та кошторису бізнес-проєкту. Оптимізація співвідношення «час – ресурси – вартість».	Практичне заняття, лабораторна робота	Методичні вказівки до практичних занять і лабораторних робіт, роздатковий матеріал	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152с. 2. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 4. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 5. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.	Виконання завдань практичного заняття. Виконання та захист лабораторної роботи. Підготовка до модульного контролю.	П-2 Лб-2 С-13

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 6. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 7. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 8. Управління IT-проектами в Microsoft Project: Комп'ютерний практикум: навч. посіб. / Л.М. Добровська, О.В. Аверьянова. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 152 с. 9. Корбут Д.В., Рудніченко Є.М., Власюк І.В., Каплична А.С. Методологія управління проєктною діяльністю підприємства. Development Service Industry Management. 2024. №2. С. 113–118. 10. Лисий І.В., Демко І.І. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в проектному управлінні торговельним бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 58. С. 230–241. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.14.11.2025.026		
9	*Тема 5. Управління якістю та ризиками бізнес-проєкту* Поняття та принципи управління якістю бізнес-проєкту. Планування, забезпечення та контроль якості проєкту. Сутність, класифікація та джерела ризиків бізнес-проєкту. Методи ідентифікації, оцінювання та аналізу ризиків. Планування заходів реагування на ризики та моніторинг ризиків проєкту.	Лекція	Презентація, лекційний матеріал, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. 2. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 3. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 4. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 5. Яковенко О.І. Управління проектами та	Ознайомлення та опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури до теми.	Л-2

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 6. Могильна Л., Воробйов І. Управління ризиками інноваційно-інвестиційних проєктів підприємства. Економіка та суспільство. 2024. № 66. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-130 7. Супруненко С. А. Сучасні методичні підходи до проектного менеджменту та аналізу. Ефективна економіка. 2024. № 7. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/download/4241/4276 8. Лисий І.В., Демко І.І. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в проектному управлінні торговельним бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 58. С. 230–241. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.14.11.2025.026		
10	*Тема 5. Управління якістю та ризиками бізнес-проєкту* Поняття та принципи управління якістю бізнес-проєкту. Планування, забезпечення та контроль якості проєкту. Сутність, класифікація та джерела ризиків бізнес-проєкту. Методи ідентифікації, оцінювання та аналізу ризиків. Планування заходів реагування на ризики та моніторинг ризиків проєкту.	Практичне заняття, лабораторна робота за т.4 (продовж-ня)	Методичні вказівки до практичних занять і лабораторних робіт, роздатковий матеріал	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. 2. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 3. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 4. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 5. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 6. Могильна Л., Воробйов І. Управління	Виконання завдань практичного заняття. Виконання та захист лабораторної роботи. Підготовка до модульного контролю.	П-2 Лб-2 С-13

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				ризиками інноваційно-інвестиційних проєктів підприємства. Економіка та суспільство. 2024. № 66. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-130 7. Супруненко С. А. Сучасні методичні підходи до проектного менеджменту та аналізу. Ефективна економіка. 2024. № 7. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/download/4241/4276 8. Лисий І.В., Демко І.І. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в проектному управлінні торговельним бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 58. С. 230–241. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.14.11.2025.026		
11	*Тема 6. Моніторинг і контроль виконання бізнес-проєкту* Організація моніторингу реалізації бізнес-проєкту. Контроль виконання робіт, термінів та використання ресурсів. Контроль бюджету та оцінювання ефективності реалізації проєкту (метод освоєного обсягу). Управління змінами під час реалізації бізнес-проєкту. Завершення бізнес-проєкту та оцінювання його результативності.	Лекція	Презентація, лекційний матеріал, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. 2. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 3. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 4. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 5. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 6. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. Додаткова література: 7. Корбут Д.В., Рудніченко Є.М., Власюк І.В.,	Ознайомлення та опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури до теми.	Л-2

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				Каплична А.С. Методологія управління проєктною діяльністю підприємства. Development Service Industry Management. 2024. №2. С. 113–118. 8. Супруненко С. А. Сучасні методичні підходи до проектного менеджменту та аналізу. Ефективна економіка. 2024. № 7. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/download/4241/4276 9. Лисий І.В., Демко І.І. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в проектному управлінні торговельним бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 58. С. 230–241. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.14.11.2025.026 10. Лисий І.В. Розвиток економічного потенціалу торговельних підприємств при запровадженні проектного управління бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 57. С. 130–138. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.10.2025.014		
12	*Тема 6. Моніторинг і контроль виконання бізнес-проєкту* Організація моніторингу реалізації бізнес-проєкту. Контроль виконання робіт, термінів та використання ресурсів. Контроль бюджету та оцінювання ефективності реалізації проєкту (метод освоєного обсягу). Управління змінами під час реалізації бізнес-проєкту. Завершення бізнес-проєкту та оцінювання його результативності.	Практичне заняття, лабораторна робота	Методичні вказівки до практичних занять і лабораторних робіт, роздатковий матеріал	Основна література: 1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. 2. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 3. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 4. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 5. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.	Виконання завдань практичного заняття. Виконання та захист лабораторної роботи. Підготовка до модульного контролю.	П-2 Лб-2 С-13

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 6. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. Додаткова література: 7. Корбут Д.В., Рудніченко Є.М., Власюк І.В., Каплична А.С. Методологія управління проєктною діяльністю підприємства. Development Service Industry Management. 2024. №2. С. 113–118. 8. Супруненко С. А. Сучасні методичні підходи до проектного менеджменту та аналізу. Ефективна економіка. 2024. № 7. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/download/4241/4276 9. Лисий І.В., Демко І.І. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в проектному управлінні торговельним бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 58. С. 230–241. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.14.11.2025.026 10. Лисий І.В. Розвиток економічного потенціалу торговельних підприємств при запровадженні проектного управління бізнесом. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 57. С. 130–138. DOI: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.10.2025.014		
13	*Тема 7. Управління комунікаціями та зацікавленими сторонами бізнес-проєкту* Комунікації як складова ефективного управління бізнес-проєктами. Планування та організація інформаційних потоків у проєкті. Ідентифікація та аналіз зацікавлених сторін бізнес-проєкту. Методи взаємодії із зацікавленими сторонами та	Лекція	Презентація, лекційний матеріал, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 2. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 3. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.	Ознайомлення та опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури до теми.	Л-2

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
	управління їх очікуваннями. Інформаційні технології та цифрові інструменти управління комунікаціями.			4. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. 5. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 6. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 7. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 8. Савков Р.В., Карвацка Н.С. Управління взаємодією стейкхолдерів соціальних проєктів. Theoretical and empirical scientific research: concept and trends. Oxford, United Kingdom, 2024. С. 52–64. URL: https://archive.logos-science.com/index.php/conference-proceedings/article/download/2167/2203 9. Бачинський О.І. Використання штучного інтелекту як інструменту управління проектами. Економіка та суспільство. 2024. №61. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/3734/3656/ 10. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p. 11. Лисий І.В. Особливості управлінської трансформації торговельних підприємств при переході до проектного управління бізнесом. Формування ринкової економіки в Україні. 2025. Вип. 53. С. 166–178. DOI: http://dx.doi.org/10.30970/meu.2025.53.0.5318		

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
14	*Тема 7. Управління комунікаціями та зацікавленими сторонами бізнес-проєкту* Комунікації як складова ефективного управління бізнес-проєктами. Планування та організація інформаційних потоків у проєкті. Ідентифікація та аналіз зацікавлених сторін бізнес-проєкту. Методи взаємодії із зацікавленими сторонами та управління їх очікуваннями. Інформаційні технології та цифрові інструменти управління комунікаціями.	Практичне заняття, лабораторна робота	Методичні вказівки до практичних занять і лабораторних робіт, роздатковий матеріал	Основна література: 1. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 2. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 3. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 4. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. 5. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 6. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 7. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. Додаткова література: 8. Савков Р.В., Карвацка Н.С. Управління взаємодією стейкхолдерів соціальних проєктів. Theoretical and empirical scientific research: concept and trends. Oxford, United Kingdom, 2024. С. 52–64. URL: https://archive.logos-science.com/index.php/conference-proceedings/article/download/2167/2203 9. Бачинський О.І. Використання штучного інтелекту як інструменту управління проектами. Економіка та суспільство. 2024. №61. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/3734/3656/ 10. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p. 11. Лисий І.В. Особливості управлінської	Виконання завдань практичного заняття. Виконання та захист лабораторної роботи. Підготовка до модульного контролю.	П-2 Лб-2 С-12

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				трансформації торговельних підприємств при переході до проектного управління бізнесом. Формування ринкової економіки в Україні. 2025. Вип. 53. С. 166–178. DOI: http://dx.doi.org/10.30970/meu.2025.53.0.5318		
15	*Тема 8. Прикладні аспекти управління бізнес-проєктами* Особливості управління бізнес-проєктами у сфері малого та середнього підприємництва. Організація проведення торгів і закупівель у процесі реалізації бізнес-проєктів. Особливості реалізації інвестиційних, інноваційних та підприємницьких бізнес-проєктів. Типові проблеми та чинники успішної реалізації бізнес-проєктів. Практика реалізації бізнес-проєктів в Україні та міжнародний досвід.	Лекція	Презентація, лекційний матеріал, навчально-методичні матеріали	Основна література: 1. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 2. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 3. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 4. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 5. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 6. Филипенко О. М. Управління проектами: навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 7. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. 8. Гречин М.Я. Особливості проектного менеджменту підприємств малого та середнього бізнесу. URL: https://ekmair.ukma.edu.ua/server/api/core/bitstreams/4395e7e3-dd85-4033-a3f3-d613a3b170f5/content. Додаткова література: 9. Управління бізнес-проєктами: навч. посіб. для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Л.В. Шинкарук, М.М. Дєліні, А.В. Суханова, К.А. Алексеєва. Київ: НУБіП, 2021. 325 с. 10. Закон України «Про публічні закупівлі»	Ознайомлення та опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури до теми.	Л-2

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				від 25.12.2015 № 922-VIII (у чинній редакції). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19 11. Лисий І.В. Трансформація підходів до забезпечення ефективності торговельної діяльності в Україні на основі інструментів проектного управління. Теоретичні та прикладні питання економіки. 2025. Вип. 2 (51). С. 173–185. DOI: https://doi.org/10.17721/tppe.2025.51.13		
16	*Тема 8. Прикладні аспекти управління бізнес-проєктами* Особливості управління бізнес-проєктами у сфері малого та середнього підприємництва. Організація проведення торгів і закупівель у процесі реалізації бізнес-проєктів. Особливості реалізації інвестиційних, інноваційних та підприємницьких бізнес-проєктів. Типові проблеми та чинники успішної реалізації бізнес-проєктів. Практика реалізації бізнес-проєктів в Україні та міжнародний досвід.	Практичне заняття, лабораторна робота	Методичні вказівки до практичних занять і лабораторних робіт, роздатковий матеріал	Основна література: 1. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с. 2. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с. 3. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. К: Центр навчальної літератури, 2010. 432 с. 4. Примак В. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. 5. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. 6. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с. 7. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. 8. Гречин М.Я. Особливості проектного менеджменту підприємств малого та середнього бізнесу. URL: https://ekmair.ukma.edu.ua/server/api/core/bitstreams/4395e7e3-dd85-4033-a3f3-d613a3b170f5/content. Додаткова література: 9. Управління бізнес-проєктами: навч. посіб.	Виконання завдань практичного заняття. Виконання та захист лабораторної роботи. Підготовка до модульного контролю.	П-2 Лб-2 С-12

Тиждень/ дата/ год	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Матеріали	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання	Термін виконання, год
				для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Л.В. Шинкарук, М.М. Дєліні, А.В. Суханова, К.А. Алексеєва. Київ: НУБіП, 2021. 325 с. 10. Закон України «Про публічні закупівлі» від 25.12.2015 № 922-VIII (у чинній редакції). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19 11. Лисий І.В. Трансформація підходів до забезпечення ефективності торговельної діяльності в Україні на основі інструментів проектного управління. Теоретичні та прикладні питання економіки. 2025. Вип. 2 (51). С. 173–185. DOI: https://doi.org/10.17721/tppe.2025.51.13		

*Л -лекція, П – практичне заняття, Лб-лабораторна робота, С- самостійна робота